



VERKSAMHETSBERÄTTELSE
OCH BOKSLUT 2007

Jubileumsfonden för
Finlands självständighet Sitra

B 4/2008 rd

**JUBILEUMSFONDEN FÖR
FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2007**

Till Riksdagen

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) överlåter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet år 2007 till riksdagen.

Helsingfors den 27 mars 2008

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

Timo Kalli
ordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE 6

SITRAS BOKSLUT FÖR ÅR 2007 8

Styrelsens verksamhetsberättelse 8

Resultaträkning 14

Balansräkning 15

Redovisningsprinciperna 16

Bokslutskommentarer 17

REVISIONSBERÄTTELSE 28

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitras verksamhets- berättelse för år 2007 till riksdagen

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) består Sitras förvaltningsråd av de bankfullmäktigeledamöter som riksdagen tillsatt. Enligt 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen ska förvaltningsrådet årligen lämna en berättelse över fondens verksamhet till riksdagen.

I denna verksamhetsberättelse för år 2007 ingår utöver förvaltningsrådets utlåtande även Sitras bokslut jämte verksamhetsberättelse och revisionsberättelse av de av riksdagen tillsatta revisorerna.



FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE

År 2007 var Sitras 40:e verksamhetsår. Under året fokuserade Sitra på specifika tyngdpunktsområden inom sin programinriktade verksamhet. Hälsovårds-, Indien- samt Kost- och näringsprogrammen fortsatte enligt plan, medan Rysslandsprogrammet och Miljöprogrammet avslutades. Nya programområden som valdes i slutet av året är energisektorn och maskinindustrin.

En enhet för innovationsfunktioner som bistår programmen och genomför separata strategiproceser inledde också sin verksamhet under året. Enheten verkställde två workshopprocesser kring utmaningarna och möjligheterna för Finlands framtid. Teman för workshoparna var ”Innovationsverksamhet och -politik” samt ”Miljö och energi”. För riksdagsledamöter arrangerades ett utbildningsprogram som behandlade de centrala nationella och globala utmaningarna för ekonomin och samhället i vårt land. Olika workshopar förberedde även bland annat initiativet Helsingfors Design Lab och kartlade behovet av affärskompetens.

Det s.k. Maisema-projektet som granskar kostnaderna, produktiviteten och kvaliteten av hälsovårdstjänster fortsatte inom Hälsovårdsprogrammet i samarbete med Vasa, Jämsä-Jämsänkoskiregionen samt Resoregionen. Utvecklingen av informationssystemen avancerade så att elektroniska recept kan börja införas under år 2008. SAINI-projektet gav under året upphov till ett förslag till en nationell systemarkitektur för elektronisk ärendehantering. Inom Terva-projektet i Päijänne-Tavastland testades långtidssjuka personers möjligheter att vårdas i sin egen hemmiljö med hjälp av sakkunnig telefonrådgivning för hemvården.

Kost- och näringsprogrammet tog fram en ny handlingsmodell som bygger på minikluster av små och medelstora företag inom sektorn. Modellen testas i form av tre pilotkluster som fokuserar på celiaki, bär och Ryssland. Av dem grundade Rysslandsklustret i juli

2007 exportservice- och logistikföretaget Fintorus Oy. Programmet initierade mentorering av små och medelstora livsmedelsföretag som anlitas flitigt. Skolelevs hälsa stod i fokus för ett brett public-private-projekt samt i samband med en av Hjärtförbundet och olika företag stödd informationskampanj, som tog sig uttryck bland annat i form av webbplatsen www.hy-avalipala.fi.

Miljöprogrammet, som avslutades i slutet av året, arbetade för att stimulera tillväxten och internationaliseringen av miljöaffärsverksamheten i Finland. Sitra lanserade varumärket Cleantech Finland för att underlätta miljöföretagens samarbete och marknadsföring och utvecklade statistikföreningen inom sektorn både i Finland och i hela Europa. Under programmets sista år utarbetades ett nationellt åtgärdsprogram för miljösektorn för att säkerställa fortsättningen av projekten. Uppföljare i bred skala är det nationella miljöteknikklustret samt Näringslivets miljöforum som grundats av Finlands Näringsliv EK.

Rysslandsprogrammet arrangerade under året tre forum i syfte att skapa nya samarbetsmodeller och partnerskap mellan framstående aktörer i Finland och Ryssland. Industribyn, ett koncept som lanserats av Sitra och som nu väntar på bygglov, har använts som modell också av andra branschaktörer i deras nya projekt. Miljö- och Rysslandsprogrammets gemensamma Rysslandsnätverk för miljösektorn kartlade projekt för avfallshantering och självständig energiproduktion i Ryssland. Programmet avslutades i slutet av år 2007.

Indienprogrammets centrala mål år 2007 var att stimulera forskar- och doktorandutbytet mellan Indien och Finland. Dessutom förbereddes ett antal högklassiga seminarier inom olika temaområden som hålls under våren 2008. Seminarierna avser att ge upphov till samarbetsnätverk mellan indiska och finländska aktörer. Indienprogrammet avslutas våren 2008.

Under år 2007 arrangerades inom projektet för utveckling av teknikkuvöser (Yrke) en uppföljningsperiod som stärkte kuvösernas konkurrenskraft i det föränderliga finansieringsläget och utbildade kuvösföreståndarna i att omvandla kuvöstjänsterna till produkter. Utbildningsprogrammet Yrke-Akatemia för kuvöschefer och –personal slutfördes och åtgärder inför projektets avslutning vidtogs.

PreSeed-finansieringsstjänsten arrangerade ett nationellt INTRO-företagsforum samt två internationella EASY-forum med en betydande ekonomisk insats från Europeiska kommissionen. Den i regeringsprogrammet fastställda överföringen av Sitras PreSeed-aktiviteter till Veraventure Oy inom Finnvera-koncernen verkställdes under året.

Sitra Ventures som förvaltar Sitras kapitalplaceringar samverkade med programteamen med att förbereda och genomföra nya placeringar samt med att utverka tilläggsfinansiering för målföretagen. Vid utgången av året innehöll Sitra Ventures-portföljen 47 företag.

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 235 miljoner euro och marknadsvärdet är 821 miljoner euro vid årsslutet. Placeringarna på grundkapitalet gav en avkastning om 7,5 procent. Grundkapitalet har placerats i enlighet med den investeringspolitik som fastställts av förvaltningsrådet. Politiken bibehölls oförändrad under verksamhetsåret.

För förvaltningsrådets och styrelsens sammansättning samt revisorerna redogörs i styrelsens verksamhetsberättelse

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står Sitras ekonomi på en solid grund och verksamheten sköts väl. Förvaltningsrådet fastställde vid sitt sammanträde den 27 mars 2008 Sitras resultat- och balansräkningar enligt revisorernas förslag. Vid samma sammanträde beslutade förvaltningsrådet att i enlighet med styrelsens förslag överföra räkenskapsårets 2007 överskott på 66 089 035,59 euro till tidigare års balanserade över-/underskott.

Helsingfors den 27 mars 2008

Timo Kalli

Antti Kalliomäki

Liisa Jaakonsaari

Martti Korhonen

Mika Lintilä

Pekka Ravi

Tanja Karpela

Marja Tiura

Ben Zyskowitz

./ Anton Mäkelä

SITRAS BOKSLUT FÖR ÅR 2007

Styrelsens verksamhetsberättelse

Omvärlden

Den globala ekonomin växte kraftigt under år 2007. I likhet med året innan drevs tillväxten av utvecklingsekonomierna, men också euro-området inklusive Finland uppnådde tillväxtsiffror som ligger över långtidsmedeltalet. Visserligen lade problemen på den amerikanska kreditmarknaden, som grodde redan tidigare under året, sordin på den internationella penning- och aktie-marknaden i synnerhet mot slutet av året.

Finlands ekonomi växte stadigt under redovisningsåret, men takten avtog under årets andra hälft. Överskottet i bytesbalansen ökade jämfört med 2006, och sysselsättningsläget förbättrades tack vare den starka inhemska konsumtionen.

Sitras verksamhet

Sitras uppgift är enligt lag att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen på grundkapitalet och företagsfinansieringen. Placeringarna och finansieringsverksamheten gav en god avkastning. Sitra fattade finansieringsbeslut till ett värde av 42,1 miljoner euro, och resultatet för räkenskapsperioden uppgick till 66,1 miljoner euro.

Tyngdpunktsområdena för den programinriktade verksamheten

År 2007 var Sitras 40:e verksamhetsår. Under året fokuserade Sitra, i enlighet med sin strategi, på programinriktad verksamhet inom specifika tyngdpunkts-

områden. Programmen samarbetar med finländska och internationella toppexperter i syfte att bygga upp ett framgångsrikt Finland för framtiden.

Rysslandsprogrammet och Miljöprogrammet avslutades enligt plan under år 2007. De nya praxis som skapats inom programmen överfördes till andra aktörer inom sektorerna.

Hälsovårds-, Indien- samt Kost- och näringsprogrammen fortsatte enligt plan. I slutet av året valdes två nya programområden, energisektorn och maskinindustrin.

En innovationsenhet som bistår programmen och genomför separata strategiproceser inledde också sin verksamhet under året.

Framtagning av information

De metoder som programmen arbetar med är utredningar, strategiproceser, försöksprojekt, utveckling av affärsverksamheten och företagsfinansiering. Vilken metod som sätts in väljs utgående från det specifika programmet.

Utredningar och strategier användes inom bland annat Kost- och näringsprogrammet som i samarbete med företag och forskare sammanställde en strategirapport med riktlinjer för forskningsinsatserna och utvecklingen av affärsverksamheten inom branschen. Inom ramen för Rysslandsprogrammet publicerades flera utredningar om affärsmöjligheterna och -förutsättningarna i Ryssland. Indienprogrammet åskådliggjorde det indiska högskolesystemet för finländska samlarbetsparter vid universiteten och inom affärslivet.

Utvecklingsprogrammet för teknikkuväer (Yrke) samlade under året information om universitetens kommersialiseringsinsatser under 2000–2005. Infor-

mationen användes som grund för en internationell jämförelse med tillhörande slutsatser. En utredning av avtalspraxis vid kommersialisering av forskningsrelaterade innovationer som färdigställdes i början av året syftade till att stödja högskolornas och företagens samarbete.

Företagsfinansiering inom programmen

Kost- och näringsprogrammet gjorde sin första utländska investeringsinsats i det amerikanska företaget Efficas Inc. Avsikten är att Finland ska kunna ta del av företagets kompetens och internationella förfaringssätt. Miljöprogrammet spred information till finländska kapitalinvestorer och finansierare om miljöföretag som investeringsobjekt och förberedde inrättandet av en nordisk kapitalfond i syfte att säkerställa finansieringen av miljörelaterad affärsverksamhet. För att stödja fondens verksamhet skapades bland annat en databas över cirka 2 000 företag i Norden.

Hälsovårdsprogrammet har medverkat i inrättandet av fondbolaget Terveysrahasto Oy. Fonden som stöder utvecklingen och reformen av hälsovårdstjänster i bolagsformat handlade flera projekt under år 2007.

Innovationsfunktioner

En ny enhet för innovationsfunktioner inrättades under verksamhetsåret för att bistå programmen och genomföra nationella strategiproceser. Enheten gör bland annat upp prognoser om hur omvärlden kommer att förändras. Prognostiseringsverksamheten utnyttjas också vid utredningar gällande Sitras eventuella nya programområden. För att bistå det nationella prognostiseringsnätverket kommer man att inrätta en nationell prognostiseringsnättjänst. Innovationsfunktioner organiserar även bedömningarna av genomslagskraften av de utgående programmen.

Under våren verkställde enheten två workshopprocesser kring utmaningarna och möjligheterna för Finlands framtid. Teman för workshoparna var ”Innovationsverksamhet och -politik” samt ”Miljö och energi”.

För riksdagsledamöter arrangerades ett utbildningsprogram som behandlade de centrala nationella och globala utmaningarna för ekonomin och samhället i vårt land. Under hösten verkställdes dessutom flera workshoppar som förberedde bland annat initiativet

Helsingfors Design Lab och kartlade behovet av affärskompetens.

Den programinriktade verksamheten

Hälsovårdsprogrammet

Hälsovårdsprogrammet, som arbetar för att ta fram nya lösningar för effektivare hälsovårdsservice, riktade sig under sitt tredje år in på fyra centrala insatsområden: bedömning av efterfrågan på vård och därav följande vårdbehov, insatser för bättre transparens i hälsovårdens rutiner, förbättring av användarvänligheten av elektroniska patientdatasystem samt märkbar förbättring av klienternas möjligheter till självstyrt handlande och delaktighet i den egna vården.

Det s.k. Maisema-projektet som granskar kostnaderna, produktiviteten och kvaliteten av hälsovårdstjänster fortsatte i samarbete med Vasa, Jämsä-Jämsänkoscikiregionen samt Resoregionen med hjälp av den s.k. Resomodellen. Utredningen inspirerade ett hundratal kommuner att seriöst överväga att gå med i projektet.

Utvecklingen av elektroniska patientdatasystem har fortskridit såsom förväntat inom den nya lagstiftningens ramar. Elektroniska recept kan börja införas under år 2008. De patientdatasystem som används i dag har visat sig vara mer opålitliga och otympliga än förväntat. På grund av problemen blir man eventuellt tvungna att fatta nya beslut för att arbetet ska kunna genomföras till belåtenhet.

SAINI-projektet som ingår i Hälsovårdsprogrammet resulterade under året i ett förslag till en nationell systemarkitektur för elektronisk ärendehantering. Arkitekturen kan de som bygger upp systemen använda som grund för en samordnad ärendehanteringssmiljö. Avsikten är att i denna miljö tillhandahålla klienterna omfattande och pålitlig information om både hur hälsovården fungerar samt om hälso- och sjukvården.

Inom TERVA-projektet som pågår i Päijänne-Tavastland testas långtidssjuka personers möjligheter att vårdas i sin egen hemmiljö med hjälp av sakkunnig telefonrådgivning för hemvården. Resultat av projektet fås år 2009.

Kost- och näringsprogrammet

Kost- och näringsprogrammet arbetar för att ta fram koncept med vilka Finland görs till ett mönsterland för

hälsosam och internationellt konkurrenskraftig kost. Programmet kunde i huvuddrag fullfölja sin verksamhetsplan för år 2007. Kapitalplaceringarna uppnådde inte helt det uppställda målet, och efter beslut av Livsmedelsindustriförbundets styrelse drog sig branschen ur inrättandet av ett kompetenscentrum på grund av brist på en gemensam vision och resurser. Det förberedande arbetet för kompetenscentret främjade likväl samarbetskulturen inom branschen.

En ny verksamhetsmodell med s.k. minikluster som avser att stimulera utvecklingen av små och medelstora företag i branschen har testats i drygt ett års tid i tre pilotkluster som fokuserar på celiaki, bär och Ryssland. I celiakiklustret har under året medverkat omkring 15 olika parter. Bland dessa har flera företag med potential för internationell verksamhet sållats fram. Tillsammans med Celiakiförbundet och celiakiforskningsgruppen vid Tammerfors universitet har dessa företag under året arrangerat olika evenemang för att sätta fart på internationaliseringen. Internationaliseringen av mindre företag som tillsvidare verkar på hemmamarknaden stöds genom ett projekt som inletts med Foodwest Ab och Finpro och som även fokuserar på att utveckla resurserna för exportleveranser.

Rysslandsklustret grundade i juli exportservice- och logistikföretaget Fintorus Oy. Delägare är förutom Sitra och fonden Nordvästra Ryssland ytterligare 17 företag. Fintorus Oy grundade ett dotterbolag, Finprod, i S:t Petersburg. Företaget är klart att inleda leveranser i början av år 2008.

Programmet initierade mentorverksamhet riktad till små och medelstora livsmedelsföretag. Verksamheten anlätades flitigt under redovisningsåret.

Kost- och näringsprogrammet satsade på skolelevens hälsa genom ett brett public-private-projekt. För sundare kostvanor hos ungdomar utarbetades en kampanj i samarbete med Hjärtförbundet och branschföretag. I kampanjen ingår bland annat webbplatsen hyvavalipala.fi som förmedlar information (på finska) om näring och hälsosamma livsmedel. Olika företag och Åbo universitet genomförde tillsammans projektet Hälsomål som visade att mellanmålsautomater är ett fungerande sätt att locka ungdomar att äta sunda mellanmål. Konceptet som tagits fram utgående från resultaten, utnyttjas numera kommersiellt.

Miljöprogrammet

Under verksamhetsåret riktades det allmänna intresset allt mer på utmaningarna och möjligheterna för den miljörelaterade affärsverksamheten och tekniken. Orsaker till detta är debatten kring klimatförändringen och energiproduktionen och -användningen.

Miljöprogrammet, som avslutades i slutet av år 2007, arbetade för att stimulera tillväxten och internationaliseringen av miljöaffärsverksamheten i Finland. Sitras utredning vid programmets slut visade att det gick framåt för branschen och att tillväxten hade skett på en lönsam grund och fyllt företagens orderböcker.

Miljöprogrammets uppgift under dess sista år var att säkerställa kontinuiteten av projekten i det nationella handlingsprogrammet för miljösektorn. Det samarbete som inletts under programmet gjorde det möjligt att överföra uppgifterna till andra aktörer. Vissa av målen i det nationella handlingsprogrammet upptogs också i regeringsprogrammet.

Miljöprogrammet lanserade varumärket Cleantech Finland för att underlätta miljöföretagens samarbete och marknadsföring på den internationella arenan. Efter programmet axlade Finpro ansvaret för utvecklingen av varumärket. Miljöprogrammet utvecklade statistikföringen inom miljösektorn både i Finland och i hela Europa. Statistikcentralen börjar uppfölja och föra statistik över miljöaffärsverksamheten år 2008. Prognostiseringen kommer att övertas av miljöministeriet under år 2008. De internationella nätverken kommer också att fortsätta sin verksamhet.

Miljöprogrammets uppföljare i bred skala är det nationella miljöteknikklustret samt Näringslivets miljöforum som grundats av Finlands Näringsliv EK. Att få till stånd ett miljöforum för näringslivet var ett av det nationella handlingsprogrammets främsta mål.

Rysslandsprogrammet

Rysslandsprogrammet fungerade som ett slags initiativtagare i fråga om Ryssland och förmedlade aktuell information om Ryssland och dess potential till företag. Programmet avslutades i slutet av år 2007.

Rysslandsprogrammet arrangerade under år 2007 tre forum för att skapa nya samarbetsmodeller och partnerskap mellan framstående aktörer inom de centrala sektorerna i Finland och Ryssland. Ett forum för de finska och ryska miljösektorerna arrangerades i mars, ett innovations- och finansieringsforum kring bland annat möjligheterna till samarbete över gränsen

arrangerades i S:t Petersburg i oktober och ett finsk-ryskt partnerskapsforum, som samtidigt avslutade Rysslandsprogrammet, arrangerades i november. Nya kontakter knöts ivrigt och den ryska sidan var representerad av nya handelsaktörer, vilket stärkte tilltron till att Ryssland är på väg att öppna sig för det globala ekonomiska samfundet och samarbetet.

Integrationsprojektet skapade finsk-ryska nätverk för finländska små och medelstora företag, av vilka flera redan har etablerat sig i Ryssland eller inlett underentreprenader. Industribyprojektet väntar på bygglov. Också andra aktörer har använt det av Sitra lanserade industribykonceptet som modell i sina nya projekt.

Miljö- och Rysslandsprogrammets gemensamma Rysslandsnätverk för miljösektorn kartlade projekt för avfallshantering och självständig energiproduktion i Ryssland samt internationella finansieringskällor för offentliga och privata samarbetsprojekt.

Indienprogrammet

Indienprogrammets centrala mål år 2007 var att stimulera forskar- och doktorandutbytet mellan Indien och Finland. I detta syfte samt för att skapa kontakter mellan universiteten och forskningsinstituten i de två länderna inrättades Sitra Fellowship-stipendiet. Sitra Fellowships förvaltas av Centret för internationellt personutbyte CIMO, med vilket samarbetet har löpt smidigt.

Fram till julen 2007 hade CIMO mottagit 73 ansökningar för Sitra Fellowships och beviljat 16 stipendier. De flesta stipendietagarna var indiska doktorander och forskare som kommer till Finland.

Under år 2007 förbereddes dessutom ett antal högklassiga seminarier inom olika temaområden som hålls under våren 2008. Seminarierna avser att ge upphov till samarbetsnätverk mellan indiska och finländska aktörer inom dessa områden. Indienprogrammet avslutas våren 2008.

Nya program

Förundersökningar för nya program gjordes under redovisningsåret över följande teman: nya modeller för produktionen av kommunal service, verkstadsindustrins globala strukturer, energi och säkerhetsteknik. Utgående från förarbetet fattade styrelsen på hösten beslutet att lansera två nya program från och med bör-

jan av år 2008. Dessa är Energiprogrammet och Tillväxtprogrammet för maskinindustrin. Under år 2008 förbereds även ett tredje program som riktar sig in på en reform av den kommunala serviceproduktionen. Det lanseras i början av år 2009.

Företagsutveckling och -finansiering

Teknikkuvösernas utvecklingsprojekt (Yrke)

Under år 2007 arrangerades inom projektet för utveckling av teknikkuvöser (Yrke) en uppföljningsperiod vars syfte var att stärka kuvösernas konkurrenskraft i det föränderliga finansieringsläget och utbilda kuvösföreståndarna i att omvandla kuvöstjänsterna till produkter. För kuvöserna arrangerades dessutom avgiftsbelagd utbildning i produktifiering samt en mentordag i vilken initialinvestorer deltog. Utbildningsprogrammet Yrke-Akatemia för kuvöschefer och -personal slutfördes.

Projektet, som inleddes år 2003, tar för nuvarande in ungefär 160 nya företag per år mot ungefär 100 företag per år i början av verksamheten. Antalet framgångsrika företag ökade ännu mer, och antalet nya tillväxtföretag med produktverksamhet ökade från 70 vid starten till 130 företag.

Under redovisningsåret vidtogs åtgärder inför projektets avslutning. Bland annat rapporteringssystemet som tagits fram under projektet samt intressentseminariet och priset för årets kuvösföretag kommer att övertas av Förbundet för Finlands Teknologicentra FITEC.

Sitra sålde sina andelar i tre företag för kommersialisering av teknologi: Licentia Oy, Innokarelia Oy och Tuotekehitys Tاملink Oy.

PreSeed

PreSeed-tjänsten, som lanserades år 2000, har haft som uppgift att förbättra investeringsberedskapen hos nyetablerade företag inom teknologisektorn och arrangera initialfinansiering för dem.

Under redovisningsåret arrangerades ett nationellt INTRO-företagsforum samt två internationella EASY-forum – i Helsingfors och Estoril – med en betydande ekonomisk insats från Europeiska kommissionen. Forumen presenterade sammanlagt 51 företag, bland dem 17 finländska startföretag. I forumen deltog sammanlagt omkring 400 affärsänglar och andra in-

vesterare från 20 olika länder. De internationella investeringsforumen har gett till och med bättre utbyte än förväntat: till exempel av de 21 företag som presenterades vid EASY-forumet i Helsingfors har 7 redan kunnat säkra den önskade finansieringen. EASY-forumet och erfarenheterna från dem har gett upphov till det första trans-europeiska fondkonceptet. I det medverkar förutom Sitra, även italienska, engelska och amerikanska intressenter samt Europeiska investeringsfonden. När fonden väl grundats kommer den att syndikera med affärsänglar och investera i lovande europeiska tillväxtföretag. Under redovisningsåret inleddes förhandlingarna om finansieringen av fonden.

Målet som ställdes i samband med utarbetandet av regeringsprogrammet, nämligen att överföra Sitras PreSeed-aktiviteter till Veraventure Oy inom Finnveraconcernen, verkställdes i slutet av året. Överföringen av vissa projekt, bland dem EASY, från Sitra till Veraventure Oy fortsätter ännu under år 2008.

Kapitalplacering – Sitra Ventures

Sitra Ventures, som förvaltar Sitras kapitalplaceringar, samverkade under verksamhetsåret aktivt med programorganisationerna med att förbereda och genomföra nya placeringar samt med att utverka tilläggsfinansiering för målföretagen. Enheten förvaltade även Sitras tidigare kapitalplaceringar. Vid utgången av året innehöll Ventures-portföljen sammanlagt 47 företag. I enlighet med Sitras strategi riktades resurser in på beredningen av placeringar inom de nya programmen i takt med att resurser frigjordes genom avyttring av målföretag.

Läget på kapitalplaceringsmarknaden var fortsättningsvis gynnsamt och tilläggsfinansieringen för centrala målföretag sköttes framgångsrikt. I många fall hittades även nya kapitalplacereare för att säkerställa företagets fortsatta verksamhet och tillväxt. Beslut fattades om fortsatt finansiering av 15 företag för sammanlagt 8,8 miljoner euro. Sammanlagt 12 målföretag avyttrades helt och två företag delvis. Avyttringarna gav 0,4 miljoner euro mer i avkastning än de ursprungliga placeringarna. Årets största transaktion var avyttringen av Neorem Magnets, som tillverkar specialmagneter i Ulvsby.

Genom att aktivt och långsiktigt utveckla internationella kontakter kunde internationellt kapital lockas till Finland och utländska investerare gick med i saminvesteringar i finländska företag. Utöver sam-

mankomster med internationella kapitalplacereare fortsatte Sitra samarbetet med nordiska såddfasinvestereare på Life Sciences-området inom Nordic Life Sciences Seed Investor Network samt deltog i det nordiska nätverket Nordic Venture Network som grundats av förvaltningsbolag som huvudsakligen investerar i informationsteknik.

Förvaltningen

Förvaltningsrådet

Sitras förvaltningsråd består av ledamöterna i Finlands Banks bankfullmäktige som tillsatts av riksdagen. Förvaltningsrådet sammanträdde fem gånger under redovisningsåret. Rådets medlemmar under år 2007 var riksdagsledamöterna Seppo Kääriäinen (ordförande), Antti Kalliomäki (viceordförande), Liisa Jaakonsaari, Martti Korhonen, Mika Lintilä, Pekka Ravi, Tanja Saarela (Karpela), Marja Tiura och Ben Zyskowitz. Sekreterare var vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Styrelsen

Sitras styrelse sammanträdde 6 gånger under verksamhetsåret. Styrelsen bestod av statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef Harri Skog, verkställande direktör Anne Brunila, professor Satu Lähtenmäki samt Sitras överombudsman Esko Aho.

Revisorer

Av riksdagen utsedda revisorer var vid slutet av verksamhetsåret följande personer: ordförande, riksdagsledamot Olli Nepponen (suppleant Lenita Toivakka) samt medlemmar riksdagsledamot Eero Heinäluoma (Tarja Filatov), riksdagsledamot Esko Kiviranta (Jari Leppä), CGR Markku Koskela (CGR Hannu Riippi) och CGR Kari Manner (CGR, OFR Eero Prepula). Sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen. CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet, ansvarade för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten. Revisor med huvudansvar var CGR Juha Wahlroos.

Personalen

Under redovisningsåret arrangerades sex personalmöten vid vilka bland annat Sitras strategiska val behandlades. Två chefsforum arrangerades för att utveckla chefsarbetet och ett separat projekt för utvärdering och utveckling av chefsarbetet inleddes. Därutöver tillhandahölls språkutbildning för personalen och medarbetare deltog även i olika kurser för att förbättra sina personliga färdigheter.

Data-administrationen kunde för verktygens del nästan slutföra förnyandet av kund- och evenemangshanteringen, projekthanteringen och dokumenthanteringen. Mot slutet av året började man utbilda hela personalen inför ibruktagandet av de nya verktygen, vilket kommer att löpa långt in på följande år.

Administrationen effektiviserades genom att lägga ut telefonväxeln på entreprenad och förnya hela telefonsystemet.

Grundkapitalplaceringarna

Marknadsvärdet av Sitras grundkapital ökade under verksamhetsåret till 821 miljoner euro från 767 miljoner euro i slutet av föregående år. Placeringsstillgångarna gav en avkastning om 7,5 procent för året. Huvudparten av investeringarna på grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare.

Av grundkapitalets marknadsvärde utgörs 57 procent av inhemska placeringsinstrument. För de direkta aktieplaceringarna i hemlandet samt ränteplacering-

arna i euroområdet svarar ABN AMRO Kapitalförvaltning Finland Ab och Danske Capital, Sampo Bank Abp. Sitra har även placerat i inhemska värdeaktier genom placeringsfonden OP-Suomi Arvo. Dessutom har Sitra placerat i fonden OP Focus. I augusti placerade Sitra i Sampo Yhteisökorkorahasto som används vid sidan av ABN AMRO Ränta B-fond för Sitras kassahantering.

De internationella aktiemandaten förvaltas diskretionärt av Morgan Stanley & Co och JPMorgan Asset Management Ltd. Sitra har dessutom placerat i fonden Handelsbanken Europa Index samt i tre fonder som placerar på utvecklingsmarknader (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European och HSBC GIF Indian Equity). I december gjordes placeringar i fonder som placerar i miljöteknikföretag: Fondita 2000+ samt eQ Clean Energy.

Sitra har också placeringar i tre hedgefonder, vilka är Union Bancaire Privée Selectinvest, ABN AMRO Multi Strategy och OKO Equity Hedge. Mer medel placerades i de två förstnämnda fonderna i juli 2007.

I grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter samt en fastighetsfondplacering i ABN AMRO Property Securities Fund Europe. Fastigheten Innopoli 2 i Otnäs i Esbo såldes i augusti 2007.

Förslag om disposition av årets överskott

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 66 089 035,59 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Resultaträkning

		1.1–31.12.2007 €	1.1–31.12.2006 €
ORDINARIE VERKSAMHET			
Kapitalplacering			
Intäkter			
Realisationsvinster		9 261 402,21	25 110 512,81
Intäkter från fondplaceringar		1 399 049,53	811 113,22
Övriga intäkter från finansieringsobjekt		3 136 636,75	2 517 228,94
	1)	<u>13 797 088,49</u>	<u>28 438 854,97</u>
Kostnader			
Kostnader för finansieringsobjekt	2)	-11 273 752,71	-6 027 432,23
Övriga kostnader	3)	-267 995,27	-442 866,63
Andel av gemensamma kostnaderna		<u>-2 612 950,13</u>	<u>-2 991 321,94</u>
		-14 154 698,11	-9 461 620,80
		-357 609,62	18 977 234,17
Programmen samt övrig forskning och utveckling			
Intäkter			
Intäkter från projekten	4)	4 760,85	10 294,07
Kostnader			
Kostnader för projekten	5)	-5 345 168,26	-4 726 313,24
Övriga kostnader	6)	-716 696,86	-628 054,51
Andel av gemensamma kostnaderna		<u>-3 914 840,08</u>	<u>-3 716 707,79</u>
		-9 976 705,20	-9 071 075,54
		-9 971 944,35	-9 060 781,47
Administration			
Kostnader			
Personalkostnader	7)	-9 349 076,75	-8 959 373,85
Avskrivningar	8)	-401 704,24	-289 544,00
Övriga kostnader		-3 499 622,37	-3 065 932,37
Debiterade gemensamma kostnader		<u>6 527 790,21</u>	<u>6 708 029,73</u>
		-6 722 613,15	-5 606 820,49
Över-/underskott		-17 052 167,12	4 309 632,21
PLACERINGSVERKSAMHET			
Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	9)	121 512 190,12	80 009 281,97
Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet	10)	<u>-38 370 987,41</u>	<u>-11 200 329,77</u>
		83 141 202,71	68 808 952,20
Räkenskapsperiodens överskott		<u>66 089 035,59</u>	<u>73 118 584,41</u>

Balansräkning

	31.12.2007	31.12.2006
	€	€
AKTIVA		
Bestående aktiva		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	758 699,79	596 043,02
Aktier och andelar	14 518 176,31	14 518 176,31
Övriga placeringar	363 795,49	266 483,27
	11) <u>15 640 671,59</u>	<u>15 380 702,60</u>
Kapitalplaceringar		
Aktier och andelar	83 185 491,91	90 869 500,60
Riskkapitallån	5 917 518,79	8 023 367,90
Övriga lån	1 883 108,06	3 247 644,32
	12) <u>90 986 118,76</u>	<u>102 140 512,82</u>
Grundkapitalplaceringar		
Masskuldebrevslån	166 574 767,44	128 168 408,59
Aktier och andelar	174 483 043,02	217 156 724,11
Fondandelar	172 794 475,81	106 546 650,71
Placeringar i fastigheter	12 941 048,25	26 806 997,58
Övriga placeringar	143 498 715,82	119 664 573,06
	13) <u>670 292 050,34</u>	<u>598 343 354,05</u>
	776 918 840,69	715 864 569,47
Rörliga aktiva		
Fordringar		
Övriga fordringar	14) 6 483 673,72	4 466 596,58
Kassa och banktillgodohavanden	487 774,83	2 829 894,93
	<u>6 971 448,55</u>	<u>7 296 491,51</u>
Aktiva totalt	<u>783 890 289,24</u>	<u>723 161 060,98</u>
PASSIVA		
Eget kapital		
Grundkapital	235 463 097,04	235 463 097,04
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	443 861 844,03	370 743 259,62
Räkenskapsperiodens överskott	66 089 035,59	73 118 584,41
	<u>745 413 976,66</u>	<u>679 324 941,07</u>
Avsättningar		
Riskreservering	13 551 149,70	17 527 496,85
Främmande kapital		
Kortfristigt		
Övriga skulder	15) 8 313 289,87	9 799 332,74
Finansieringsverksamhetens skulder	16) <u>16 611 873,01</u>	<u>16 509 290,32</u>
	24 925 162,88	26 308 623,06
Passiva totalt	<u>783 890 289,24</u>	<u>723 161 060,98</u>

Redovisningsprinciperna

Redovisningen följer bokföringslagens principer med följande undantag:

- När det gäller kapitalplaceringsverksamhetens tidiga investeringar (såddfinansiering) görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).
- Utgifterna för PreSeed-finansieringen, företagsutvecklingen samt de forsknings- och utvecklingsutgifter som hänför sig till programverksamheten bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (inkomster) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit och äganderätten till de aktuella instrumenten överförs.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats så att de motsvarar den gällande organisationsstrukturen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. Både inhemska och utländska aktier har uppgetts enligt den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringars del två gånger per år, och utgående från värderingen vid årsslutet görs motsvarande ändringar i värderingen för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Dessa värderingar utgår från det portföljvärde som fonderna själva angett.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar som beräknats på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningspris utgående från deras ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är som följer:	
övriga utgifter med lång verkningstid	5 år
renovering av lokalteter	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning	3 år

Avskrivningarna på placeringstillgångarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

Bokslutskommentarer

Kommentarer till resultaträkningen (1000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

KAPITALPLACERING

	Program		Företagsfinansiering		Fondplaceringar		Totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
1 Intäkter från finansieringsobjekt								
kapitalåterbetalningar	0	0	147	48	0	0	147	48
vinstandelar	0	0	0	0	1 399	811	1 399	811
räntor	344	135	2 412	602	0	1 408	2 756	2 144
realisationsvinster	0	1 216	9 261	23 895	0	0	9 261	25 111
dividender	7	6	74	217	0	47	81	271
övriga intäkter	2	0	150	54	0	0	153	54
totalt	353	1 357	12 044	24 816	1 399	2 266	13 797	28 439
2 Kostnader för finansieringsobjekt								
kostnader för finansieringsobjekt	0	-580	-268	-1 355	-253	0	-521	-1 935
nedskrivning	-1 087	551	-12 471	2 203	-1 171	-28	-14 729	2 726
ändring av riskreservering	-1 000	-887	4 976	-5 931	0	0	3 976	-6 818
totalt	-2 087	-916	-7 763	-5 083	-1 424	-28	-11 274	-6 027
3 Övriga kostnader								
övriga kostnader	0	0	-268	-441	0	-2	-268	-443

PROGRAMMEN SAMT ÖVRIG FORSKNING OCH UTVECKLING

	2007	2006
4 Intäkter från projekten		
Innovationsprogrammet	0	0
Hälsovårdsprogrammet	0	0
Kost- och näringsprogrammet	0	0
Miljöprogrammet	0	0
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	0	0
Innovationsfunktioner	0	0
Övrig forskning och utveckling	5	10
	5	10
5 Kostnader för projekten		
Innovationsprogrammet	-321	-1 217
Hälsovårdsprogrammet	-2 054	-740
Kost- och näringsprogrammet	-1 017	-632
Miljöprogrammet	-728	-1 134
Rysslandsprogrammet	-612	-508
Indienprogrammet	-154	-347
Innovationsfunktioner	-459	0
Övrig forskning och utveckling	0	-148
	-5 345	-4 726
6 Övriga kostnader		
Innovationsprogrammet	0	-32
Hälsovårdsprogrammet	-133	-148
Kost- och näringsprogrammet	-192	-251
Miljöprogrammet	-145	-108
Rysslandsprogrammet	-168	-73
Indienprogrammet	-8	-15
Innovationsfunktioner	-70	0
Övrig forskning och utveckling	0	-1
	-716	-628

ADMINISTRATION

	2007	2006	2005
7 Personalkostnader			
löner	-6 785	-6 516	-6 406
pensioner	-1 088	-1 106	-1 107
övriga lagstadgade lönebikostnader	-716	-596	-788
övriga personalkostnader	-760	-741	-739
	-9 349	-8 959	-9 040
Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden:			
kapitalplacering	20	24	29
programmen samt övrig forskning och utveckling	34	32	25
administration	46	42	42
	100	98	96

Lönerna och lönebikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner euro år 2006). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

	2007	2006
8 Avskrivningar		
Planenliga avskrivningar:		
maskiner och inventarier	-301	-224
övriga utgifter med lång verkningstid	-87	-53
renovering av lokaliteter	-13	-13
	-401	-290

PLACERINGSVERKSAMHET

	2007	2006
9 Intäkter från grundkapitalet		
realisationsvinster	94 224	55 512
ränteintäkter	13 023	8 664
kursvinster	1 219	148
valutakursvinster	189	364
aktiedividender	9 270	10 124
hyresintäkter	1 662	2 324
vinstandelar	1 925	2 874
	121 512	80 009
10 Kostnader för grundkapitalet		
nedskrivningar	-20 929	-5 467
upplösta nedskrivningar	1 110	1 980
realisationsförluster	-11 956	-2 635
kursförluster	-1 861	-1 707
valutakursförluster	-3 106	-2 163
kostnader för förmögenhetsförvaltning	-938	-710
fastighetskostnader	-283	-508
nedskrivning av fastighetsaktier	-413	0
övriga kostnader	6	10
	-38 371	-11 200

Kommentarer till balansräkningen (1 000 €)

I kommentarerna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna. Siffran intill varje not hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna av anläggningstillgångar under räkenskapsperioden uppgår till 0,7 miljoner euro (0,6 miljoner euro år 2006).

	Bokfört värde 1.1.2007	Ökning	Minskning	Räkenskaps- periodens avskrivningar 31.12.2007	Bokfört värde 31.12.2007
maskiner och inventarier	349	455	0	301	503
övriga utgifter med lång verkningstid	154	197	0	87	264
renovering av lokaliteter	113	0	0	13	100
övriga materiella tillgångar	247	9	0	0	256
	862	662	0	401	1 123

	2007	2006
aktier och andelar		
aktier i lokaliteter	14 509	14 509
övriga aktier	9	9
	14 518	14 518

12 Kapitalplaceringar

	2007	Förändring	2006
Programmen	8 142	1 530	6 612
Företagsfinansiering	25 860	-9 901	35 761
Fondplaceringar	56 391	-2 078	58 469
Övriga placeringar	593	-706	1 299
	90 986	-11 155	102 141

12.1 Programmen

Sitrans aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat		
Hälsovårdsprogrammet				
Avain Technologies Oy	33%	1 500	359	1 859
IST International Security Technology Oy	32%	2 234	620	2 854
Medhelp Group Oy	50%	6 585	1 107	7 693
Medixine Oy	18%	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	19%	1 747	272	2 019
		13 092	2 358	15 450
Kost- och näringsprogrammet				
Efficas Inc.	6%	1 007	0	1 007
Fintorus Oy	33%	70	0	70
Neomed Oy	10%	13	135	148
Kyrönmaan Juustomestarit Oy	14%	34	366	400
		1 124	501	1 625
Miljöprogrammet				
AW-Energy Oy	6%	500	0	500
Stellac Oy	15%	750	0	750
Syncron Tech Oy	27%	144	0	144
Waterix Oy	34%	410	0	410
Watrec Oy	25%	400	0	400
		2 204	0	2 204
			Programmen totalt	19 279
			Kumulativ värdeändring	-11 137
			Bokfört värde	8 143

12.2 Företagsfinansieringen

Sitrans aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat		
Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi				
Culminatum Oy	3%	14	0	14
Finn-Medi Tutkimus Oy	18%	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14%	168	0	168
Innotalli Oy	43%	170	0	170
		419	0	419

Sitra Ventures		Aktier och andelar	Riskkapitallån och övriga lån	Placerat totalt
Life Sciences	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Akela Pharma Inc.	7%	8 829	0	8 829
Biotie Therapies Oyj	16%	14 855	673	15 528
Boneca Oy	33%	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	45%	885	0	885
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	50%	3 500	0	3 500
Delfin Technologies Oy	37%	55	164	219
FibroGen Inc.	3%	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	63%	4 080	2 500	6 580
Galilaeus Oy	60%	5 026	4 662	9 688
Hidex Oy	38%	796	605	1 401
Innomedica Oy	51%	270	571	841
Ipsat Therapies Oy	15%	3 386	0	3 386
Juvantia Pharma Oy Ltd	52%	2 946	1 155	4 101
Karyon Oy	48%	607	0	607
Karyon-CTT Oy	0%	0	405	405
KC-Holding 3 Oy	42%	2 000	0	2 000
Labmaster Oy	30%	175	2 221	2 396
Mobidiag Oy	43%	3 243	790	4 033
Nexstim Oy	46%	5 282	0	5 282
Pharmatory Oy	24%	759	540	1 299
QuatrX Pharmaceuticals Company	1%	3 895	0	3 895
Reactionlab Oy	38%	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	12%	1 345	0	1 345
Vivoxid Oy	35%	4 022	1 300	5 322
		70 273	17 641	87 914
Övriga målföretag				
Add2phone Oy	18%	1 960	0	1 960
B-Band Oy	25%	151	0	151
CadFaster Oy	3%	0	615	615
DBC International Oy	6%	1 302	0	1 302
Deltagon Group Oy	17%	71	0	71
EC-Engineering Oy	32%	948	0	948
Enterprix Software Ltd	22%	22	661	683
Fimet Oy	47%	496	0	496
Fluid House Oy	10%	150	1 000	1 150
Geniem Oy	17%	336	200	536
Heptagon Oy	19%	3 836	0	3 836
Kuntokumppanit Oy	29%	833	844	1 677
Nesenta Oy	50%	4	2 013	2 017
Panphonics Oy	36%	1 334	0	1 334
Robogrind Oy	20%	200	560	760
Sabriscan Oy	19%	500	0	500
Seven Networks Inc.	1%	1 653	0	1 653
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13%	278	0	278
Solibri Oy	14%	150	472	622
Space Systems Finland Oy	13%	220	750	970
Staselog Oy	0%	0	100	100
u-NAV Microelectronics Corporation	1%	168	348	516
Vioq Oy	0%	0	50	50
		14 612	7 613	22 225
			Företagsfinansiering totalt	110 558
			Kumulativ värdeändring	-84 698
			Bokfört värde	25 860

12.3 Fondplaceringar

Sitrans placeringar i fonder

	Placerat
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 130
Atlas Venture Fund III	1 608
Baltic Investment Fund III	764
Baring Capricorn Ventures	211
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 567
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 104
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners L.P.	1 559
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	3 091
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	458
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	1 869
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 204
Finnventure II Ky	31
Finnventure III Ky	3
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	604
HealthCap 1999 K.B.	4 498
InnKap 2 Partners	955
InnKap 3 Partners	2 887
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	7
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 413
Norum Russia Fund III	4 000
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	200
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 354
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 579
Terveysrahasto Oy	10 000
Ventech Capital II, L.P.	4 482
	84 450
	Kumulativ värdeändring -28 060
	Bokfört värde 56 390

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i följande förvaltnings- och vinstandelsbolag:

Förvaltningsbolag:

3TS Capital Partners Oy
Baltic SME Management B.V.
BIF Management Ltd
Norum Russia General Partner Ltd
Oy Nordic Russian Management Company Ltd
Russian Technology Fund Management Ltd

Vinstandelsbolag:

BIF Management Ltd
Bio Fund Management Oy
Eqvitec Partners Oy
RTF Founders L.P.
TCEE FUND N.V.

12.4 Övriga placeringar

	Aktier och andelar		Risckapitallån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Chip-Man Technologies Ltd	0%	0	80	80
Dermagene Oy	0%	0	40	40
Detrexim Oy	0%	0	20	20
Easdaq S.A.	0%	138	0	138
Eigenvalue Oy	14%	432	0	432
Hi-Col Oy	0%	0	275	275
Kibron Oy	0%	0	823	823
Kitewing Sports Oy Ab	0%	0	17	17
Mega Elektroniikka Oy	0%	0	85	85
Navicre Oy	0%	0	252	252
Okmetec Oyj	0%	0	96	96
Oseir Oy	0%	0	150	150
Ras-Met Oy	0%	0	395	395
7signal Oy	0%	0	20	20
		570	2 253	2 823
			Kumulativ värdeändring	-2 230
			Bokfört värde	593

	2007	2006
13 Grundkapitalplaceringar		
Placeringar med lång verkningstid		
masskuldebrevslån	166 575	128 168
finländska aktier	92 460	135 559
utländska aktier	82 023	81 598
andelar i placeringsfonder	159 069	89 318
andelar i kapitalfonder	13 725	17 228
placeringar i fastigheter	12 941	26 807
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	9 215	5 467
bankcertifikat	130 614	107 560
förvaltningskonton	2 670	6 438
övriga placeringar med kort verkningstid	1 000	200
	<hr/> 670 292	<hr/> 598 343
 Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar som ingår i placeringstillgångarna		
marknadsvärde totalt	470 438	464 739
motsvarande bokfört värde	333 552	306 475
skillnad	<hr/> 136 885	<hr/> 158 264

14 Övriga fordringar

Räntor som bokförts som intäkter från placeringsverksamheten under räkenskapsperioden uppgår till 6,1 miljoner euro (3,8 miljoner euro år 2006).

15 Övriga skulder

I resultatregleringarna ingår 3,5 miljoner euro (5,2 miljoner euro år 2006) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

Kostnadsbokförda lån med möjlighet till återbetalning, 31.12.2007

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 1,8 miljoner euro (2,2 miljoner euro år 2006). För 0,7 miljoner euro (0,8) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,0 miljoner euro (1,3) sker återbetalningen på royaltybasis i stället för enligt schema. Sammanlagt 0,1 miljoner euro (0,1) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalning tillsvidare inte har avtalats.

Åtaganden utanför balansräkningen, 31.12.2007

Finansieringsbeslut har fattats, men avtal har inte ingåtts

	2007	2006
Programmen	6 780	6 993
Innovationsprogrammet	0	596
Hälsovårdsprogrammet	2 167	3 684
Kost- och näringsprogrammet	1 610	1 781
Miljöprogrammet	2 224	496
Energiprogrammet	50	0
Rysslandsprogrammet	173	0
Indienprogrammet	556	436
Innovationsfunktioner	405	179
Företagsfinansieringen	4 189	7 135
Fondplaceringar	18 000	2 061
Övriga placeringar	25	848
	29 399	17 216

Underteckningar till styrelsens verksamhetsberättelse och bokslutet

Helsingfors den 10 mars 2008

Raimo Sailas

Erkki Virtanen

Anne Brunila

Satu Lähteenmäki

Harri Skog

Esko Aho

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet redovisning, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsåret 2007 enligt god revisionsd.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 66.089.035,59 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet och verksamhetsberättelsen ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 13 mars 2008

Olli Nepponen

Eero Heinäluoma

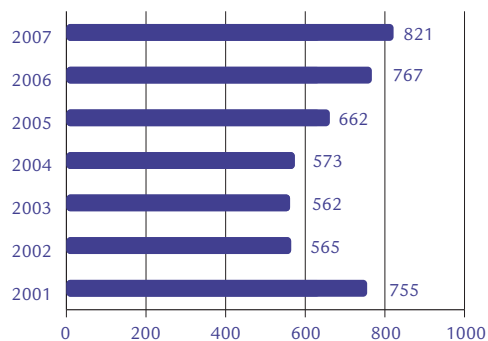
Esko Kiviranta

Markku Koskela, CGR

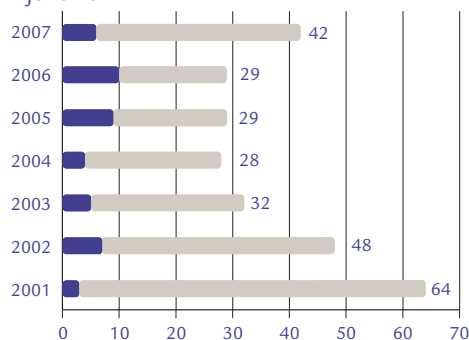
Kari Manner, CGR

./. Kalervo Virtanen, CGR

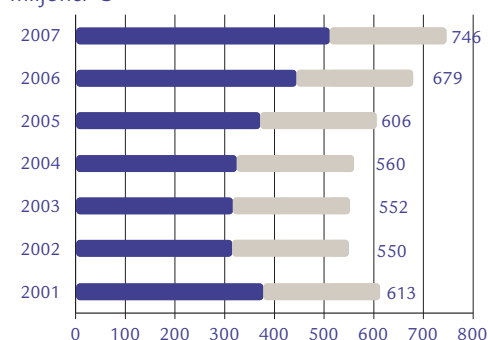
Grundkapitalets marknadsvärde 2001–2007
miljoner €



Finansieringsbeslut 2001–2007
miljoner €



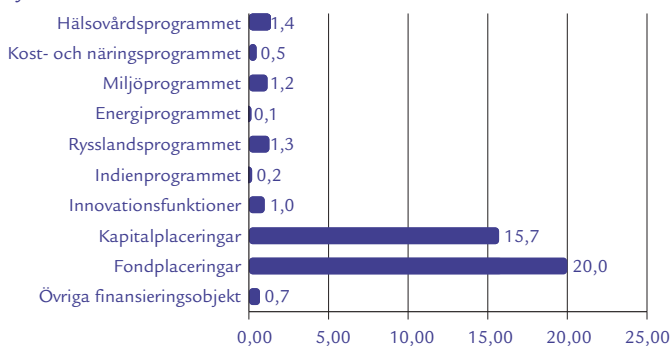
Eget kapital 2001–2007
miljoner €



■ Programmen samt övrig forskning och utveckling
■ Kapitalplacering

■ Ackumulerade vinster
■ Grundkapital, nominellt värde

Finansieringsbeslut enligt verksamhetsområde 2007
miljoner €





SITRA

ISSN 1235-6174