



# **Delfoi-menetelmä kuntalaispaneelin toimeksiannon suunnittelussa**

17.5.2024

Otto Tähkäpää

[otto.tahkapaa@sitra.fi](mailto:otto.tahkapaa@sitra.fi)

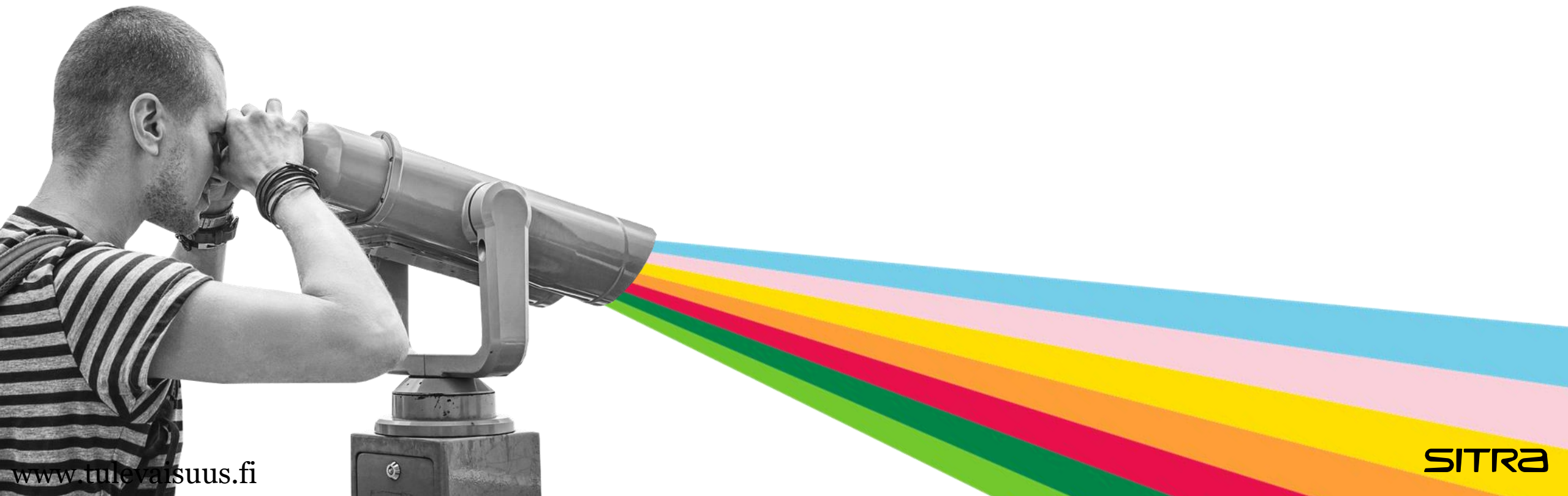


## **Delfoi-menetelmän mahdollisuudet:**

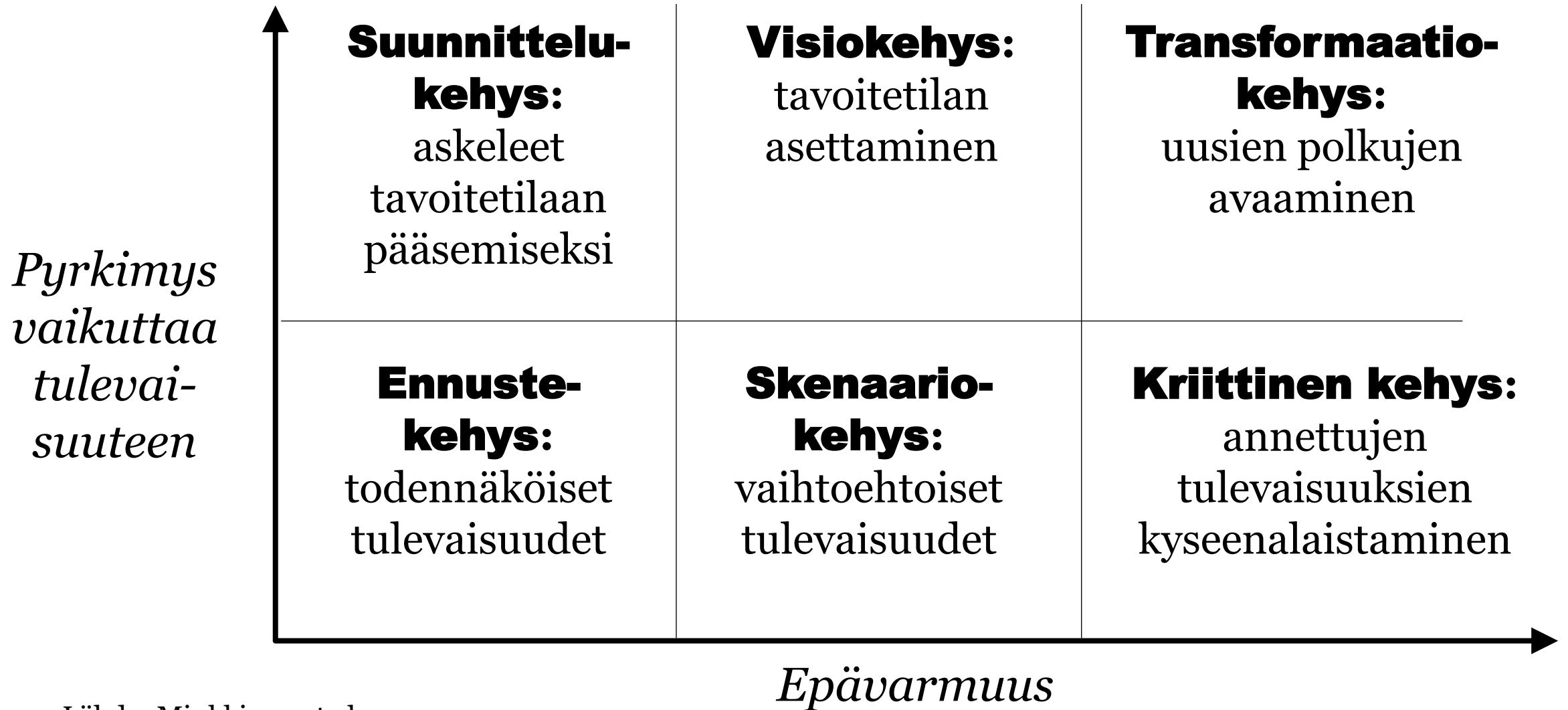
- auttaa tunnistamaan tulevaisuuteen liittyviä oletuksia ja tekemään ne näkyväksi
- luo edellytyksiä merkityksellisille ja rakentaville tulevaisuuskeskusteluille
- auttaa tunnistamaan tulevaisuuteen liittyviä jännitteitä ja kysymään oikeita kysymyksiä
- auttaa laajentamaan tulevaisuusvaltaa

# ENNAKOINTI

**nykyisyyden hallintaa tulevaisuutta  
koskevan tiedon avulla**

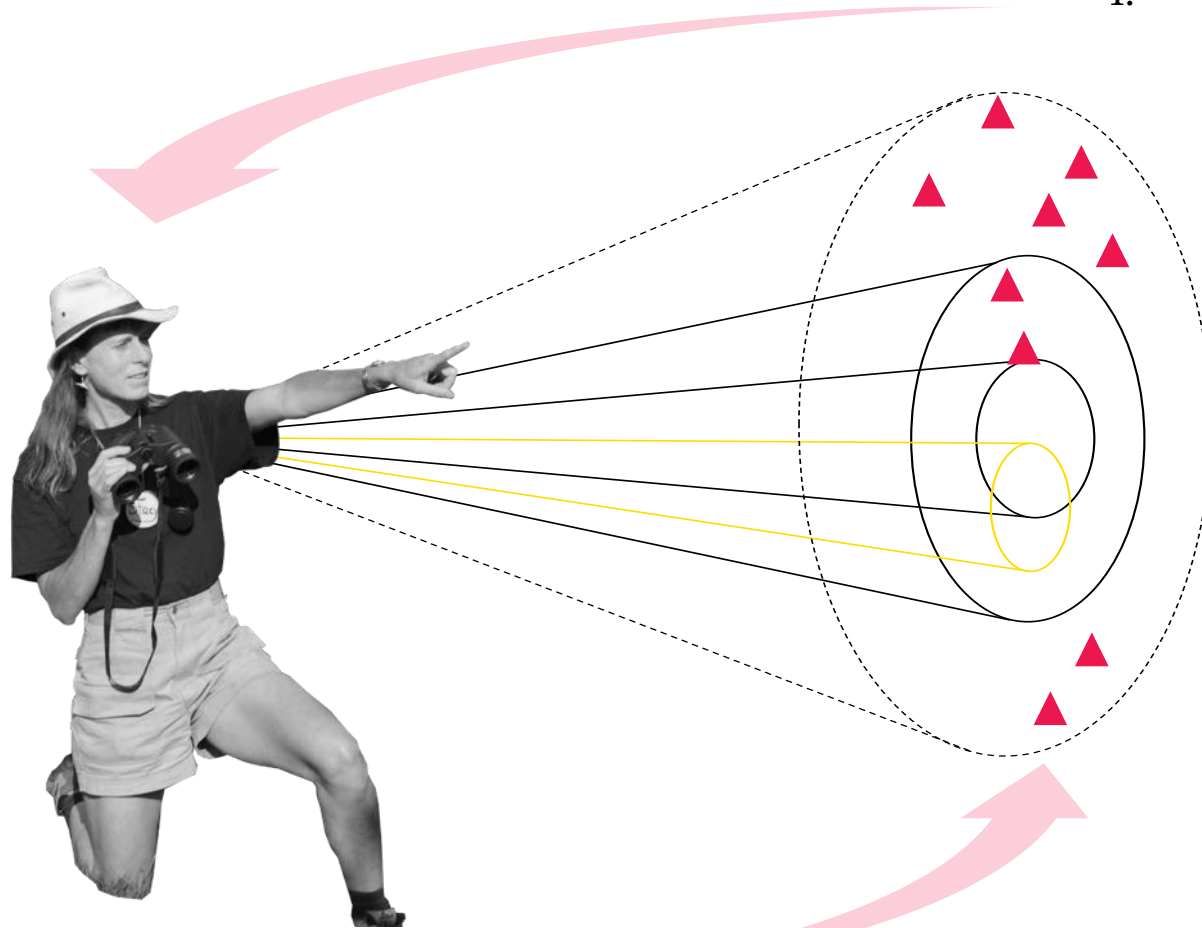


# Ennakoinnin eri muodot



Lähde: Minkkinen et al. 2019

# Osallistava ennakointi ja tulevaisuuksista puhumisen vaikeus



1. Kuvat ja näkemykset tulevaisuudesta ohjaavat ja rajoittavat nykyhetkessä tehtäviä päätöksiä ja valintoja

2. Nykyhetkessä tehtävät päätökset puolestaan vaikuttavat tulevaisuuden suuntaan ja muotoutumiseen

**Mitä minä ajattelen  
tulevaisuudesta ja miksi?**

**”Ennakoinnissa ei ole kyse oikeista  
vastauksista, vaan oikeista  
kysymyksistä – siitä, että  
tarkastellaanko päätöksenteon  
kannalta oikeita ilmiötä lainkaan”**

Jaana Tapanainen-Thiess  
valtioneuvoston kanslia

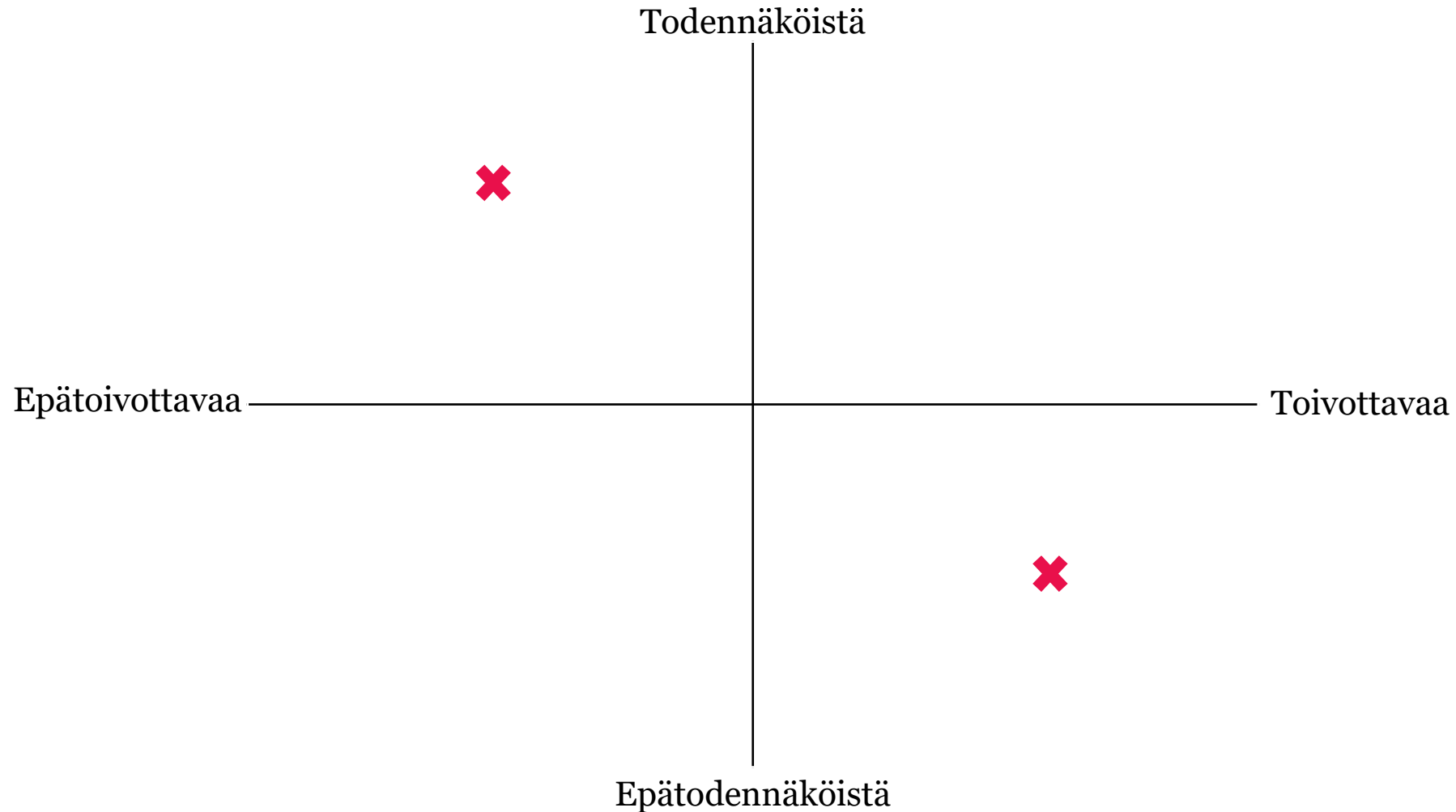


# Mikä on Delfoi-menetelmä?

- tulevaisuudentutkimuksessa yleisesti käytetty osallistava tiedonkeruun tai tiedon tuottamisen menetelmä
- työskentelyssä käsiteltävän aiheen tai kysymyksen kannalta keskeisiä asiantuntijoita pyydetään arvioimaan tietyn asian kehitykseen liittyviä tulevaisuusväittämiä
- tyypillisesti tulevaisuusväittämien arviointi tapahtuu nelikentällä, jonka akselit ovat todennäköistä–epätodennäköistä ja toivottavaa–epätoivottavaa
- arviointi voidaan suorittaa esimerkiksi työpajassa paperilla ja kynällä tai liikkumalla tilassa tai sähköisellä äänestystyökalulla
- menetelmää voidaan käyttää eri tavoin riippuen siitä, mitä halutaan saada aikaan: orientoitua aiheeseen, herättää keskustelua, avartaa ajattelua, kerätä asiantuntijatietoa, tunnistaa jännitteitä, tunnistaa oikeita kysymyksiä...
- voidaan käyttää prosessin alussa (toimeksiannon määrittely), prosessin edetessä (toimeksiannon tarkentaminen) tai arviointikierroksia voidaan suorittaa useita
- voidaan peilata tämän hetken päätöksiä (esim. ensi vuoden budjetti) pidemmän aikavälin vaikutuksiin (esim. toivottava tulevaisuus v. 2035)

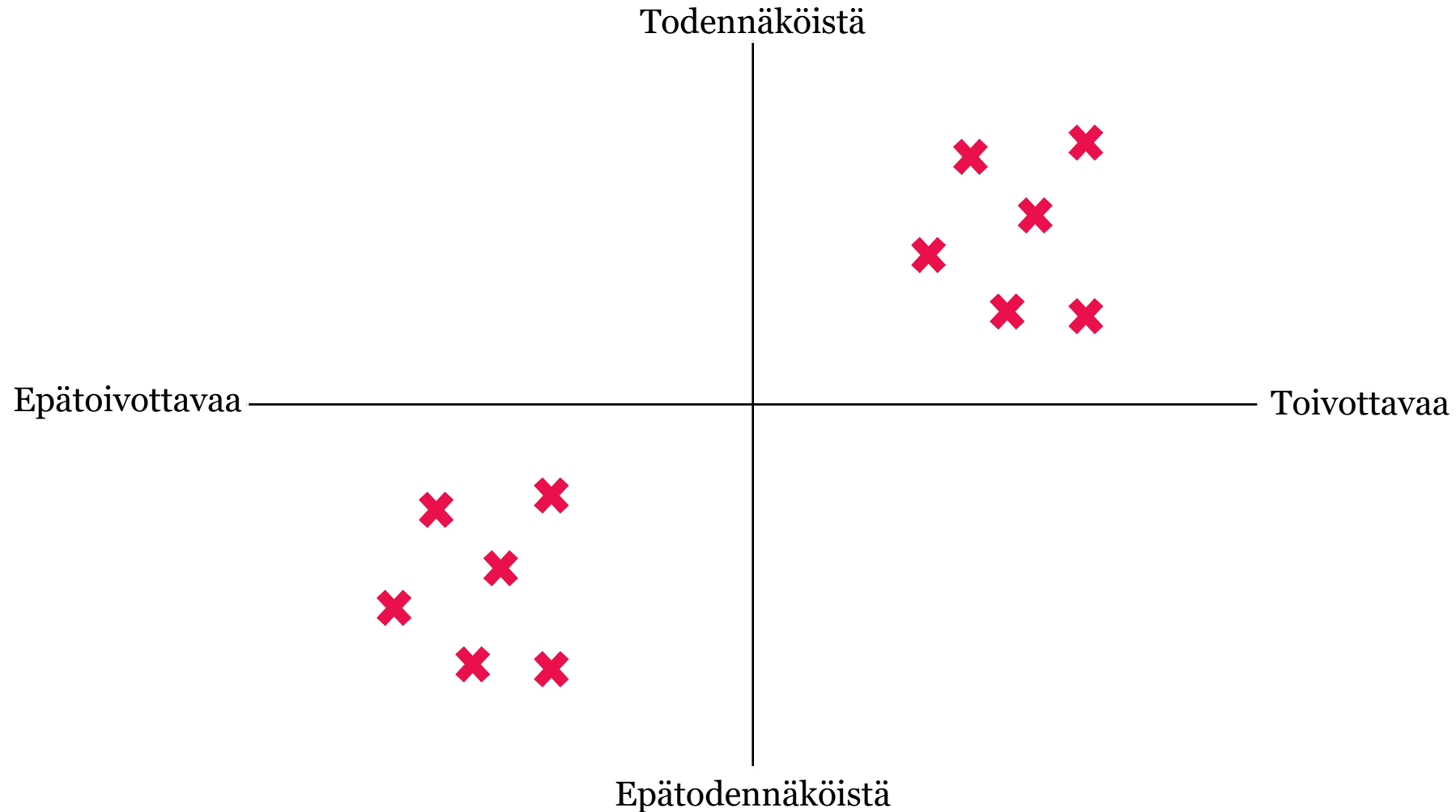


# Vuonna 2035 kunnan väestömäärä on kääntynyt kasvuun työperäisen maahanmuuton ansiosta

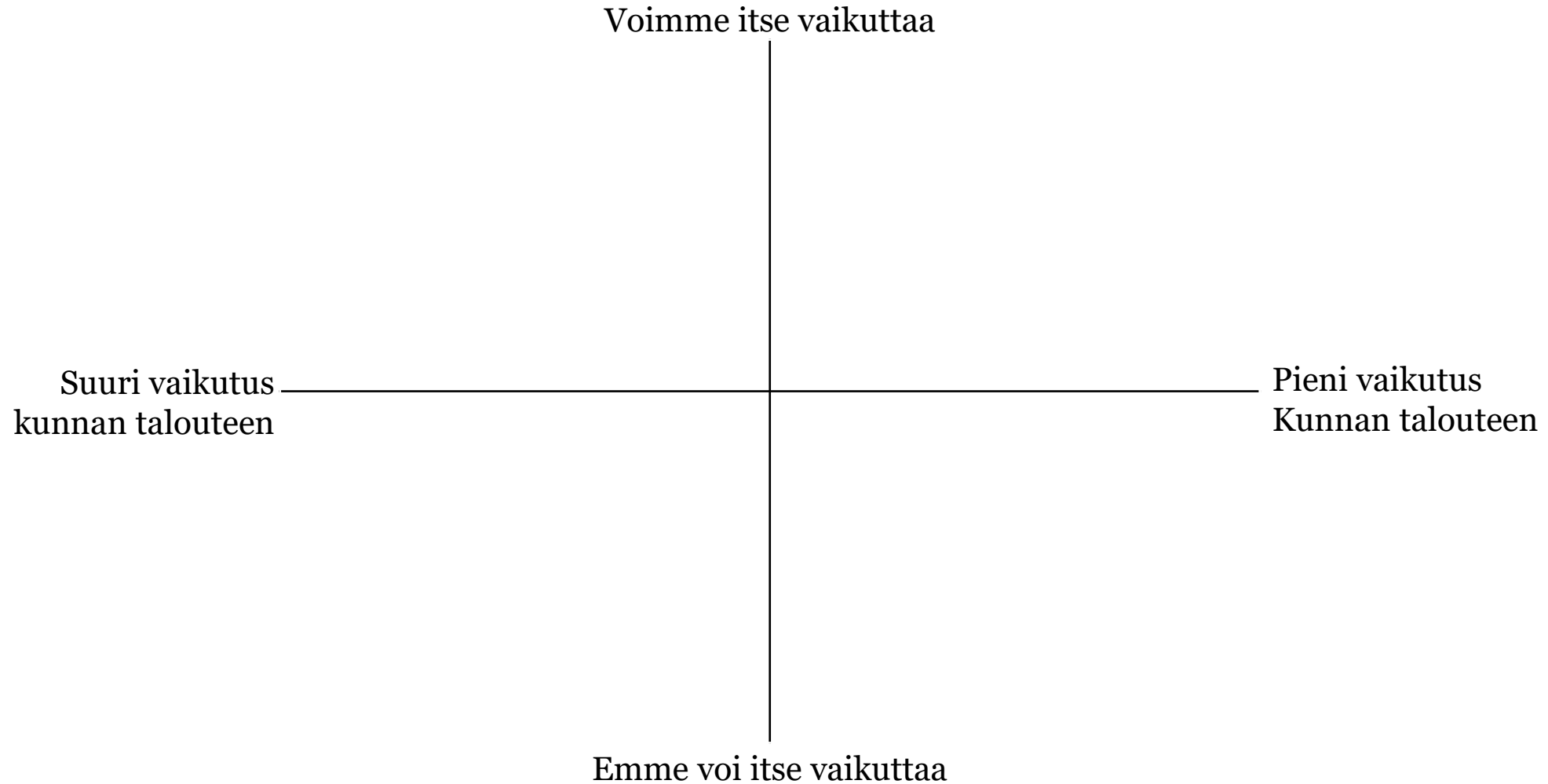




# Vuonna 2035 kunnan väestömäärä on kääntynyt kasvuun työperäisen maahanmuuton ansiosta



# Vuonna 2035 kunnan väestömäärä on kääntynyt kasvuun työperäisen maahanmuuton ansiosta



## **Keskustele / kommentoi:**

Miten perustelet omaa näkemystäsi? Miksi väittämä on mielestäsi todennäköinen tai epätodennäköinen?

Miksi tai kenen kannalta tulevaisuusväittämä on toivottava?

*Millaisessa maailmassa  
minä elän aikuisena?*

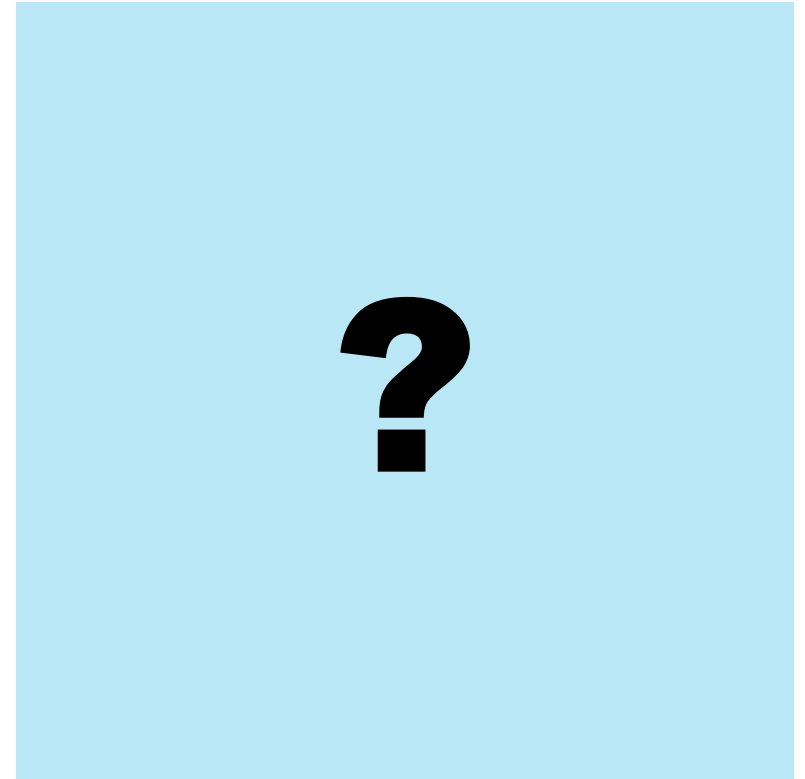


# Tulevaisuusvalta

on valtaa vaikuttaa siihen,  
mitä tulevaisuudessa pidetään  
mahdollisena tai toivottavana.



# Mitä muuta kaupungit voisivat olla?



# Tulevaisuusvallan laajentaminen

on aktiivista toimintaa laajaan osallisuuteen perustuvan tulevaisuuskeskustelun edistämiseksi.



**HYVÄÄ  
HUOMISTA,  
SUOMI!**

