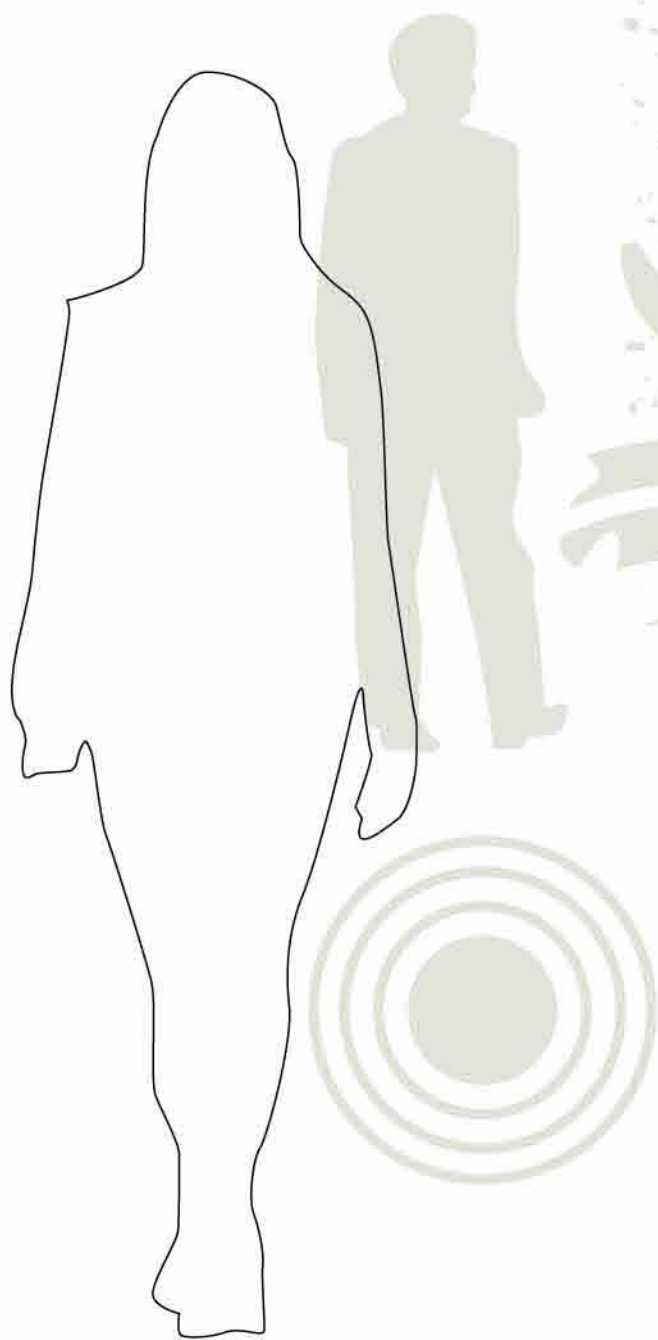


Rakennamme
huomisen menestyvää
Suomea



SITRA

Sitra kyseenalaistaa perinteisiä toimintamalleja
ja vauhdittaa tarvittavaa muutosta yhteiskunnassa.



Tulevaisuuden hyvinvointi ja kilpailukyky edellyttävät systeemistä – laaja-alaista ja syvällistä – muutosta. Nyky-yhteiskunnassa on vaikutettava moneen asiaan yhtä aikaa, jotta kokonaisuudesta tulisi toimiva. Sitra keskittyy ohjelmissaan ja muussa toiminnassaan 3–5 systeemiseen muutokseen suomalaisessa yhteiskunnassa ja käyttää niiden vauhdittamiseen monipuolista keinovalikoimaa.

**ENNAKOINNILLA VARAUDUTAAN
TULEVAISUUTEEN**

**STRATEGIAPROSESSEILLA HAETAAN
YHTEISTÄ SITOUTUMISTA**

**KOKEILUHANKKEILLA RAIVATAAN
TIETÄ UUDISTUKSILLE**

VAUHTIA UUSILLE KASVUALOILLE



1967

Eduskunta vahvistaa Suomen itsenäisyyden juhla-
vuoden 1967 rahaston säännöt juhlaistunnossa
5.12.1967. Suomen Pankki siirtää rahaston perus-
pääomaksi 100 miljoonaa markkaa.

1968

Sitran toiminta alkaa. Käyttöön otetaan
lyhenne Sitra. Rahastolla on käytettävissään
peruspääoman tuotto, seitsemän miljoonaa
markkaa. Sitra on hetken aikaa maan
merkittävin tutkimus- ja kehitystoiminnan
rahoittaja. Aluksi yli puolet myönnetystä
rahoista kohdistetaan korkeakouluille,
tutkimuslaitoksille ja tutkimusryhmille.

1969

Futurologia, tulevaisuuden tutkimus
ja tekniikan kehityksen ennustaminen,
otetaan rahaston ohjelmaan.

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAJA JA LIIKETOIMINNAN KEHITTÄJÄ

Sitran toiminnassa on ollut alusta lähtien kaksi puolta: Sitra on ollut yhtä aikaa sekä liiketoiminnan rahoittaja ja kehittäjä että yhteiskunnallinen vaikuttaja.

Näiden tehtävien yhdistäminen on innovaatio itsessään. Yhteiskunnallisella vaikuttamisella muokataan maaperää uudelle kestäväälle liiketoiminnalle, kun taas uusi kestävä liiketoiminta parantaa kansakunnan kilpailukykyä ja kansalaisten hyvinvointia. Sitra keskittää voimansa sinne, missä se kulloinkin voi parhaiten auttaa Suomea menestymään.

1970

Datasitra-projekti alkaa. Sitra hankkii Suomen Pankin rahoituksella korkeakoulujen käyttöön yhdysvaltalaisen Univac 1108-suurtietokoneen.

1972

Sitra ryhtyy rahoittamaan teollisuutta hyödyttävää tuotekehitystä.

1974

Öljykriisi nostaa energiahankkeet rahaston painopistealueeksi.

ENNAKOINNILLA VARAUDUTAAN TULEVAISUUTEEN

Ennakointi on vastuullista varautumista talouden ja yhteiskunnan muutoksiin. Samanaikaisesti valmistaudutaan erilaisiin tulevaisuusvisioihin ja uuden teknologian synnyttämiin innovaatioihin. Valmistautuminen tarkoittaa joskus sinnikästä muutoksen tekemistä ja joskus rohkeutta hypätä muutoksen virtaan.

Ennakointi ei ole ennustamista, vaan tulevan tunnustelua, ajan ilmiöiden tiedustelua ja uuden tiedon systemaattista keräämistä. Tarvitaan myös yhteistä pohdintaa siitä, mitä uusi aika ilmiöineen tuo tullessaan ja mikä sen yhteiskunnallinen ja taloudellinen merkitys on.

STRATEGIAPROSESSEILLA HAETAAN YHTEISTÄ SITOUTUMISTA

Yhteistä on se, mikä kuuluu kaikille. Strategia-prosesseilla etsitään sitä, mikä on yhdessä tehden mahdollista ja minkä hyväksi kaikki ovat valmiita työskentelemään. Yhteiseen ei kenelläkään ole yksinoikeutta, mutta se velvoittaa kaikkia tekemään osansa.

Jotta voimme edistää hyvinvoinnille välttämätöntä talouden kilpailukykyä ja varmistaa yhteiskunnan kestävä kehityksen, tarvitsemme rajat ylittävää yhteistyötä, uskallusta muutokseen ja rohkeutta tarttua toimeen. Mikään näistä ei onnistu, jos emme ryhdy töihin yksissä tuumin.

1976

Elektroniikka- ja sähköteollisuuden rahoitus ylittää kone- ja metalliteollisuuden rahoituksen.

1978

Sitralle vastuu vuosittaisista talouspolitiikan johtamiskursseista valtakunnan ylimmille päättäjäille. Koulutusta jatketaan vuoteen 2005 asti.

1980

Sitralla rahoittama yhdistelmä-DNA-projekti aloittaa geenitutkimuksen Suomessa.



NÄKIJÄ JA TEKIJÄ

Sitran tehtävä on vauhdittaa muutoksia, joilla voidaan vastata maailmanlaajuisiin haasteisiin.

Niitä ovat

- ikääntyvä väestö,
- ilmastonmuutos,
- globalisaatio,
- teknologinen kehitys ja
- kilpailu osaavista työntekijöistä.

Joskus muutos tarkoittaa yleisesti hyväksytyjen totuuk-sien kyseenalaistamista. Sitra ei vain katso tulevaisuuteen, vaan tarttuu tänään huomisen haasteisiin. Näkemysten lisäksi muutokseen tarvitaan tekoja.

Juuri nyt Sitra pyrkii ohjelmatoiminnan avulla paranta-maan kuntapalveluiden, koneteollisuuden, energia-alan ja julkishallinnon muutoskykyä sekä maaseudun elinvoiman säilymistä.

1981

Sitran teettämä Suomen talous 2010 -raportti ennakoii muun muassa osittain sähköllä liikkuvia autoja.

1983

Teknologian kehittämiskeskus Tekes perustetaan. Sitra joutuu arvioimaan tulevaa asemaansa tuotekehityksen rahoittajana.

1986

Tutustutaan pääomasijoitustoimintaan Yhdysvalloissa.

ALOITTAJA JA LUOPUJA

Sitra käynnistää aktiivisesti erilaisia hankkeita yhdessä kumppaneiden kanssa. Ja luovuttaa hyvin alkaneet hankkeet eteenpäin, kun niille löytyy sopiva jatkaja.

Uudistajan on osattava myös ajoissa luopua tärkeistäkin hankkeista tehdäkseen tilaa uusille aloitteille ja luovuttaakseen syntynyttä vastuuta joko uusille tai kokeneille toimijoille. Sitran toimintaa alusta asti leimannut hankekoh-taisuus tarkoittaa asioiden käynnistämistä ja eteenpäin siirtämistä.

1987

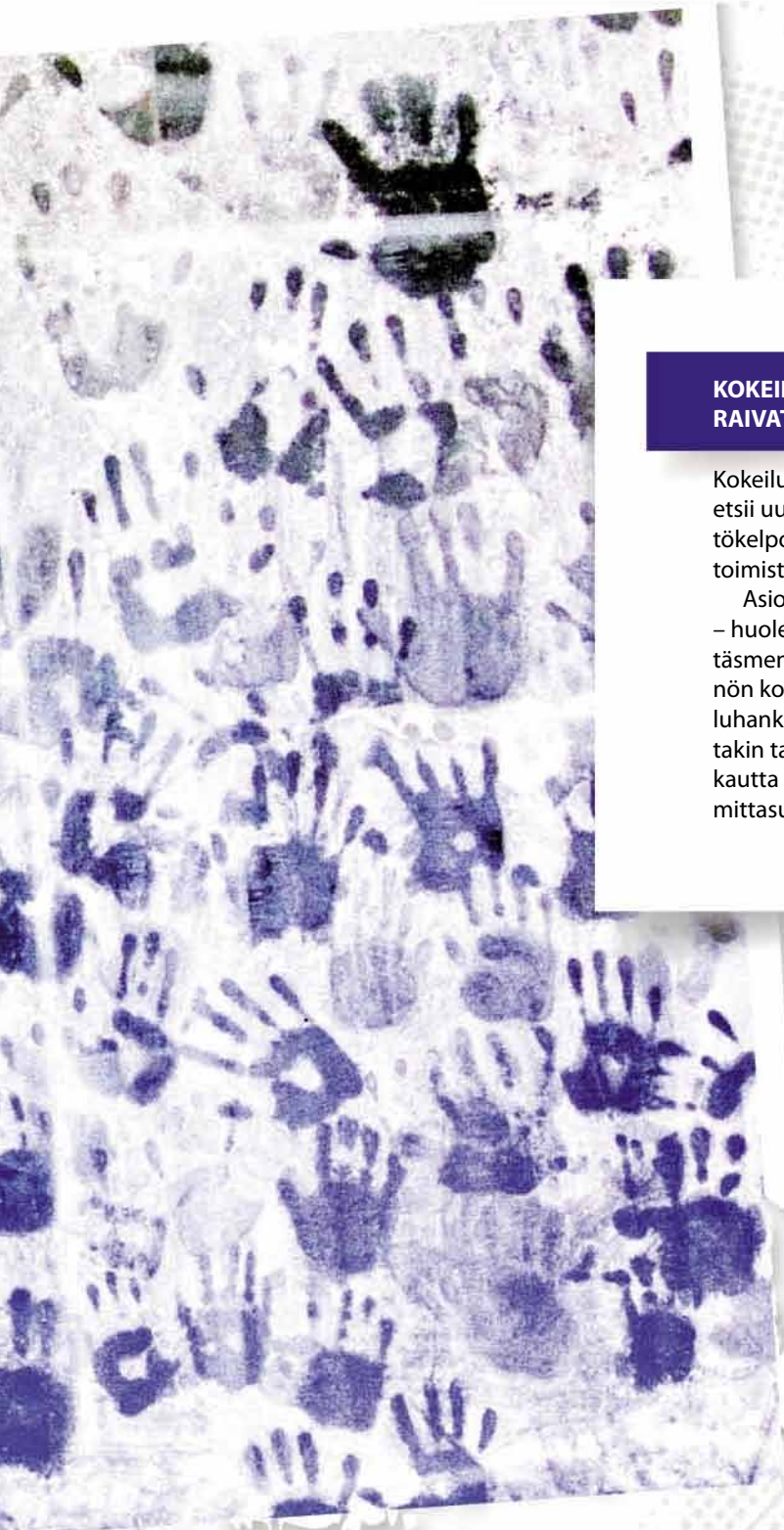
Yritysrahoitus suunnataan teknologian kaupallistamiseen sekä kotimaisten ja kansainvälisten yhteistyöverkostojen rakentamiseen. Sitra ottaa tehtäväkseen pääomasijoitusmarkkinoiden kehittämisen välineinään muun muassa omat suorat pääomasijoitukset alkuvaiheen teknologia-yrityksiin.

1991

Aloitettiin Kansallisen strategian kehitysohjelma, joka loi eri sektorien ylimmille johtajille yhteistä näkemystä lamasta selviytymiseksi ja Suomen kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Koulutuksen järjestämisessä olivat mukana myös Valtioneuvoston kanslia, Valtionhallinnon kehittämiskeskus (HAUS) ja Liikkeenjohdon Instituutti Lifim.

1992

Sitra on Suomen suurin yksittäinen pääomasijoittaja kohdeyritysten lukumäärällä ja sijoitusten määrällä mitattuna.



KOKEILUHANKKEILLA RAIVATAAN TIETÄ UUDISTUKSILLE

Kokeiluhankkeiden avulla Sitra kumppaneineen etsii uusia toimintamalleja, arvioi uudistusten käytökelpoisuutta ja vetää johtopäätöksiä tarvittavista toimista.

Asioita saadaan harvoin valmiiksi paperilla – huolellisetkin suunnitelmat vaativat yleensä täsmennyksiä toimiakseen todellisuudessa. Käytännön kokemuksista saadaan arvokasta tietoa. Kokeiluhankkeet näyttävät esimerkkiä ja innostavat muitakin tarttumaan toimeen. Konkreettisen tekemisen kautta isotkin haasteet saavat ihmisenkokoiset mittasuhteet.

1995

Suomi-skenaariot – hanke, jossa hahmotettiin viisi vaihtoehtoista tulevaisuudenkuvaa.

1996

Strategia uudistus, joka keskittää pääomasijoitustoimintaa aikaisen vaiheen teknologia-yhtiöihin ja vahvistaa tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoimintaa.

1998

Sitra ryhtyy alueellisen pääomasijoitus-toiminnan kehittäjäksi. Kansallinen tietoyhteiskuntastrategia uudistetaan. Aloitetaan Oppiva Ylä-Karjala -tietoyhteiskuntahanke ja vanhusten kotipalveluita selvittävä Seniori 2000 -hanke.

VAUHTIA UUSILLE KASVUALOILLE

Sitra ulottaa systemisen muutoksen mahdollistamisen myös toimialakentälle. Perinteinen toimiala-ajattelu ei riitä muuttuvassa maailmantaloudessa. Uudet toimialat kehittyvät toisinaan ikäänkuin itsestään, mutta niiden rakentumista voi yrittää myös vauhdittaa. Väistyvät työpaikat pakottavat etsimään muutosta.

Liiketoimintaa pitää kehittää ja markkinoita analysoida tulevaa ennakoiden. Sitran sijoitustoiminnalla edesautetaan uudenlaisen liiketoiminnan käynnistämistä ja sitä kautta uusien kasvualojen luomista Suomeen.

Samanaikaisesti teknologian kehittyminen tarjoaa mahdollisuuksia uusille ideoille. Bisnes ei voi elää ilman hyvää ideaa, ja lisäksi tarvitaan vähän muutakin. Sitra tuo rahoittamiinsa yrityksiin mukaan alan konkareita, markkinanäkemyistä ja osaavaa hallitustyöskentelyä.

Näin ideat saavat ilmaa siipiensä alle.



2000

Globaaleja haasteita kartoittava ja niihin vastauksia hakeva Suomi 2015 -ohjelma alkaa.

2002

Kansainvälisessä arvioinnissa todetaan, että Sitra on tehnyt oikeita asioita oikealla tavalla. Sitran haasteeksi todetaan strategioiden löytäminen menestyksen jatkamiseksi.

2004

Siirrytään ohjelmajohdettuun toimintaan. Ensimmäiset ohjelma-alueet ovat innovaatio, terveydenhuolto, ympäristö elintarvikkeet ja ravitsemus sekä Venäjä ja Intia.

KILPAILUKYKY JA HYVINVOINTI

Talouden kilpailukyky ja ihmisten hyvinvointi nähdään usein vastakkaisiksi asioiksi. Ikään kuin ne sulkisivat toisensa pois.

Näin ei ole. Yhteiskunnan ja talouden toimivuudella turvataan ihmisten hyvinvointi. Sitra kantaa vastuuta toimintansa vaikutuksista niin yksilöihin, yrityksiin, yhteiskuntaan kuin ympäristöön.

Sitran vision mukaan Suomen kilpailukyky ja suomalaisten hyvinvointi tulevaisuudessa edellyttävät laajoja ja syvällisiä muutoksia. Sitra auttaa näkemyksin ja teoin tunnistamaan muutokset ja tekemään ne mahdollisiksi.

Suomi on pieni maa. Vahva teknologinen osaaminen, korkea koulutustaso ja päätöksen-
teon ketteryys ovat Suomen etuja muuttavassa maailmassa. Meillä on kaikki mahdollisuudet menestykseen.

2007

Sitra täyttää 40 vuotta. Juhlavuoden kunniaksi Sitran ja Duodecimin kehittämä sähköinen Terveyskirjasto (terveyskirjasto.fi) avataan kaikkien kansalaisten käyttöön.

2008

Sitran toiminnan läpileikkaaviksi teemoiksi tulevat kansalaisten voimaantuminen, ihmis-keskeiset tieto- ja viestintäteknologiset ratkaisut sekä julkisen sektorin, yksityisen sektorin ja kansalaisyhteiskunnan yhteistyön lisääminen.

2009

Sitran koordinoiman strategiatyön tuloksena julkaistaan Suomen ensimmäinen kansallinen luonnonvarastrategia.

OHJELMAT KYTKEYTYVÄT SITRAN TAVOITTEISIIN

KUNTAOHJELMA (2009–2013)

Kunnat ovat hyvinvointiyhteiskuntamme selkäranka. Siksi kuntapalvelujen tuottamismalleja on muokattava siten, että ne vastaavat väestön ikääntymisen, alueellisen eriytymisen sekä työvoimapulan haasteisiin. Samalla parannetaan palvelujen tuottavuutta ja uudistetaan palvelutuotannon rakenteita. Näin kuntalaiset saavat samalla rahalla parempaa palvelua, lisää vaikutusmahdollisuuksia ja enemmän valinnanvapautta.

MAAMERKIT-OHJELMA (2010–2014)

Viisivuotisen Maamerkit-ohjelman tavoite on lisätä suomalaisten uudistuvasta maaseudusta saamaa hyvinvointia sekä vahvistaa maaseudun merkitystä kestäväan kehitykseen tähtäävien liiketaloudellisten ja yhteiskunnallisten toimintamallien kehittämisessä. Ohjelma tuottaa ja välittää puolueetonta tietoa yhteiskunnallisen päätöksenteon tueksi, kehittää ja kokeilee uusia toimintamalleja sekä vauhdittaa liiketoiminnan syntymistä.

TAVOITTEENA KANSALAISTEN KOKONAISVALTAINEN HYVINVOINTI

Elinvoimainen Suomi tarvitsee sekä kilpailukykyä että hyvinvointia. Kilpailukykyä ei tulevaisuudessa rakenneta vanhoilla konsteilla eikä hyvinvointia mitata samoin mittarein kuin ennen. Ihmisten koettu hyvinvointi on tärkeä tavoite toiminnassamme.

KONETEOLLISUUDEN KASVUOHJELMA (2008–2011)

Suomalainen koneteollisuus menestyy maailmalla tulevaisuudessakin. Tämä vaatii kuitenkin, että alihankintaverkostoissa otetaan käyttöön uusia toimintamalleja. Koneteollisuuden kasvuohjelma panostaa kansainvälistymiseen, verkottumiseen ja osaamisen terävöittämiseen, jotta alan pk-sektori säilyy kilpailukykyisenä.

ENERGIAOHJELMA (2008–2012)

Energian säästäminen on suuri haaste yrityksille, julkiselle sektorille sekä kansalaisille. Sitran Energiaohjelma pyrkii edistämään Suomen nopeaa muutosta energiatehokkaimmaksi yhteiskunnaksi ja kannustamaan suomalaisia säästämään energiaa. Ohjelma tehostaa rakennetun ympäristön energiankäyttöä ja tuottaa kestäviä energiaratkaisuja eri aloille ja elämäntavoille.

SUOMESTA KESTÄVÄN YHTEISKUNNAN KANSAINVÄLINEN ESIKUVA

Yhteiskunnallisen kehityksen kohtaamiin haasteisiin haetaan kestäviä ratkaisuja. Haastetta syntyy kun julkisen ja yksityisen sektorin keskinäistä työnjakoa, julkishallintoa ja perinteisiä toimialoja kehitetään. Onnistuessaan uudet palvelumallit, ihmislähtöiset ratkaisut sekä uudet kasvualat ovat kansainvälisestikin mielenkiintoisia.

JULKISHALLINNON JOHTAMISOHJELMA (2010–2013)

Julkishallinnon johtamisohjelman lähtökohta on uudistaa julkishallintoa siten, että se vastaa paremmin kansalaisten hyvinvoinnin tarpeisiin ja edistää yhteiskunnan kestävästä kehitystä. Nelivuotisen ohjelman tavoite on lisätä kansalaisten vaikutusmahdollisuuksia ja valinnanvapautta, kehittää tuottavuutta parantavia ja uutta liiketointa synnyttäviä monituottajamalleja. Haluamme myös vahvistaa julkishallinnon sektorirajat ylittävää yhteistyötä ja päätöksentekoa sekä luoda tehokasta ja ihmisläheistä julkista hallintoa johtajuutta kehittämällä.

KEHITYSOHJELMAT

Sitralla on mahdollisuus aloittaa lyhytkestoisia kehitysohjelmia ketterästi ja tarpeen vaatiessa. Kehitysohjelmissa voidaan nopeasti pureutua erilaisiin haasteisiin ja pyrkiä löytämään ratkaisuja ja mahdollisuuksia. Esimerkkeinä äskettäisistä kehitysohjelmissa ovat Suomen elinvoiman lähteet –kehitysohjelma jossa etsittiin polkuja Suomen tulevaisuuden elinvoimaan tai Helsinki Design Lab, jossa pyritään etsimään ratkaisuja yhteiskunnan haasteisiin designin avulla.

Vuonna 1967 Suomi sai 50-vuotislahjan – rahaston, jonka perustehtävä olisi rakentaa tulevaisuutta.

Suomen valtiolle Sitra oli huomattava investointi tulevaisuuteen. Perustamisvuoden lahjoitus, 100 miljoonaa markkaa, vastaa nykyrahassa 150 miljoonaa euroa. Nykyään Sitralla on noin 100 työntekijää, ja sen toiminta rahoitetaan peruspääoman ja yritysrahoituksen tuotoilla.

Sitran tehtävä ei ole kiveen hakattu, mutta lakiin se on kirjoitettu. Sitra on riippumaton, eduskunnan alaisuudessa toimiva rahasto, joka pyrkii edistämään Suomen vakaata ja tasapainoista kehitystä, talouden laadullista ja määrällistä kasvua sekä kansainvälistä kilpailukykyä ja yhteistyötä.

Tavoite on, että Suomi menestyy hyvinvointia luovien systeemisten muutosten globaalina edelläkävijänä. Systeminen muutos on laaja-alainen ja syvälinen muutos, jolla vaikutetaan yhtä aikaa yhteiskunnan rakenteisiin, toimintatapaan ja ihmisten arkipäivän käytäntöihin. Sitra on tällaisen muutoksen mahdollistaja – näkijä ja tekijä.

Sitra vauhdittaa ohjelmillaan ja strategiaprosesseillaan yhteiskunnallista muutosta keskittyen muutamaa osa-alueeseen kerrallaan. Ohjelmissa tehdään selvityksiä, strategioita ja kokeilu- ja kehityshankkeita sekä rahoitetaan yrityksiä ja kehitetään liiketoimintaa. Niillä rakennetaan huomisen menestyvää Suomea.

KATSO TUOREIN TIETO SITRAN VERKKOSIVUILTA

Haluatko tietää enemmän jostain aiheesta?
Verkkosivustoltamme sitra.fi saat syventävää ja
ajantasaista tietoa, kun sinua kiinnostavat:

- uutiset ja tiedotteet

- blogit ja puheenvuorot

- seminaarit

- ohjelmat

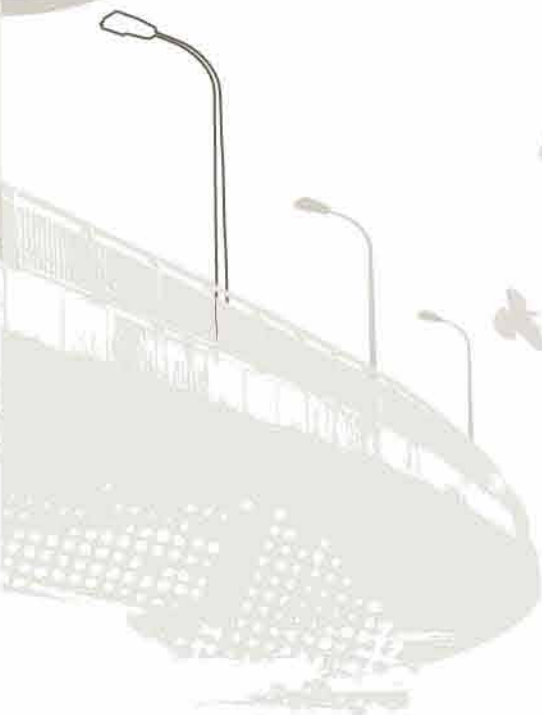
- julkaisut

SITRA VERKOSSA

sitra.fi

facebook

twitter



Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra

Suomen kilpailukyky ja suomalaisten hyvinvointi edellyttävät laaja-alaisia ja syvällisiä muutoksia. Sitra ennakoi tulevaa ja edistää muutoksia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Suomen kannalta keskeisiin haasteisiin Sitra tarttuu ohjelmien ja strategiaprosessien avulla. Sitra on itsenäinen julkisoikeudellinen rahasto, jonka tehtävä on rakentaa huomisen menestyvää Suomea.



SITRA

Itämerentori 2, PL 160, 00181 Helsinki
Sähköposti: etunimi.sukunimi@sitra.fi
Puh. (09) 618 991
sitra.fi