



SITRA

VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT 2012

B 6/2013 rd

**JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET
SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2012**

TILL RIKSDAGEN

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) överlåter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet år 2012 till riksdagen.

Helsingfors den 7 mars 2013

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

Ben Zyskowicz
ordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

Innehåll

FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE	6
SITRAS BOKSLUT FÖR ÅR 2012	
Styrelsens verksamhetsberättelse	9
Resultaträkning	16
Balansräkning	16
Redovisningsprinciperna.....	17
Noter till bokslutet.....	18
REVISIONSBERÄTTELSE	30

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2012 TILL RIKSDAGEN

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) består Sitras förvaltningsråd av de bankfullmäktigeledamöter som riksdagen tillsatt. Enligt 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen ska förvaltningsrådet årligen lämna en berättelse över fondens verksamhet till riksdagen.

I denna verksamhetsberättelse för år 2012 ingår utöver förvaltningsrådets utlåtande även Sitras bokslut jämte verksamhetsberättelse och revisionsberättelse av de av riksdagen tillsatta revisorerna.

Förvaltningsrådets utlåtande

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet ska förvaltningsrådet årligen avge en berättelse till riksdagen över fondens verksamhet. Sitrans årsberättelse 2012 består utöver detta utlåtande av bokslutet jämte styrelsens verksamhetsberättelse och revisionsberättelse som uppgjorts av revisorer tillsatta av riksdagen. Styrelsens verksamhetsberättelse beskriver Sitrans verksamhet i detalj.

År 2012 var Sitrans 45:e verksamhetsår. Under året fortsatte Sitra att som en obunden och aktiv part att arbeta för en stabil och balanserad utveckling i Finland. År 2012 var det svårt att förutse utvecklingen i omvärlden. Skuldsättningen i västländerna och försöken att lösa eurokrisen störde samhällsfreden i många europeiska länder, och Asien stärkte sin roll i världsekonomin. I Finland ökade den försämrade konkurrenskraften och försörjningskvoten trycket på omstruktureringar samtidigt som vår nationella insats behövdes för lösningen av eurokrisen. I tider som dessa har Sitra en särskilt viktig roll som en framtidsorganisation som tar itu med systemövergripande utmaningar.

Rollen dels som ansedd expert och bakgrundsaktör och dels som aktiv föregångare och utvecklare ger Sitra möjligheter att påverka viktiga frågor i samhället redan i beredningsskedet men också att omsätta förnyelser i praktiken. De projekt och program som slutfördes år 2012 är ett bevis på Sitrans verkningsfullhet på olika samhällsplan.

Det kommer att ta år innan Sitrans långsiktiga arbete för att höja energieffektiviteten i den bebyggda miljön och se över planläggningsprocessen och de riksfattande energiföreskrifterna bär frukt, men redan nu visar experternas kalkyler att den förändring av den bebyggda miljön som startades inom ramen för Sitrans Energiprogram kan komma att minska förbrukningen av uppvärmningsenergi och elförbrukningen i byggnaderna avsevärt fram till år 2020. Den minskning av förbrukningen som kan uppnås motsvarar en minskning på ungefär fem procent av Finlands utsläpp jämfört med basutvecklingen år 2020.

Sitra uppmanar finländarna att ta mer ansvar för sin egen och sina närståendes välfärd. Projekten *Terveyskioski*, *Palveluseteli* och *Terveystaltio* är exempel på verksamhet inom Sitra där servicestrukturerna i sjuk- och hälsovårdssystemet och medborgarnas valfrihet har förnyats på kommunnivå och bland medborgarna. Hälsokioskerna har introducerat lågröskel-

tjänster inom sjuk- och hälsovården i köpcentrum, och projektet med servicesedlar har gett medborgarna större valfrihet bl.a. genom att utbilda kommunala beslutsfattare i ibruktagandet av servicesedlar, producera informativt material samt testa och sprida den bästa praxisen. Inom ramen för projektet *Terveystaltio* har man utvecklat och genomfört ett pålitligt, personligt elektroniskt hälsokonto, dvs. webbtjänsten *Taltioni*, som medborgarna kan använda för att självständigt följa upp sin vårdbalans. I tjänsten kan man också hantera elektroniska ärenden med yrkesutövare i hälsovårdsbranschen.

Sedan år 2008 har Sitra utvecklats etappvis till en sammanhängande organisation vars verksamhet styrs av en gemensam vision och målbild. Under år 2012 genomfördes en betydande innehållsmässig och funktionell reform på Sitra. Reformen syftade till att göra Sitrans reaktionsförmåga snabbare, förtydliga sambandet mellan strategin och det operativa arbetet samt sörja för tillräckliga tidsmässiga och finansiella insatser för de valda ämnesområdena. Från fristående program övergick vi till tema- och nyckelområden som verkställer den gemensamma visionen. För organisationen innebar ändringen att man övergick från en programbaserad verksamhet till ett matrisliknande arbetsätt. Reformen genomfördes så att den nya organisationen trädde i kraft i maj 2012 och alla pågående program avslutades före årsskiftet.

Sitrans innehållsmässiga verksamhet styrs av två teman, och de egentliga påverkansinsatserna görs på nyckelområden som faller under dessa teman. Sitrans teman är *Ekologisk hållbarhet* och *En livskraftig människa och sporrande strukturer*. I slutet av 2012 hade sammanlagt åtta nyckelområden fastställts under dessa.

Inom temaområdet **Ekologisk hållbarhet** skapar Sitra förutsättningar för ett ekologiskt hållbart samhälle genom att påverka levnadssätten och utnyttjandet av naturresurserna. Inom nyckelområdena främjas affärsverksamhet som siktar på att lösa ekologiska problem. Detta skapar i sin tur konkurrenskraft, ekonomisk tillväxt och välfärd.

Programmen Energi och Landmärken, som avslutades år 2012, omfattade projekt som behandlade *medborgare och energieffektivitet, den bebyggda miljön, förnyat landsbygdstänkande och närlösningar för grön ekonomi*. Arbetet i anslutning till närlösningar

för grön energi syftar till att människorna i Finland ska ha möjlighet att driva egen energiproduktion. För att säkerställa de önskade resultaten beslöt man att detta arbete ska fortsätta år 2013. De övriga projekten genomfördes planenligt och slutfördes före utgången av år 2012.

Under årets gång blev tillräckliga naturresurser och en förbättrad resurseffektivitet nya tyngdpunkter för detta tema. För den nya inriktningen på verksamheten utreddes flera alternativa nyckelområden, av vilka man i oktober 2012 beslöt att starta två: *Resursvishet* och *Industruell symbios*.

Temaområdet **En livskraftig människa och sporrande strukturer** uppmuntrar finländarna att ta större ansvar för sin egen och sina närståendes välfärd och främjar affärsverksamhet som siktar på att lösa sociala problem och välfärdsproblem.

Största delen av programmen Kommun, Offentlig ledning och förvaltning och Landmärken slutfördes planenligt år 2012. Pågående program har överfört till nyckelområdena *Ledarskap* och *Välfärdsaffärsverksamhet ur naturen*.

En människonära och effektiv offentlig service, tillgång till e-tjänster och medborgarnas möjligheter att utnyttja öppen information blev årets insatsområden under detta tema. För den nya inriktningen på verksamheten utreddes flera alternativa nyckelområden, av vilka man i slutet av året beslöt att starta tre: *Lösningar för offentlig servicestyrning*, *Mot ett informationssamhälle* och *Information ger välfärd*.

Under år 2012 återupptog Sitra utbildningsverksamhet kring finanspolitik och startade en pilotkurs i ledning av hållbar finanspolitik.

Affärsutveckling är en av hörnstenarna för Sitras verksamhet. På Sitra består verksamheten inom affärsutveckling av temafrämjande utvecklingsprojekt såväl på nya marknader som inom nätverken, placerings-

projekt som riktar sig till fonder och företag samt det utvecklingsarbete som Sitra gör i målföretag i egenkap av aktiv ägare. Sitra gör direkta kapitalplaceringar på marknadens villkor i enskilda målföretag i syfte att främja uppfyllandet av målen för de strategiska temaområdena. Genom fondplaceringar eftersträvar Sitra förutom avkastning även nya verksamhetsmodeller, exempel och nätverk som hjälper Finland att bli en föregångare inom hållbar välfärd. Med hjälp av utländska fondplaceringar får Sitra information och kontakter som man kan dra fördel av i Finland.

Under år 2012 frigjorde Sitra sig helt från sex företag och delvis från ett företag. De nya företagsplaceringarna riktades till strategiska mål inom temaområdena. Under året gjorde Sitra förstaplaceringar i 5 företag och i slutet av året omfattade fondens kapitalplaceringsportfölj 35 bolag.

I slutet av 2012 uppgick grundkapitalets marknadsvärde till 651 miljoner euro. Placeringstillgångarna gav en avkastning på 10,4 procent år 2012 jämfört med -8,0 procent året innan.

Sitra idkar ansvarsfull placeringsverksamhet. Frågor som gäller samhällsansvar beaktas i beslutsfattandet. Avsikten är att kontinuerligt utveckla metoderna och förfaringssätten för ansvarsfulla placeringar av Sitras grundkapital. En stor del av de kapitalförvaltare som Sitra anlitar har redan undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar eller iakttagit etiska värderingar i sin verksamhet i övrigt.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står Sitras ekonomi på en solid grund och verksamheten sköts väl. Vid sitt sammanträde den 7 mars 2013 fastställde förvaltningsrådet resultaträkningen och balansräkningen i enlighet med revisorernas förslag. Vid samma tillfälle beslöt förvaltningsrådet att i enlighet med styrelsens förslag överföra överskottet på 12 577 163,31 euro till tidigare års balanserade över-/underskott.

Helsingfors den 7 mars 2013

Ben Zyskovicz
Pirkko Ruohonen-Lerner
Jouni Backman
Timo Kalli
Mari Kiviniemi

Marjo Matikainen-Kallström
Lea Mäkipää
Petteri Orpo
Pia Viitanen
./ Anton Mäkelä

Sitras bokslut för år 2012

Styrelsens verksamhetsberättels

Sitras omvärld

År 2012 var det svårt att förutse utvecklingen i omvärlden. Skuldsättningen i västländerna och försöken att lösa eurokrisen har stört samhällsfreden i många europeiska länder. Asien har stärkt sin roll i den globala ekonomin och fortsätter att växa. Den internationella arbetsomfördelningen pågår alltjämt.

De utdragna ekonomiska svårigheterna gjorde att klimatförändringen och naturresurserna fick mindre uppmärksamhet i den offentliga diskussionen år 2012 – detta trots att nya forskningsrön visar att vår planets förmåga att bära mänskligheten är hotad. Toppmötet Rio 20+ resulterade inte i några betydande framsteg mot ekologisk hållbarhet. Det har varit svårt att fatta internationella beslut både i frågor som gäller miljö och ekonomi.

I Finland fortsatte de stora förändringarna i näringsstrukturen år 2012. Den försämrade konkurrenskraften och försörjningskvoten har ökat trycket på omstruktureringar. Det har varit svårt att bygga upp godtagbara lösningar på svåra, strukturella problem samtidigt som våra nationella insatser varit nödvändiga för lösningen av eurokrisen. Kraven på öppenhet i beslutsfattandet och informationen ökar alltjämt.

På senare tid har en stor del av uppmärksamheten i den offentliga diskussionen och hos institutionerna riktats på att lösa problem på kort sikt. Systemviktiga lösningar på lång sikt ligger emellertid ofta i bakgrunden till akuta problem. I tider som dessa har Sitra en särskilt viktig roll som en framtidsorganisation som tar itu med systemövergripande utmaningar.

Sitras uppgifter och mål

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra är en offentligrättslig fond vars uppgift är att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrenskraft och internationellt samarbete. I egenskap av oavhängig aktör som är direktunderställd riksdagen har Sitra utomordentligt goda möjligheter att snabbt ta itu med frågor som är viktiga för ett välmående Finland och landets ekonomiska tillväxt. Sitra

finansierar verksamheten främst med avkastningen på grundkapitalet samt med avkastningen på den operativa finansieringsverksamheten.

Att den upplevda välfärden uppnås så att de olika dimensionerna av hållbarhet beaktas samtidigt är enligt Sitras uppfattning den största utmaningen för en stabil och balanserad utveckling i framtidens Finland. För att en hållbar välfärd ska vara möjlig i Finland behövs ekonomisk tillväxt som grundar sig på företagsverksamhet. Den ekonomiska tillväxten bör emellertid inte försämma betingelserna för ett hållbart utnyttjande av naturresurserna.

Sitras mission är att bygga upp ett framgångsrikt Finland för morgondagen. Enligt visionen är Finland en framgångsrik föregångare inom hållbar välfärd.

Sitra har följande strategiska mål:

- Sitra uppmanar alla att ta mer ansvar för sin egen och sina närståendes välfärd.
- Sitra skapar förutsättningar för ett ekologiskt hållbart samhälle genom att påverka vår livsföring och utnyttjandet av naturresurserna.
- Sitra främjar affärsverksamhet som siktar på att lösa ekologiska, sociala och välfärdsrelaterade problem.

Sedan år 2008 har Sitra utvecklats etappvis till en sammanhängande organisation vars verksamhet styrs av en gemensam vision och målbild. Denna utveckling fortsatte år 2012 med en betydande innehållsmässig och funktionell reform av verksamheten. Från fristående program övergick vi till tema- och nyckelområden som verkställer den gemensamma visionen. Tonvikten i verksamheten ligger särskilt på påverkansarbete och uppföljning av detta. Innehållet och tyngdpunkterna i tema- och nyckelområdena uppdateras som ett led i den fortlöpande strategiprocessen.

Varje tema är ett för uppfyllandet av Sitras vision viktigt ämnesområde som fastställts för strategiperioden. För år 2012 gällde två temaområden: En livskraftig människa och sporrande strukturer och Ekologisk hållbarhet. Nyckelområdena är operativa projekt som pågår i ca två år och som syftar till att verkställa de ovan nämnda strategiska målen. Nyckelområdena är de grundläggande enheterna i planeringen, genomförandet och uppföljningen av Sitras verksamhet.

Verksamheten år 2012

Från program till nyckelområden

Hösten 2011 startades en omläggning av Sitras verksamhet. Reformen genomfördes i etapper så att den nya organisationen trädde i kraft i maj 2012 och alla pågående program avslutades före årsskiftet.

Reformen syftade till att göra Sitras reaktionsförmåga snabbare, förtydliga sambandet mellan strategin och det operativa arbetet samt sörja för tillräckliga tidsmässiga och finansiella insatser för de valda ämnesområdena.

Utöver temaområdena och nyckelområdesprojekten etablerades fem kompetenscentrum på Sitra: Strategi, Affärsutveckling och -finansiering, Kommunikation och samarbetsrelationer, Nyckelområdesutveckling samt Assistenttjänster. Alla personer som arbetar i nyckelområdena hör till något av kompetenscentrumen. Matrisen byggdes upp så att båda temaområdena ansvarar för att Sitras strategiska mål uppnås. Resultatstyrningen av nyckelområdena hör till temaområdena, och de processer som ingår i idéproduktions-, genomförande- och avslutningsfaserna inom respektive nyckelområde ledes av kompetenscentrumen.

Ekologisk hållbarhet

Enligt den reviderade strategin ska Sitra skapa förutsättningar för ett ekologiskt hållbart samhälle genom att påverka vår livsföring och utnyttjandet av naturresurserna. Detta stöds även av aktiva innehav och placeringar i affärsverksamheter som siktar på att lösa ekologiska problem på ett socialt och ekonomiskt hållbart sätt.

Programmen Energi och Landmärken, som avslutades år 2012, omfattade projekt som behandlade *medborgare och energieffektivitet, den bebyggda miljön, förnyat landsbygdstänkande och närlösningar för grön ekonomi*. Arbetet i anslutning till närlösningar för grön ekonomi syftar till att människorna i Finland ska ha möjlighet att driva egen energiproduktion. För att säkerställa de önskade resultaten beslöt man att detta arbete ska fortsätta år 2013. De övriga projekten genomfördes planenligt och slutfördes före utgången av år 2012.

Den verksamhet som fokuserade på *medborgare och energieffektivitet* kulminerade i offentliggörandet av boken *Valomerkki* i samarbete med Atena Kustanus. Boken fick ett bra mottagande av medierna och säljs nu av bokhandlarna. Därtill gjorde Sitra det möjligt för Motiva att arrangera den internationella konferensen BEhavE 2012– Energy Efficiency and Behaviour. Sitra introducerade också modellen för förutseende kvalitetsstyrning för byggnadstillsynen i Borgå och Vasa.

Inom ämnet för att förbättra energieffektiviteten i *den bebyggda miljön* genomfördes ca 80 projekt som hade en stor betydelse för energieffektiviteten. Expertorganisationen Gaia Oy bedömer att den förändring av den bebyggda miljön som startades inom ramen för Sitras Energiprogram kan komma att minska förbrukningen av uppvärmningsenergi och elförbrukningen i byggnaderna avsevärt fram till år 2020. Den minskning av förbrukningen som kan uppnås motsvarar en minskning på ungefär fem procent av Finlands utsläpp jämfört med basutvecklingen år 2020.

Ett av de mest synliga projekten år 2012 var *nollenergihuset* Lantti, som byggdes på bostadsmässan i Tammerfors som ett samarbete mellan Aalto-universitetet, ARA och TA-Yhtymä Oy. Det handlade om Finlands första nästintill kommersiella nollenergismåhus. Projektet grundade sig på de nya energibestämmelserna som hade trätt i kraft den 1 juli 2012 och vars beredning Sitra hade en betydande insats i. Lantti-huset var en del av ett mer omfattande samarbete som drivs med Osuuskunta Suomen Asuntomessut ry. Sitra utredde energieffektivitetssiffrorna och de årliga energikostnaderna för husen på bostadsmässan och lade fram dem för mässbesökarna. E-talet, som beskriver energieffektiviteten, och de övriga uppgifterna presenterades på överskådliga skyltar framför varje hus. Projektet ECO2, som syftar till att främja energieffektivitet, fortsatte i samarbete med Tammerfors stad och energieffektivitet blev också ett av huvudtemana för bostadsmässan.

I Borgå bidrog Sitra till förnyelserna inom planläggningen inom ramen för Skaftkärr-projektet. När projektet slutfördes lovade Miljöministeriet ge riksfattande anvisningar för hur energieffektivitet och utsläppskontroller ska inkluderas i planläggningen. Projektet visade att man genom planläggning effektivt kan påverka energieffektiviteten i bostadsområdena och inom boende överlag. Genom en planläggning

enligt Skaftkärr-modellen skulle koldioxidutsläppen minska med 0,1–0,2 megaton per år. Därtill kan betydliga ekonomiska besparingar uppnås genom planläggning som följer denna modell.

Hösten 2011 startade Sitra processen Landsbygden i Finlandsstrategin i samarbete med Jord- och skogsbruksministeriet och Arbets- och näringsministeriet. Som ett resultat av processen uppkom 20 konkreta åtgärdsförslag om hur en hållbar tillväxt skulle kunna främjas på landsbygden. Därtill uppnåddes samförstånd om behovet av nya, efterfrågebaserade verksamhetsmodeller. Resultaten och de publikationer som behandlar dem har gett stöd åt beredningen av den kommande EU-programperioden och arbetet för att utveckla landsbygden. Åtgärdsförslagen och de nya verksamhetsmodellerna testades med hjälp av nio experiment som pågick i tre månader. Experimenten visade att betydande resultat kan uppnås med liten budget och snabb tidtabell. Särskilt bra lyckades projektet med försökspengar som genomfördes av Närings-, trafik- och miljöcentralen i Södra Savolax: detta finansiella instrument kommer att införas under nästa EU-programperiod.

Nya verksamhetsmodeller introducerades under året på ett flertal möten med intressegrupperna. Som exempel kan nämnas att Jord- och skogsbruksministeriet var Sitras samarbetspartner på ett innovationsseminarium där man samtidigt bäddade för medverkan i det europeiska innovationsnätverket för landsbygden. Evenemanget *Varaslähtö tulevaan* erbjöd intressegrupper möjlighet att delta i en ny slags workshop på internet.

De projekt som knyter an till *närlösningar för grön ekonomi* har syftat till att främja egen energiproduktion bland människorna och förbättrat branschföretagens och de offentliga aktörernas förståelse för behovet av användarvänliga lösningar och för hindren på detta verksamhetsfält. Vilka faktorer som sätter käppar i hjulet för en ökad produktion av solenergi och övrig förnybar energi utreddes på flera olika håll i Finland genom kartläggningar av invånarnas, företagarnas och uppfinnarnas erfarenheter samt upprättandet av ett diskussionspapper i samarbete med branschaktörerna. Arbets- och näringsministeriet, Energiindustriförbundet och riksdagens framtidsutskott har redan nu börjat arbeta för att lösa dessa problem. I slutet av år 2012 inledde två arbetsgrupper problemlösande verksamhet på Motiva på uppdrag av Arbets- och näringsmi-

nisteriet. Förbättringsåtgärder inkluderas även i klimat- och energistrategin.

Sitra främjade kontinuiteten i arbetet med att ta fram affärskoncept för ekologisk mat och närproducerad mat samt modeller för efterfrågebaserad företagsutveckling. De nya affärsmodellerna för ekologisk mat och närproducerad mat gavs stor uppmärksamhet i regeringens program för att utveckla närproducerad mat, vilket är under arbete på Jord- och skogsbruksministeriet. Med hjälp av en affärsmodell som Sitra möjliggjort håller Helsingfors Partitorg på att utvecklas till ett unikt, nationellt centrum för närproducerad mat. I det rådande kärva marknadsläget skapar det förutsättningar för närmatsprojekt i landskapen och för exponering, provning, försäljning och distribution av småproducenters och förädlarens produkter. Food West, det nationella kompetenscentret i matbranschen, arbetar alltså med att sprida dessa tänkesätt och verksamhetsmodeller till hela landet.

Under årets gång blev tillräckliga naturresurser och en förbättrad resurseffektivitet nya insatsområden. För den nya inriktningen på verksamheten utreddes flera alternativa nyckelområden, av vilka man i slutet av året beslöt att starta två: *Resursvishet* och *Industriell symbios*. Nyckelområdet *Resursvishet* handlar om att betrakta resurseffektivitet som en styrka för kommunen, näringslivet och invånarna: genom att agera lokalt kan man förbättra regionens välfärd och ekonomiska framgång. Nyckelområdet *Industriell symbios* eftersträvar en förbättrad resurseffektivitet i industriella materialomsättningar och -flöden.

En livskraftig människa och sporrande strukturer

I enlighet med den reviderade strategin ska Sitra uppmanera finländarna att ta mer ansvar för sin egen och sina närståendes välfärd. De nya nyckelområden som startades med detta tema i slutet av år 2012 främjar affärsverksamhet som siktar på att lösa sociala problem och välfärdsproblem.

Största delen av programmen Kommun, Offentlig ledning och förvaltning och Landmärken slutfördes planenligt år 2012. Pågående program överfördes till nyckelområdena inom det nya temaområdet.

Nyckelområdet *Ledarskap* fokuserade på utveckling i kommunerna och statsförvaltningen. Inom ramen för flertalet projekt skapades modeller för nya former av engagerande ledarskap och nya arbetssätt. De nya

verksamhetssätten testades i praktiken och inom projekten samarbetade man över sektorgränserna. När det gäller utvecklingen av servicen framhövdes växelverkan mellan kunderna och serviceproducenterna.

I Tavastehus genomfördes projektet *Uudistuva kylä kaupungissa*, som syftade till att förnya barn- och ungdomstjänsterna samt se över stadens handlingsmönster, skapa nya samarbetskanaler och aktivera stadsinvånarna. Resultaten av projektet kan kopieras även till andra städer.

På Justitieministeriet pågick projektet Smidigare lagberedning som går ut på att förbättra lagberedningsprocessens kvalitet och produktivitet genom nya konkreta verksamhetsmodeller. Sitra är en av projektfinansiärerna. Under verksamhetsåret 2012 granskades idealmodellen för lagberedning och utarbetades förslag för hur processen bör styras av Statsrådet. Vid den lagberedning som gäller spetsprojekten i regeringsprogrammet iaktas den goda praxis som projektet Smidigare lagberedning ger riktlinjer för. Inom ramen för projektet bereddes ett mer omfattande ibruktage av idealmodellen och utarbetades ett förslag till ett för hela Statsrådet gemensamt utbildningsprogram i lagberedning. Den första pilotutbildningen torde kunna genomföras åren 2013–2014.

Finansministeriet och Statsrådets kansli startade projektet Governments for the Future tillsammans med Sitra. Projektet syftar till att ta fram idéer för reformen av centralförvaltningarna i olika stater. I Finland kommer resultaten av projektet att utnyttjas i förnyelser som berör statsförvaltningen, t.ex. i projektet för att utveckla centralförvaltningen mot ett enhetligare Statsråd. Förvaltningsmyndigheterna i Sverige, Storbritannien, Österrike och Skottland har kallats med i samarbetet. Även OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) är en av samarbetspartnerna i projektet. Projektet pågår till slutet av år 2013.

Det tvååriga projektet *Terveystaltio* främjade utvecklingen av nya lösningar och arbetssätt och introduktionen av ett nytt tänke- och handlings sätt för hälsovårdssektorn som utgår från medborgarnas behov. Därtill skapade projektet förutsättningar för mer individuella och kostnadseffektiva tjänster. Våren 2012 grundades andelslaget *Taltioni* som har till uppgift att administrera det riksomfattande, personliga hälsokontot som utvecklats av Sitra. Leverantörer av hälsovårdstjänster på den privata och offentliga sektorn, ICT-företag samt aktörer på den tredje sektorn är medlemmar i andelslaget. Med hjälp av ett hälsokonto och e-tjänster kan medborgarna självständigt och enklare än tidi-

gare följa upp behandlingsbalansen. I tjänsten kan man också hantera elektroniska ärenden med yrkesutövare i hälsovårdsbranschen.

I projekten *Terveyskioski* och *Palveluseteli* låg fokus på att förnya servicestrukturerna i sjuk- och hälsovårdssystemet samt öka kundernas valfrihet. Lågtröskelmodellen i de s.k. hälsokioskerna och resultaten från försöks- och forskningsprojekten presenterades för kommunala beslutsfattare. Flera kommuner har inrättat lättillgängliga serviceställen som komplement till den grundläggande hälsovården. Verksamhetsmodellen främjar tillgången till kundnärservice och en kostnadseffektiv serviceproduktion.

Projektet *Palveluseteli* gav stöd åt experiment som syftade till att ta fram den bästa praxisen och universalmodeller för systemet med servicesedlar. Projektet resulterade vidare i ett flertal praktiska handböcker och publikationer. I praktiken omfattade projektet tjänster för äldreomsorgen, handikapptjänster, dagvård, munhygien samt primärvård och specialistsjukvård.

I nyckelområdet *Välafärdsaffärsverksamhet ur naturen* sökte man olika sätt att på ett målmedvetet sätt dra fördel av naturens hälso- och välfärdseffekter i servicen, i den bebyggda miljön och i nya affärsverksamheter som är inriktade på välfärd med utgångspunkt i användarna. Naturens effekter på välfärden och naturstödda tjänster för barn och ungdomar samlades till en publikation. Inom detta nyckelområde arbetade man också med hållbar utformning av tjänster och utveckling av tjänster som utgår från användarna inom ramen för arbetsboken *Kasvunvara* och workshoparna i anknytning till denna.

En människonära och effektiv offentlig service, tillgång till e-tjänster och medborgarnas möjligheter att utnyttja öppen information blev årets insatsområden. För den nya inriktningen på verksamheten utreddes flera alternativa nyckelområden, av vilka man i oktober 2012 beslöt att starta tre: *Lösningar för offentlig servicestyrning*, *Mot ett informationssamhälle* och *Information ger välfärd*.

I nyckelområdet *Lösningar för offentlig servicestyrning* utvecklas modeller och verktyg för att utvärdera nuläget hos välfärden i olika medborgargrupper samt förutspå framtida behov av att utveckla servicenätet. Med hjälp av lägesbilder, modeller och verktyg förädlas informationen till hjälpmedel för beslutsfattandet. Inom detta nyckelområde gjordes en förutredning tillsammans med samkommunen Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveystieteiden keskus.

Nyckelområdet *Mot ett informationssamhälle* strä-

var efter att påverka människans vardag så att medborgarna får enkel tillgång till ett bredare utbud av e-tjänster. Målet är att utvidga anlitandet av e-tjänster och öka medborgarnas påverkansmöjligheter och valfrihet. År 2012 sammanställdes en preliminär affärsplan för grundandet av ett riksomfattande identifieringsandelslag i samarbete med bankerna, teleoperatörerna och staten.

I nyckelområdet *Information ger välfärd* satsar man på att fokus i välfärdsfrämjandet ska förskjutas från behandling av sjukdomar till förebyggande och tidigt ingripande. Nyckelområdet har som mål att Finland under de kommande åren ska bli en föregångare när det gäller elektroniska egenvårdstjänster. Avsikten är att skapa en helt ny affärs- och servicemiljö i Finland och därigenom även nya arbetstillfällen. Inom nyckelområdet vill man även göra satsningar på att öppna den offentliga informationen för allmänheten och främja affärsverksamhet med anknytning till detta.

Under verksamhetsåret främjades uppkomsten av nya tillämpningar och distributionen av dessa till egenvården. Hantering av kroniska sjukdomar, hälso- och motionsdagböcker samt hälsoträning och förmedling av laboratorieresultat är exempel på tjänster inom egenvården. Med hjälp av olika experiment strävade man efter att ta fram ett koncept som ska göra Finland global föregångare när det gäller e-tjänster för hälsovården. På det sättet kan Finland locka betydande investeringar som i sin tur skapar nya innovationer.

Att göra offentlig information tillgänglig är en ny tillväxtsektor. Informationen är öppen när den kan användas om och om igen på ett lagligt, tekniskt och avgiftsfritt sätt. Att det saknas seriös affärsverksamhet på detta område är tillsvidare en utmaning i Finland. Sitra medverkade i projektet Helsinki Region Infoshare där information som gällde Helsingforsregionen öppnades för medborgare, företag, universitet, högskolor, forskningsinstitut och kommunförvaltningar. Informationen samlades till nättjänsten hri.fi där den är fritt tillgänglig utan kostnad. Nättjänsten utvecklades med utgångspunkt i respons och internationella jämförelser. Projektet Helsinki Region Infoshare fick stor publicitet under året och belönades bl.a. med utmärkelsen Årets prestation.

Affärsutveckling och placeringar

Affärsutvecklingsaktiviteterna vid Sitra består av utrednings- och utvecklingsprojekt inom nya marknader och nätverk, placeringar i fonder och företag

samt utvecklingsinsatser i egenskap av aktiv ägare i målföretagen.

Sitra gör direkta kapitalplaceringar i enskilda företag i syfte att främja uppnåendet av de strategiska målen. Utöver avkastning strävar man med fondplaceringarna efter att hitta nya verksamhetsmodeller, exempel och nätverk som hjälper Finland att bli en framgångsrik föregångare inom hållbar välfärd.

Under året understödde Sitra verksamhetsbetingelserna för nyetablerade företag bl.a. genom att finansiera verksamhet som drevs av FiBAN – Suomen yksityisjoittajat ry och stiftelsen Startup. Därtill beviljades över 30 företag märket Ett samhälleligt företag. Märket beviljas av Förbundet för finländskt arbete och Sitra har medverkat aktivt i utvecklingen av det.

Genom målinriktade, kortvarigare projekt gav Sitra stöd i strävan att locka internationell kompetens till finländska företag, bilda nätverk bland nyetablerade företag samt göra riksdagens tillväxtföretagsgrupps agenda känd bland allmänheten. Därtill finansierade Sitra VC Zone-verksamheten i samarbete med andra finansiärer. Denna syftar till att få internationella kapitalinvestorer att placera i finländska företag. En process som baserar sig på Sitras interna affärsforum utvecklades för idéproduktionen i de nya nyckelområdena.

Under året gjorde Sitra placeringar i fem nya målföretag, frigjorde sig helt från sex företag och delvis från ett företag. Därtill fattades beslut om fortsatt finansiering av nio målföretag som redan ingick i portföljen. Det rådande ekonomiska läget försvårade avsevärt kapitalinvesteringsspektorn i alla västländer, liksom under tidigare år. Även i Finland sjönk branschaktörernas placeringsvolym jämfört med året innan. Marknadsläget gjorde att placeringsrundorna drog ut på tiden och det blev också svårare att samla flera investerare till gemensamma placeringar.

År 2012 riktades Sitras fondplaceringsbeslut till Finland liksom föregående år. Placeringsbeslut fattades i två fonder som opererar internationellt men som har sin hemort i Finland.

I juni fattade Sitra beslut om att placera i Dasos Timberland Fund II, som gör placeringar i skogsområden. De kommande förväntningarna på avkastningen från fonden grundar sig på ett hållbart skogsbruk. Motiveringen till placeringen var att fonden har verksamhet på Sitras temaområde Ekologisk hållbarhet och viljan att skapa och utveckla ny affärsverksamhet som grundar sig på skogstillgångar.

Det andra fondplaceringsbeslutet gällde placeringen i Power Fund III, som är inriktad på tekniker som

minskar förbrukningen av naturresurser och tekniker för förnybar energi. Fonden gör kapitalplaceringar i nyetablerade företag och tillväxtföretag, främst i Finland och selektivt även i Europa. I detta segment är fonden den enda inhemska aktören. Via målföretagen och projektflödet ger fondplaceringen Sitra en utsiktsplats mot nya affärsverksamheter.

Övrig samhällspåverkan

Utbildning

Sitras utbildningsverksamhet stöder finländska beslutsfattare och personer i framträdande poster när det gäller att tillsammans greppa samhällsrelaterade utmaningar och möjligheter som är viktiga med tanke på framtiden. I mars 2012 avslutades det andra forumet, Ny demokrati, i en serie av livskraftsforum som startades år 2010. Det tredje forumet startades i oktober med temat Hållbar ekonomi. I varje livskraftsforum har ca 30 samhällspåverkare och -utvecklare medverkat.

Våren 2013 inleds en ledarskapsutbildning i hållbar finanspolitik. Den kommande utbildningen planerades i anknypning till det tredje livskraftsforumet som startades hösten 2012. Därtill startades en pilotkurs som testar och utvecklar kurskonceptet. I denna deltar ca 20 personer i framträdande samhällsposter.

Strategisk design

Projektet Design Exchange Program (DEP) startades på initiativ av Sitra och Arbets- och näringsministeriet och ingick i programmen för temaåret World Design Capital (WDC). Målet för projektet är att utveckla och stöda ibruktagandet av nya handlingsätt och designmetoder för att lösa otillfredsställande förhållanden i samhället. Därtill har projektet som mål att introducera nya och användarvänliga verktyg på den offentliga sektorn. På lång sikt syftar projektet till att öka kunskapen i strategisk design och fostra en ny generation av strategiska planerare i Finland. Den kompetens denna generation får kan i framtiden utnyttjas av organisationerna inom den offentliga sektorn.

Under året anställde fyra organisationer på den offentliga sektorn en DEP-designer till sin enhet för ett år. Planerarna arbetar på Arbets- och näringsministeriet, Miljöministeriet, markanvändningsenheten i Lah-tis stad samt socialverket i Helsingfors stad.

Projektet HDL 2012 behandlade en fallstudie där man undersöker hur innovativa projekt kan genomföras under kontrollerade former. I projektet medver-

kade samarbetspartners från Chile, Storbritannien, Danmark och USA. Resultatet av undersökningen publiceras i en bok år 2013.

Administration

Förvaltningsrådet

Sitras förvaltningsråd utgörs av Finlands Banks bankfullmäktige som utnämns av riksdagen. Förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger under räkenskapsåret. Medlemmar i förvaltningsrådet var riksdagsledamöterna Ben Zyskowitz (ordförande), Pirkko Ruohonen-Lerner (vice ordförande), Jouni Backman, Timo Kalli, Mari Kiviniemi, Marjo Matikainen-Kallström, Lea Mäkipää, Petteri Orpo (fr.o.m. 22.11.2012), Jan Vapaavuori (t.o.m. 21.11.2012) och Pia Viitanen. Vice häradshövding Anton Mäkelä var sekreterare.

Styrelsen

Sitras styrelse sammanträdde åtta gånger under året. Styrelseledamöter var understatssekreterare Martti Hetemäki (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (vice ordförande), kanslichef Harri Skog, professor Anne Kovalainen, professor Anu Bradford och överombudsman Mikko Kosonen.

Revisorer

Sitras av riksdagen utnämnda revisorer var vid slutet av året följande personer: ordförande, riksdagsledamot Esko Kiviranta (suppleant professor, CGR Markku Koskela) samt medlemmar riksdagsledamot Lenita Toivakka (riksdagsledamot Sanna Lauslahti), riksdagsledamot Mika Kari (riksdagsledamot Raimo Piirainen), CGR, OFR Eero Prepula (CGR Juha Selänne) och CGR, OFR Tom Sandell (riksdagsledamot Kauko Tuupainen). Sekreterare var professor, CGR Markku Koskela. CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet, ansvarade för internrevisionen och granskningen av finansieringsobjekten. Huvudansvarig revisor var CGR Juha Wahlroos.

Personal

Vid utgången av år 2012 arbetade 106 personer på Sitra (115 personer år 2011). På grund av verksamhetens projektbetonade natur och tidsbestämda nyckelområden har en betydande del av personalen – över 30 procent – anställts för en viss tid. Till följd av de mång-

formiga anställningarna är personalomsättningen stor. Majoriteten av de anställda har avlagt högskoleexamen och har omfattande erfarenhet från olika kompetensområden, branscher och organisationer.

En ständigt föränderlig organisation vars framgång grundar sig på gedigen sakkunskap för olika ändamål förutsätter att de anställda har förmåga att tänka i nya banor. Av de anställda krävs vidare egenskaper som målmedvetenhet, ansvarsfullhet, kommunikations- och informationsfärdigheter, flexibilitet inför ändringar, kunskaper i nätverksbildning samt projektkompetens. Dessa är grundläggande kapaciteter som hela personalen ska besitta färdigheter i. År 2012 låg tonvikten på utvecklandet av personalens förmåga att förnya sig.

För varje medarbetare fastställs mål som uppdateras halvårsvis. Målen grundar sig dels på egna mål och dels på gemensamma mål som hänför sig till den egna enheten och hela Sitra. Modellen för resultatbonus är densamma för hela personalen.

Ledarskapet på Sitra har definierats i samarbete med personalen och består av sju delområden. I början av år 2012 gav de anställda sina chefer respons på respektive delområde. Responsen behandlades med cheferna i både gemensamma och personliga utvecklingsamtal. Utifrån responsen ställde varje chef tillsammans med sin chef upp ett utvecklingsmål vars utfall utvärderas i början av år 2013.

Arbetshälsan främjades genom förebyggande företagshälsovård och målinriktade åtgärder. Trots den stora organisations- och befattningsändringen som hängde samman med övergången från program till nyckelområden förbättrades resultaten alltjämt i den individuella resursanalysen som genomfördes tillsammans med företagshälsovården: resultaten låg över medeltalet för Finland för tredje året i rad.

Sitras grundkapital

Överskudsättningen i utvecklade stater dominerade det ekonomiska nyhetsflödet år 2012. På våren gjordes nedskrivningar av grekiska obligationer och privata investerare var tvungna att avstå från en del fordringar. En ytterligare sanering av skulderna diskuteras. Problemen på den spanska banksektorn ledde till ett ingripande av Europeiska centralbanken. På EU-nivå försöker man harmonisera regleringen av banksektorn, och i USA står omvalde president Barack Obama inför nedskärningar av underskottet i statsekonomi. En balans

måste hittas mellan skärpt beskattning och nedskärningar av kostnaderna, annars är den ekonomiska tillväxten i USA hotad. Sydeuropa är redan i recession, och också i Tyskland håller den ekonomiska tillväxten på att avta. Bruttonationalprodukten i euroområdet väntas sjunka även år 2013.

I slutet av 2012 uppgick grundkapitalets marknadsvärde till 651 miljoner euro. Placeringsförmögenheten gav 10,4 procent i avkastning år 2012 trots osäkerheterna i placeringsmiljön. Aktiemarknaden har uppvisat stora fluktuationer, och variationerna i riskaptiten har kommit till uttryck i kurserna. Räntheplaceringarna gav bra avkastning när räntenivån sjönk. Vid utgången av 2012 hade Sitras grundkapital följande allokering: aktier 49 procent, ränteinstrument 47 procent och övriga placeringar 4 procent. Största delen av Sitras grundkapital har placerats i fonder. Sitra har förbehållit sig rätten att besluta om allokeringen, men portföljförvaltarna beslutar självständigt om enskilda placeringar i enlighet med fondernas stadgar.

Räntheplaceringar överfördes alltjämt från obligationer med bästa kreditvärdighet euroområdet till lånefonder i länder under utveckling samt high yield-fonder. Sitra beslöt att investera i kapitalfonden Capman Nordic Real Estate, som placerar i nordiska affärs- och kontorsfastigheter, samt i kapitalfonden Real Estate Debt and Secondaries. De första stängningarna av fonderna görs våren 2013. Utöver dessa beslöt man att investera i kapitalfonderna Sentica Buyout IV och Vaaka Partners Buyout Fun II, vilka placerar i inhemska icke-listade företag.

Ansvarsfulla investeringar innebär för Sitras del att man vid besluten tar fasta på fondens samhällsansvar. Vid konkurrensutsättningen av nya placeringsobjekt är ett av kriterierna att förvaltaren förbinder sig att agera ansvarsfullt. Sitra vill också kontinuerligt utveckla metoderna och förfaringsätten för ansvarsfulla placeringar av Sitras grundkapital. Praktiskt taget alla kapitalförvaltare som Sitra anlitar har undertecknat FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och beaktar etiska värden i placeringsverksamheten.

Förslag till disponering av överskottet

Styrelsen föreslår att räkenskapsperiodens överskott på 12 577 163,31 euro överförs till över-/underskottskontot från tidigare räkenskapsperioder.

Resultaträkning

		1.1.–31.12.2012	1.1.–31.12.2011
		€	€
INTÄKTER			
Försäljningsvinster från placeringar		31 705 492,13	17 332 885,46
Ränteintäkter		474 370,41	761 127,64
Utdelningar		978 438,56	1 401 176,90
Hysesintäkter		275 467,55	379 007,53
Övriga placeringsintäkter		6 038 973,27	6 324 268,69
Intäkter totalt		39 472 741,92	26 198 466,22
KOSTNADER			
Personalkostnader	2)	-11 804 743,52	-11 900 504,93
Projektkostnader	3)	-7 952 481,38	-13 165 440,41
Placeringskostnader		-1 943 742,78	-27 395 067,84
Avskrivningar	4)	-216 022,63	-228 859,31
Övriga kostnader		-4 978 588,30	-4 704 120,31
Kostnader totalt		-26 895 578,61	-57 393 992,80
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT/ UNDERSKOTT	1)	12 577 163,31	-31 195 526,58

Balansräkning

		31.12.2012	31.12.2011
		€	€
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Materiella tillgångar	5)	423 573,72	488 943,29
Immateriella tillgångar	5)	68 569,20	67 920,00
Placeringar	6)	643 754 242,58	628 804 985,66
Långfristiga tillgångar totalt	1)	644 246 385,50	629 361 848,95
Kortfristiga tillgångar			
Fordringar	7)	551 366,99	298 457,36
Likvida medel	8)	408 641,88	1 831 041,37
Kortfristiga tillgångar totalt		960 008,87	2 129 498,73
TILLGÅNGAR TOTALT		645 206 394,37	631 491 347,68
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Grundkapital		235 463 097,04	235 463 097,04
Akkumulerade vinstmedel		390 749 070,66	421 944 597,24
Räkenskapsperiodens vinst/förlust		12 577 163,31	-31 195 526,58
Eget kapital totalt		638 789 331,01	626 212 167,70
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder	9)	6 417 063,36	5 279 179,98
Kortfristiga skulder totalt		6 417 063,36	5 279 179,98
EGET KAPITAL OCH SKULDER TOTALT		645 206 394,37	631 491 347,68

Redovisningsprinciperna

Uppställning av bokslutet

Resultaträkningen följer en uppställning enligt kostnadslagsindelning. Balansräkningen rapporteras i sammandrag.

Värdering av placeringar

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i investeringarna av grundkapitalet har värderats till lägsta värde antingen till det ursprungliga anskaffningspriset eller till ett lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts per anskaffningspost. Vid värderingen av aktierna har senaste handelskurs tillämpats. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy vid tidpunkten för bokslutet.

Balansvärdet av kapitalplaceringarna i portfölj företag eller fonder är för företagets del det ursprungliga anskaffningsvärdet och för fonderna det placerade värdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen görs två gånger per år för direkta placeringar i målföretag. Utifrån värderingen görs mot-

svarande korrigeringar av värderingen i bokföringen. Värderingen av fondplaceringar som gjorts med grundkapitalet tillämpar samma principer i tillämpliga delar. Dessa värderingar baserar på det portföljvärde som fonderna har uppgett.

Värdering av anläggningstillgångar

De planenliga avskrivningarna är linjära avskrivningar som beräknats enligt tillgångarnas ekonomiska livslängd och det ursprungliga anskaffningspriset.

Planenliga avskrivningstider:

- | | |
|--|-------|
| • övriga utgifter med långverkningstid | 5 år |
| • grundliga förbättringar av lokaler | 10 år |
| • maskiner och inventarier | 5 år |
| • ICT-utrustning | 3 år |

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

Noter till bokslutet

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN OCH BALANSRÄKNINGEN (1 000 €)

I noterna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen och balansräkningen. Siffran vid varje not hänvisar till resultaträkningen och balansräkningen

1 VERKSAMHETSSEGMENT

2012

1 000 Eur

Intäkter	Grundkapital	Nyckelområden och utveckling	Stödfunktioner	Totalt
Försäljningsvinster från placeringar	31 706	0	0	31 706
Ränteintäkter	298	176	0	474
Utdelningar	817	161	0	978
Hysesintäkter	276	0	0	276
Övriga placeringsintäkter	4 100	1 935	4	6 039
Intäkter totalt	37 196	2 273	4	39 473
Kostnader				
Personalkostnader	0	-8 522	-3 283	-11 805
Projektkostnader	0	-7 462	-490	-7 952
Placeringskostnader	9 813	-11 757	0	-1 944
Avskrivningar	0	0	-216	-216
Övriga kostnader	0	-2 425	-2 554	-4 979
Kostnader totalt	9 813	-30 166	-6 543	-26 896
Räkenskapsperiodens överskott	47 009	-27 893	-6 539	12 577
TILLGÅNGAR				
Långfristiga tillgångar	Grundkapital	Nyckelområden och utveckling	Stödfunktioner	Totalt
Materiella tillgångar	0	0	423	423
Immateriella tillgångar	0	0	69	69
Grundkapitalsplaceringar	569 778	0	0	569 778
Kapitalplaceringar	0	73 976	0	73 976
Långfristiga tillgångar totalt	569 778	73 976	492	644 246

VERKSAMHETSSEGMENT

2011

1 000 Eur

Intäkter	Grundkapital	Nyckelområden och utveckling	Stödfunktioner	Totalt
Försäljningsvinster från placeringar	17 100	233	0	17 333
Ränteintäkter	339	422	0	761
Utdelningar	1 232	169	0	1 401
Hysesintäkter	379	0	0	379
Övriga placeringsintäkter	4 800	1 510	14	6 324
Intäkter totalt	23 850	2 334	14	26 198
Kostnader				
Personalkostnader	0	-7 499	-4 402	-11 901
Projektkostnader	0	-10 931	-2 234	-13 165
Placeringskostnader	-19 457	-7 938	0	-27 395
Avskrivningar	0	0	-229	-229
Övriga kostnader	0	-2 174	-2 530	-4 704
Kostnader totalt	-19 457	-28 542	-9 395	-57 394
Räkenskapsperiodens överskott	4 393	-26 208	-9 381	-31 196
TILLGÅNGAR				
Långfristiga tillgångar	Grundkapital	Nyckelområden och utveckling	Stödfunktioner	Totalt
Materiella tillgångar	0	0	489	489
Immateriella tillgångar	0	0	68	68
Grundkapitalsplaceringar	562 091	0	0	562 091
Kapitalplaceringar	0	66 714	0	66 714
Långfristiga tillgångar totalt	562 091	66 714	557	629 362

2 PERSONALKOSTNADER

1 000 Eur	2012	2011
Löner	-8 815	-8 846
Pensionskostnader	-1 680	-1 676
Övriga lagstadgade lönebikostnader	-488	-507
Övriga personalkostnader	-822	-872
	-11 805	-11 901

Antal medarbetare vid utgången av räkenskapsperioden 106 (115 år 2011).

Ledningens löner och arvoden

1 000 Eur	2012	2011
Förvaltningsrådet	32	31
Styrelsen	46	46
Överombudsmannen	241	247
	319	324

Arvodet till förvaltningsrådets ordförande var 454 euro, vice ordförande 337 euro och de övriga medlemmarna 227 euro i månaden. Sekreterarens arvode var 252 euro i månaden.

Arvodet till styrelsens ordförande var 1 000 euro, vice ordförande 840 euro och de övriga medlemmarna 670 euro i månaden. Till överombudsmannen betalas inget separat arvode för medverkan i styrelsearbetet.

Grunderna för avlöningen och den totala lönen till överombudsmannen fastställs av Sitras förvaltningsråd. Sitras hela personal omfattas av ett incitamentsystem som fastställs av styrelsen. I bokslutet för år 2012 har 650 600 euro reserverats för resultatbonus till personalen (8 % av de totala lönekostnaderna). År 2011 var motsvarande belopp 650 800 euro, vilket motsvarade 8 % av de totala lönekostnaderna. Resultatlönernas andel av de totala lönekostnaderna ska enligt de gällande reglerna för incitamentsystemet vara högst 15 % av de totala lönekostnaderna.

3 PROJEKTKOSTNADER

1 000 Eur	2012	2011
Ekologisk hållbarhet	-2 245	-4 737
En livskraftig människa och sporrade strukturer	-2 695	-3 804
Tillväxtprogrammet för maskinindustrin	-104	-314
Kompetenscentra	-2 417	-2 076
Stödfunktioner	-491	-2 234
	-7 952	-13 165

4 AVSKRIVNINGAR

1 000 Eur	2012	2011
Planenliga avskrivningar		
Maskiner och inventarier	-124	-143
Övriga utgifter med lång verkningstid	-42	-74
Grundliga förbättringar av lokaler	-50	-12
	-216	-229

5 MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Anskaffningarna i anläggningstillgångar under räkenskapsperioden uppgick till 0,2 miljoner euro (0,1 milj. euro år 2011).

1 000 Eur	Bokfört värde 1.1.2012	Ökning	Minskning	Räkenskapsperiodens avskrivningar 31.12.2012	Bokfört värde 31.12.2012
Maskiner och inventarier	174	108	0	124	158
Övriga utgifter med lång verkningstid	68	43	0	42	69
Grundliga förbättringar av lokaler	50	0	0	50	0
Övriga materiella tillgångar	256	0	0	0	256
	548	151	0	216	483

1 000 Eur	2012	2011
Aktier och andelar	9	9
	9	9

6 PLACERINGAR

1 000 Eur	2012	Ändring	2011
6.1 Grundkapitalsplaceringar			
6.1.1 Masskuldebrevslån	2 782	-908	3 690
6.1.2 Fondandelar	553 842	8 904	544 938
6.1.3 Andelar i kapitalfonder	5 003	-388	5 391
6.1.4 Aktier	6 200	102	6 098
6.1.5 Fastighetsplaceringar	1 634	-22	1 656
6.1.6 Kortfristiga placeringar	318	1	317
	569 778	7 689	562 091
6.2 Kapitalplaceringar			
6.2.1 Affärsutveckling och finansiering	30 856	4 083	26 773
6.2.2 Fondplaceringar	42 112	2 430	39 682
6.2.3 Övriga placeringar	1 008	751	257
	73 976	7 264	66 712

6.1 Grundkapitalsplaceringar

1 000 Eur	Bokfört värde	Gångse värde
6.1.1 Masskuldebrevslån		
Leverator Oyj 21.6.2016	2 782	2 788
6.1.2 Fondandelar		
Aktiefonder		
Aberbeen Global - World Equity A2	40 900	50 708
Alfred Berg Finland B (tillväxt)	32 360	34 077
Carnegie East European	3 021	3 448
Danske Invest Finland Samfundsaktie	43 146	46 033
Fondita 2000+	11 748	13 328
Handelsbanken	10 777	11 693
HSBC GIF Indian Equity	2 500	3 486
Impax Envir MKTS Ireland-A eur	11 027	11 367
JP Morgan Funds Global Unconstrained Equity Fund X Eur	38 935	58 827
JPM Emerging Markets Equity I EUR ACC	24 746	25 306
OP Focus A	3 264	3 355
OP-Finland Värde A	38 365	46 034
Räntefonder		
Afred Berg Ränta B (tillväxt)	44 576	45 386
Aktia Emergin Markets Bond + D	6 011	6 909
Blue Bay Investment Grade Bond Fund I	35 103	37 295
Danske Invest Emerging Markets Debt K	7 026	8 216
Danske Invest Statsobligation K	28 976	31 126
Danske Invest Samfundsränta K	59 730	63 312
EVLI European High Yield B	10 005	11 817
Nordea Statsobligation AAA I K	24 130	26 534
OP-EMD Local Currency A	6 987	7 875
OP-Obligation Prima A	28 341	30 316
SEB Global High Yield B	10 018	11 142
Tapiola Företagsränta A	20 296	25 287
Övriga noterade placeringar		
BNP Paribas Property Securities Fund Europe	5 530	5 595
UBP/Selectinvest ARV MC ser C/2011 EUR RR	5 569	9 018
UBP/Selectinvest ARV MC ser P (Q) EUR	754	1 004
Fondandelar totalt	553 842	628 491

6.1.3 Andelar i kapitalfonder

Access Capital Fund LP	0	66
Access Capital Fund II LP	64	1 463
Atlas Venture Fund IV LP	0	9
Boston Millennia Partners II LP	1 264	968
Crescendo IV LP	1 032	587
First European Fund Investments	647	464
European Fund Investments II LP	1 940	2 016
Finnventure Rahasto V Ky	56	87

Totalt	5 003	5 658
---------------	--------------	--------------

6.1.4 Aktier

Nokia Abp	2 134	8 150
Suominen Yhtymä Oyj	1 556	1 556
Technopolis Plc	2 511	2 511

Totalt	6 200	12 217
---------------	--------------	---------------

6.1.5 Fastighetsplaceringar

Bokfört värde

Gångse värde

Erottajan Pysäköintilaitos Oy	1 634	1 786
-------------------------------	-------	-------

Totalt	1 634	1 786
---------------	--------------	--------------

6.1.6 Kortfristiga placeringar

318

318

Grundkapitalsplaceringar totalt

569 778

651 258

6.2.1 Affärsutveckling och finansiering

Sitras aktier, andelar och övriga placeringar

1 000 Eur	Aktier och andelar		Kapitallån och övriga lån Placering	Placering totalt
	Innehav	Placering		
Aw-Energy Oy	10%	1 436	417	1 853
BioTie Therapies Oyj	3%	12 207	673	12 880
Deltagon Group Oy	17%	45	0	45
Fibrogen Inc.	3%	3 515	0	3 515
Fimet Oy	47%	496	0	496
FIT Biotech Oyj Plc	39%	8 755	825	9 580
Fixteri Oy	38%	1 749	0	1 749
Fluid House Oy	10%	150	1 000	1 150
Galilaeus Oy	44%	11 038	1 103	12 141
KC-Holding 3 Oy	42%	2 165	0	2 165
Kuntamaisema Oy	34%	60	0	60
Kuntien Tiera Oy	0%	0	5 000	5 000
Medhelp Group Oy	27%	6 278	2 387	8 665
Medixine Oy	17%	1 026	0	1 026
Mesera Oy	21%	2 000	2 203	4 203
Meteco Oy	42%	2 231	0	2 231
Mobidiag Oy	10%	5 183	618	5 801
Neapo Oy	38%	2 340	180	2 520
Neomed Oy	10%	13	135	148
Nexstim Oy	21%	8 367	0	8 367
Norrhydro Group Oy	18%	1 180	326	1 506
Odum Oy	45%	885	0	885
One1 Oy	13%	150	0	150
Panphonics Oy	22%	1 534	0	1 534
Quatrx Pharmaceuticals Co	2%	3 895	318	4 213
Savo-Solar Oy	9%	230	1 177	1 407
Seven Networks	1%	1 718	0	1 718
Shanghai Fimet Medical Instruments Co.	13%	278	0	278
Solibri Oy	14%	150	350	500
Suomen Aitokauppa Oy	24%	461	0	461
Taltioni andelslag	0%	0	3 000	3 000
Viola Systems Oy	20%	800	0	800
Vivago Oy	36%	3 623	620	4 243
Vivoxid Oy	38%	6 982	260	7 242
WoodPrime Oy	37%	750	0	750
		91 690	20 592	112 282
Affärsutveckling och finansiering totalt				112 282
Kumulativ värdeförändring				-81 426
Bokfört värde				30 856

6.2.2 Kapitalfonder

Sitras placeringar i fonder

1 000 Eur

Placering

AC Cleantech Growth Fund I Ky	4 600
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	289
Armada Mezzanine Fund III Ky	2 321
Baltic Investment Fund III	364
Boston Millennia Partners L.P.	1 540
CapMan Russia Fund L.P.	3 266
Capricorn Cleantech Fund NV	9 000
Chrysalix Energy III Ltd	2 018
Crescendo III, L.P.	1 802
Diamondhead Ventures L.P.	1 582
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	0
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	1 377
Folmer Equity Fund I Ky	1 215
HealthCap 1999 K.B.	4 459
InnKap 2 Partners	955
InnKap 3 Partners	2 509
Inveni Secondaries Fund I Follow-on Ky	2
Inveni Secondaries Fund I Ky	7 494
Inveni Secondaries Fund II Follow-on Ky	715
Inveni Secondaries Fund II Ky	2 098
Inveni Secondaries Fund III Ky	3 449
Lifeline Ventures Fund I ky	975
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	0
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 179
Palvelurahasto Ky	684
Russian Technology Fund L.P.	140
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	3 406
Trident Capital Fund V	1 828
Terveysrahasto Oy	4 745
Ventech Capital II, L.P.	3 672
Verdane ETF II SPV Ky	3 424
VisionPlus Fund I Ky	827

Kapitalfonder totalt **82 634**

Kumulativ värdeförändring **-40 522**

Bokfört värde **42 112**

Via sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i följande förvaltnings- och vinstandelsbolag:

Förvaltningsbolag

Baltic SME Management B.V.
BIF Management Ltd
Oy Nordic Russian Management Company Ltd

Vinstandelsbolag

BIF Management Ltd
Bio Fund Management Oy
Eqvitec Partners Oy
RTF Founders L.P.

6.2.3 Övriga placeringar	Aktier och andelar		Kapitallån och övriga lån Placering	Placering totalt	
	1 000 Eur	Innehav			Placering
Aura Mare Oy (Sybimar Oy)		0%	0	750	750
Easdaq S.A.		0%	138	0	138
Eigenvalue Oy		14%	432	0	432
Innotalli Oy		48%	170	0	170
Kitewing Sports Oy Ab		0%	0	17	17
Lepo Product Oy		0%	0	5	5
Santhera Pharmaceuticals (Finland) Oy Ltd		0%	0	440	440
Navicre Oy		0%	0	252	252
Oseir Oy		0%	0	150	150
Santhera (Juvantia)		1%	3 661	0	3 661
			4 401	1 614	6 015
Övriga placeringar totalt					6 015
Kumulativ värdeförändring					-5 008
Bokfört värde					1 007

7 FORDRINGAR

Transitoriska räntor som bokförts bland intäkterna från placeringsverksamheten uppgår till 0,01 miljoner euro (0,01 milj. euro år 2011).

8 LIKVIDA MEDEL

1 000 Eur	2012	2011
Bankkonton	409	1 831

9 ÖVRIGA SKULDER

1 000 Eur	2012	2011
Personalkostnadsskulder	2 767	2 891
Leverantörsskulder	1 373	1 796
Finansieringsverksamhetens skulder	1 900	90
Övriga kortfristiga skulder	377	502
	6 417	5 279
ÖPPNA FONDÅTAGANDEN 31.12.2012	28 262	28 869

28

ÖPPNA FONDBESLUT 31.12.2012

1 000 Eur	2012	2011
Ekologisk hållbarhet	1 143	6 430
En livskraftig människa och sporrande strukturer	4 439	18 340
Tillväxtprogrammet för maskinindustrin	0	904
Kompetenscentra	2 924	960
Företagsfinansiering	12 218	2 749
Kapitalfonder	59 729	40 829
Övrig finansiering	237	859
Totalt	80 690	71 071

UNDERSKRIFTER TILL STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUTET

Helsingfors den 13 februari 2013

Martti Hetemäki
Anne Kovalainen
Kirsi Sormunen

Erkki Virtanen
Harri Skog
Mikko Kosonen

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfonden för Finlands självständighets bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2012 enligt god revisionsred. Bokslutet omfattar en resultaträkning, en balansräkning och noter.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört fondens interna revision och granskat de finansierade objekten. Vi har satt oss in i rapporterna över dessa granskningar.

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen, i enlighet med de i Finland gällande stadgarna och bestämmelserna om hur dessa ska

upprättas, korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning. Det finns inga konflikter mellan uppgifterna i verksamhetsberättelsen och i bokslutet.

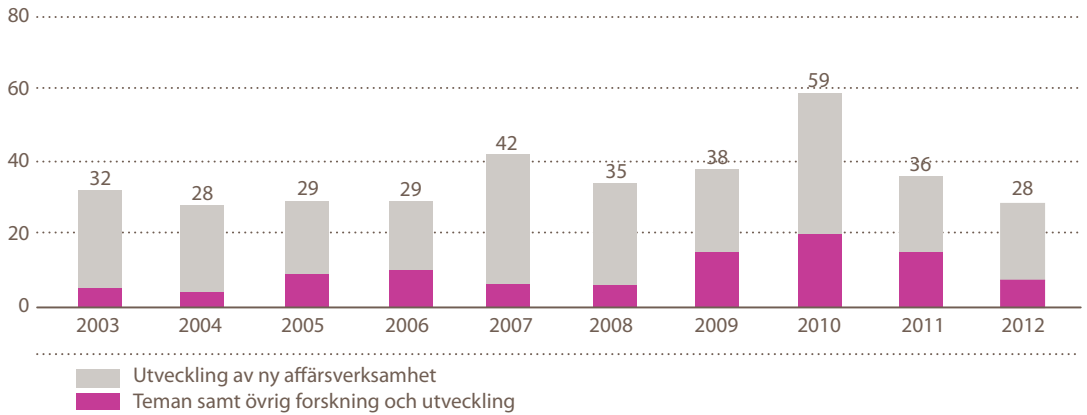
Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för den granskade räkenskapsperioden. Vi tillstyrker förslaget om dispositionen av resultatet enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 15 februari 2013

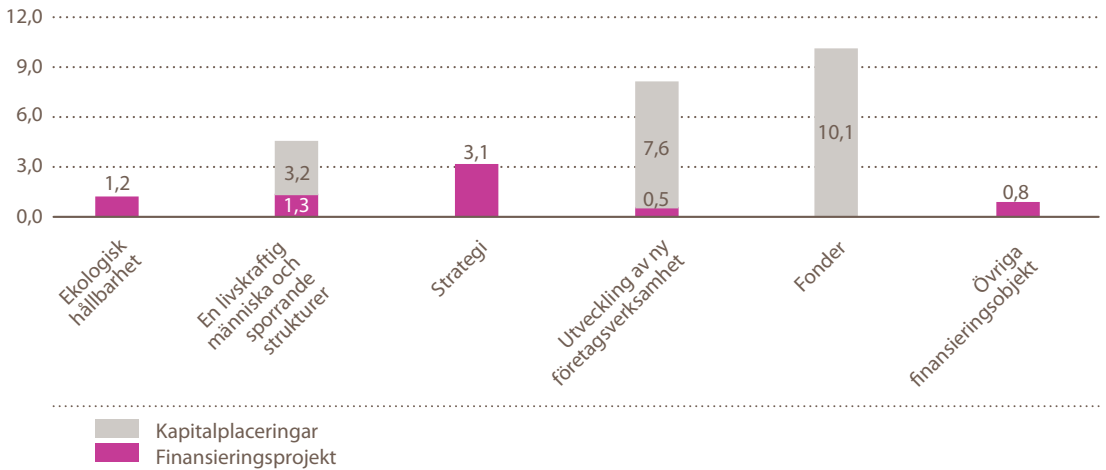
Esko Kiviranta
Mika Kari
Lenita Toivakka

Eero Prepula, CGR, OFR
Tom Sandell, CGR, OFR
Markku Koskela, CGR

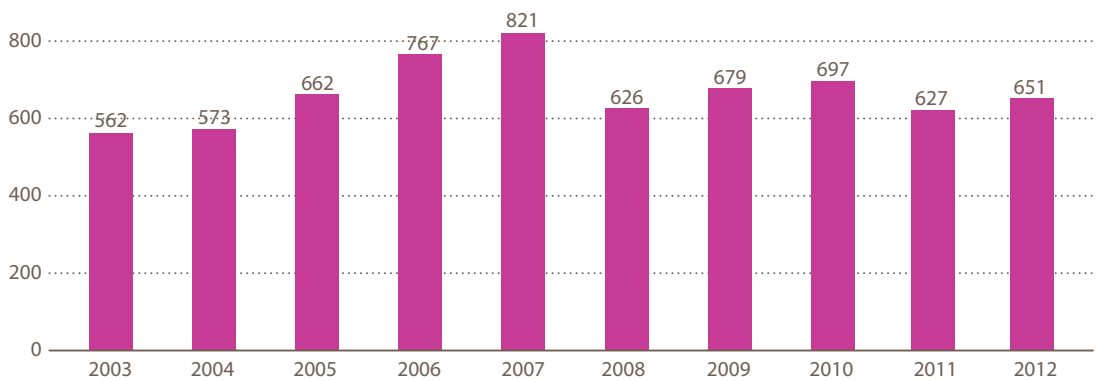
FINANSIERINGSBESLUT 2003 – 2012, MILJ. €



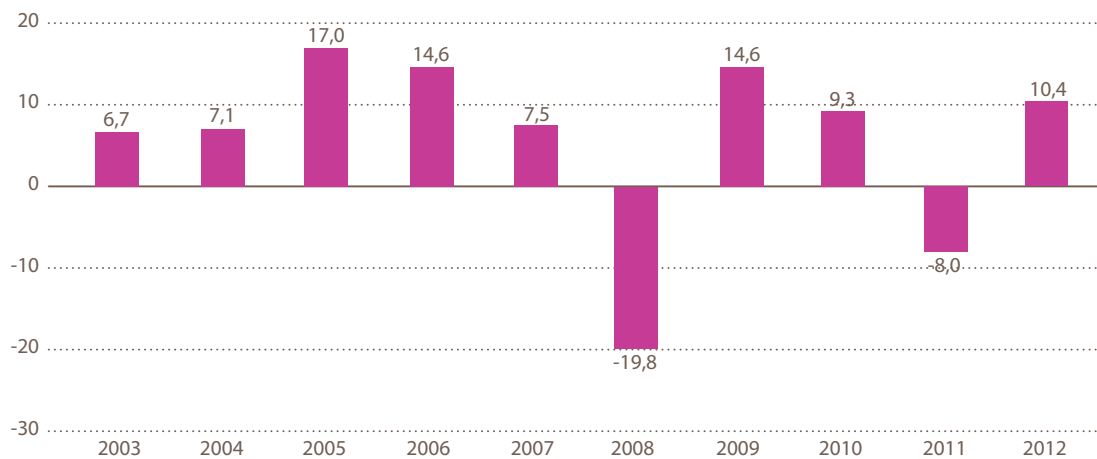
FINANSIERINGSBESLUT ENLIGT VERKSAMHETS- OCH PROGRAMOMRÅDE 2012, MILJ. €



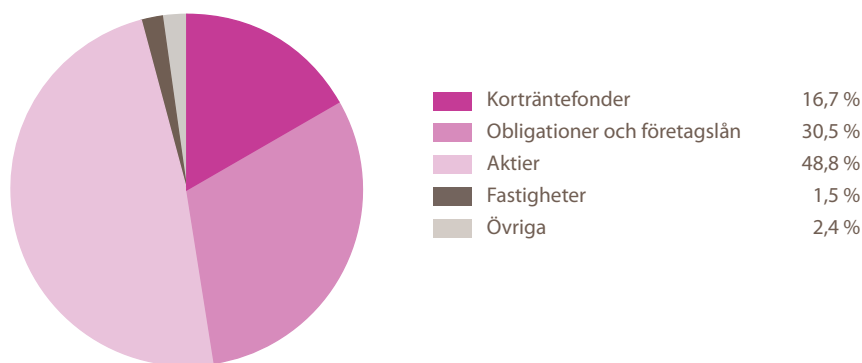
UTVECKLING AV GRUNDKAPITALET MARKNADSVÄRDE 2003 – 2012, MILJ. €



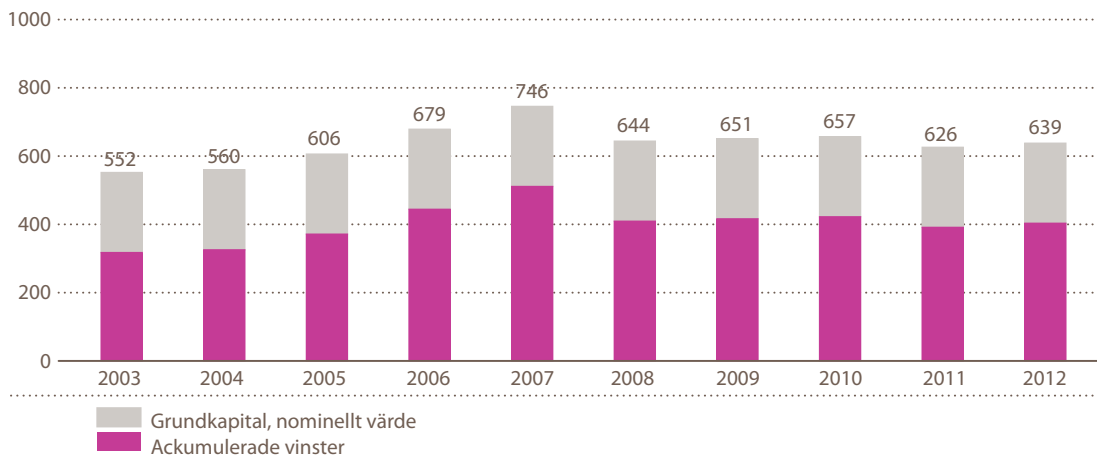
AVKASTNING PÅ GRUNDKAPITALET 2003 – 2012, %



ALLOKERING AV GRUNDKAPITALET 31.12.2012



UTVECKLING AV EGET KAPITAL 2003 – 2012, MILJ. €





SITRA

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra
Östersjötorget 2, PB 160, FI-00181 Helsingfors, Finland
Telefon +358 294 618 991, fax +358 9 645 072, sitra.fi

ISSN 1235-6174