

The logo consists of the word "SITRA" in a bold, blue, sans-serif font. To its right is a yellow square with rounded corners and a thick outline. The entire logo is set against a white background with several thin, grey, curved lines that sweep across the page. A large, light grey, abstract shape is positioned on the right side of the page, partially overlapping the white area.

SITRA

Jubileumsfonden för
Finlands självständighet Sitras
verksamhetsberättelse
för 2006 till riksdagen

B 1/2007 rd

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET
SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2006

Till Riksdagen

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) överläter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet år 2006 till riksdagen.

Helsingfors den 27 februari 2007

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

Mari Kiviniemi
ordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

ISSN 1235-6174
Edita Prima Ab, Helsingfors 2007

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2006 TILL RIKSDAGEN

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) består Sitras förvaltningsråd av de bankfullmäktigeledamöter som riksdagen tillsatt. Enligt 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen skall förvaltningsrådet årligen lämna en berättelse över fondens verksamhet till riksdagen.

I denna verksamhetsberättelse för år 2006 ingår utöver förvaltningsrådets utlåtande även Sitras bokslut jämte verksamhetsberättelse, revisionsberättelse av de av riksdagen tillsatta revisorerna samt Sitras årsberättelse.

Sitra fortsatte under 2006 att arbeta programinriktat såsom fastställs i dess strategi. De pågående programmen var Innovationsprogrammet, Hälsovårdsprogrammet, Kost- och näringsprogrammet, Miljöprogrammet, Rysslandsprogrammet och Indienprogrammet. Innovationsprogrammet avslutades vid slutet av året, men innovationsverksamheten integrerades i Sitras ordinarie verksamhet från och med början av 2007.

Innovationsprogrammet arbetade under verksamhetsåret för det nationella prognostiseringsnätverket som syftar till att ge prognostiseringsdata genomslagskraft vid beslutsfattandet i Finland. Tillsammans med andra aktörer grundade programmet ett finländskt innovationscenter (FinNode) i Kalifornien och ett centrum för klusters för digitala tjänster och innehåll (Forum Virium) i Helsingfors. Rapporter publicerades om bland annat innovativt förnyande av välfärdssamhället, att leda kreativitet och innovationer samt skattesporrar i innovations- och företagarpolitiken. LIKSA-samarbetet mellan Sitra och Tekes inom finansieringstjänsten PreSeed avslutades, och organisationerna tillgodogör sig nu resultaten i sin egen finansieringsverksamhet med syfte att höja nivån på nyetablerade företags affärsplaner. Marknadsplatsen INTRO:s företagsforum fortsatte att presentera företag för potentiella investerare eller s.k. affärsänglar. Projektet för utveckling av företagsutvecklingsbolag säkerställde verkställandet av tidigare avtalade utvecklingsinsatser.

Hälsovårdsprogrammet medverkade under verksamhetsåret vid inrättandet av ett nationellt elektroniskt klientdatasystem. Som resultat av projektet stiftades lagarna om elektronisk riksomfattande behandling av klientuppgifter inom social- och hälsovården respektive elektroniska recept. Under året inrättades en för hälsovårdsbranschen avsedd ny fond, som redan har gjort sina första placeringar. Dessutom analyserades hälso-

vårdskostnader, existerande vårdprocesser och deras produktivitet. Därutöver lanserades ett försök med en hälsoportal som avser att förbättra samarbetet mellan vårdpersonalen och klienterna samt ge klienterna bättre möjligheter att ta ansvar för sitt eget hälsotillstånd.

Kost- och näringsprogrammet publicerade sin strategirapport vars riktlinjer och åtgärdsförslag Sitra drev vidare i samarbete med de centrala aktörerna på branschen. Ett av förslagen var att inrätta ett kompetenscentrum för att intensifiera forskningen och utvecklingen inom branschen. Programmets minikluster arrangerade forskarforum och seminarier samt arbetade för bättre samarbete både inom landet och internationellt. Programmet gjorde också den första kapitalplaceringen inom livsmedelsbranschen.

Miljöprogrammet utarbetade tillsammans med sina samarbetsparter ett nationellt handlingsprogram som syftar till att göra Finland till det ledande landet för miljöinriktad affärsverksamhet. Programmet utarbetade statistiksystem för miljöaffärsverksamheten och kapitalplaceringar samt undersökte förutsättningarna för inrättandet av en miljöfond. Nätverksprojekten skapade branschkontakter för företag med Indien, Kina, Nordamerika och Ryssland. Programmet medverkade vid en nordisk miljöteknologiworkshop och arrangerade seminarier om bland annat prognostisering, miljömätningar, och cleantech-investeringar. Programmets första kapitalplaceringar gjordes i fyra företag i miljöbranschen.

Rysslandsprogrammet färdigställde under verksamhetsåret projektplanen för en rysk-finländsk industriby, vidtalade de aktörer som behövs för projektet och inledde processen för registrering och tillstånd i Ryssland. Programmet bidrog till utarbetandet av en Rysslandsstrategi för byggbranschen och publicerade en rapport om Rysslands nationalekonomiska betydelse för Finland. Miljö- och Rysslandsprogrammen inledde ett gemensamt nätverksprojekt för miljöbranschen, som fokuserar bland annat på att hjälpa finländska företag etablera sig i Ryssland. Programmet arrangerade under året även forum kring teman skogsindustrin, byggbranschen och logistikfrågor.

I Indienprogrammet avslutades fasen som fokuserade på att ta fram och sprida information om Indien. Den gav upphov till flera rapporter som tog upp bland annat miljöfrågor, handelssamarbetet mellan Indien och

Finland samt Indiens allt större roll i den globala informationsproduktionen. Fyra rapporter under den gemensamma titeln Finländarnas Indien fick mycket positiv publicitet och respons. Programmets följande fas främjar expertutbytet mellan Indien och Finland.

Sitras kapitalplaceringsverksamhet effektiviserades under året genom att teamen Life Sciences och Industry Ventures slogs samman till en ny enhet Sitra Ventures. Den nya enheten förvaltar huvudsakligen Sitras tidigare kapitalplaceringar samt bereder och verkställer nya placeringar i samråd med programteamen. Man lyckades hitta fortsatt finansiering för de viktigaste målföretagen och avyttringen av äldre målföretag gav god ekonomisk avkastning. Däremot lades planerna på en fond för bioteknikbranschen ned, då man inte lyckades få tillräckliga investeringsförbindelser för finansieringen av hela projektet. Förvaltningsbolaget Sitra Management Oy:s innehav av Bio Fund Management Oy såldes.

Helsingfors den 27 februari 2007

Mari Kiviniemi
Janina Andersson
Martti Korhonen

Jouni Backman
Jyri Häkämies
Markku Koski
./ . Anton Mäkelä

Arja Alho
Jyrki Katainen
Eero Lankia

Marknadsvärdet av Sitras grundkapital uppgår till 767 miljoner euro. Grundkapitalet har placerats i enlighet med den investeringspolitik som förvaltningsrådet fastställt. Investeringspolitiken har inte justerats under året.

För förvaltningsrådets och styrelsens sammansättning samt revisorerna redogörs i styrelsens verksamhetsberättelse.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står Sitras ekonomi på en solid grund och verksamheten sköts väl. Förvaltningsrådet fastställde vid sitt sammanträde den 27 februari 2007 Sitras resultat- och balansräkningar enligt revisorernas förslag. Vid samma sammanträde beslutade förvaltningsrådet att i enlighet med styrelsens förslag överföra räkenskapsårets 2006 överskott på 73 118 584,41 euro till tidigare års balanserade över-/underskott.

BOKSLUT

Styrelsens verksamhetsberättelse för år 2006

Verksamhetsomgivning

Världsekonomin växte stadigt under verksamhetsåret. Den ekonomiska aktiviteten tilltog inom ett brett geografiskt område, tack vare ett kraftigt uppsving i såväl Asien som Europa. Tillväxten för hela året nådde över fem procent.

Den finländska ekonomin växte under året klart snabbare än i euroländerna i medeltal. Till den positiva utvecklingen bidrog den fortsatt livliga utrikeshandeln; i synnerhet exporten på metallindustriprodukter löpte väl. Den inhemska konsumtionen stimulerades av hushållens fasta tilltro till den positiva ekonomiska utvecklingen samt det förbättrade sysselsättningsläget.

Den internationella aktiemarknaden utvecklades utgående från avkastningen mycket fördelaktigt både i Europa och i synnerhet i Finland. Många utvecklingsmarknader gjorde också väl ifrån sig. Besvikelser för placerarna utgjorde snarast aktiemarknaderna i Nordamerika och Japan. Samtidigt som marknadsröntorna steg, gav ränteplaceringarna en mycket anspråkslös avkastning.

Tyngdpunkterna i Sitras verksamhet

År 2006 var det 39:e verksamhetsåret för Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra. Fonden fortsatte att arbeta programinriktat i enlighet med sin strategi.

Verksamheten fokuserades under året på programmen Innovationer, Hälsovård, Kost och näring, Miljö, Ryssland och Indien. Av dessa avslutades Innovationsprogrammet vid årets slut. Innovationsverksamheten, som är en av Sitras grundläggande uppgifter, inlemmades i den ordinarie verksamheten från och med början av 2007.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen på grundkapitalet och företagsfinansieringen. Både grundkapitalet och kapitalplaceringsverksamheten gav utmärkt utdelning under året. Sitras finansieringsbeslut gällde ett belopp på 28,6 miljoner euro, och resultatet för räkenskapsperioden 2006 uppgick till 73,1 miljoner euro.

Programmen

Innovationsprogrammet

Innovationsprogrammet inleddes hösten 2004 med en strategiprocess som förde samman de centrala aktörerna i det finländska innovationssystemet. Programmet hade vid slutet av 2006 i stort sett verkställt de beslut som ingick i dess verksamhetsplan, varför man beslutade att lägga ner programmet vid årsskiftet. En ny enhet för innovativ verksamhet för vidare Sitras engagemang för utvecklingen av den finländska innovationsmiljön.

Inom ramen för Innovationsprogrammet genomförde Sitra under verksamhetsåret ett pilotprojekt för det nationella prognostiseringsnätverket. De erfarenheter som erhöles under pilotfasen ledde till beslut om fortsatt nätverkssamarbete. Ambitionen är att stimulera växelverkan mellan prognostiseringsexperterna och beslutsfattarna som har behov av prognostisk information och på detta sätt ge denna information genomslagskraft då beslut fattas i det finländska samhället.

Under året inrättades i enlighet med programmets verksamhetsplan det finländska innovationscentret Fin-Node i Kalifornien samt centret Forum Virium för klusterbildning för digitala innehåll och tjänster i Böle i Helsingfors. Sitra har spelat en viktig roll vid verksamhetsstarten vid vardera centret.

Utredningsprojektena Innovativt förnyande av välfärdssamhället, Att leda kreativitet och innovationer samt Skattespörrar i innovations- och företagarpolitiken publicerade sina slutrapporter under hösten. Programets sista projekt – Den kinesiska innovationsmiljön samt Orsakerna och mekanismerna bakom utslagning i skolan – avslutas våren 2007.

Med hjälp av sina PreSeed-finansieringstjänster strävar Sitra till att höja teknologiföretagens investeringspotential och arrangera initialfinansiering för dem.

Finansieringstjänsten LIKSA, som Sitra och Tekes tillhandahöll i fem års tid, avslutades vid slutet av året. Avsikten med LIKSA var att underlätta initialinvesteringar i potentiella tillväxtföretag genom att stå till tjänst med kunskap och finansiering för upprättandet av en kom-

mersialiseringsplan. Enligt utredningar bidrog LIKSA klart till initialinvesteringar.

Sitra arrangerade sex INTRO-företagsforum under verksamhetsåret, vid vilka s.k. affärsänglar i egenskap av potentiella investerare fick bekanta sig med totalt över 40 företag. De 450 affärsänglar som Sitra fört samman utgör det största enskilda bransch nätverket i Europa. På marknadsplatsen INTRO har under loppet av fyra år presenterats omkring 180 företag, av vilka över 30 procent har fått initialinvesteringar där. Sitra anslöt sig också som expertmedlem till det tvååriga utvecklingsprojektet EASY som Europeiska kommissionen lanserade i september. Projektet avser att upprätta en europeisk marknadsplats för nyetablerade företag och åstadkomma transnationella affärsängelinvesteringar.

Enheten för företagsutveckling och kommersialisering av teknologi tar fram handlingsmodeller för de centrala förmedlande organisationerna i innovationssystemet. Med hjälp av regionala aktörer vill man öka antalet nya innovativa företag samt främja kommersialiseringen av teknik och kunskap som härstammar från universitet och forskningsinstitut.

Utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag (Yrke) säkerställde verkställandet av tidigare avtalade utvecklingsinsatser samt införandet av nya modeller och metoder i företagskuvöserna. Antalet kunskapsintensiva kuvösföretag hade år 2006 nästan fördubblats från det ursprungliga och kommer enligt uppskattning att ligga på omkring 200 varje år.

Hälsovårdsprogrammet

Sitras medverkan vid inrättandet av ett riksomfattande elektroniskt patientdatasystem var årets viktigaste projekt för Hälsovårdsprogrammet. I samarbete med social- och hälsovårdsministeriet, regeringens ministerarbetsgrupp för informationssamhället och internationella samarbetsparter utarbetade Sitra ett förslag till nya handlingssätt som skulle kunna häva de hinder som hämmar tillgodogörandet av de regionalt framtagna elektroniska patientdatasystemen för att åstadkomma smidigare tjänster. Som ett resultat av projektet utarbetade social- och hälsovårdsministeriet lagförslagen om riksomfattande elektronisk hantering av klientuppgifter respektive om elektroniska recept, vilka riksdagen antog i december. Lagarna träder i kraft den 1 april 2007. Vid social- och hälsovårdsministeriet inrättades också en enhet för styrning av utvecklingen av elektroniska klientdata. Projektet verkställs av Folkpensionsanstalten.

Programmets mål att skapa en ny fond inom hälsovården förverkligades under hösten i och med grundandet av fondbolaget Terveysrahasto Oy. Fondkapitalet uppgick vid slutet av året till över 25 miljoner euro, av vilket Sitras andel var något under 40 procent. Den nyinrättade

fonden gjorde två nya placeringar och lösgjorde sig från ett objekt. Fonden förvaltas av Korona Invest Oy.

Inom ramen för Hälsovårdsprogrammet arbetar Sitra för att införa de bästa och internationellt validerade förfaringssätten inom hälsovården. I detta syfte inleddes ett samarbete med lokala parter för noga fokuserade analyser av hälsovårdens kostnader samt av nuvarande vårdprocesser och deras produktivitet i den primära och den specialiserade hälsovården. Som försöksområden ställde Jämsä-trakten, Vasa, Päijänne-Tavastland samt Reso och Nådendalstrakten upp. Samma projekthelhet vill också aktivera hälsovårdsklienterna på ett nytt sätt. Det pågående försöket med en hälsoportal erbjuder utmärkta förutsättningar för att vidareutveckla ett smidigt samarbete mellan klienterna och vårdpersonalen.

Kost- och näringsprogrammet ERA

Strategirapporten för kost- och näringsbranschen, Finland – en konkurrenskraftig föregångare för hälsosam kost, publicerades under Livsmedelsdagen i maj 2006. Under året drev Sitra på många sätt vidare rapportens riktlinjer och åtgärdsförslag i samarbete med de centrala aktörerna i branschen.

Ett förslag som syftar till att främja forskningen och utvecklingen inom livsmedelsbranschen är att inrätta ett strategiskt kompetenscentrum för näringsbranschen och som är i enlighet med ett förslag av Statens råd för vetenskap och teknologi. Under verksamhetsåret koordinerade och främjade Sitra beredningen av kompetenscentret i samarbete med Livsmedelsindustriförbundet. En grupp aktörer från handeln och industrin vidtalades för att dra upp riktlinjerna för en strategi för forskning, utveckling och kommersialisering inom livsmedelsbranschen.

I Celiaki-miniklustret medverkar 15 parter. För att stöda deras internationella affärsverksamhet utarbetades gemensamma handlingsmodeller i samråd med Finpro. I samråd med Celiakiförbundet fokuserade man på samarbetsbyggande och påverkan på de europeiska och nationella förbunden.

Bär-miniklustret arrangerade ett forskarforum som syftade till att kartlägga realiserbara produktidéer inom bärbranschen. Ytterligare ett forskarforum arrangerades i november och Bär-miniklustrets inledningsseminarium hölls i december. Vid seminariet medverkade aktörer och företag samt de viktigaste organisationerna och forskningsinstituten inom branschen.

Ryssland-miniklustret sammanträdde tre gånger under året och involverade över 50 företag. De logistiska arrangemangen för mindre varumängder har blivit klustrets viktigaste insatsområde.

Sitra satsade på att främja skolelevers hälsa i det omfattande samarbetsprojektet Järkipalaa – Hälsomål. I det medverkar bland annat Folkhälsoinstitutet, Uleåborgs

universitet, Kuopio universitet och Brödfakta. Avsikten är att ta fram metoder för att påverka barns hälsa och samtidigt utarbeta exportdugliga handlingsmodeller.

Under året gjordes inom programmet den första riskkapitalplaceringen i livsmedelsbranschen.

Miljöprogrammet

Miljöprogrammet arbetar för tillväxten och internationaliseringen av den miljörelaterade affärsverksamheten samt samordnar den heterogena miljöbranschen.

Det nationella åtgärdsprogrammet Cleantech Finland för miljörelaterad affärsverksamhet utarbetades av en arbetsgrupp som bestod av representanter för näringslivet, organisationer samt förvaltningen och forskningsinstitut. Strategiprocessen omfattade fyra olika långa workshop-perioder samt studiebesök till Nederländerna, Danmark och Japan. Åtgärdsprogrammet syftar till att lyfta Finland till ett ledande land för den miljörelaterade affärsverksamheten och göra de rena teknikerna till en ny hörnsten för den finländska industrin. För att detta mål skall kunna uppnås utarbetades fyra åtgärdshelheter. De gäller Finlands status som ett miljöland, marknadsföringen av miljökunnsamt utvecklingen av hemmamarknaden, toppexpertisen och nätverken.

För att stärka den miljörelaterade affärsverksamheten tog programmet fram bland annat system för statistikföring för branschens affärsverksamhet och kapitalplaceringar. I samråd med Kapitalinvesteringssamfundet i Finland kom man överens om att börja följa upp investeringarna i branschen. Sitra såg tillsammans med Tekes och Kemiindustrin över de möjligheter som Europeiska unionens kemikalielagstiftning och kemikaliemyndighet bereder för finländska serviceföretag samt utarbetade tillsammans med miljöministeriet en affärsplan för organiseringen av oljebekämpningen på Finska viken. I samarbete med Greenet Finland och Measurepolis satte Sitra igång att utveckla affärsverksamheten kring miljömätningar och -uppföljning. Sitra skapade också en projektplan för produktifiering av värdekedjan för miljömätningar och -uppföljning. Programmet kartlade även med- och motgångsfaktorerna på hemmamarknaden, gjorde en kompetenskartläggning inom avfallshanteringen och återvinningen samt utvecklade beställare-producent-modellen för organisering av den kommunala vattenförsörjningen i kommunerna i Kouvola-trakten.

Sitra undersökte finansieringen av den miljörelaterade affärsverksamheten och utvecklingen av de internationella fonderna samt förutsättningarna för en miljöfond. För att intensifiera det nordiska samarbetet för finansiering av den miljörelaterade affärsverksamheten deltog Sitra i två projekt inom ramen för Nordic Innovation Center.

Projektet för att skapa nätverk för företag på internationella marknader fokuserade på Indien, Kina (Finnish

Environmental Cluster for China FECC), Nordamerika (North American Access Programme NAAP) och Ryssland. I projektet medverkade flera små och medelstora företag samt ledande lokomotivföretag inom miljösektorn. Företagen prövar ut och utvecklar olika handlingsmodeller i samarbete med sina partners.

Sitra arrangerade flera evenemang kring miljösektorn. Vid Cleantech Forum Lahti samlades företag, investerare och experter från branschen. De finländska företagen hade bättre framgång än andra i miljötvåningen European Business Awards for the Environment, där Sitra stod för den finländska uttagningen. Sitra medverkade vid en nordisk miljöteknologiworkshop och arrangerade seminarier om bland annat prognostisering, miljömätningar, cleantech-investeringar och fonder.

Rysslandsprogrammet

Den ekonomiska strategin för Finland och Ryssland som Sitra utarbetat 2005 resulterade under verksamhetsåret i en livlig offentlig debatt kring Ryssland och ledde till fortsatta projekt. I september publicerade Rysslandsprogrammet en jämförande analys, gjord av forskare vid Finlands Bank, med titeln Russia in the Finnish Economy som redogjorde för den nationalekonomiska betydelse som dagens Ryssland har för utvecklingen och välfärden i Finland. En Rysslandsstrategi för byggbranschen i Finland färdigställdes, och den publicerades av Byggnadsindustrins RT i november.

Sitra arrangerade under verksamhetsåret tre forum med temat Ryssland. Ett finsk-ryskt skogsindustriforum i januari diskuterade de globala trenderna inom skogsindustrin och utvecklingsutsikterna för den ryska skogsindustrin samt skisserade olika samarbetsmodeller. Framtidsutsikterna för byggbranschen i Finland och Ryssland samt samarbetsmodeller för den privata sektorn var teman för ett finsk-ryskt seminarium för byggbranschen i september. Byggnadsforum tog fram initiativ för bilaterala strategiska partnerskap samt nya perspektiv för utarbetandet av en Rysslandsstrategi för byggbranschen. I november arrangerades ett finsk-ryskt logistikforum i samarbete med den ryska tankesmedjan Center for Strategic Research.

Under verksamhetsåret färdigställdes projektplanen för en rysk-finsk industriby och processen för registrering och tillstånd i Ryssland inleddes. Sitra, fastighetsinvesteraren och byggbolaget förhandlar på företagets vägnar om investeringsförmånerna med Leningrads regionförvaltning.

Under verksamhetsåret inledde Miljö- och Rysslandsprogrammen ett gemensamt projekt för nätverksbyggnad inom miljöbranschen i Ryssland. Projektet fokuserar på att bistå finländska företag med utbildning samt vid etablering i Ryssland och medverkan i samarbetsprojekt

på den offentliga och den privata sektorn i Ryssland. Som sektorfokus fastställdes självständig energiförsörjning och avfallshantering.

Indienprogrammet

Under året avslutades fasen som fokuserade på att ta fram och sprida information om Indien.

En rapport om miljöfrågorna och den kommersiella potentialen för den finländska miljöteknologin i Indien publicerades i juni. Likaledes i juni publicerades en rapport om samarbetsområdena och -utsikterna för handeln mellan Indien och Finland. I oktober publicerades fyra rapporter under den gemensamma rubriken Finländarnas Indien, som tagits mycket väl emot och fått positiv publicitet.

Den sista rapporten under informationsfasen, *The New Geography of Innovation: India, Finland, Science and Technology*, togs fram i samarbete med det brittiske forskningsinstitutet Demos och publicerades i december. Verket redogjorde för Indiens snabbt tilltagande inverkan på den globala informationsproduktionen samt för vad denna utveckling innebär för Finland.

Programmets sista fas som genomförs under 2007 kommer att främja expertutbytet mellan Indien och Finland.

Kapitalplaceringsverksamheten

Sitra Ventures

Kapitalplaceringsverksamheten effektiviserades under året genom en sammanslagning av teamen Life Sciences och Industry Ventures till en ny enhet Sitra Ventures. Den nya enheten förvaltar huvudsakligen Sitras tidigare kapitalplaceringar samt bereder och verkställer placeringar inom programområdena i samråd med programteamen.

Marknadsläget för kapitalplaceringar såg en positiv utveckling jämfört med tidigare år. Tilläggsinvesteringar gjordes i åtta företag. För den fortsatta finansieringen av de viktigaste målföretagen lyckades man i flera fall hitta nya investerare för att trygga företagens verksamhet.

Exitprocesserna från äldre målföretag genomfördes med framgång, varvid antalet företag i Sitra Ventures-enhetens portfölj minskade med 14. Dessutom lösgjorde man sig delvis från tre företag. Exitprocesserna gav ett gott ekonomiskt resultat. Årets största affär var avyttringen av sjukhusbolaget Mehiläinen Abp. Vid utgången av året innehöll portföljen 53 företag.

Planerna på att inrätta en fond för tilläggskapital åt 16 utvalda Life Sciences-företag lades ner eftersom man inte lyckades få tillräckliga investeringsförbindelser för att täcka den erforderliga totala finansieringen. Den

fortsatta finansieringen av de aktuella företagen kunde dock skötas enligt plan tack vare kassaflödet från de lyckade exitprocesserna.

I syfte att bidra till utvecklingen av kapitalplaceringsverksamheten i Finland i allmänhet utredde Sitra skillnaderna i avkastningen från europeiska respektive amerikanska venture capital-fonder. Intervjuundersökningen genomfördes i Finland, Israel och USA. Resultaten presenterades vid ett seminarium som arrangerades för finländska kapitalplaceringar och fondplaceringar i november.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy:s uppgift är att förvalta Sitras andelar i förvaltningsbolag som gör kapitalplaceringar samt att övervaka och utveckla Sitras placeringar i kapitalplaceringsfonder belägna i närområdena. Bolaget sålde sin ägarandel i Bio Fund Management Oy under verksamhetsåret.

Förvaltningen

Sitras förvaltningsråd utgörs av riksdagens bankfullmäktige. Förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger under verksamhetsåret. Dess sammansättning vid slutet av året var riksdagsledamöterna Mari Kiviniemi (ordförande), Jouni Backman (viceordförande), Arja Alho, Janina Andersson, Jyri Häkämies, Jyrki Katainen, Martti Korhonen, Markku Koski och Eero Lankia. Sekreterare var vicehäradschef Anton Mäkelä.

Sitras styrelse sammanträdde fem gånger under verksamhetsåret. Sitras styrelse bestod av statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef, vicehäradschef Markku Linna, professor Satu Lähteenmäki, ledningskonsulten Pekka Pokela och överombudsman Esko Aho. Vid sitt sammanträde den 12 december 2006 utsåg förvaltningsrådet samma styrelse för den följande tvåårsperioden 2007–2008, dock så att kanslichef Harri Skog och verkställande direktör Anne Brunila ersätter Markku Linna respektive Pekka Pokela.

Av riksdagen utsedda revisorer var vid slutet av verksamhetsåret följande personer: riksdagsledamot Timo Seppälä, ordförande (suppleant Olli Nepponen), samt medlemmar riksdagsledamot Arto Bryggare (Sirpa Paatero), riksdagsledamot Esko Kiviranta (Mika Lintilä), CGR Markku Koskela (CGR Keijo Kauppinen) och CGR Veli Vanhanen (CGR Arto Kuusiola). Sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen. CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet, ansvarade för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten. Revisor med huvudansvar var CGR Juha Wahlroos.

Under verksamhetsåret uppgjorde Sitra en personalstrategi som fastställer målbilden för personalen fram till år 2008. För att hjälpa de anställda att orka i arbetet infördes arbetshälsoprogrammet SYTYKE, där var och en kunde kartlägga sin livsstil och ändra sina vardagliga vanor. Under året arrangerades flera diskussions- och utbildningsdagar för Sitras chefer. Hela personalen samlades fem gånger under verksamhetsåret för att diskutera Sitras verksamhet. Under hösten deltog Sitra i en undersökning om Finlands bästa arbetsplatser. Projektet för en genomgripande ombyggnad av Sitras IT-system framskred från konkurrensutsättning till planering och verkställande.

Grundkapitalplaceringarna

Marknadsvärdet av Sitras grundkapital ökade under verksamhetsåret till 767 miljoner euro från 662 miljoner euro i slutet av föregående år. Placeringstillgångarna gav en avkastning om 12,4 procent för året. Huvudparten av investeringarna på grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare.

Av grundkapitalets marknadsvärde utgörs 60 procent av inhemska placeringsinstrument. För de direkta aktieplaceringarna i hemlandet samt ränteplaceringarna i euroområdet svarar ABN AMRO Kapitalförvaltning Fin-

land Ab och Mandatum Kapitalförvaltning Ab. Sitra har även placerat i inhemska värdeaktier genom placeringsfonden OP-Suomi Arvo. I mars gjordes dessutom en placering i fonden OP-Focus.

De internationella aktiemandaten förvaltas av Morgan Stanley & Co och JP Morgan Asset Management Ltd. Sitra har dessutom placerat i fonden Handelsbanken Europa Index samt i tre fonder som placerar på utvecklingsmarknader (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European och HSBC GIF Indian Equity).

Sitra har också placeringar i två hedgefonder (Union Bancaire Privées Selectinvest och ABN AMRO:s Multi Strategy). I mars gjorde Sitra en ny placering i specialplaceringsfonden OKO Equity Hedge.

I grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter. Fastigheten på Skillnadsgatan 15-17 i Helsingfors såldes i maj. I oktober gjordes en placering i fastighetsfonden ABN AMRO Property Securities Fund Europe som investerar i europeiska börslistade REIT:s och fastighetsinvesteringsbolag.

Förslag om disposition av årets överskott

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 73 118 584,41 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Resultaträkning

	1.1-31.12.2006 €	1.1-31.12.2005 €
Ordinarie verksamhet		
Kapitalplacering		
Intäkter		
Realisationsvinster	25 110 512,81	9 398 356,28
Intäkter från fondplaceringar.....	811 113,22	2 617 920,95
Övriga intäkter från finansieringsobjekt.....	2 517 228,94	1 109 764,87
	<hr/>	<hr/>
1)	28 438 854,97	13 126 042,10
Kostnader		
Kostnader för finansieringsobjekt..... 2)	-6 027 432,23	-9 792 318,87
Övriga kostnader..... 3)	-442 866,63	-316 771,08
Andel av gemensamma kostnader.....	-2 991 321,94	-3 392 045,51
	<hr/>	<hr/>
	-9 461 620,80	-13 501 135,46
	<hr/>	<hr/>
	18 977 234,17	-375 093,36
 Programmen samt övrig forskning och utveckling		
Intäkter		
Intäkter från projekt..... 4)	10 294,07	15 226,70
Kostnader		
Kostnader för projekt..... 5)	-4 726 313,24	-5 300 491,24
Övriga kostnader..... 6)	-628 054,51	-488 691,85
Andel av gemensamma kostnader.....	-3 716 707,79	-3 260 488,58
	<hr/>	<hr/>
	-9 071 075,54	-9 049 671,67
	<hr/>	<hr/>
	-9 060 781,47	-9 034 444,97
 Administration		
Kostnader		
Personalkostnader..... 7)	-8 959 373,85	-9 040 298,83
Avskrivningar..... 8)	-289 544,00	-302 896,51
Övriga kostnader.....	-3 065 932,37	-2 223 671,35
Debiterade gemensamma kostnader	6 708 029,73	6 652 534,09
	<hr/>	<hr/>
	-5 606 820,49	-4 914 332,60
Överskott/underskott.....	<hr/>	<hr/>
	4 309 632,21	-14 323 870,93
 Placeringsverksamhet		
Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	80 009 281,97	64 084 373,94
Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet .. 10)	-11 200 329,77	-3 984 238,83
	<hr/>	<hr/>
	68 808 952,20	60 100 135,11
 Räkenskapsperiodens överskott	<hr/>	<hr/>
	73 118 584,41	45 776 264,18

Balansräkning

	31.12.2006 €	31.12.2005 €
Aktiva		
Bestående aktiva		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	596 043,02	487 676,72
Aktier och andelar.....	14 518 176,31	14 518 176,31
Övriga placeringar.....	266 483,27	77 003,80
	11) <u>15 380 702,60</u>	<u>15 082 856,83</u>
Kapitalplaceringar		
Aktier och andelar.....	90 869 500,60	88 420 883,90
Riskkapitallån	8 023 367,90	9 831 763,64
Övriga lån.....	3 247 644,32	6 802 941,69
	12) <u>102 140 512,82</u>	<u>105 055 589,23</u>
Grundkapitalplaceringar		
Masskuldebrevslån.....	128 168 408,59	122 617 082,33
Aktier och andelar.....	217 156 724,11	170 925 215,11
Fondandelar	106 546 650,71	90 220 826,31
Fastigheter	26 806 997,58	34 396 424,95
Övriga placeringar.....	119 664 573,06	98 033 882,03
	13) <u>598 343 354,05</u>	<u>516 193 430,73</u>
	715 864 569,47	636 331 876,79
Rörliga aktiva		
Fordringar		
Resultatregleringar.....	14) 4 466 596,58	4 352 269,34
Kassa och banktillgodohavanden	2 829 894,93	1 299 220,36
	<u>7 296 491,51</u>	<u>5 651 489,70</u>
Aktiva totalt	<u>723 161 060,98</u>	<u>641 983 366,49</u>
Passiva		
Eget kapital		
Grundkapital	235 463 097,04	235 463 097,04
Överskott från tidigare räkenskapsperioder.....	370 743 259,62	324 966 995,44
Räkenskapsperiodens överskott.....	73 118 584,41	45 776 264,18
	<u>679 324 941,07</u>	<u>606 206 356,66</u>
Avsättningar		
Riskreservering.....	17 527 496,85	10 708 492,88
Främmande kapital		
Kortfristig		
Resultatregleringar	15) 9 799 332,74	11 245 351,59
Finansieringsverksamhetens skulder	16) 16 509 290,32	13 823 165,36
	<u>26 308 623,06</u>	<u>25 068 516,95</u>
Passiva totalt	<u>723 161 060,98</u>	<u>641 983 366,49</u>

Bokslutskommentarer

Redovisningsprinciperna

Redovisningen följer bokföringslagens principer med följande undantag:

- När det gäller kapitalplaceringsverksamhetens tidiga investeringar (såddfinansiering) görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).
- Utgifterna för PreSeed-finansieringen, företagsutvecklingen samt de forsknings- och utvecklingsutgifter som hänför sig till programverksamheten bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (intäkter) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit och då äganderätten till de instrument, som hänför sig till affären, har övergått.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats så att de motsvarar den nya organisationsstrukturen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. Både inhemska och utländska aktier har uppgetts enligt den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringars del två gånger per år, och utgående från värderingen vid årsslutet görs motsvarande ändringar i värderingen för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Dessa värderingar utgår från det portföljvärde som fonderna själva angett.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar som beräknats på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningspris utgående från deras ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är

övriga utgifter med lång verkningstid	5 år
renovering av lokaliteterna	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning.....	3 år

Avskrivningarna på placeringstillgångarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

Kommentarer till resultaträkningen (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Kapitalplaceringarna

	Program		Företagsfinansiering		Fondplaceringar		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
1 Intäkter från finansieringsobjekt								
kapitalåterbetalningar	0	0	48	61	0	0	48	61
vinstandelar	0	0	0	0	811	2 618	811	2 618
räntor	135	0	602	330	1 408	102	2 144	432
realisationsvinster	1 216	0	23 895	9 398	0	0	25 111	9 398
dividender	6	0	217	575	47	0	271	575
övriga intäkter	0	0	54	42	0	0	54	42
Totalt	1 357	0	24 816	10 406	2 266	2 720	28 439	13 126
2 Kostnader för finansieringsobjekt								
kostnader för finansieringsobjekt	-580	0	-1 355	-1 833	0	0	-1 935	-1 833
nedskrivning	551	-5 036	2 203	-16 996	-28	3 719	2 726	-18 313
ändring av riskreservering	-887	2 628	-5 931	7 726	0	0	-6 818	10 354
Totalt	-916	-2 408	-5 083	-11 103	-28	3 719	-6 027	-9 792
3 Övriga kostnader								
övriga kostnader	0	0	-441	-317	-2	0	-443	-317

Programmen samt övrig forskning och utveckling

	2006	2005
4 Intäkter från projekt		
Innovationsprogrammet	0	0
Hälsovårdsprogrammet	0	0
Kost- och näringsprogrammet	0	0
Miljöprogrammet	0	0
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	0	0
Övrig forskning och utveckling	10	15
	10	15
5 Kostnader för projekt		
Innovationsprogrammet	-1 217	-819
Hälsovårdsprogrammet	-740	-1 189
Kost- och näringsprogrammet	-632	-213
Miljöprogrammet	-1 134	-325
Rysslandsprogrammet	-508	-673
Indienprogrammet	-347	-204
Övrig forskning och utveckling	-148	-1 877
	-4 726	-5 300
6 Övriga kostnader		
Innovationsprogrammet	-32	-45
Hälsovårdsprogrammet	-148	-138
Kost- och näringsprogrammet	-251	-135
Miljöprogrammet	-108	-59
Rysslandsprogrammet	-73	-73
Indienprogrammet	-15	-13
Övrig forskning och utveckling	-1	-26
	-628	-489

Administration

7	Personalkostnader	2006	2005	2004
	Personalkostnader:			
	löner	-6 516	-6 406	-5 523
	pensioner	-1 106	-1 107	-956
	övriga lagstadgade personbikostnader	-596	-788	-648
	övriga personbikostnader	-741	-739	-615
		-8 959	-9 040	-7 742

Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden

Kapitalplacering	24	16	32
Programmen samt övrig forskning och utveckling	32	38	27
Administration	42	42	33
	98	96	92

Lönerna och personbikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner euro år 2005). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

8	Avskrivningar	2006	2005
	Planenliga avskrivningar:		
	maskiner och inventarier	-224	-257
	övriga utgifter med lång verkningstid	-53	-44
	renovering av lokalteter	-13	-2
		-290	-303

Placeringsstillgångarna har avskrivits till ett belopp av 0,0 miljoner euro (0,8 miljoner euro år 2005), vilket ingår i kostnaderna för placeringsverksamheten.

Placeringsverksamhet

9	Intäkter från grundkapitalet	2006	2005
	realisationsvinster	55 512	37 487
	räntetäkter	8 664	7 832
	kursvinster	148	3 494
	valutakursvinster	364	1 464
	aktiedividender	10 124	10 863
	hyresintäkter	2 324	2 453
	vinstandelar	2 874	491
		80 009	64 084

10 Kostnader från grundkapitalet

nedskrivningar	-5 467	-2 033
upplösta nedskrivningar	1 980	4 487
realisationsförluster	-2 635	-2 133
kursförluster	-1 707	-931
valutakursförluster	-2 163	-667
kostnader för förmögenhetsförvaltning	-710	-625
fastighetskostnader	-508	-1 570
nedskrivning av fastighetsaktier	0	-500
upplösta nedskrivningar av fastighetsaktier	0	0
övriga kostnader	10	-12
	-11 200	-3 984

Kommentarer till balansräkningen (1 000 €)

I kommentarerna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna.
Siffran intill varje kommentar hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna av anläggningstillgångar under räkenskapsperioden uppgår till 0,6 miljoner euro (0,3 miljoner euro år 2005).

	Bokfört värde 1.1.2006	Ökning	Minskning	Räkenskaps- periodens avskrivningar 31.12.2006	Bokfört värde 31.12.2006
maskiner och inventarier	261	329	17	224	349
övriga utgifter med lång verkningstid	76	131	0	53	154
renovering av lokaliteter	1	124	0	13	112
övriga materiella tillgångar	227	20	0	0	247
	<u>565</u>	<u>604</u>	<u>17</u>	<u>290</u>	<u>862</u>

	2006	2005
aktier och andelar		
aktier i lokaliteter	14 509	14 509
övriga aktier	9	9
	<u>14 518</u>	<u>14 518</u>

12 Kapitalplaceringar

	2006	ändring	2005
Programmen	6 612	1 021	5 591
Företagsfinansiering	35 761	-6 288	42 049
Fondplaceringar	58 469	1 535	56 934
Övriga placeringar	1 299	817	482
	<u>102 141</u>	<u>-2 915</u>	<u>105 056</u>

Programmen

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat		
Hälsovårdsprogrammet				
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 314	1 650
GeneOS Oy	60 %	3 470	529	3 999
IST International Security Technology Oy	32 %	1 561	620	2 181
Medhelp Group Oy	50 %	6 585	749	7 334
Medixine Oy	18 %	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	19 %	1 747	272	2 019
		<hr/>		
		14 725	3 484	18 209
Kost- och näringsprogrammet				
Neomed Oy	10 %	13	135	148
Kyrönmaan Juustomestarit Oy	14 %	34	366	400
		<hr/>		
		47	501	548
Miljöprogrammet				
AW-Energy Oy	7 %	500	0	500
Stellac Oy	14 %	750	0	750
Syncron Tech Oy	27 %	144	0	144
Waterix Oy	12 %	110	0	110
Watrec Oy	25 %	400	0	400
		<hr/>		
		1 904	0	1 904
Programmen totalt				20 661
Kumulativ värdeändring				<hr/>
Bokfört värde				-14 049
				<hr/>
				6 612

Företagsfinansiering

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat		
Yrke och kommersialisering av teknologi				
Culminatum Oy	3 %	14	0	14
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	44 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	940
Tuotekehitys Oy Tamlink	17 %	168	0	168
		1 026	505	1 531
PreSeed				
Confidex Oy	0 %	0	20	20
Critical Solution Technologies Oy	0 %	0	29	29
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Dermagene Oy	0 %	0	40	40
Detrexim Oy	0 %	0	19	19
SpeedPass Oy	0 %	0	20	20
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Vioteq Oy	0 %	0	50	50
		71	278	349
Sitra Ventures				
Life Sciences				
Biotie Therapies Oyj	16 %	14 855	673	15 528
Boneca Oy	33 %	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	45 %	885	53	938
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	50 %	3 500	0	3 500
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	3 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	63 %	4 080	2 500	6 580
Galilaeus Oy	60 %	5 026	4 662	9 688
Hidex Oy	38 %	795	605	1 400
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Ipsat Therapies Oy	15 %	3 386	0	3 386
Juvantia Pharma Oy Ltd	52 %	2 946	1 155	4 101
Karyon Oy	48 %	607	0	607
Karyon-CTT Oy	0 %	0	405	405
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc.	11 %	8 829	0	8 829
Labmaster Oy	30 %	175	2 021	2 196
Medikro Oy	18 %	129	0	129
Mobidiag Oy	42 %	2 568	790	3 358
Nexstim Oy	20 %	46	3 560	3 606
Pharmatory Oy	24 %	759	540	1 299

	Aktier och andelar		Risckapitallån och övriga lån	Placerat total
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
QuatrX Pharmaceuticals Company	2 %	3 646	0	3 646
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Vivoxid Oy	35 %	4 022	0	4 022
		62 498	20 642	83 140
Övriga målföretag				
Add2phone Oy	20 %	1 960	0	1 960
Aplicom Oy	24 %	796	0	796
B-Band Oy	14 %	151	0	151
Buildercom Oy	12 %	150	250	400
CadFaster Oy	3 %	0	615	615
DBC Management Oy	6 %	1 302	0	1 302
EC-Engineering Oy	32 %	900	0	900
Enterprie Software Ltd	22 %	22	658	680
Exomi Oy	14 %	666	0	666
Fimet Oy	47 %	496	0	496
Fluid House Oy	10 %	150	520	670
Geniem Oy	19 %	336	200	536
Heptagon Oy	19 %	3 221	0	3 221
Kuntokumppanit Oy	29 %	833	844	1 677
Neorem Magnets Oy	40 %	808	500	1 308
Nesenta Oy	50 %	4	2 300	2 304
Panphonics Oy	36 %	1 334	0	1 334
Robogrind Oy	20 %	200	520	720
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500
Seven Networks Inc.	1 %	1 653	0	1 653
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13 %	278	0	278
Solibri Oy	14 %	150	472	622
Space Systems Finland Oy	15 %	250	750	1 000
Tieturi Vision Oy	51 %	1 944	0	1 944
TR-Tech Int. Oy	25 %	147	0	147
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516
Viope Solutions Oy	15 %	160	400	560
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505
		19 084	8 377	27 461
Företagsfinansiering totalt				112 481
Kumulativ värdeändring				-76 720
Bokfört värde				35 761

Placeringar i fonder

	Placerat
Sitras placeringar i fonder	
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 195
Atlas Venture Fund III	1 797
Baltic Investment Fund III	1 002
Baring Capricorn Ventures	211
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 571
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 831
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners LP	1 569
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	3 822
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	594
Edison Venture Fund IV	373
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	2 272
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 738
Finnventure II Ky	49
Finnventure III Ky	17
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	703
HealthCap 1999 KB	4 788
InnKap 2 Partners	957
InnKap 3 Partners	3 000
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	7
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 585
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	378
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 437
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 728
Terveysrahasto Oy	10 000
Ventech Capital II, L.P.	4 861
	<hr/>
	85 357
 Kumulativ värdeändring	 <hr/>
	-26 888
Bokfört värde	<hr/> 58 469

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i följande management- och vinstandelsbolag.

Management- och vinstandelsbolag:

3TS Capital Partners Ltd
 Baltic SME Management B.V.
 Baltic Venture Advisers Oy Ab
 BIF Management Ltd
 Bio Fund Management Oy
 Eqvitec Partners Oy
 European Fund Investments Carried Interest Unit Trust
 Oy Nordic Russian Management Company Ltd
 RTF Founders L.P.
 RTF Management Ltd

Övriga placeringar

	Aktier och andelar		Risckapitallån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Chip-Man Technologies Ltd	0 %	0	80	80
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275
Kitewing Sports Oy Ab	0 %	0	17	17
Mega Elektroniikka Oy	0 %	0	113	113
Megatrex Oy	0 %	0	101	101
Navicre Oy	0 %	0	252	252
Okmetic Oyj	0 %	0	753	753
Optatech Oy	0 %	0	1 070	1 070
Oseir Oy	0 %	0	150	150
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395
		570	3 206	3 776
Kumulativ värdeändring				-2 477
Bokfört värde				1 299

13 Grundkapitalplaceringar

	2006	2005
Placeringar med lång verkningstid		
masskuldebrevslån	128 168	122 617
finländska aktier	135 559	112 405
utländska aktier	81 598	58 521
andelar i placeringsfonder	89 318	70 812
andelar i kapitalfonder	17 228	19 408
placeringar i fastigheter	26 807	34 396
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	5 467	0
bankcertifikat	107 560	92 062
förvaltningskonton	6 438	5 972
övriga placeringar med kort verkningstid	200	0
	598 343	516 193

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar som ingår i placeringstillgångarna:

	2006	2005
marknadsvärde totalt	464 739	377 952
motsvarande bokfört värde	306 475	241 738
skillnad	158 264	136 214

14 Resultatregleringar (aktiva)

Räntor som bokförts som intäkter från placeringsverksamheten under räkenskapsperioden uppgår till 3,8 miljoner euro (3,3 miljoner euro år 2005).

15 Resultatregleringar (passiva)

I resultatregleringarna ingår 5,2 miljoner euro (8,0 miljoner euro år 2005) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

Kostnadsbokförda lån med möjlighet till återbetalning, 31.12.2006

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 2,2 miljoner euro (2,5 miljoner euro år 2005). För 0,8 miljoner euro (0,8) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,3 miljoner euro (1,4) sker återbetalningen på royaltybasis i stället för enligt schema. Sammanlagt 0,1 miljoner euro (0,3) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalningen inte tills vidare har avtalats.

Åtaganden utanför balansräkningen, 31.12.2006

	2006	2005
Finansieringsbeslut har fattats, men avtal har inte ingåtts		
Programmen	7 172	2 925
Innovationsprogrammet	775	1 599
Hälsovårdsprogrammet	3 684	251
Kost- och näringsprogrammet	1 781	14
Miljöprogrammet	496	990
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	436	71
Företagsfinansiering	7 135	16 088
Fondplaceringar	2 061	5 487
Övriga placeringar	848	2 112
	17 216	26 612

Helsingfors den 12 februari 2007

Raimo Sailas
Satu Lähteenmäki

Erkki Virtanen
Harri Skog

Anne Brunila
Esko Aho

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet redovisning, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsåret 2006 enligt god revisionssed.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 73 118 584,41

euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet och verksamhetsberättelsen ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 16 februari 2007

Timo Seppälä
Markku Koskela, CGR

Arto Bryggare
./ Kalervo Virtanen, CGR

Esko Kiviranta
Veli Vanhanen, CGR

