

Kannustavan palkkauksen periaatteet

Paulus Torkki (NHG)
Ville Remes (HUS)
Vesa Perhoniemi (HUS)

ISBN 978-951-563-623-2 (URL:<http://www.sitra.fi>)
Loppuraportin tiivistelmä 25.1.2008

Kannustavan palkkauksen periaatteet

□ Malli on luonteeltaan alustava

- Periaatteet on mietitty suoritepalkkauksen pohjalta siten, että laatuun ja indikaatioihin liittyvät tekijät ovat reunaehtoja
- Kannustava palkkaus on tässä esitetty sellaiseen toimintaympäristöön, joka on kuvattu päiväkirurgian ja tekonivelkirurgian raporttien suosituksissa
- Palkkauksen soveltaminen laajemmin vaatii pilotointia laskelmien täsmentämiseksi ja kustannusvaikutusten arvioimiseksi
- **Kannustavan palkkauksen pilottiprojekti jatkuu hankkeen jälkeen erillisenä**
→ Tarkkojen kustannusvaikutusten laskenta ja kannustinten määrittäminen

□ Periaatteet:

- Peruspalkka sisältää perussuoritteet, joiden ylimenevästä osasta maksetaan kannustimia
- Hoitajien osalta palkkio on tiimi-/yksikkökohtainen, lääkärien osalta pääosin henkilökohtainen
- Kannustimet perustuvat tuottavuuden nousuun (kun tuottavuus nousee 100 %, kannustimet nousevat 75 % peruspalkasta)

□ Reunaehtoja

- Palkitsemismalliin sisällytetään laatuun ja indikaation hallintaan liittyviä reunaehtoja, jolloin malleja voidaan tarkistaa
- Lääketieteellinen johtaja / kontrollerijärjestelmä
 - Indikaation hallinta (sekä ensikäyntien, että leikkausten määrät), kliininen laatu ja "allokatiivinen tehokkuus": esim. poliklinikan ensi-/uusintakäyntisuhde



Esimerkkejä

□ Poliklinikka

- Ensikäynti = 1,25 käyntiä
- Kontrolli / uusintakäynti = 0,75 käyntiä
 - Jos uusintakäynti johtaa uuden vaivan leikkaamiseen, se vastaa ensikäyntiä
- Hoitopuhelu = 0,5 käyntiä
 - Lähetä palautettu hoito-ohjeiden kera = 0,5?
- Hoitajilla/avustavalla henkilökunnalla jokainen käynti = 1
 - Hoitajien tuotos suhteessa avustavan henkilökunnan määrään

→ **Minimisuoritteet 12 / lääkäri, ylimenevästä osuudesta korvaus**

□ Leikkausyksikkö

- Tekonivelet: primaarileikkaus 1
- Tekonivelet: helppo revisio 1,5 (NFC00, NGC00, NGC99)
- Tekonivelet: revisio ja molemminpuolinen toimenpide 2 (NFC20, NGC20, NGC30, NFC30, NFC40)
- Tekonivelet: vaativa revisio 3 (NGC40, NFC50)
- Polven nivelkierukan poisto (NGD05) tai nivustyrän korjaus (JAB30) 0,5, sappirakon poisto (JKA21) 0,75

→ **Minimisuoritteet 2 / tiimi / päivä, ylimenevästä osuudesta korvaus**

□ Vuodeosasto

- Palkitaan kaavan toimenpidevakioidut hoitajaksot / työtunnit mukaisesti