

1999

Vuosikertomus



SITRA

Suomen itsenäisyyden juhlarahasto



Sitra edistää Suomen taloudellista hyvinvointia

- kehittämällä uutta ja menestyvää yritystoimintaa
 - rahoittamalla osaamisen kaupallistamista
- edistämällä kansainvälistä kilpailukykyä ja yhteistoimintaa

Sitra on itsenäinen edelläkävijä

- taloudellisesti riippumattomana
 - rohkean aloitteellisena
 - uusien asioiden tekijänä

Sitra on puolueeton vaikuttaja

- tuottamalla tutkittua tietoa
- osoittamalla edessä olevia haasteita
- kehittämällä uusia ratkaisumalleja


Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra on itsenäinen julkisoikeudellinen rahasto, josta eduskunta vastaa. Sitra pyrkii tutkimuksen, innovatiivisen toiminnan, koulutuksen ja yritysrahoituksen keinoin edistämään Suomen taloudellista hyvinvointia.

Sitran toiminta rahoitetaan valtaosin peruspääoman tuotoilla.

Sisältö

Yliasiamies Aatto Prihti: ”Kohti todellista hyvinvointiyhteiskuntaa”	4
Tutkimus, innovatiivinen toiminta ja koulutus	6–10
”Huomisen haasteet on tunnistettava tänään” Yhteiskunnan muutostekijät tutkimuksen puntarissa Eväitä innovaatiojärjestelmän vahvistamiseen Monikulttuurisuudesta Suomen uusi voimavara Suomi elää globalisaation aikaa Parhaat innovatiiviset tulokset syntyvät yhteistyöverkoissa Taitoteknologia-projekti nostaa käden taidot kunniaan Monipuolista koulutusta päätöksenteon ja osaamisen vahvistamiseksi	
Yritysrahoitus	11–17
”Pääsy Sitran salkkuryitykseksi merkitsee tukea ja lisäarvoa” ”Autamme edelläkävijöitä menestymään” On osattava myös luopua oikeaan aikaan Suomi kiinnostaa ulkomaisia sijoittajia <i>Meteori Books Oy tuo sisältötuotteita verkkokauppaan</i> Life Sciences tulevaisuuden toimiala Itsehoidosta vahva bisnesalue <i>Juvantia Pharma Oy Ltd kehittää uuden sukupolven lääkkeitä kasvaviin kansantauteihin</i> ”Alueelliset rahastot saavat hyviä kohdeyrityksiä” Bisnesenkeleitä – onko heitä? ”Kaupallistaminen tuo tutkimuksille lisäarvoa” <i>Green Rock Oy puhdistaa jäteväettä uusiokäyttöön</i>	
Sitran julkaisut ja tilaisuudet 1999	18–20
Sitran hallintoneuvosto ja hallitus	21
Sitra palveluksessanne	21
Tilinpäätös	22–34
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 1999 Tuloslaskelma Tase Tilinpäätöksen liitetiedot Tilintarkastuskertomus	
Svensk resumé	35–41
Sitra 1999 Resultaträkning Balansräkning	
Sitralle uusi toimitalo Ruoholahteen vuonna 2000	42

”Kohti todellista hyvinvointiyhteiskuntaa”

 Vuosi 1999 oli Suomessa taloudellisen hyvinvoinnin kasvun aikaa. Sitrin yliasiamies **Aatto Prihti** näkee myös ilmapiirissä monia myönteisiä merkkejä. Kansallinen itsetuntonne on parantunut ja usko huomiseen vahvistunut. Yliopistomaailmassa asenteet ovat muuttuneet täydellisesti: opiskelijat ja tutkijat ovat aidosti kiinnostuneita yrittäjyydestä ja innovatioidensa kansainvälistämisestä. Erityisen voimakkaasti uudet tuulet puhaltavat taideteollisuudessa.

Mutta.

”Yhteiskuntamme henkisen hyvinvoinnin tila on huolestuttava. Ongelmat näkyvät lapsista vanhuksiin ja myös työpaikoilla”, Prihti kääntää näkyviin nyky-suomalaisuuden kasvojen toisen puolen.

”Todellinen hyvinvointiyhteiskunta edellyttää, että välitämme toisistamme. Kun pääoma oli tärkein tuotannontekijä, opimme huolehtimaan jokaisesta koneesta erittäin hyvin, sillä koneen rikkoutuminen aiheutti kustannuksia ja keskeytti tuotannon. Koneita varten kehitettiin erittäin korkeatasoisia häiriönehkäisyjärjestelmiä. Tänäpäin osaaminen on tärkein tuotannontekijä ja osaaja on ihminen. Emme ole vielä huomanneet, miten suurta vahinkoa ihmisessä tapahtuvat häiriöt aiheuttavat organisaatiossa. Uudella vuosituhannella joudumme huolehtimaan osaamisresursista paljon nykyistä paremmin. Työpaikoilla tarvitaan nyt uudenlaista johtamista ja ihmisen hyvinvoinnin vahvistamista.”

Pahuuden globalisaatio, muun muassa huumeet ja muu kansainvälinen rikollisuus, uhkaa Prihtin mukaan erityisesti nuorisoa. ”Ongelman ratkaisemisessa tarvitaan kotien, koulujen, kirkon, sosiaaliviranomaisien ja järjestöjen tiiviimpää yhteistyötä ja kansainvälistä verkostoa. Tämän verkon solmimisessa voi Sitrakin olla mukana.”

Tämän päivän suuret rakennemuutokset ovat seurausta globalisaatiosta ja osaamisen varaan rakentuvasta yhteiskunnasta. ”Molemmat antavat meille suomalaisille suuria mahdollisuuksia, mutta synnyttävät myös uhkia ja ongelmia. Muun muassa uudenlaisen aluepolitiikan tarve ja syrjäytymisen estäminen kansallisen eheyden ylläpitämiseksi ovat alueita, joissa Sitrallakin on oma tehtävänsä”, Prihti sanoo. ”Sitrin tutkimustoimintaa ja innovatiivinen toiminta on jo nyt suunnattu näiden alueiden luotaamiseen.”

”Taito-osaamisesta kasvaa Suomelle tärkeä kilpailuvallti”, Sitrin yliasiamies Aatto Prihti sanoo.



Suomalaista osaamista vahvistettava

Suomalaisen osaamisen vaaliminen, talteenotto, lisääminen ja laajentaminen palvelemaan kaikkia kansalaisia on yksi Sitran avaintehtävistä, jota se toteuttaa tutkimuksensa, innovatiivisen toimintansa, päätäjille suunnatun koulutuksensa ja yritysrahoituksensa avulla.

”Tehostimme ja laajensimme toimintaa vuoden 1999 aikana panostamalla aiempaa enemmän teknologian kaupallistamiseen ja pääomasijoitustoimintaan. Olemme siirtäneet kahden viime vuoden aikana oman pääomasijoituksemme painopistettä alkavien yritysten siemenrahoitukseen. Siellä riskirahan tarve on suuren kansallisen tutkimus- ja tuotekehityspanostuksen seurauksena nopeasti kasvanut. Uusia yrityksiä tulee jo paljon laajemmalta alueelta kuin elektroniikasta ja tietotekniikasta. Esimerkiksi biotieteet ja lääketiede ovat salkusamme nyt hyvin suuria lupauksia.”

Prihti sanoo, että sijoitukset kansainvälisiin rahastoihin ja yhteistyö niiden kanssa ovat olleet nopean kehittämisen kohteina. Sitra sijoittaa nyt sellaisiin rahastoihin, joissa on halukkuutta myös konkreettiseen yhteistyöhön. Tämän vaatimuksen taustalla on suomalaisten siemenrahoitusyritysten tulevaisuuden varmistaminen.

”Kaikki osaaminen ei perustu tietoon. Tulevaisuudessa taito-osaaminen on yhtä oleellista kuin tietopohjainen”, Prihti korostaa. ”Haluaamme uuden taitoteknologiahankkeemme avulla selvittää, voidaanko nykyisen tietoon perustuvan osaamisen rinnalle kehittää myös taitoihin perustuvaa kansainvälistä liiketoimintaa. Pilottihankkeissa kokeillaan sähköisenkin kaupan käynnin mahdollisuuksia.”

Nopeiden muutosten myötä myös Sitran viestintää on aktivoitu ja kehitetty, jotta tuore tieto voisi palvella eri tahoja mahdollisimman hyvin. Työ jatkuu edelleen.

Tuottava peruspääoma ja osaavat ihmiset menestyksen ehto

Prihti muistuttaa, että Sitran toiminnan taloudellisena pohjana on peruspääoma, joka on sijoitettava turvaavasti ja tuottavasti. Sijoittamisessa käytetään apuna kotimaisia ja kansainvälisiä omaisuudenhoidajia.

”Vuosi 1999 oli hyvän markkinakehityksen vuoksi erittäin menestyksellinen. Myös Sitran toinen tärkeä tulonlähde, oman yritysrahoituksen tuotot, kehittyi hyvin myönteisesti.”

Sitrassakin osaaminen on tärkein menestystekijä – ja osaaja on ihminen. ”Lausun lämpimät kiitokseni Sitran hallinto-neuvostolle ja hallitukselle kannustuksesta ja erittäin rakentavasta yhteistyöstä. Yhteistyökumppanimme ovat ideoillaan ja aktiivisuudellaan auttaneet yhteisen verkostomme rakentamisessa ja kehittämisessä. Vuosi oli Sitran henkilökunnalle vilkas ja työntäyteinen. Parhaimmat kiitokset koko Sitra-joukkueelle hyvän yhteishengen sävyttämästä tuloksellisesta työstä.”

”Huomisen haasteet on tunnistettava tänään”



Sitra avaa päättäjille näköaloja ja tuottaa **tutkimustietoa** horisontissa siintävistä yhteiskunnan muutospainesta. Luotausmatka ulottuu yli vaalikausien pitkälle tulevaisuuteen. Sitran tutkimuksissa on vahva elinkeinoelämän ja talouden näkökulma yhdistettynä yhteiskuntapolitiikan eri lohkoihin.

”Ja on jatkossakin”, johtaja **Kari Tolvanen** sanoo. ”Talouden lisäksi meidän on katsottava myös pehmeämpiä arvoja osaamispääoman eli ihmisten kautta. Yhdistämme tutkimushankkeissa poikkitieteellisesti alueita, jotka ovat aiemmin olleet erillään. Hankkeiden toteuttajiksi rekrytoimme parhaita asiantuntijoita ja tutkijoita eri aloilta.”

Sitran lähivuosien tutkimusalueita ja kehitystyön kohteita ovat globalisaation hallinta ja pelisäännöt, suomalaisen osaamisen vahvistaminen ja alueellinen levittäminen, innovaatiojärjestelmä sekä Suomen EU-strategian tukeminen.

Innovatiiviset hankkeet ovat kuuluneet Sitran toimintaan vasta muutaman vuoden ajan. Kari Tolvanen kiteyttää niiden tavoitteiksi uuden kilpailukykyisen liiketoiminnan ja yhteiskunnallisten toimintamallien luomisen.

”Toimimme nimenomaan sellaisissa, usein verkostomaisia toimintatapoja kehittämissä hankkeissa, jotka eivät käynnistyisi ilman meitä”, Tolvanen rajaa Sitran alueen.

”Murros luo tarpeita uusien toimintamallien kehittämiseen ja kokeiluihin. Innovatiiviset hankkeet käynnistyvät joko tutkimuksista syntyneistä ideoista tai muualta Sitran verkostossa nähdystä tarpeista.”

Sitran **koulutus** toimii yhteiskunnallisten haasteiden ja niistä tuotetun tiedon välittämisen väylänä. Koulutusohjelmiin osallistuvat yhteiskunnalliset päättäjät ja päätöksistä tiedottavat toimittajat.

”**Talouspolitiikka 2000+** korvasi aikaisemman Talouspolitiikan johtamiskoulutuksen, ja alun perin suomalaisille toimittajille suunnattu **Venäjän muutoksiin perehdyttävä ohjelma** toteutettiin myös muista EU-maista tuleville toimittajille. Päättäjille rakensimme uuden **Suomi 2015** -koulutusohjelman, joka kokoaa keskeiset vaikuttajat yhteen pohtimaan tulevaisuuden Suomen haasteita.”

”Tietoyhteiskuntahanke herätti maailmanlaajuisen kiinnostuksen Sitraa ja Suomea kohtaan. Sitran yhteistyö nimekkäiden ulkomaisten yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa on kasvanut monimuotoiseksi”, johtaja Kari Tolvanen sanoo.



Yhteiskunnan muutostekijät tutkimuksen puntarissa

■ ”Emme halua sanella päättäjille, mitä heidän pitäisi tehdä. Luomme tietopohjaa ja toimintamalleja kansallisten menestysstrategioiden kehittämiseen. Autamme päättäjiä rakentamaan omat visionsa ja strategiset tavoitteensa”, Sitran tutkimusjohtaja **Antti Hautamäki** linjaa.

”Tutkimustulosten julkaisemisen myötä viritämme julkista keskustelua ja herätelämme myös kadunmiehen näkemään yhteiskunnallisia muutostarpeita. Ne vaikuttavat jokaisen suomalaisen tulevaisuuteen.”

Sitran tutkimus on soveltavaa ja monitieteellistä eikä siten kilpaile akateemisen tutkimuksen kanssa. Tutkimusote on innovatiivinen, ennakoiva, kriittinen, riippumaton ja nopeasti reagoiva.

”Tartumme ajan merkkeihin, heikkohinkin signaaleihin. Katsomme rohkeasti tulevaisuuteen. Olemme taloudellisesti itseenäisiä. Luotettavuus on yksi tutkimus-temme avaintekijä. Laajat kansalliset ja kansainväliset verkostot mahdollistavat yhteistyön huippuasiantuntijoiden kanssa.”

Sitran viime vuosien suuria tutkimushankkeita ovat olleet muun muassa Globalisaatio, hyvinvointi ja työllisyys -tutkimusohjelma ja Kansallisen tietoyhteiskuntastrategian uudistaminen, jonka pohjaksi teetettiin useita selvityksiä. Varsinainen strategia – Elämänlaatu, osaaminen ja kilpailukyky – synnytti seitsemän kärkihanketta, jotka alkoivat vuonna 1999 viedä strategian linjauksia käytäntöön omissa isäntäorganisaatioissaan.

Oppiva Ylä-Karjala on käytännön pilotihankkeena tuottanut hyviä tuloksia tietoyhteiskuntakokeilun alueella. Se nivoo muuttotappiosta ja työttömyydestä kärsivän alueen tietotekniikan avulla osaksi tulevaisuuden suomalaista osaamisyhteiskuntaa. Nurmeksen, Juuan ja Valtimon seudun 20 000 asukkaasta jo lähes 5 000 on liittynyt projektissa rakennettuun kansalaisverkkoon. Työttömistä on koulutettu tukihenkilöitä, jotka kädestä pitäen neuvovat taval-

lisia kansalaisia tietoverkkojen käyttöön. Työ jatkuu hyväksi koetuin keinoin Ylä-Karjalan lisäksi Vaara-Karjalan alueella Lieksassa, Ilo-mantsissa ja Tuupovaarassa.

”Uusia suuria tutkimushankkeita ovat Innovaatiojärjestelmän tutkimusohjelma ja Monikulttuurisuus elinkeinoelämän kannalta. Myös Euroopan unionin taloudellinen integraatio ja sosiaalinen ulottuvuus ovat Sitran tutkimuksen kohteena”, Hautamäki sanoo.

Eväitä innovaatiojärjestelmän vahvistamiseen

Suomen innovaatiojärjestelmä on yksi OECD-maiden parhaista. Globaali kilpailu johtaa kuitenkin siihen, että Suomen on jatkuvasti kehitettävä omaa osaamistaan.

”Innovaatiojärjestelmän tutkimusohjelman tavoitteena on tunnistaa heikkouktemme ja esittää konkreettisia parannusehdotuksia. Ohjelmassa tarkastellaan innovaatioita verkostoitumisen kannalta. Innovaatiot syntyvät erilaisten osaajien yhteistyössä”, Hautamäki sanoo.

Hankkeessa on kymmenen osahanketta, joissa tutkitaan muun muassa jaettua asiantuntijuutta, bio- ja tietoteknologian sektorien innovaatio toimintaa, tietointensiivisiä yrityspalveluja, matalan teknologian innovaatioita, yliopistojen ja teollisuuden vuorovaikutusta sekä uudentyypisiä työsuhteita innovaatioiden kannalta. Tämä Sitran tähän asti suurin tutkimushanke päättyy vuoden 2001 lopulla.

Monikulttuurisuudesta Suomen uusi voimavara

Monikulttuurisuus on globalisaation vaikutuksesta tullut keskeiseksi osaksi nykyaikaista liiketoimintaa ja kansainvälistä kanssakäymistä. Se on myös vastaus kasvavaan joustavuuden ja paikallisen markkinatuntemuksen vaatimukseen. Suomen monikulttuurisuuteen vaikuttavat liiketoiminnan lisäksi muuttoliike – sekä siirtolaisuus



”Katsomme, mitä yhteiskuntapoliittisia seurauksia tutkimushankkeistamme on esimerkiksi elinkeinoelämän ja hallinnon kannalta. Sitran tutkimusaiheet ja näkökulmat valitaan niin, että tulokset palvelevat mahdollisimman hyvin kansallisten menestysstrategioiden kehittämistä”, tutkimusjohtaja Antti Hautamäki sanoo.



Internet muuttaa merkittävästi poliittisen päätöksenteon puitteita ja tavallisen ihmisen osallistumismahdollisuuksia. Sitra järjesti yhdessä eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan kanssa kansainvälisen Politics & Internet -kongressin Helsingissä tammikuussa 1999. Yksi pääpuhujista oli amerikkalainen professori Benjamin Barber.

että pakolaisuus – ja EU-jäsenyys, tulevaisuudessa myös EU:n laajentuminen Itä-Eurooppaan ja sen sisäisen muuttoliikkeen kehittyminen.

”Monikulttuurisuus tuo monia haasteita sekä yrityksille että yhteiskunnalle. Suomessa asuu jo nyt lähes 100 000 ulkomaalaista. Miten voisimme hyödyntää heidän osaamisensa ja kokemuksensa? Suomessa toimivat yritykset rekrytoivat jatkuvasti kansainvälisiä ammattilaisia. Lähiuosina Suomeen tarvitaan kymmeniätuhansia uusia osaajia: high tech- ja atk-asiantuntijoita, insinöörejä, lääkäreitä, palveluammattilaisia ja pienyrityttäjiä. Monikulttuurinen henkilöstö tarvitsee esimiehiä, jotka hallitsevat moninaisuuden johtamisen”, Hautamäki visioi.

Syyskuussa 1999 käynnistyneessä Monikulttuurisuus-hankkeessa tutkitaan muun muassa yritysten kansainvälistymistä, maahanmuuttajayrittäjyyttä mahdollisuutena, maahanmuuttopolitiikkaa ja työvoiman tarvetta sekä monikulttuurista työyhteisöä tulevaisuuden menestystekijänä. Tavoitteena on tarjota aiheesta tuoretta, erityisesti Suomen tilanteeseen kantaa ottavaa tietoa yritysmaailmalle ja poliittisille päättäjille. Pääraportti julkaistaan kirjana vuoden 2000 lopulla.

Suomi elää globalisaation aikaa

Globalisaation vaikutuksia kartoittavan tutkimusohjelman loppuraportti valmistui

huhtikuussa 1999. ”Päättäjille on ollut hyvin tärkeää oppia näkemään myös globaali ulottuvuus: se, että suomalaiset yritykset todella toimivat globaalisti eivätkä vain Euroopassa. Meilläkin tarvitaan globaalia hallintaa ja globaaleja pelisääntöjä. Myös Suomen on mietittävä, millaisia tavoitteita se globaalille hallinnalle asettaa”, Hautamäki sanoo.

”Maailman osaamiskeskukset imevät osaavaa väkeä. Keskeistä yritysten sijainnissa ei olekaan enää raha vaan osaaminen ja oppiminen. Globaalissa työnjaossa alueet erikoistuvat. Kotimarkkinoita ei enää ole, jo kotimaan sisällä on globaalit markkinat. Mitä tapahtuu kansallisvaltiolle ja hyvinvointiyhteiskunnalle? Säilyvätkö työpaikat Suomessa?” Hautamäki kysyy.

”Jotta monikansalliset yritykset viihtyisivät Suomessa, niille on luotava houkutteleva toimintaympäristö ja työntekijöille hyvät asumisolosuhteet. Valtion tehtävä on kehittää koulutusta eli osaavaa työvoimaa, tutkimusta ja tuotekehitystä sekä osaamiskeskuksia. Sen tulee varmistaa myös ulkomailta muuttaville perheille elinympäristön viihtyisyys ja turvallisuus sekä palvelujen toimivuus. Työpaikat säilyvät, jos yritykset viihtyvät täällä. Perinteisesti homogeenisena maana Suomi on kohdannut globaalin talouden arastellen. Kansallinen yhtenäisyys on entistä tärkeämpää, mutta se hakee uusia muotoja. Ajattelun tulisi avartua ja kansainvälistyä.”

Sitran tutkimuksen suunnan linjaa tutkimusneuvosto. Siihen kuului toimikaudella 1998–1999 kuusi-toista korkeakoulujen ja Sitran muiden sidosryhmien edustajaa. Puhetta johti ylijohtaja Markku Linna opetusministeriöstä (kuvassa keskellä).



Parhaat innovatiiviset tulokset syntyvät yhteistyöverkoissa

■ Sitran innovatiivisissa hankkeissa kehitetään uutta kilpailukykyistä liiketoimintaa sekä yhteiskunnallisia toimintamalleja, jotka edistävät Suomen kansantalouden menestystä ja kansalaisten hyvinvointia. ”Painopiste on hankkeissa, jotka eivät lähde liikkeelle pelkästään yritysmaailman aloitteesta eivätkä myöskään kuulu minäkään julkisen tai kolmannen sektorin organisaation vastuulle”, kehityspäällikkö **Timo Hämäläinen** sanoo.

”Käynnistämme uusia innovatiivisia yhteistyöverkostoja. Yksittäiselle yritykselle tällaisen verkoston luominen on usein taloudellisesti liian raskasta. Verkostomainen toiminta tuo yleensä paljon hyötyä siihen osallistuville.”

Seniorikansalaisten määrä kasvaa Suomessa voimakkaasti. Mikäli nykyisiä palvelurakenteita ei muuteta, vuonna 2030 tarvitaan noin 26 500 uutta laitospaikkaa. Ongelmaan on tartuttava nyt, jotta visio miljardeja vuosittain nielevästä laitos-Suomes-

ta voidaan muuttaa inhimillisemmäksi ja taloudellisesti kestävämmäksi koti-Suomeksi. Sitran Seniori 2000 -projektissa syntyi paikallisia ja valtakunnallisia suosituksia ikäihmisten oman aktiivisuuden herättämiseksi ja kotona asumisen helpottamiseksi. Projektin loppuraportti valmistui syysyllä 1999.

Vuonna 1997 käynnistyneellä **Esteetön maailma** -hankkeella Suomeen pyritään luomaan merkittävää ja kansainvälisesti kilpailukykyistä liiketoimintaa, joka keskittyy ikääntyvän väestön ja vammaisten erityistarpeisiin. Hanke kokoaa yhteen vanhusten ja vammaisten apuvälineitä valmistavia yrityksiä, kuntoutuslaitoksia ja muita palveluntuottajia. EU:n alueella on vuonna 2025 yli 110 miljoonaa eläkeläistä. Sitran rahoittama Finland Travel Marketing -markkinointiyritys verkottaa kylpylä- ja kuntoutuslaitoksia yhteistyöhön vastaamaan näiden kasvavien markkinoiden tarpeisiin.



”Innovatiivisen toiminnan tehtävänä on etsiä käytännön ratkaisuja suomalaisen yhteiskunnan tulevaisuuden haasteisiin”, kehityspäällikkö Timo Hämäläinen sanoo.

Taitoteknologia-projekti nostaa käden taidot kunniaan

■ Sitra on lähtenyt kehittämään Suomen tietoteknisen osaamisen rinnalle taitoteknistä tukijalkaa. Peruskartoituksen pohjalta Taitoteknologia-hankkeen (Taitek) ensimmäiseksi pilotiksi valittiin laukku- ja nahkatuotteet marraskuussa 1999. Toinen pilotti, soitinrakennus, julkistettiin vuoden 2000 alussa. Projektiin on suunniteltu kaikkiaan neljä pilottihanketta, joilla testataan kansainvälisiä rahoitusmalleja ja markkinointikanavia.

”Kaikki emme ole high tech -ihmisiä. Suomessa on paljon käden taitojen osaajia, huippuammattilaisia, joiden taidot siirtyvät käytännön työssä mestareilta kisälleille – jos työn jatkajia löytyy. Sitra haluaa kehittää huipputaitoon perustuvaa osaamista kansainväliseksi liiketoiminnaksi käden taitojen, erikoispalvelujen, kulttuurin ja maata-

louden erikoistuotannon alueilla. Korkea teknologia valjastetaan palvelemaan taitoteknologian kehittämistä muun muassa sähköisen kaupankäynnin ja korkeatasoisen muotoilun avulla”, projektinjohtaja **Heikki Ojanperä** hahmottaa hankkeen tavoitteita.

”Taitek kehittää liiketoimintaa niillä paikkakunnilla, missä taitajat luontaisesti ovat. Projekti on myös aluepoliittinen koikeilu, jota voidaan ehkä laajentaa työvoimaja elinkeinokeskusten kautta. Laukku- ja nahkatuotteita valmistetaan Äetsän, Huitisten ja Vammalan muodostamassa Laukulaaksossa, mutta yhtä lailla Varkaudessa, Raisiossa, Nokiolla ja Porissa. Sitran tehtävä on luoda infrastruktuuri, jossa yritykset pystyvät kehittymään. Emme rahoita yritysten toimintaa vaan niiden kansainvälistämistä.”

Soitinrakennusala on nuorten yrittäjien kautta aktivoitunut ja etsii tuoteinnovaatioilleen kansainvälisiä markkinoita. Projektiin valittiin Suomessa valmistettavat kielisoittimet: kitarat, viulut ja kanteleet. Niiden valtteja ovat hyvä ja tasainen laatu, onnistunut muotoilu ja innovaatiot, kuten lämpöpuun käyttö materiaalina sekä B-Band-mikrofonit. Kitaroiden maailman-

markkinoista neljäs on Euroopassa, jossa musiikin harrastus on kasvanut merkittävästi viime vuosina.

”Etsimme pienyrittäjiä ja osaamiskeskittyviä, jotka esimerkiksi verkottumalla voisivat lisätä kilpailukykyään. Kansainvälisten kanavien avaaminen vie paljon aikaa. Taitekin kokeiluajaksi on alkuun määritetty kolme vuotta.”

Monipuolista koulutusta päätöksenteon ja osaamisen vahvistamiseksi



”Sitra on neutraalina ja voittoa tavoittelemattomana organisaationa ainutlaatuinen kouluttaja koko maailmassa. Kurssille kutsutut vaikuttajat edustavat yhteiskunnan kaikkia tahoja”, koulutusjohtaja Tapio Anttila sanoo. ”Koulutus on silta, jonka kautta viemme tietoa päättäjien työn tukipilariksi.”

■ Sitra haluaa varmistaa koulutuksella yhteiskunnallisten päättäjien, päätösten valmistelijoiden ja yhteiskunnallisista asioista tiedottavien osaamisen jatkuvan muutoksen maailmassa. Koulutuksessa hyödynnetään sekä Sitran että muiden organisaatioiden uusinta tutkimustietoa. Koulutusohjelmilla on kolme kohderyhmää: yhteiskunnalliset päättäjät, toimittajat ja pääomasijoittamisen asiantuntijat.

Sitra on järjestänyt vuodesta 1977 alkanen talouspolitiikan johtamiskoulutusta, joka tähtää päätöksentekijöiden ja asiantuntijoiden talouspoliittisen analyysi- ja suunnittelukyvyyn parantamiseen. Osanottajien valinnalla pyritään varmistamaan yksityisen ja julkisen sektorin vuorovaikutus. Näin kurssilaiset voivat oppia myös toistensa asiantuntemuksesta. Suurin yksittäinen koulutettujen ryhmä ovat kansanedustajat.

”Uudistimme talouspolitiikan johtamiskurssin vuonna 1999. **Talouspolitiikka 2000+** -ohjelmassa osanottajat perehdytetään viikon aikana talouspolitiikan ydinkysymyksiin EMUn kolmannen vaiheen jälkeisissä muuttuneissa olosuhteissa”, koulutusjohtaja **Tapio Anttila** sanoo. Ensimmäinen kurssi toteutui lokakuussa.

Ylimmälle päättäjätasolle on rakennettu **Suomi 2015** -ohjelma, jossa keskeiset päättäjät pohtivat maamme tulevaisuuden olennaisia haasteita. Ensimmäinen kurssi käynnistyy keväällä 2000 ja seuraava syksyllä 2000. Jokainen kurssi tuottaa raportin yhteiskunnallisen keskustelun pohjaksi.

”Suomi 2015 -ohjelman toteutuksessa ja sisällössä painottuu kansainvälisyys. Osa koulutusjaksoista pidetään Euroopassa ja Yhdysvalloissa huippuasiantuntijoiden johdolla”, Anttila sanoo.


Toimittajille Sitra järjestää koulutusta Suomen tulevaisuuden kannalta olennaisista kysymyksistä, esimerkiksi **Euroopan unionin kehityksestä**. Sitra on useiden vuosien ajan syventänyt suomalaisten toimittajien tietämystä **Venäjän yhteiskunnallisesta kehityksestä**. Vuonna 1999 Venäjäkurssi järjestettiin ensimmäistä kertaa myös ulkomaisille toimittajille.

”Kurssille osallistui 21 toimittajaa yhdeksästä Euroopan maasta. Koulutus toteutettiin Helsinki–Pietari–Novgorod–Moskova-akselilla. Kokemukset ja toimittajien arviot olivat erittäin myönteiset.”

Sitra tarjoaa tietoa tärkeistä yhteiskunnallisista kysymyksistä teemaseminaareissa. Vuonna 1999 järjestettiin **Talouspolitiikka-foorumi** ja **Talouspolitiikka-paneeli**, joissa vieraili kansainvälisiä huippuasiantuntijoita.

Yhdessä Suomen pääomasijoitusyhdistyksen kanssa Sitra on suunnitellut ja organisoinut toimialan koulutusohjelman, jolla vahvistetaan alan henkilöstön ammatitaitoa yhä vaativammassa kilpailutilanteessa. **Pääomasijoittamisen keskeiset osaamisalueet** -ohjelma ja **Executive Venture Capital Management** -ohjelma toteutettiin viime vuonna. Niihin osallistui 35 pääomasijoittajaa.

”Pääsy Sitran salkkuyritykseksi merkitsee tukea ja lisäarvoa”

 Sitran yritysrahoitus tarjoaa rahoitusta liiketaloudellisesti lupaaville alkuvaiheen teknologiayrityksille, joilla on mahdollisuus, kyky ja halu kasvaa myös kansainvälisille markkinoille. Kaikki vuoden 1999 ensisijoituskohteet olivat siemen- ja käynnistysvaiheen yrityksiä.

”Tietotekniikka- ja Internet-yrityksiä lukuun ottamatta alkavat yritykset eivät saa riittävästi riskirahaa kaupallisista lähteistä. Jotta lupaavat yritysolut voisivat kehittyä, niiden on saatava rahoitusta julkisen sektorin toimijoilta”, asiamies **Olli Lindblad** perustelee Sitran strategiaa.

”Keskitymme kehittämään markkinoita ja niiden toimivuutta. Paikkaamme markkinaehtoisen toiminnan aukkoja. Kehitämme ja kokeilemme uusia toimintamuotoja yritysrahoituksessa. Tavoitteemme on edistää kansainvälisesti kilpailukyisten yritysten kehittymistä Suomessa.”

Yhteydet kansainväliseen yritysmaailmaan ja osallistuminen rahoitusalan järjestöjen toimintaan pitävät Sitran toimialan kehityksen kärjessä. Sitra tekee myös sijoituksia **kansainvälisiin** teknologiasuuntatuneisiin **pääomarahastoihin**. Usein sijoitus tarjoaa Sitralle mahdollisuuden yhteistyöhön ja sen myötä näköalapaikan rahoitettaviin yrityksiin. Lindblad nimeää sijoituspäätöksille kolme tasavahvaa edellytystä: konkreettinen yhteistyö, hyvä tuotto ja mahdollisuus auttaa suomalaisia teknologiayri-

tyksiä kansainvälistymään. Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen lisäksi yhteistyöverkostoa on luotu myös Suomen lähialueille.

”Lähialuerahastosijoitukset palvelevat yleisemmin Suomen kansallista etua.”

”Vahvistimme vuonna 1999 yhteistyötä Skandinaviassa. Sijoitimme Ruotsissa toimivaan InnovationsKapital II -rahastoon, jotta voisimme avustaa suomalaisia yrityksiä verkottumaan vastaaventyppisten pohjoismaisten yritysten kanssa. Amerikkalaiseen Crescendo Ventures III -rahastoon sijoitimme siksi, että se on tehnyt strategisen päätöksen lähteä Euroopan markkinoille. Rahasto tekee Sitran lailla sijoituksia alkuvaiheen teknologiayrityksiin.”

Sitra on oleellisesti vaikuttanut Suomessa **alueellisten pääomarahastojen** syntyyn. Sitra kehittää rahastoverkon rakennetta ja hallinnointitoimintoja riittävän volyymien ja tehokkuuden lisäämiseksi.

Lindblad korostaa **teknologian kaupallistamisen** merkitystä tulevaisuuden menestystekijänä. ”Tavoitteemme on saada Suomeen kansainvälisesti kilpailukykyinen teknologian kaupallistamisorganisaatio. Tutkimuslöydökset ja -innovaatiot voitaisiin edelleen kerätä pääosin hajautetusti samalla kun varsinaisen kaupallistamisen vaatimat asiantuntijaresurssit saataisiin toimimaan yhdessä koordinoitusti. Kehitystyö jatkuu tulevina vuosina osana suomalaisen innovaatiojärjestelmän kehittämistä.”



”On kansallisen edun mukaista, että hyvät suomalaiset innovaatiot pidetään suomalaisissa käsissä riittävän pitkään eikä niitä myydä raakileina alihintaan ulkomaalaisille”, asiamies Olli Lindblad sanoo.



”Autamme edelläkävijöitä menestymään”



”Siemenvaiheen teknologiayrittäjät ovat huippu-osaajia. He toimivat useimmiten yliopistopaikkakunnilla, innovaatioidensa kasvumaisemassa”, Sitran yritysrahoituksen kehittämisen ja teknologiatiimistä vastaava johtaja Anu Nokso-Koivisto sanoo.

■ Suomen panostus tutkimus- ja kehitysrahoitukseen on ollut viime vuosina maailman huippuluokkaa. Sitra rahoittaa näin syntyneitä uusia teknologiayrityksiä oman pääoman ehtoosella rahoituksella menemällä niihin vähemmistöosakkaaksi ennen kuin yksityiset sijoittajat ovat valmiita ottamaan riskiä. Julkisen sektorin osuus alkuvaiheen teknologiayritysten rahoituksesta on ollut Suomessa lähes sata prosenttia. Sitra on tämän kehitysvaiheen merkittävin sijoittaja.

”Selvitimme vuonna 1999 Teknologian kehittämiskeskuksen kanssa, millaisia konkreettisia yhteistyömuotoja tarvitaan, jotta julkinen tutkimus- ja kehityspanostus saadaan hyödynnetyksi mahdollisimman tehokkaasti. Yhteinen tavoitteemme on poistaa rahoituksen pullonkaulat teknologiayritysten kasvun tieltä”, johtaja **Anu Nokso-Koivisto** sanoo.

”Sitran yritysrahoitus edistää kansainvälisesti kilpailukykyisen teollisuuden kehittymistä Suomessa. Rahoitusta hakevien teknologiayritysten, varsinkin uusien ohjelmistotalojen, määrä on kasvanut selvästi vuodesta 1998. Internet nopeana mark-

kinointi- ja jakelukanavana on mahdollistanut myös uudentyypisten palveluyritysten syntymisen. Teknologian taso ja kansainvälistämisedellytykset ovat edelleen yhä tärkeämpiä arviointikriteerejä, kun teemme sijoituspäätöksiä.”

Nokso-Koiviston mukaan langattomaan teknologiaan pohjautuvat yritykset ovat synnyttämässä Suomeen uutta merkittävää toimialaa, joka tähtää alusta asti kansainväliseen kasvuun. Toinen merkittävä toimialaklusteri on syntyneessä vanhevan väestön tarpeita tyydyttävien innovaatioiden ja apuvälineiden ympärille.

”Haluaamme olla mukana edelläkävijä-hankkeissa. Tehtävämme on kuitenkin samalla varmistaa, että yritys kasvaa riittävän suureksi ja vahvaksi ennen kuin se kansainvälistyy. Yritysjohtajat osaavat parhaiten toimialansa teknologian. Me voimme tukea heitä muilla alueilla.”

On osattava myös luopua oikeaan aikaan

Sitran salkussa on noin sata teknologiayritystä. Vuonna 1999 Sitra päätti sijoittaa 21 uuteen yritykseen. Hankekanta kasvoi kolmanneksella edellisestä vuodesta. Miten Sitra arvioi yrityksen kehitysmahdollisuudet?

”Samoilla periaatteilla kuin yksityiset pääomasijoittajat”, Nokso-Koivisto vastaa. ”Ratkaisevia tekijöitä ovat yritysjohtajan sitoutuminen ja vahvuudet, tuotteiden markkinapotentiaali, teknologian ainutlaatuisuus ja suojattavuus sekä yrityksen kasvu-edellytykset ja kilpailukyky. Rahoitusneuvottelut voidaan käynnistää jo projektivaiheessa ennen yrityksen perustamista.”

Sitran sijoitus on tavallisesti 0,5–15 miljoonaa markkaa. Jatkorahoitukseen haetaan myös yksityisiä sijoittajia. Tuotto-odotus perustuu ennen muuta yrityksen arvonnousuun. Sitra irtautuu sijoituksestaan yleensä 3–7 vuoden kuluttua. Irtautumistapoja voivat olla uusien omistajien hankkiminen yritykseen, listaus pörssiin, koko

yrityksen myynti tai osakkeiden myynti yrityksen muille omistajille.

”Vuonna 1999 irtauduimme 17 yrityksestä. Syksyllä esimerkiksi Aldata Solution Oy listattiin Helsingin pörssiin. Vuosi oli tältäkin osin vilkas.”

Suomi kiinnostaa ulkomaisia sijoittajia

Nokso-Koiviston mukaan Suomi on Nokian menestyksen ja langattomien palvelujen yritys ympäristön myötä kasvanut kiinnostavaksi sijoituskohteeksi. Osaamisem-

me tunnetaan maailmalla. Suuret tietotekniikkayritykset perustavat yksiköitä Suomeen.

”Moniin teknologiayrityksiin on saatu merkittävästi rahoitusta kansainvälisiltä pääomasijoittajilta. Myös julkiset markkinapaikat ja sijoittajailmapiiri ovat kehittyneet teknologiayritysten kannalta suotuisasti. Tämä kannustaa suomalaisia huippuosaajia perustamaan uusia yrityksiä ja sijoittajia panostamaan suomalaisiin teknologiayrityksiin. Yrittäjyys onkin selkeästi lisääntynyt Suomessa viime vuosina.”

SISÄLTÖTUOTTEITA VERKKOKAUPPAAN

■ Verkkokaupan vähittäiskaupan kasvunäkymät ovat erittäin hyvät. **Meteori Books Oy:n** sisältötuotteiden verkkokauppa **meteori.com** on lähtenyt siitä, että verkkopalvelun tulee luoda perinteiseen kauppaan nähden lisäarvoja.

”Tuotteiden laaja valikoima, hinta ja hyvin toimiva logistiikka ovat verkkokaupan perustekijöitä. Kun yhä useammat verkkokaupat myyvät samoja tuotteita, erottautuminen tapahtuu tuotteistamalla sisältöjä, tietoa sekä erilaisia lisäarvopalveluita. Ei myöskään pidä vähätellä brandin, tyylin, käytettävyyden ja viihtyvyyden merkitystä”, katsoo **Meteori Books Oy:n** toimitusjohtaja **Tapio Mäkelä**.

Verkkokirjakauppa **meteori.com** avattiin 11.1.2000. Sitä edelsi pitkä kehitystyö yhdessä tytäryhtiö **Translocal Oy:n** kanssa. **Translocal** on tuottanut Linux-käyttöjärjestelmällä toimivan verkkokaupan ratkaisun, joka sisältää mak-

sujärjestelmät ja logistiikan rajapinnat. Teknistä ratkaisua on kehitetty markkinoiden nopeimmaksi.

”Tietokannassamme on tällä hetkellä noin kolme miljoonaa tuotetta. Koko arkkitehtuuri on suunniteltu silmällä pitäen juuri sisältötuotteita. Tästä eteenpäin uudet rajapinnat ja tuoteryhmät ovat hienosäätöä”, **Mäkelä** kertoo.

Yrityksen osakkaina ovat **Mäkelän** lisäksi **Image Match Oy:n** toimitusjohtaja **Raoul Grünstein**, **Meteorissa** työskentelevä **Anu Kalliala** ja **Sitra**.

Meteori.com on mukana **Tekesin** Digitaalisen median sisältötuotanto-ohjelmassa.

Paitsi osoitteessa **www.meteori.com** voi verkkokauppaan tutustua **Lasipalatin** mediakeskuksessa Helsingissä. Liiketilassa on **Meteori Café** sekä **meteori.com** -asiakaspalvelupiste, jossa asiakas saa halutessaan opastusta verkkokaupan käyttöön.





”Yksityiset sijoittajat tulevat lääketieteen ja bioteknologian yrityksiin mukaan vasta sitten, kun onnistumisen todennäköisyys on jo kasvanut. Tässä on Sitran paikka: autamme yritystä alkuun ja odotamme siltä aikanaan hyvää tuottoa”, johtaja Hannu Hanhijärvi sanoo.

Life Sciences tulevaisuuden toimiala

■ Sitran sadasta kohdeyrityksestä nelisenkymmentä toimii biotekniikan ja lääketieteen aloilla. Paletissa on lääkkeiden kehittämistä, diagnostiikkaa, biomateriaaleja, lääketiedettä palvelevaa peruskemiaa ja polymeeritekniikkaa sekä jonkin verran ympäristötekniikkaa.

”Tavoittemme on merkittävästi kasvattaa Life Sciences -salkkua”, biotiimin sijoituksista vastaava johtaja **Hannu Hanhijärvi** visioi.

Useimmilla uusilla yrittäjillä on takanaan mittava ura yliopistossa tai lääketieteellisyydessä. Bioalalla matka ideasta valmiiksi tuotteeksi on pitkä, raskas ja kallis. Alan luonteeseen kuuluvat tiukka lainsäädäntö, järjestelmällinen dokumentointi ja tutkimuksellinen todeksi todistaminen. Markkinointikulttuuri on vielä hyvin

ohut: bioala edellyttää asiantuntijamarkkinointia.

Lääkkeiden tuotekehitykseen tarvitaan aikaa. Työ johtaa parhaassa tapauksessa tuotteen lisensointiin, keksinnön mahdolliseen kehittelyyn potilasvaiheeseen ja lääkkeen tuottamiseen.

Hanhijärvi tietää, että alun tappiolliset vuodet koettelevat sijoittajan kärsivällisyyttä.

”Suomessa bioteknologiayritykset voivat aloitusvaiheessa viedä innovaatioitaan pitemmälle Tekesin ja Sitran julkisella rahoituksella kuin saman alan yritykset esimerkiksi Yhdysvalloissa. Sitra on tuotekehitystä rahoittavan Tekesin ikkuna seuraaviin rahoituskierroksiin. Yleensä vielä toisellakin kierroksella sijoittajat ovat suomalaisia. Pyrimme saamaan mukaan ulko-

UUDEN SUKUPOLVEN LÄÄKKEITÄ KASVAVIIN KANSANTAUTEIHIN

■ Turun BioCityssä toimiva **Juventia Pharma Oy Ltd** on tutkiva ja kehittävä bioteknologiayritys, joka omien tuotteiden lisäksi tarjoaa uusien lääkkeiden kehittämiseen soveltuvaa teknologista palvelua. Vuonna 1997 perustettu yritys keskittyy tuotekehityksessään kolmeen sairausryhmään: Parkinsonin tautiin, depressioniin ja verisuonitauteihin.

”Etsimme uuden sukupolven ratkaisuja sairauksiin, joissa hoidon kysyntä maailmanlaajuisesti on jo nyt suuri ja tulee kasvamaan merkittävästi lähivuosina. Parkinsonin taudin lääkekonseptimme on nyt testattavana terveillä vapaaehtoisilla. Jos seuraavat potilastutkimusvaiheet etenevät hyvin, lääke on markkinoilla ehkä vuonna 2006”, toimitusjohtaja **Juha-Matti Savola** sanoo. ”Markkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Japani.”

Verisuonitauteihin on kehitteillä kak-

si tuotekonseptia. Toinen tähtää sepelvaltimosairauksien ja verenpainetaudin hoitoon, toinen verisuoniseinämien uudelleenlahtautuman hoitoon ja estämiseen – jopa siirännäishyljintäreaktioiden torjumiseen. Jälkimmäinen pohjautuu Helsingin yliopiston ja McGill-yliopiston tutkijaryhmien keksintöön.

Miten Juventia Pharan tarina etenee? Savola muistuttaa, että lääkeala on kestävyyslaji: työn tulokset näkyvät vasta useiden vuosien kuluttua. Juventian rivakka alkuvauhti lupaa kuitenkin hyvää myös sijoittajille. ”Vuonna 2004 yrityksemme on vetovoimaisessa vaiheessa. Meillä on merkittäviä sopimuksia kansainvälisten lääketieteellisyriyten kanssa, ja muutamat hankkeet tuovat jo tuloja. Myös listautuminen on silloin ajankohtainen kehityssaskel”, Savola visioi.



Rami Kakonen

”Pelkällä rahalla ei tällaista bioalan yritystä käynnistetä. Sitra on ollut mukana alusta asti sekä sijoittajana että konsulttina. Sitralaiset auttoivat meitä liiketoiminnan hahmottamisessa, ja he ovat antaneet vahvan bioalan osaamisensa operatiivisen toiminnan tueksi. Juuri tällaista yhteistyötä riskialalla toimiva yrittäjä toivookin”, Savola sanoo.

Juventia Pharmassa työskentelee 17 asiantuntijaa. ”Useimmilla meistä on lääketieteellisuustausta. Ymmärrämme myös patologiaa ja tiedämme, mitä koeputkitulos merkitsee ihmisen hoidon kannalta. Tämä on yksi vahvuutemme. BioCityssä ympärillämme on akateemisia huippututkijoita. Hyödynnämme yhteisiä voimavaroja päivittäin.”

maista rahaa, jotta kohdeyritykset voisivat kansainvälistyä.”

Itsehoidosta vahva bisnesalue

”Vahvistamme yhteistyötä Tekesin kanssa, jotta saamme yhteisesti rahoitettaville hankkeille enemmän kantavuutta. Esimerkiksi: Sitralla on nyt edustaja Tekesin kaikissa biotekniikan alan teknologiaohjelmissa. Yksitällainen hanke on yli 20 projektia sisältävä Uudistuva elintarvike.”

Terveydenhuollon kustannukset tulevat kasvamaan voimakkaasti. Samaan aikaan ihmisten tietoisuus omasta terveydestään ja ravinnon merkityksestä syvenee. Kehitys voi johtaa siihen, että lääkärin rooli pienenee ja potilaan oma päätösvalta kas-

vaa. Uusilla lääkkeillä ja uusilla hoitovälineillä potilas voi hoitaa itse itsensä ja seurata omaa terveydentilaansa. Uusi asetelma hyödyttää sekä potilasta että yhteiskuntaa. Tähän muutokseen on tulossa mukaan monta suomalaista yritystä innovaatioineen.

”Verkottuminen lisääntyy varsinkin avoterveydenhuollossa. Tarve pitää ikääntyvä väestö hyvässä kunnossa luo erinomaiset edellytykset suomalaisen osaamisen kansainväliseen hyödyntämiseen”, Hanhijärvi muistuttaa.

”Suomessa on erinomainen koulutusjärjestelmä ja terveydenhuoltojärjestelmä. Ne antavat yrityksille hyvän ponnistusohjan.”

”Alueelliset rahastot saavat hyviä kohdeyrityksiä”

15

■ Alueelliset rahastot sijoittavat teknologiayritysten lisäksi perinteisemmän teollisuuden yrityksiin ilman toimialarajoituksia.

”Rahastot sopivat hyvin myös aloittavalle yritykselle”, johtaja **Vesa Lehtomäki** suosittelee. ”Mitä lähempänä rahoittaja on, sitä helpompi on rakentaa hänen kanssaan tuloksellista yhteistoimintaa yrityksen kehittämiseksi. Alueelliset rahastot eivät yleensä hae yhtä nopeita tuottoja kuin valtakunnalliset tai kansainväliset sijoittajat. Vuoden 1999 hyvät tulokset osoittavat, että alueellista pääomasijoitustoimintaa voidaan tehdä kannattavasti.”

Alueellisten rahastojen hallinnointiyhtiöiden toimialueet on muutettu keväällä 1999 hyväksytyyn strategiaan mukaan. Sitra omistaa osittain tai kokonaan kuusi alueellisen rahaston hallinnointiyhtiötä:

- Aboa Venture Management; Turku, Pori
- Indekon Management Oy; Lappeenranta, Lahti, Helsinki
- Sentio Invest Oy; Tampere
- Teknia Invest Oy; Kuopio, Joensuu, Mikkeli
- Teknoventure Management Oy; Oulu

- Nordia Management Oy; Helsinki, Jyväskylä

Verkostoa täydentää alkavien yritysten rahoitukseen erikoistunut rahasto Midinvest Oy Jyväskylässä.

Lehtomäen mukaan hallinnointiyhtiöiden henkilöstö elää suuren murroksen aikaa. Uusia asiantuntijoita valittaessa on painotettu liikkeenjohdon ja eri toimialojen kokemusta. Henkilöstön määrä on kasvanut ja osaaminen monipuolistunut. Murros näkyy myös kohdeyritysten laadun parantamisena.

”Alueellinen rahoitustilanne on hyvä: pystymme auttamaan kaikkia niitä yrityksiä, jotka täyttävät rahastojen sijoituksille asettamat vaatimukset”, Lehtomäki sanoo.

”Rakensimme yhteiset toimintalinjat hallinnointiyhtiöiden kanssa vuonna 1999. Teimme paljon yhteisiä rahoituspaketteja ja panostimme entistä enemmän hallitustyöskentelyyn. Hallinnoitavissa rahastoissa on yhteensä 630 miljoonan markan pääomat. Vuoden aikana tehtiin tavoitteen mukaisesti noin 50 sijoituspäätöstä, mikä on selkeästi enemmän kuin edellisvuonna.”



”Sitra alueellisten hallinnointiyhtiöiden verkosto kattaa lähes koko Suomen ja tuo lisäarvoa kohdeyrityksen toimintaan”, johtaja Vesa Lehtomäki kiteyttää.

Sitran strategian mukaan hallinnointiyhtiöiden yksityistäminen aloitetaan vuonna 2000.

Bisnesenkeleitä – onko heitä?

Suurimpia esteitä yksityishenkilöiden pääomasijoittamisen yleistymiselle Suomessa on sopivien sijoittajien ja sijoituskohteiden kohtaaminen. Ratkaisuksi tähän ongelmaan Sitra ja Suomen pääomasijoitusyhdistys käynnistivät vuonna 1996 Matching-palvelun. Se pyrkii lisäämään yksityissijoittajien eli bisnesenkeleiden mahdollisuuksia sijoittaa innovatiivisiin listautumattomiin pk-yrityksiin ja tarjoamaan hyvät mahdollisuudet myös yhteissijoituksille. Matching-palvelu on puolueetonta, voittoa tavoittelematonta ja täysin luottamuksellista.

Bisnesenkelit ovat varakkaita yksityishenkilöitä, jotka sijoittavat pääomaa kasvukykyisiin yrittäjävetoisiin yrityksiin. He ovat yleensä työskennelleet itse yrittäjinä ja tarjoavat rahoituksen lisäksi myös liiketoi-

mintaosaamisensa ja kontaktiverkostonsa kohdeyrityksen käyttöön.

”Bisnesenkeleiden sijoitukset ovat tärkeä osa alkavien ja nuorten yritysten rahoitusta. Niiden merkitys kasvaa edelleen. Yhdysvalloissa bisnesenkelit vastaavat jo noin 70 prosentista pienten kasvuyritysten oman pääoman ehtoisista sijoituksista”, Lehtomäki sanoo.

Matching-palvelun rekisterissä on 155 yksityistä pääomasijoittajaa, joilla on sijoitettavaa yli 100 miljoonaa markkaa. Keskimääräinen toteutunut sijoitus on 400 000 markkaa.

Sitra rakensi vuonna 1999 lähes kokonaan kattavan Matching-palveluverkoston yhdessä teknologiakeskusten kanssa. Verkostopaikkakunnilla järjestettiin seminaareja, joissa rahoittajat ja yritykset kohtasivat. Ohjelmistotuotealan ja bisnesenkeliä kaksiosainen Älykäästä rahaa ohjelmistotuoteyrityksille -seminaari käynnistyi marraskuussa Espoon Innopolissa.

”Kaupallistaminen tuo tutkimuksille lisäarvoa”



”Suomessa vasta orastaa teknologiansiirron hallitseva ammattikunta. Nyt sen kehittymiselle olisi selkeä tarve”, toimialajohtaja Kari Kankaala painottaa.

■ Osaamis pohjaisten yritysten kivijalkana on yleensä yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa kehitetty teknologia. Tutkimuspanoksen hyödyntämisen tehostaminen on kirjattu myös keväällä 1999 nimitetyn Suomen hallituksen ohjelmaan. Sitra edistää rahoituksellaan ja muulla toiminnallaan tämän tavoitteen saavuttamista.

”Tutkimukseen pohjautuva tieto ja osaaminen ovat useilla toimialoilla yhä tärkeämpi pääoma. Erityisesti globalisaation ja tietotekniikan välilliset vaikutukset ovat nostaneet immateriaalioikeudet monien yritysten tärkeimmäksi, ellei jopa ainoaksi voimavaraksi”, toimialajohtaja **Kari Kankaala** korostaa.

”Suomen kansantalouden panos tutkimukseen ja tuotekehitykseen on maailman huippuluokkaa, samoin yliopistojen ja yritysten yhteistyö. Tulosten kaupallisen ja muun yhteiskunnallisen hyödyntämisen pitäisi olla samalla tasolla.”

Kankaala näkee, että Suomessa syntyy paljon erinomaisia innovaatioita. Potentiaalia siis on laajasti yhteiskunnan hyödynnettäväksi. Sitra tekee monipuolista yhteistyötä ministeriöiden, rahoittajien, yliopistojen, tutkimuslaitosten ja teknologiakeskusten kanssa. Haastavana päämääränä on suomalaisen hyvinvoinnin kasvu.

Kuusi 1990-luvulla perustettua teknologiansiirtoyhtiötä muodostavat kaupallistamisen yhteistyöryhmä. Nämä yhtiöt ovat tyypillisesti yliopistojen, niiden säätiöiden, paikallisten yhteisöjen sekä Sitran yhdessä omistamia.

”Investoimme paljon näihin yhtiöihin, jotta ne pystyisivät tarjoamaan yliopistoille niiden tarvitsemaa palvelua kaupallistamiseksi lupaavien teknologioiden tunnistamisessa, arvioinnissa, suojauksessa ja kaupallistamisessa. Kaupallistamisen tulee perustua vahvaan alueelliseen osaamiseen aina kun se on mahdollista.”

GREEN ROCK OY PUHDISTAA JÄTEVETTÄ UUSIOKÄYTTÖÖN

■ "Haluamme kasvaa maailman johtavaksi pienpuhdistamon valmistajaksi", lissä toimivan Green Rock Oy:n toimitusjohtaja **Juha Huhta** naulaa yhtiönsä teesin kaikkien nähtävälle. Hyvässä kasvuvauhdissa yritys onkin: Green Rock toimii jo 23 maassa, ja yhtiön logo on rekisteröity yli sadassa maassa. "Teemme Green Rockista kansainvälisen brandin", Huhta perustelee määrätietoista maailmanvalloitusta.

Huhta osti MBO-kaupalla Partek Parocin ympäristötuoteryhmän vuonna 1997 ja perusti Green Rock Oy:n jatkamaan sen toimintaa. Mukaan tulivat myös Sitran hallinnoima alueellinen rahasto Teknoventure Management Oy ja kaksi oululaista pääomasijoittajaa.

"Puhdistamme luontoa peruskalliosta louhituksen kiven avulla luonnonmukaisilla menetelmillä. Kivikuitusuodatin on ydintuotteemme. Partek Paroc valmistaa sitä ainoana maailmassa ja vain meille. Tuote palkittiin vuonna 1995 Maailman Luonnon Säätiön Sininen Pallo -kilpailussa, jossa etsittiin luontoa hyödyttäviä keksintöjä."

Green Rockin valikoimissa on jätevesiä puhdistavia tuotteita monenlaisille asiakkaille. Pienimmät on suunniteltu kesämökille tai rantasaunalle, suurimmat teollisuuden ja julkisten rakennusten vesihuoltoon. Hintahaitarikin on leveä: muutamasta sadasta markasta satoihintuhansiin. Pääbisnes löytyy Huhdan mukaan haja-asutusalueilta. Kaikki tuotteet valmistetaan Suomessa.

"Tavoitteenamme on jätteen tuotanto ja suljettu kierto. Puhdistettu jätevesi voidaan käyttää uudelleen. Golfkenttä Kariibialla tarvitsee 1 500 kuutiota kasteluvettä

päivässä. Yksi kuutio vesijohtovettä maksaa noin 50 markkaa. Nyt kenttäyhtiö ottaa kaupungin jäteväettä ja puhdistaa sen Green Rockin laitteilla. Kustannukset jäävät murto-osaan entisistä", Huhta antaa selkeän esimerkin myyntiargumenteistaan.

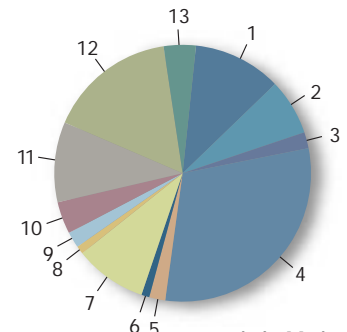
Yksi yhtiön tuote on merikonnttiin rakennettu, kymmenen suihkun, pesualtaan ja wc:n hygieniayksikkö. Järjestelmä puhdistaa käytetyn pesuveden ja johtaa sen wc:n huuheluun. Tällaisia kontteja on käytössä muun muassa vesipulasta ja huonosta hygieniasta kärsivillä katastrofialueilla ja lämpimien maiden työmailla.

Green Rock on myynyt vedenpuhdistamoita eri puolille maailmaa, muun muassa Ruotsiin, Hollantiin, Karibialle, Yhdysvaltoihin ja Israeliin.

"Kehitimme vuonna 1999 Israelissa yhdessä paikallisen maahantuojan kanssa uusiokäyttömenetelmän, jossa huoltoasemalta kerätyt jätevedet ja valumavedet kerätään talteen ja puhdistetaan Green Pack-pienpuhdistamolla. Puhdistettu vesi käytetään läheisen viheralueen puiden kasteluun. Alueella, jolla sataa keskimäärin kahdesti vuodessa, tällainen veden uusiokäyttö on enemmän kuin tervetullutta. Texaco-huoltoasemaketju on nyt tilannut meiltä 40 uutta puhdistamoa", Huhta kertoo.

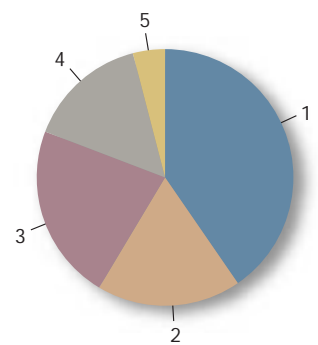
"Oulun yliopisto on erinomainen yhteistyökumppanimme. Siellä on paljon tietotaitoa, jota hyödynnämme jatkuvasti. Yliopiston tutkijat tekevät meille kehitystyötä, testaavat ideoita ja laitteiden toimintaa. Opiskelijat käyvät opissa meillä ja me täydennämme tietojamme yliopistossa. Tämä on yksi yrityksemme menestystekijä."

Kohdeyritysportfolioin toimialajakauma 31.12.1999



	kpl	Mmk
1. Biotekniikka	11	25,3
2. Kemianteollisuus ja uudet materiaalit	7	12,7
3. Kulutustavarat	2	5,4
4. Lääketiede	30	175,9
5. Maa- ja metsätalous	2	3,9
6. Matkailu	1	5,3
7. Muu elektroniikka	9	14,5
8. Muu tuotanto	1	8,8
9. Rakentaminen	2	5,2
10. Teollisuustuotannon valvonta ja ohjaus	4	3,5
11. Teollisuustuotanto ja -palvelut	10	47,8
12. Tietotekniikka	16	72,7
13. Viestintä	4	40,0
Yhteensä	99	421,0

Kohdeyritysportfolioin kehitysvaihejakauma 31.12.1999



	kpl	Mmk
1. Siemen	40	148,9
2. Käynnistys	18	54,8
3. Aikainen kasvu	22	63,5
4. Nopea kasvu	15	73,0
5. Siirtymä	4	80,8
Yhteensä	99	421,0

Sitran julkaisut 1999

Kirjat



Timo Kivi-Koskinen
Teollisoikeudet pienen ja keskisuuren yrityksen kilpailukeinona
Kustantaja Teknologian kehittämiskeskus (Sitra 200)

Aarne Nurmio
The New Northern Europe – A Strategic Opportunity
Kustantaja Sitra (Sitra 204)

Matti Palo and Jussi Uusivuori (eds.)
World Forests, Society and Environment, Volume I
Kustantaja Kluwer Academic Publishers (Sitra 205)

Johanna Korhonen ja Hannu Sokala (toim.)
Tietoyhteiskunnan arki – Tiedon ja taidon tie
Kustantaja Atena Kustannus Oy (Sitra 207)

Gerd Schienstock and Osmo Kuusi (eds.)
Transformation Towards a Learning Economy – The Challenge for the Finnish Innovation System
Kustantaja Sitra (Sitra 213)

Hannele Koivunen ja Tanja Kotro (toim.)
Kulttuuriteollisuus
Kustantaja Oy Edita Ab (Sitra 214)

William Cardwell, Manu Mäkelä, Juha Jokinen and Mikko Kumpulainen
Attracting Foreign Investment into Early-Stage Finnish Technology Companies and Comparing High-Tech Investing Environments in Israel and Finland
Kustantaja LTT-Tutkimus Oy (Sitra 215)

Jaana Hallamaa (toim.), Simo Knuuttila, Matti Kotiranta ja Antti Raunio
Rahan teologia ja Euroopan kirkot – Lopun ajan sosiaalietiikka
Kustantaja Atena Kustannus Oy (Sitra 216)

Markku Heikkilä (toim.)
Uskonto ja nykyaika – Yksilö ja eurooppalaisen yhteiskunnan murros
Kustantaja Atena Kustannus Oy (Sitra 217)

Kullervo Kuusela
Metsän leiviskät – Metsäsuunnittelu ja saavutukset 1947–1996
Kustantaja Atena Kustannus Oy (Sitra 218)

Kari A. Hintikka
Puheenvuorojen kirjasto 2 – Keskustelua tietoyhteiskuntastrategiasta
Kustantaja Sitra (Sitra 219)

Qualité de vie, savoir-faire et compétitivité – Prémisses et objectifs du développement stratégique de la société d'information
Kustantaja Sitra (Sitra 220)

Antti Kasvio ja Ari Nieminen
Kilpailu työstä – Tutkimus globalisaatiosta, maailmanlaajuisesta työpaikkakilpailusta ja Suomen mahdollisuuksista
Kustantaja Tampere University Press (Sitra 221)

Raimo Väyrynen
Globalisaatio ja Suomen poliittinen järjestelmä
Kustantaja Taloustieto Oy (Sitra 222)

Raimo Väyrynen
Suomi avoimessa maailmassa – Globalisaatio ja sen vaikutukset
Kustantaja Taloustieto Oy (Sitra 223)

Pertti Alasuutari ja Petri Ruuska
Post-Patria? Globalisaation kulttuuri Suomessa
Kustantaja Osuuskunta Vastapaino (Sitra 224)

Lebensqualität, Wissen und Wettbewerbsfähigkeit – Ausgangspunkte und Ziele für die strategische Entwicklung der Informationsgesellschaft
Kustantaja Sitra (Sitra 225)

Reijo Miettinen, Janne Lehenkari, Mervi Hasu ja Jukka Hyvönen
Osaaminen ja uuden luominen innovaatioverkoissa – Tutkimus kuudesta suomalaisesta innovaatiosta
Kustantaja Taloustieto Oy (Sitra 226)

Verkojulkaisut

(www.sitra.fi, www.sitra.fi/tietoyhteiskunta)

Matti Sinko and Erno Lehtinen
**The Challenges of ICT
 in Finnish Education**
 Kustantaja Atena Kustannus Oy (Sitra 227)

Peter Ekholm ja Aarne Nurmio
**Suunnaton EU?
 Kysymyksiä Euroopan tulevaisuudesta**
 Kustantaja Atena Kustannus Oy (Sitra 228)

Tuomas M.S. Lehtonen (toim.)
**Suomi – Outo pohjoinen maa?
 Näkökulmia Euroopan äären historiaan ja
 kulttuuriin**
 Kustantaja PS-kustannus (Sitra 229)

Tuomas M.S. Lehtonen (ed.)
**Europe's Northern Frontier – Perspectives
 on Finland's Western Identity**
 Kustantaja PS-kustannus (Sitra 230)

Peter Ekholm and Aarne Nurmio
**Europe at a Crossroads
 – The Future of the EU?**
 Kustantaja Sitra (Sitra 231)

**Livskvalitet, kompetens och
 konkurrenskraft – Premisser och mål i
 utvecklingen av en ny strategi för
 informationssamhället**
 Kustantaja Sitra (Sitra 232)

Leif Sonkin, Tuula Petäkoski-Hult,
 Kimmo Rönkä ja Hans Södergård
**Seniori 2000 – Ikääntyvä Suomi
 uudelle vuositukselle**
 Kustantaja Taloustieto Oy (Sitra 233)

Juhana Vartiainen, Pertti Haaparanta,
 Kustaa Hulkko, Jari Melgin ja
 Esko Rantanen
Rahaliitto ja Eurooppa
 Kustantaja PS-kustannus (Sitra 234)

Risto Nevalainen
**Suomi tietoyhteiskunnaksi
 – Eespäin tiedon poluilla ja valtateilla**

Juha Lavikainen
Kärkihankkeet ja EU/IST-ohjelma

Reijo Lilius
**Suomalaiset tietoyhteiskuntaprojektit –
 Kärkihankkeiden tilannearvio**

Raimo Väyrynen
**Globalisaatio ja yhteiskuntapolitiikka
 Suomessa**

Raimo Väyrynen
Globalisation and Social Policy in Finland

Timo Soukola
**Monikulttuurisen yhteiskunnan
 ehdot ja haasteet**

Johanna Korhonen ja Hannu Sokala (toim.)
**Tietoyhteiskunnan arki – Tiedon ja taidon
 tie** (Sitra 207)

Kari A. Hintikka
**Puheenvuorojen kirjasto 2 – Keskustelua
 tietoyhteiskuntastrategiasta** (Sitra 219)

**Qualité de vie, savoir-faire et compétitivité
 – Prémisses et objectifs du développement
 stratégique de la société d'information**
 (Sitra 220)

**Lebensqualität, Wissen und
 Wettbewerbsfähigkeit – Ausgangspunkte
 und Ziele für die strategische Entwicklung
 der Informationsgesellschaft** (Sitra 225)

Matti Sinko and Erno Lehtinen
**The Challenges of ICT in Finnish
 Education** (Sitra 227)

**Livskvalitet, kompetens och
 konkurrenskraft – Premisser och mål i
 utvecklingen av en ny strategi för
 informationssamhället** (Sitra 232)

Sitran tapahtumat 1999

Politics & Internet -kongressi
6.1.–8.1.1999 Helsinki, Espoo

Euroopan unionin CRAFT-projektin tiedotustilaisuus
2.3.1999

Itämerentorin peruskiven muuraus
25.3.1999

Globalisaatio-hankkeen päätösseminaari
13.4.1999

Talouspoliittinen paneeli
Asiantuntijana OECD:n pääekonomisti Ignazio Visco
21.5.1999
Järjestäjät: Sitra ja Kansantaloudellinen Yhdistys

Taloustoimittajien Venäjä-koulutus
25.5.–27.5.1999 Helsinki, Moskova

Russian Studies Seminar for European Journalists
24.9.–29.9.1999 Helsinki, Novgorod, Moskova

Talouspolitiikka 2000+ (kurssi nro 1)
4.10.–8.10.1999 Helsinki, Sannäs

Globalisaation vaikutukset Suomen poliittiseen järjestelmään – keskustelutilaisuudet
18.10.1999 ja 19.11.1999

Esteetön maailma -hankkeen seminaari
21.10.1999

**Talouspolitiikan foorumi:
Finanssipolitiikan koordinoinnin tarve ja mahdollisuudet EMU-alueella**
23.11.1999
Järjestäjät: Sitra ja Kansantaloudellinen Yhdistys

Yliopistojen immateriaalioikeudet ja niiden hyödyntäminen -seminaari
30.11.1999



Talouspoliittisen paneelin asiantuntijana oli OECD:n pääekonomisti Ignazio Visco (kuvassa keskellä). Kuulolla johtaja Kari Tolvanen Sitrasta ja Kansantaloudellisen Yhdistyksen puheenjohtaja Antti Suvanto.

Sitran Matching -palvelu järjesti pääomasijoituspäiviä ja yritysesittelyjä Oulussa, Jyväskylässä, Lappeenrannassa, Salossa, Turussa, Lahdessa, Tampereella, Vaasassa ja Espoossa.

Hankkeiden alkaessa ja päättyessä sekä kirjoja julkistettaessa järjestettiin yhteensä 34 seminaaria ja lehdistötilaisuutta.

Yhteistyössä Turun yliopiston Jean Monnet -yksikön kanssa järjestettiin journalisteille kolme Euroopan unionia koskevaa koulutusohjelmaa.

Innovaatiojärjestelmän tutkimusohjelman puitteissa järjestettiin kokouksia, seminaareja ja work shop -tilaisuuksia.

Nyky aika-näyttämöllä Lasipalatsissa Helsingissä toteutettiin seuraavat tapahtumat:
Nyky aika etsimässä 20.1.–28.2.1999
Oppia elämä kaikki 4.5.–28.5.1999
Design Fiction 4.6.–22.6.1999
Yöaurion maa – Matkalla tietoyhteiskunnassa 20.7.–28.8.1999
DigiDays 1.9.–2.9.1999
EnergiaSEISake 11.10.–16.10.1999
Tietotekniikka palveluksessanne arkipäivänä 27.10.–29.10.1999
Netdays '99 13.11.–21.11.1999
Täyttä elämää – Tekniikka terveyden tukena 17.11.–9.12.1999
IST '99 22.11.–24.11.1999
Flash! Valokuva eilen – tänään – huomenna 14.12.–30.12.1999

Sitran hallintoneuvosto ja hallitus

Hallintoneuvosto

Kansanedustaja Ilkka Kanerva
Puheenjohtaja

Kansanedustaja Johannes Koskinen
Varapuheenjohtaja 23.4.1999 asti

Kansanedustaja Virpa Puisto
Varapuheenjohtaja 23.4.1999 alkaen

Kansanedustajat

Olavi Ala-Nissilä
Tuulikki Hämäläinen 23.4.1999 asti
Anneli Jätteenmäki
Antero Kekkonen 23.4.1999 alkaen
Martti Korhonen 23.4.1999 asti
Mauri Pekkarinen
Kimmo Sasi 26.1.1999 asti
Martti Tiuri 23.4.1999 alkaen
Kari Uotila 23.4.1999 alkaen
Ben Zyskowitz 26.1.1999 alkaen

Sihteeri

Varatuomari Anton Mäkelä

Hallitus

Valtiosihteeri Raimo Sailas
Valtiovarainministeriö
Puheenjohtaja

Kansliapäällikkö Erkki Virtanen
Kauppa- ja teollisuusministeriö
Varapuheenjohtaja

Ylijohtaja Markku Linna
Opetusministeriö

Pankinjohtaja, johtokunnan jäsen
Esko Ollila
Suomen Pankki

Osastopäällikkö Hannele Pohjola
Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto

Yliasiamies Aatto Prihti
Sitra

Sihteeri

Johdon assistentti Kirsti Uotila

21

Sitra palveluksessanne

Yliasiamies Aatto Prihti

Asiamies Olli Lindblad
(yritysrahoitus)

Johdon assistentti Kirsti Uotila

Talousjohtaja Magnus Sjöblom

Johtaja Kari Tolvanen
(tutkimus, innovatiivinen toiminta
ja koulutus)

Koulutusjohtaja Tapio Anttila

Johtaja Hannu Hanhijärvi
(biotekniikka ja lääketiede)


Tutkimusjohtaja Antti Hautamäki
Viestintäpäällikkö Marja-Leena Hilke
Kehityspäällikkö Timo Hämäläinen
(innovatiiviset hankkeet)

Toimialajohtaja Kari Kankaala
(teknologian kaupallistaminen)

Johtaja Vesa Lehtomäki
(alueelliset rahastot)

Johtaja Anu Nokso-Koivisto
(teknologiayritykset ja kansainväliset
rahastot)

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 1999

 Vuosi 1999 oli Suomen itsenäisyyden juhlarahaston 32. toimintavuosi. Vuodelle oli luonteenomaista toiminnan jatkuva monipuolistuminen ja laajentuminen.

Toimintaympäristö oli kertomusvuonna suotuista, tarkasteltiinpa asiaa Suomen näkökulmasta tai kansainvälisesti. Talouden häiriötekijät, joita oli ilmennyt maailman eri osissa edellisvuonna, osoittautuivat pääosin tilapäisiksi. Myöskään poliittiset konfliktit, joista Serbian ja Kosovon kriisi oli pahin, eivät lopulta vaikuttaneet kovin merkittävästi myönteiseen kehitykseen globaalitaloudessa.

Yhdysvaltojen koko vuosikymmenen kestänyt myönteinen talouskehitys jatkui. Voimakas kasvu ei edelleenkään johtanut inflaation huomattavaan kiihtymiseen. Tälle kehitykselle alettiin etsiä selitystä niin sanotusta uudesta taloudesta, jonka mukaan teknologian – erityisesti informaatioteknologian – kehitys parantaa talouden tuottavuutta siinä määrin, että talouden jatkuva kasvu ei enää välttämättä kiihdytä inflaatiota. Myös Kaakkois-Aasian taloudet Japania myöten alkoivat toipua taloudellisista vaikeuksistaan. Se näkyi erityisesti osakehintojen nousuna. Euroopan talouden sijaan ei kehittynyt yhtä myönteisesti. Euroalueen keskeisimmän talouden Saksan elpymistä odotettiin. Ensimmäisiä merkkejä siitä saatiin vuoden jälkipuolella. Euron käyttöönotto sujui häiriöttä, eikä sen heikkeneminen dollariin ja jeniin nähden aiheuttanut ainakaan välittömästi kielteisiä vaikutuksia.

Pääomamarkkinoiden globalistuminen eteni odotetulla tavalla. Yhdysvaltojen johtava ja suuntaa osoittava rooli on yhä

merkittävämpi. Vuoden aikana korkotasonousi niin Suomessa kuin muualla noin puolitoista prosenttia. Samalla kuitenkin osakekurssit jatkoivat nousuaan. Huomattavaa kuitenkin on, että pörssikurssien nousu kohdistui niin Suomessa kuin kansainvälisestikin tyypillisesti teknologiayrityksiin, jotka toimivat erityisesti telekommunikaatio- ja Internet-aloilla. Näiden alojen osakkeiden arvostukset ovat poikkeuksellisen korkealla ja perustuvat tulevaisuuden tuotto-odotuksiin.

Suomen talous menestyi edelleen hyvin. Tämä koskee sekä yritysten tuloskehitystä että valtiontalouden tasapainoa. Myönteinen kehitys on jatkunut koko 1990-luvun jälkipuolen. Elinkeinorakenne on monipuolistunut. Erityisesti elektroniikka ja telekommunikaatio ovat muodostuneet tärkeiksi toimialoiksi perinteisten metsä- ja metalliteollisuuden lisäksi. Yhä lisääntyvä taloudellinen aktiviteetti korostaa Sitralle laissa annettujen tehtävien merkitystä.

Sitran varsinainen toiminta tapahtui aiempaan tapaan toisaalta yritysrahoituksen alueella ja toisaalta tutkimuksen, innovatiivisten hankkeiden ja koulutuksen alueilla. Toteutetut ja käynnissä olevat hankkeet pyrkivät edistämään Suomen taloutta ja yhteiskunnallista kehitystä ja maan kansainvälistä kilpailukykyä. Yritysrahoituksessa Sitran tehtävänä on osaltaan varmistaa yhteiskunnassa tehtyjen mittavien tutkimus- ja tuotekehityspanosten hyödyntäminen yritystoiminnassa. Tarpeet ovat suurimmat alkavien yritysten rahoittamisessa. Samoin tutkimustoiminnassa, innovatiivisissa hankkeissa ja koulutuksessa on paneuduttu hankkeisiin, jotka ovat samalla sekä ajankohtaisia että myös tärkeitä Suomen pitemmän ajan kehityksen kannalta. Eri toiminta-alueiden tärkeimpiä tapahtu-



Sitran hallitus toimii ja vaikuttaa. Sen jäseniä ovat valtiosihteeri Raimo Sailas (puheenjohtaja, kuvassa ylimpänä), kansliapäällikkö Erkki Virtanen (varapuheenjohtaja), ylijohtaja Markku Linna, osastopäällikkö Hannele Pohjola, pankinjohtaja Esko Ollila, yliasiamies Aatto Prihti ja johdon assistentti Kirsti Uotila (sihteeri).

mia selostetaan tarkemmin jäljempänä tässä kertomuksessa.

Keväällä tarkistettiin Sitran toimintaa ohjaava strategia kattamaan vuodet 2000 – 2002. Strategia päivitetään vuosittain ja se uusitaan kokonaan tarpeen mukaan, vähintään noin 3 – 4 vuoden välein.

Hallituksen ja yliasiamiehen tekemien rahoituspäätösten määrä oli kertomusvuonna 278 miljoonaa markkaa (220 miljoonaa markkaa vuonna 1998). Kasvua oli siten 26 prosenttia. Kertomusvuonna ja aiemmin tehtyjen päätösten perusteella tapahtuvat maksatukset olivat 233 miljoonaa markkaa (163 miljoonaa markkaa

edellisvuonna), mikä merkitsi 43 prosentin kasvua. Hyväksytyjen suunnitelmien mukaan näyttää selvältä, että toiminnan kasvu jatkuu voimakkaana myös vuonna 2000.

Sitran talous vahvistui entisestään vuonna 1999. Peruspääomasijoitusten arvonnousu oli merkittävä, ja lisäksi yritysrahoituksesta saadut pääoman palautukset ja tuotot olivat Sitran historian suurimmat. Sitran peruspääoma luo vahvat edellytykset toiminnan rahoitukselle myös jatkossa. Eri-tyistä huomiota tulee vastedeskin kiinnittää sijoitusriskien hallintaan lisäämällä edelleen sijoituskohteiden hajautusta.

Yritysrahoitus

Yritysrahoituksen rakenne ja organisaatio

Sitran yritysrahoitus käsittää pääomasijoittamisen – joka jakautuu siemenrahoitukseen ja kasvuyritysrahoitukseen – rahastosijoitukset sekä teknologian kaupallistamisen.

Toiminnallisesti pääomasijoittaminen tapahtuu kolmessa tiimissä, jotka ovat teknologiatimi, biotiimi ja aluetiimi. Näiden tiimien henkilöt hoitavat myös rahastosijoituksia. Teknologian kaupallistamisesta vastaa aluetiimiin kuuluva toimialajohtaja.

Sitralla on kuluneella vuosikymmenellä ollut merkittävä tehtävä suomalaisen pääomasijoitustoiminnan kehittämisessä. Osana tätä kehitystä Sitran omaa pääomasijoittamista on viime vuosina johdonmukaisesti suunnattu alkavan yritystoiminnan rahoittamiseen, missä markkinat eivät vielä toimi riittävän hyvin. Samalla kasvuyrityksiin keskittyvä markkinaehtoinen rahoitus on organisoitu erillisten rahastojen ja niiden hallintoyhtiöiden hoidettavaksi.

Sitran omistukset pääomarahastojen hallintoyhtiöissä on tarkoitus siirtää Sitran kokonaan omistamalle Sitra Management Oy:lle. Vuonna 1999 toteutettujen osake-

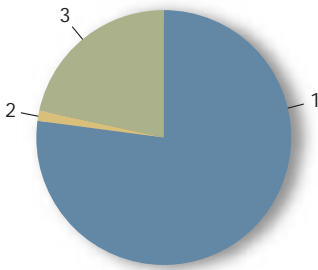
myyntien jälkeen yhtiö on vähemmistöomistajana niin sanottujen toimialarahastojen hallintoyhtiöissä, jotka ovat Bio Fund Management Oy, Eqvitec Partners Oy ja Fenno Management Oy. Enemmistöomistajina näissä yhtiöissä ovat niiden managerit.

Kertomusvuoden aikana Sitra myi Sitra Management Oy:lle osuutensa myös eräissä muissa hallintoyhtiöissä, ja joitakin siirtoja tapahtuu vielä vuonna 2000. Järjestelyjen tavoitteena on selkeyttää Sitran roolia toisaalta sijoittajana ja toisaalta asianomaisten rahastojen hallintoyhtiöiden omistajana.

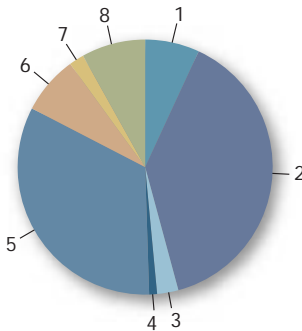
Pääomasijoitus-toiminta

Sitran alkavien yritysten rahoittamiseen keskittyvä pääomasijoitustoiminta tapahtuu toimialapohjaisesti toisaalta biotekniikan ja lääketieteen tiimissä ja toisaalta teknologiatimissä. Lisäksi aluetiimi toimii läheisessä yhteistyössä alueellisten pääomarahastojen kanssa. Aluetiimin toimintaa käsitellään jäljempänä rahastosijoitusten yhteydessä.

Yritysrahoituksen tiimit huolehtivat omien toimialojensa yrityksistä alkaen sijoituskohteiden etsimisestä ja analysoin-

Sitran rahanlähteet 1999

	Mmk	%
1. Sijoitustoiminnan nettotuotot	571,9	77,1
2. Määräraha valtion talousarviosta	10,0	1,3
3. Tuotot rahoituskohteista	160,2	21,6
Yhteensä	742,1	100,0

Sitran rahoituspäätökset 1999

	Mmk	%
1. Kasvuyritykset	19,2	6,9
2. Siemenrahoitus	107,9	38,9
3. Teknologian kaupallistaminen	7,6	2,7
4. Muu rahoitus	2,9	1,0
5. Rahastosijoitus (kotimaiset 20,3 % ulkomaiset 12,8 %)	91,8	33,1
6. Tutkimukset	20,5	7,4
7. Koulutus	5,4	1,9
8. Innovatiivinen toiminta	22,5	8,1
Yhteensä	277,8	100,0

nista ja jatkuen yritysten kehittämiseen ja lopulta irtautumiseen saakka. Tiimit saavat tarvittavaa asiantuntijatukea muun muassa juridiikan ja yritysseurannan alueilla Sitran juristeilta ja controllereilta.

Vuoden 1999 aikana tehtiin rahoituspäätöksiä yhteensä 127 miljoonan markan arvosta kaikkiaan 54 yritykseen. Kaikki uudet rahoituskohteet (30 yritystä ja päätösten määrä 81 miljoonaa markkaa) olivat siemen- tai käynnistysvaiheen yrityksiä. Jatkosijoituksia koskevia päätöksiä tehtiin 46 miljoonan markan edestä yhteensä 24 yritykseen. Uusista rahoituspäätöksistä 46 miljoonaa markkaa kohdistui kahdeksaan biotekniikan ja lääketieteen yritykseen ja 35 miljoonaa markkaa muihin teknologia-yrityksiin (22 yritystä). Muut teknologia-yritykset toimivat pääasiassa tietotekniikka- ja Internet-aloilla.

Vuoden lopussa Sitralla oli sijoituksia yhteensä 99 yrityksessä määrältään 421 miljoonaa markkaa. Näistä oli siemen- ja käynnistysvaiheen yrityksiä 58 (204 miljoonaa markkaa) ja kasvuyrityksiä 41 (217 miljoonaa markkaa). Sijoitusten arvo taseessa perustuu säännölliseen arvonnääritykseen, joka tehdään pääomasijoitustoimialan standardien mukaisesti.

Vuoden aikana Sitra irtautui 17 yrityksestä.

Pääomasijoittamisessa tehostettiin yhteistyötä niin pääomasijoitusalan muiden toimijoiden kuin erityisesti Tekesin ja Finpron kanssa. Lisäksi suunniteltiin yhdessä Suomen Teollisuussijoitus Oy:n kanssa alkavan yritystoiminnan rahoituksen organisoimista Suomessa. Näiden suunnitelmien mahdollinen toteuttaminen siirtyi vuoteen 2000.

Rahastosijoitukset

Rahastosijoittamisessa toiminnan pääpaino oli Suomen alueellisen rahastoverkoston kehittämisessä. Vuoden 1999 aikana alueellinen pääomarahastoverkko organisoitiin viiden hallintoyhtiön hoidettavaksi. Sitra omistaa nämä hallintoyhtiöt joko kokonaan tai osittain. Tavoitteena on luo-

da riittävän vahvoja hallintoyhtiöitä, joilla on mahdollisuudet hankkia ja ylläpitää tarvittava asiantuntemus ja resurssit ammattimaiseen pääomasijoittamiseen. Hallintoyhtiöiden yksityistäminen aloitetaan vuonna 2000. Sitran aluetiimi koordinoi yhteistoimintaa aluerahastojen kanssa ja toteuttaa myös rahoitussyndikoiteja niiden kanssa.

Vuoden aikana Sitra hankki Finnvera Oyj:lta kaksi kolmannesta Matkailunkehitys Nordia Oy:n osakekannasta osana valtion erityisrahoitustoiminnan uudelleenorganisointia. Myös Nordia organisoitiin vuoden lopussa uudelleen siten, että rahaston hallinnointi erotettiin vuoden 2000 alusta lukien varsinaisesta rahastosta. Tämä mahdollistaa jatkossa aiempaa joustavamman toiminnan ja esimerkiksi uusien rahastojen keräämisen.

Toinen tärkeä rahastosijoitusten alue ovat kansainväliset rahastosijoitukset. Niitä tehdään rahastoihin, jotka voivat tukea Sitran omaa pääomasijoittamista tai jotka ovat muuten Sitran tavoitteiden mukaisia (erityisesti lähialuerahastot).

Yhteistyö Sitran aloitteesta syntyneiden toimialarahastojen – Biorahasto, Teknologiarahasto ja Fenno-ohjelma – kanssa oli tiivistä ja tapahtui kaupallisella pohjalla.

Vuoden aikana päätettiin sijoittaa yhteensä 92 miljoonaa markkaa kaikkiaan kahdeksaan pääomarahastoon. Vuoden lopussa Sitralla oli voimassa olevia sijoitus-sitoumuksia yhteensä 38 pääomarahastoon 450 miljoonan markan arvosta. Näistä oli vuoden lopussa maksamatta noin 200 miljoonaa markkaa.

Kertomusvuonna saatiin rahastosijoituksista pääoman palautuksia 35 miljoonaa markkaa ja lisäksi tuottoja 107 miljoonaa markkaa.

Teknologian kaupallistaminen

Teknologian kaupallistamisessa Sitran tavoitteena on osaltaan vaikuttaa siihen, että Suomeen saadaan toimiva teknologian kaupallistamisjärjestelmä, joka mahdollistaa erityisesti tutkimuslähtöisten innovaatioi-

den kaupallisen hyödyntämisen myös ilman, että hyödyntäminen tapahtuu yritystoiminnan muodossa. Vuoden aikana tiivistettiin yhteistyötä korkeakoulupaikkakunnilla toimivien teknologian kaupallistamisyhtiöiden ja korkeakoulujen kanssa. Samalla näiden Sitran osakkuusyhtiöiden toiminnan tehostamiseksi tehtiin yhteensä kuuden miljoonan markan rahoituspäätökset, joihin perustuva rahoitus toteutuu vuosina 1999 – 2000.

Vuoden aikana Sitra osti vähemmistöosuuden Tampereella toimivasta Finn-Medi Tutkimus Oy:stä. Osakkuusyhtiöverkkoa on tarkoitus vielä laajentaa ainakin Kuopioon ja Joensuuhun.

Sitra pyrkii vaikuttamaan siihen, että tutkimuslähtöisten innovaatioiden kerääminen, suojaaminen ja kaupallistaminen tapahtuisi mahdollisimman tehokkaasti.

Tämä edellyttää pienten yksiköiden toimintojen koordinoitua tutkimuslöydösten keräämisessä ja todennäköisesti resurssien kokoamista yhteen patentointi- ja lisensiointitoiminnoissa, jotta saadaan aikaan riittävä volyyymi ja sen mahdollistamat resurssi-investoinnit varsinaiseen kaupallistamiseen. Tähän tähtäävät suunnitelmat ovat pisimmällä pääkaupunkiseudulla.

Sitra ei pyri teknologian kaupallistamisessa kasvattamaan patenttisalkkuaan. Päinvastoin kertomusvuonna jatkettiin vanhan patenttisalkun keventämistä tavoitteena luopua lopuistakin patenteista vuoden 2000 aikana.

Yhteistyö Keksintösäätiön kanssa jatkui vuonna 1999 tiiviinä.

Tehtyjen rahoituspäätösten yhteismäärä teknologian kaupallistamisessa oli kahdeksan miljoonaa markkaa.

Tutkimukset, innovatiiviset hankkeet ja koulutus

25

Tutkimukset

Sitran tutkimustoiminta on soveltavaa, monitieteellistä ja ennakoivaa, ja sillä pyritään tuottamaan päättäjille tietoa yhteiskunnallisen päätöksenteon tueksi. Vuonna 1999 strategiana oli aiempien vuosien tapaan keskittyä muutamaankin merkittävään tutkimuskokonaisuuteen, joissa tutkimuksen tarve ja vaikuttavuus on suuri. Vuosina 1998 – 1999 panostukset tutkimushankkeisiin ovat olleet poikkeuksellisen suuria.

Hallituksen nimittämän tutkimusneuvoston tehtävä on keskeinen tutkimustee- mojen identifioinnissa. Tämän ja Sitran hallituksessa sekä yhteistoimintaverkostoissa tehdyn ideointityön pohjalta Sitran tutkimustiimi valmistee yksityiskohtaiset tutkimussuunnitelmat, rekrytoi tutkijat ja valvoo hankkeiden toteutumista.

Kertomusvuonna saatiin päätökseen yhteensä 12 raporttia käsittänyt Globalisaatio, hyvinvointi ja työllisyys -tutkimusohjelma, joka käsitteli globalisaation vaikutuksia talouteen, kulttuuriin ja aluekehitykseen.

Vuoden 1999 aikana käynnistettiin seitsemän kärkihanketta, jotka oli nimetty edellisen vuoden lopussa valmistuneessa tietoyhteiskuntastrategian uudistamishankkeessa. Kärkihankkeet saadaan Sitran osalta päätökseen vuonna 2000.

Kertomusvuonna tehtiin päätös suomalaisen innovaatiojärjestelmän edelleen kehittämiseen tähtäävän Sitran historian suurimman hankekokonaisuuden toteuttamisesta. Tehdyn esitutkimuksen pohjalta käynnistettiin kymmenen eri osa-alueita käsittelevää projektia. Osaprojektien ja koko hankkeen on määrä valmistua vuoden 2001 loppuun mennessä.

Edellä mainittujen suurten hankkeiden lisäksi toteutettiin joukko pienempiä tutkimuksia ja saatettiin päätökseen Puheenvuoroja-kirjasarja, jossa kolmen vuoden aikana tuotettiin yhteensä yhdeksän kirjaa.

Tutkimuksia koskevien rahoituspäätösten määrä oli yhteensä 21 miljoonaa markkaa.

Innovatiiviset hankkeet

Innovatiivisten hankkeiden tavoitteena on kehittää uutta liiketoimintaa ja uusia yhteiskunnallisia toimintamalleja. Painopiste on hankkeissa, jotka eivät käynnisty pelkästään yksityisten toimijoiden aloitteesta. Näitä hankkeita identifioidaan sekä tutkimushankkeiden yhteydessä että Sitran yhteistyöverkoissa.

Vuonna 1998 aloitettiin Oppiva Ylä-Karjala -hanke, jonka tavoitteena on tietoyhteiskunnan palvelujen saatavuutta parantamalla auttaa muuttotappiosta ja suuresta työttömyydestä kärsivää aluetta edistämään uuden yritystoiminnan ja työpaikkojen syntyä. Hanke valmistuu vuonna 2000. Kertomusvuonna jatkettiin Esteetön maailma -hanketta. Se on tarkoitus saattaa päätökseen vuoden 2000 loppuun mennessä.

Vuoden 1999 lopulla käynnistettiin kaksi Taitoteknologia-hankkeeseen kuuluvaa pilottihanketta. Niistä toinen keskittyi nahka- ja laukkuteollisuuteen ja toinen soitinrakennukseen. Tavoitteena on hyödyntää uusinta teknologiaa perinteiseen osamiseen, kuten esimerkiksi käden taitoihin perustuvaan toimintaan. Sitra pyrkii luomaan puitteita näiden toimialojen kehittämiseen kansainvälisesti kilpailukykyiseksi

liiketoiminnaksi. Pilotit jatkuvat suunnitelman mukaan vuoteen 2002.

Innovatiivisia hankkeita koskevien rahoituspäätösten määrä oli 23 miljoonaa markkaa.

Koulutus

Sitran koulutustoiminta tähtää yhteiskunnallisten päätöksentekijöiden valmentamiseen tarjoamalla foorumin, tietoa ja työkaluja päätöksentekoprosessin tueksi.

Vuonna 1999 keskityttiin uusien koulutusohjelmien valmisteluun. Vuodesta 1977 alkaen toteutettu talouspolitiikan johtamiskoulutus uudistettiin Talouspolitiikka 2000+ -ohjelmaksi, jonka ensimmäinen kurssi järjestettiin kertomusvuonna. Samoin valmisteltiin ylimmille päättäjille tarkoitettua Suomi 2015 -ohjelmaa, joka toteutetaan ensimmäisen kerran keväällä 2000.

Vuoden aikana järjestettiin myös ulkomaisille toimittajille suunnattu Venäjän yhteiskunnallista tilannetta ja kehitystä käsittelevä ohjelma sekä toteutettiin yhdessä Suomen pääomasijoitusyhdistyksen kanssa pääomasijoitustoimialan managereiden koulutusohjelma.

Koulutushankkeiden rahoituspäätösten määrä oli 5 miljoonaa markkaa.

Hallinto

Sitran hallintoneuvoston muodostaa eduskunnan nimittämä Suomen Pankin pankkivaltuusto. Vuoden 1999 alussa pankkivaltuustoon kuuluivat kansanedustajat Ilkka Kanerva (puheenjohtaja), Johannes Koskinen (varapuheenjohtaja), Olavi Ala-Nissilä, Tuulikki Hämäläinen, Anneli Jäätteenmäki, Martti Korhonen, Mauri Pekkarinen, Virpa Puisto ja Kimmo Sasi. Ben Zyskowitz valittiin Sasin tilalle hallintoneuvoston jäseneksi 26.1.1999. Eduskunta-vaalien jälkeen nimitettiin uusi pankkivaltuusto ja siten myös Sitralle uusi hallintoneuvosto. Ainoa muutos aiempaan oli, että kansanedustaja Martti Tiuri valittiin hal-

lintoneuvostoon Tuulikki Hämäläisen jäädessä pois. Paavo Lipposen toisen hallituksen tultua nimitetyksi muuttui myös Sitran hallintoneuvoston kokoonpano 23.4.1999 alkaen. Sen jälkeen hallintoneuvoston koostumus oli seuraava: kansanedustaja Ilkka Kanerva puheenjohtajana, kansanedustaja Virpa Puisto varapuheenjohtajana sekä jäseninä kansanedustajat Olavi Ala-Nissilä, Anneli Jäätteenmäki, Antero Kekkonen, Mauri Pekkarinen, Martti Tiuri, Kari Uotila ja Ben Zyskowitz. Hallintoneuvoston sihteerinä toimi varatuomari Anton Mäkelä. Hallintoneuvostolla oli vuoden aikana neljä kokousta.

Sitran hallituksen muodostivat vuonna 1999 valtiosihteeri Raimo Sailas puheenjohtajana, kansliapäällikkö Erkki Virtanen varapuheenjohtajana sekä jäsenenä ylijohdaja Markku Linna, pankinjohtaja Esko Ollila, osastopäällikkö Hannele Pohjola ja yliasiamies Aatto Prihti. Hallituksen sihteerinä oli johdon assistentti Kirsti Uotila. Hallitus piti vuoden aikana 10 kokousta.

Eduskunnan valitsemina Sitran tilintarkastajina olivat kansanedustaja Johannes Leppänen puheenjohtajana (varajäsen kansanedustaja Paula Lehtomäki), kansanedustajat Matti Saarinen (Ulla Juurola) ja Ville Itälä (Juha Karpio) sekä JHTT, HTM Iivo Polvi (KHT Arto Kuusiola) ja professori, KHT Reino Majala (KHT Kari Manner). Tilintarkastajien sihteerinä oli profes-

sori, KHT Kalervo Virtanen.

KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy päävastuullisena KHT Juha Wahlroos vastasi hallintoneuvoston valitsemana Sitran sisäisestä ja rahoituskohteiden tarkastuksesta.

Sitran pitkäaikainen asiamies Matts Andersson nimitettiin Sitra Management Oy:n toimitusjohtajaksi ja hänen tilalleen asiamieheksi nimitettiin 1.4.1999 lukien Olli Lindblad, joka aiemmin toimi Sitran talousjohtajana.

Sitran toimitilat sijaitsevat Helsingissä osoitteessa Uudenmaankatu 16. Vuoden 2000 lopussa toimisto muuttaa samassa kaupungissa uuteen toimitaloon, joka valmistuu osoitteeseen Itämerentori 2.

Peruspääoma

27

Sitran peruspääoman nimellisarvo on 800 miljoonaa markkaa. Peruspääomasijoitusten markkina-arvo oli vuoden lopussa yli 6 miljardia markkaa. Peruspääoma on pääosin sijoitettuna kotimaisiin ja kansainvälisiin osakkeisiin sekä korkoinstrumentteihin. Pieni osa sijoituksista on kiinteistöissä.

Sitran osake- ja korkosijoitusten hoito on annettu sijoituspolitiikan mukaisesti

ulkopuolisille omaisuudenhoitajille. Omaisuudenhoitajina toimivat Leonia Omaisuudenhoito Oy, Alfred Berg Omaisuudenhoito Oy sekä sveitsiläinen investointipankki Lombard Odier & Cie. ja amerikkalais-englantilainen investointipankki Morgan Stanley & Co.

Myönteisen markkinakehityksen ansiosta peruspääoman arvo kehittyi vuoden aikana erittäin myönteisesti.

Esitys ylijäämän käytöstä

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämästä, joka on yhteensä 595 269 750,80 markkaa, 200 000 000 markkaa siirretään peruspää-

oman lisäykseksi ja loput 395 269 750,80 markkaa siirretään edellisten tilikausien ylijäämän lisäykseksi.

TULOSLASKELMA

(1 000 FIM/EUR)

	1.1.-31.12.1999		1.1.-31.12.1998	
	FIM	€	FIM	€
VAR SINAINEN TOIMINTA				
Yritysrahoitus				
Tuotot				
Myyntivoitot	35 956	6 047	7 816	1 315
Tuotot rahastosijoituksista	107 599	18 097	33 494	5 633
Muut tuotot rahoituskohteista	16 573	2 787	6 443	1 084
	1)	160 128	26 932	47 753
Kulut				
Kulut rahoituskohteista	2)	-95 059	-15 988	-71 259
Muut kulut	3)	-2 344	-394	-1 467
Osuus yhteiskuluista		-11 878	-1 998	-6 532
		-109 281	-18 380	-79 258
		50 848	8 552	-31 505
Tutkimus, innovatiiviset hankkeet ja koulutus				
Tuotot				
Tuotot rahoituskohteista	4)	128	22	99
Määräraha valtion talousarvioista		10 000	1 682	10 000
		10 128	1 703	10 099
Kulut				
Kulut rahoituskohteista	5)	-21 083	-3 546	-28 387
Muut kulut	6)	-387	-65	-224
Osuus yhteiskuluista		-2 622	-441	-1 778
		-24 092	-4 052	-30 389
		-13 964	-2 349	-20 290
Hallinto				
Kulut				
Henkilöstökulut	7)	-22 085	-3 715	-16 186
Poistot	8)	-1 884	-317	-1 554
Muut kulut		-4 031	-678	-4 153
Siirrot toiminnoille		14 501	2 439	8 309
		-13 500	-2 271	-13 584
Tuotto-/Kulujäämä		23 384	3 933	-65 379
				-10 996
SIJOITUSTOIMINTA				
Sijoitustoiminnan tuotot	9)	641 375	107 871	307 652
Sijoitustoiminnan kulut	10)	-69 489	-11 687	-103 216
		571 885	96 184	204 437
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		595 270	100 117	139 058
				23 388

TASE

(1 000 FIM/EUR)

	31.12.1999		31.12.1998	
	FIM	€	FIM	€
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	2 646	445	2 557	430
Osakkeet ja osuudet	16 362	2 752	12 002	2 019
Muut sijoitukset	1 565	263	1 686	284
	11)	20 573	3 460	16 245
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	656 511	110 417	529 855	89 115
Pääomalainat	62 651	10 537	47 511	7 991
Muut lainat	52 732	8 869	27 963	4 703
Muut sijoitukset	294	49	0	0
	12)	772 188	129 873	605 329
Peruspääomasijoitukset				
Joukkovelkakirjalainat	643 177	108 175	645 681	108 596
Osakkeet ja osuudet	1 106 483	186 097	741 933	124 784
Rahasto-osuudet	78 564	13 214	0	0
Kiinteistösijoitukset	120 862	20 328	131 898	22 184
Muut sijoitukset	195 842	32 938	145 610	24 490
	13)	2 144 928	360 751	1 665 122
		2 937 689	494 084	2 286 696
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Siirtosaamiset	14)	31 118	5 234	20 695
Rahat ja pankkisaamiset		43 411	7 301	11 676
		74 529	12 535	32 371
				5 444
VASTAAVAA YHTEENSÄ		3 012 217	506 619	2 319 066
				390 039
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Peruspääoma	800 000	134 550	800 000	134 550
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 216 512	204 603	1 077 454	181 215
Tilikauden ylijäämä	595 270	100 117	139 058	23 388
		2 611 782	439 270	2 016 512
				339 153
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Varaukset rahoitustoiminnasta	143 097	24 067	93 213	15 677
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen				
Saadut ennakkomaksut	451	76	170	29
Siirtovelat	59 655	10 033	24 114	4 056
Velat rahoitustoiminnasta	15)	197 233	33 172	185 058
		257 339	43 281	209 341
				35 209
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		3 012 217	506 619	2 319 066
				390 039

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Pääomasijoitusten tasearvona on alkuperäinen hankintameno tai tätä alhaisempi sisäisen arvonnäärityksen arvo. Sisäinen arvonnääritys tehdään suorien kohdeyrittysijoitusten osalta kaksi kertaa vuodessa, ja vuoden lopulla tehtävän arvonnäärityksen perusteella tehdään tarvittavat arvostuksen muutokset tilinpäätökseen. Rahastosijoitusten arvioinnissa käytetään samoja periaatteita soveltuvin osin. Niiden arvostuksen pohjana on rahastojen ilmoittama oman salkkunsa arvostus.

Kirjanpito noudattaa kirjanpitolain periaatteita seuraavin poikkeuksin:

- Yritysrahoituksen aikaisen vaiheen sijoituksiin (siemenrahoitus) tehdään varovaisuuden periaatteen mukainen kirjanpidon riskivaraus (varaus rahoitustoiminnasta).
- Teknologian kaupallistamisen sekä tutkimuksen, innovatiivisten hankkeiden ja koulutuksen menot kirjataan kuluksi, samoin näihin liittyvät lainat, joiden takaisinmaksu on ehdollinen.
- Rahoituspäätöksiin liittyvät palautukset (tulot) kirjataan vasta, kun maksu on saatu.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (1 000 MARKKAA)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys tuloslaskelman erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa tuloslaskelmaan.

YRITYSRAHOITUS

1 Tuotot rahoituskohteista	1999	1998
siemenrahoitus	736	2 083
kasvuyritysten rahoitus	49 836	13 834
rahastosijoitukset	109 422	31 618
teknologian kaupallistaminen	134	218
	160 128	47 753
Siemenrahoitus		
pääomanpalautukset	274	356
korot	143	1 043
myyntivoitot	295	490
osingot	24	60
muut tuotot	0	133
	736	2 083
Kasvuyritysten rahoitus		
pääomanpalautukset	180	1 215
korot	1 590	5 043
myyntivoitot	34 890	7 326
osingot	13 104	246
muut tuotot	72	4
	49 836	13 834
Rahastosijoitukset		
voitto-osuudet	107 599	33 494
pääomanpalautukset	851	0
myyntivoitot	771	0
osingot	200	0
muut tuotot	1	-1 876
	109 422	31 618
Teknologian kaupallistaminen		
pääomanpalautukset	32	74
korot	46	106
osingot	8	7
muut tuotot	49	31
	134	218

2 Kulut rahoituskohteista	1999	1998
siemenrahoitus	77 194	51 807
kasvuyritysten rahoitus	14 235	12 606
rahastosijoitukset	273	5 748
teknologian kaupallistaminen	3 357	1 097
	95 059	71 259

Siemenrahoitus		
kulut rahoituskohteista	3 779	1 543
arvonlennus	23 531	17 275
riskivaruksen muutos	49 884	32 989
	77 194	51 807

Kasvuyritysten rahoitus		
kulut rahoituskohteista	1 977	1 597
arvonlennus	12 257	11 010
	14 235	12 606

Rahastosijoitukset		
kulut rahoituskohteista	721	1 841
arvonlennus	-447	3 907
	273	5 748

Teknologian kaupallistaminen		
kulut rahoituskohteista	2 904	1 097
arvonlennus	453	0
	3 357	1 097

3 Muut kulut

= Toimintakulut		
siemenrahoitus	99	256
kasvuyritysten rahoitus	1 569	1 045
rahastosijoitukset	369	109
teknologian kaupallistaminen	307	57
	2 344	1 467

TUTKIMUS, INNOVATIIVISET HANKKEET JA KOULUTUS

4 Tuotot rahoituskohteista	1999	1998
tutkimukset	127	99
innovatiiviset hankkeet	1	0
	128	99

5 Kulut rahoituskohteista		
tutkimukset	9 993	16 820
innovatiiviset hankkeet	6 579	7 827
koulutus	4 511	3 740
	21 083	28 387

6 Muut kulut		
tutkimukset	387	224

Tilikauden aikana rahoitettiin yhteensä 30 innovatiivista hanketta ja tutkimushanketta. Esimerkkeinä näistä mainitaan seuraavat:

- Globalisaatio- ja Eurooppa-hankkeet
 - Globalisaatio, hyvinvointi ja työllisyys
 - Suomenlahden kasvukolmio
 - Rahaliitto ja Eurooppa
 - Kysymyksiä Euroopan tulevaisuudesta
 - Monikulttuurisuus elinkeinoelämän kannalta
- Tietoyhteiskuntahankkeet
 - Tietoyhteiskuntastrategian uudistaminen
 - Tietoyhteiskuntastrategian kärkihankkeiden valmistelu
 - Teknologian vaikutukset opetukseen ja oppimiseen
 - Information technology and economic development
 - Oppiva Ylä-Karjala – syrjäseudun tietoyhteiskuntaprojekti

Innovaatiot

- Innovaatiojärjestelmän tutkimusohjelma
- Taitoteknologia
- Osaaminen ja uuden luominen innovaatioverkoissa
- Kulttuuriteollisuus
- Puheenvuoroja-kirjasarja
- Rahan teologia ja Euroopan kirkot
- Uskonto ja nykyaika
- Suomi – Outo pohjoinen maa?
- Ikääntyminen
- Esteetön maailma
- Seniори 2000

Koulutushankkeet olivat seuraavat:

- Talouspolitiikka 2000+ -ohjelma
- Talouspolitiikan foorumi ja paneeli
- Venäjä-kurssi EU-maiden toimittajille
- Toimittajien EU-koulutus
- Pääomasijoitusalan koulutus

HALLINTO

7 Henkilöstökulut	1999	1998
Henkilöstökulut ja luontoisedut		
palkat	14 614	11 046
eläkekulut	2 961	2 146
muut henkilösivukulut	1 645	1 253
	19 220	14 445
muut henkilöstökulut	2 865	1 741
	22 085	16 186

31

Sitrassa toimivan projektihenkilökunnan määrä oli 21 (vuonna 1998 15). Näiden palkka- ym. henkilösivukulut 6,3 miljoonaa markkaa sisältyvät rahoituskohteiden kuluihin.

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden päättyessä

yrittäjärahoitus	22	17
tutkimukset	6	4
hallinto	24	26
	52	47

Hallinnon henkilökunnasta yksi oli äitiyslomalla ja yksi sairauslomalla sekä yrittäjärahoituksen henkilökunnasta yksi oli virkavapaalla ja toinen vuorotteluvapaalla.

8 Poistot	1999	1998
Suunnitelman mukaiset poistot		
koneet ja kalusto	1 225	984
muut pitkävaikutteiset menot	292	206
toimitilojen perusparannukset	367	364
	1 884	1 554

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttömajaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkupe- räisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat

muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
toimitilojen perusparannukset	10 vuotta
koneet ja kalusto	5 vuotta
atk-laitteet, jotka hankittu 1.1.1999 jälkeen	3 vuotta

Sijoitusomaisuuden poistot 0,5 miljoonaa markkaa on laskettu käyttömajaisuushyödykkeiden poistoja vastaavalla tavalla ja sisällytetty sijoitustoiminnan kuluihin.

SIJOITUSTOIMINTA

9 Sijoitustoiminnan tuotot	1999	1998
korkotuotot	43 890	49 024
kurssivoitot	7 401	28 607
valuuttakurssivoitot	5 734	4 789
myyntivoitot	543 662	186 052
myyntivoitot/kiinteistöt	0	5 267
osinkotuotot	36 603	28 147
vuokratuotot	4 085	5 766
	641 375	307 652

10 Sijoitustoiminnan kulut

arvonlennukset	55 432	56 490
palautuneet arvonlennukset	-26 008	-2 428
myyntitappiot	11 789	30 630
valuuttakurssitappiot	878	2 417
kurssitappiot	10 147	3 387
omaisuudenhoitopalkkiot	9 175	5 032
kiinteistökulut	1 219	1 641
kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonlennus	6 571	5 300
muut kulut	285	747
	69 489	103 216

Arvonlennukset on tehty hankintaerittäin. Kotimaisissa osakkeissa on käytetty viimeistä kaupankäyntikurssia. Joukkovelkakirjalainojen ja ulkomaisten osakkeiden arvostuksessa on käytetty omaisuudenhoitajan ilmoittamaa kaupankäyntikurssia.

TASEEN LIITETIEDOT (1 000 MARKKAA)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys taseen erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa taseeseen.

11 Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden aikana on tehty käyttömajaisuushankintoja 1,9 miljoonalla markalla (vuonna 1998 1,5 miljoonalla).

	Hankinta- meno 31.12.1999	Kert.suunn. muk. poistot 31.12.1999	Kirjanpito- arvo 31.12.1999
koneet ja kalusto	5 822	3 376	2 446
muut pitkävaikutteiset menot	1 544	784	760
toimitilojen perusparannukset	3 668	2 863	805
muut aineelliset hyödykkeet	200	0	200
	11 234	7 023	4 211

	1999	1998
osakkeet ja osuudet		
toimitilaosakkeet	16 307	11 836
muut osakkeet	55	165
	16 362	12 002

12 Sijoitukset

	1999	muutos	1998
siemenrahoitus	143 097	49 884	93 213
kasvuyritysten rahoitus	155 873	-3 986	159 859
rahastosijoitukset	452 590	121 667	330 923
teknologian kaupallistaminen	19 385	3 520	15 865
muut sijoitukset	949	-4 520	5 469
muut lyhytaikaiset sijoitukset	294	294	0
	772 188	166 859	605 329

Siemenrahoitus, 58 yritystä

Abmin Technologies Oy	Lamicon Oy Ltd
Aislo Oy	Lifechart.com
Artscan Oy	Mapvision Oy
Audibit Oy	Mechanical Assembly and
Bevesys Oy	Consulting Mac Oy
Bio-Nobile Oy	Medikro Oy
BioTie Therapies Oy Ltd	Meteori Books Oy
Cellomeda Oy	Mevire Oy
Clids Oy	Moduleo Oy
Contral Pharma Ltd Oy	Nanobac Oy
Diabor Oy	Nanoway Oy
EMF Acoustics Oy	Newtest Oy
Finland Travel Marketing Oy	Novasso Oy
Finnish Immunotechnology Oy	Optatech Oy
Fluilogic Systems Oy	Optonex Oy
Fruit Wash Oy	Osfix International Oy
Galilaeus Oy	Panphonics Oy
GWM-Systems Oy Ltd	Payway Oy
Haico Oy	Polymer Corex Kuopio Oy
Heptagon Oy	Primco Oy
Hi-Col Oy	Remedy-Consulting Oy
High Speed Tech Oy Ltd	Reuser Oy
HMM Software Oy	Smilehouse Oy
Hormos Medical Oy Ltd	Toolmakers Lahti Oy
Innomedica Oy	TR-Tech Int. Oy
IST International Security	Unicraft Oy
Technology Oy	Unicrop Oy
Juventus Pharma Oy Ltd	Uniqmed Oy
Kibron Oy	Voxlab Oy
Kultaturve Oy	Winrock Technology Oy Ltd

Sijoitukset	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	120 416	43 603	76 813
pääomallainat	66 680	11 008	55 672
muut lainat	13 349	-4 889	18 238
arvonlennukset	-57 348	162	-57 510
	143 097	49 884	93 213

Uusia siemenvaiheen yrityksiä on tilikauden aikana tullut 20. Näihin on sijoitettu yhteensä 61,5 miljoonaa markkaa. Tilikauden aikana on poistunut 22 siemenvaiheen yritystä. Näistä viisi on myyty, kolme on asetettu konkurssiin (alkuperäinen sijoitus 2,7 miljoonaa markkaa), viisi yritystä on poistettu aktiiviportfoliosta ja yhdeksän yritystä on siirretty kasvuyrityksiin.

Kasvuyritysrahoitus, 41 yritystä

Alcap Oy	Neorem Magnets Oy
Aplac Solutions Oy	Okmetic Oy
Aplicom Oy	Pharming Health Care
ContrAI Clinics Oy	Products B.V.
DBC Holding Oy	Porin Teollisuusautomaatio Oy
DBC International Ltd	Quality Production &
DeskArtes Oy	Research Oy Ltd
DIARC-Technology Oy	Rados Technology Oy
Diomed Inc.	Rauma Materials Technology Oy
FibroGen Inc.	RollTest Oy
Fimet Oy	Setec Oy
Finsonic Oy	Shanghai Fimet Medical
Fluid-Bag Oy Ab	Instruments Company Ltd
FoodFiles Oy Ltd	Syncon Tech Oy
Hidex Oy	Sysline Oy
Ion Blast Oy	Tapvei Oy
Kielikone Oy	Tassu-Taimisuoja Oy
Labmaster Oy	Tecnomen System Solutions Oy
Mail Systems Oy	TV-Tampere/Skycom Oy
MAP Medical Technologies Oy	Vista Communication
Mega Elektroniikka Oy	Instruments Oy
Megatrex Oy	VLSI Solution Oy
Mytek Oy	

Sijoitukset	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	171 826	-7 010	178 836
pääomallainat	28 923	6 940	21 983
muut lainat	20 919	-3 665	24 584
arvonlennukset	-65 795	-251	-65 544
	155 873	-3 986	159 859

Tilikauden aikana on tullut yksi uusi kasvuyritys. Lisäksi yhdeksän yritystä on siirretty siemenvaiheesta kasvuvaiheeseen. Yksitoista kasvuyritystä on tilikauden aikana poistunut. Näistä viisi on myyty, yksi on asetettu konkurssiin (alkuperäinen sijoitus 4,7 miljoonaa markkaa) ja viisi yritystä on poistettu aktiiviportfoliosta.

Rahastosijoitukset	31.12.1999	muutos	31.12.1998
kansainväliset rahastot			
ja hallintoyhtiöt	166 310	24 556	141 754
alueelliset rahastot			
ja hallintoyhtiöt	75 598	35 208	40 390
muut kotimaiset rahastot			
ja hallintoyhtiöt	210 682	61 902	148 780
	452 590	121 667	330 923

Kansainväliset rahastot ja hallintoyhtiöt

Rahastot
Advanced European Technologies N.V.
Associated Venture Investors III L.P.
Atlas Venture Fund III L.P.
Baltic Investment Fund I L.P.
Baltic Investment Fund II L.P.
Baring Capricorn Ventures L.P.
Boston Millenia Partners L.P.
Crescendo III L.P.
EBRD North-West Russia Regional Venture Fund B.A.
Edison Venture Fund IV L.P.
European Renaissance Capital L.P.
Euroventures Nordica II B.V.
Global Private Equity II L.P.
Hambros Advanced Technology Trust II L.P.
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.
InnKap II Partners Kb
Proventure Managed European Fund Investments UK L.P.
The Russian Technology Fund L.P.
Strategic European Technologies N.V.
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.
Hallintoyhtiöt
Baltcap Management Oy
Baltic Investment Fund Management Ltd
Baltic Venture Advisers Oy Ab
Dolphin Associates Ltd
EQM Proventure Oy
European Fund Investments Carried Interest Trust
Oy Nordic Russian Management Company Ltd *)
Nordic Venture Partners Ltd
Norum (Cyprus) Limited
RTF Management Ltd

*) omistus Sitra Management Oy:n kautta

Näihin 20 rahastoon ja yhdeksään hallintoyhtiöön on sijoitettu

	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	161 572	16 279	145 293
pääomallainat	0	0	0
muut lainat	8 378	7 830	548
arvonlennukset	-3 639	448	-4 087
	166 310	24 556	141 754

Alueelliset rahastot ja hallintoyhtiöt

Rahastot	Hallintoyhtiöt
Aboa Venture Ky I	Aboa Venture Management Oy
Ganal Venture Ky	Indekon Management Oy
Indekon Oy	Nordia Management Oy
Innoventure Oy	Sentio Invest Oy
Karinvest Oy	Teknia Invest Oy
Matkailunkehitys Nordia Oy	Tekno Advisors Oy
Midinvest Oy	
Pikespo Invest Oy	
Savon Teknia Oy	
Spinno-seed Oy	
Teknoventure Oy	
Vakka-Suomen Pääomarahasto Ky	

Näihin 12 alueelliseen rahastoon ja kuuteen hallintoyhtiöön on sijoitettu

	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	75 598	35 808	39 790
pääomalainat	0	0	0
muut lainat	0	-600	600
arvonlennukset	0	0	0
	<u>75 598</u>	<u>35 208</u>	<u>40 390</u>

Muut kotimaiset rahastot ja hallintoyhtiöt

Rahastot	Hallintoyhtiöt
Bio Fund Ventures I Ky	Sitra Management Oy
Bio Fund Ventures II Ky	Bio Fund Management Oy *)
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	Eqvitec Partners Oy *)
Finnventure Rahasto II Ky	Sitra Fenno Management Oy *)
Finnventure Rahasto III Ky	
MB Equity Fund Ky	

*) omistus Sitra Management Oy:n kautta

Näihin kuuteen rahastoon ja yhteen hallintoyhtiöön on sijoitettu

	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	190 646	41 866	148 780
pääomalainat	0	0	0
muut lainat	20 036	20 036	0
arvonlennukset	0	0	0
	<u>210 682</u>	<u>61 902</u>	<u>148 780</u>

Teknologian kaupallistaminen

Aboatech Oy Ab
Culminatium Oy
Finn-Medi Tutkimus Oy
Finntech Finnish Technology Ltd
Helsingin Tiedepuisto Oy
Helsingin Yliopiston Holding Oy
Innopoli Oy
Intellect Partners L.P.
Oulutech Oy
Sitrans Oy Ltd
Tuotekehitys Oy Tamlink

Näihin yhteentoista kohteeseen on sijoitettu

	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	12 694	1 853	10 841
pääomalainat	5 024	4 500	524
muut lainat	2 120	-2 380	4 500
arvonlennukset	-453	-453	0
	<u>19 385</u>	<u>3 520</u>	<u>15 865</u>

Muut sijoitukset

EASDAQ European Association S.A.
Aktiiviportfoliosta poistetut yritykset 16 kpl

Näihin 17 kohteeseen on sijoitettu

	31.12.1999	muutos	31.12.1998
osakkeet ja osuudet	22 159	8 990	13 169
pääomalainat	8 370	8 190	180
muut lainat	7 179	-1 960	9 139
arvonlennukset	-36 759	-19 740	-17 019
	<u>949</u>	<u>-4 520</u>	<u>5 469</u>

13 Peruspääomasijoitukset

1999 **1998**

Pitkäaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	591 982	589 578
kotimaiset osakkeet	737 895	517 768
ulkomaiset osakkeet	368 588	224 165
rahasto-osuudet	78 564	0
kiinteistösijoitukset	120 862	131 898
Lyhytaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	51 195	56 103
sijoitustodistukset	169 631	139 012
omaisuudenhoitotilit	23 588	5 693
muut lyhytaikaiset sijoitukset	2 623	905
	<u>2 144 928</u>	<u>1 665 122</u>

Sijoitusomaisuuteen kuuluvien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon erotus:

markkina-arvo yhteensä	5 401 912	2 111 954
vastaava kirjanpitoarvo	1 106 483	741 933
erotus	<u>4 295 429</u>	<u>1 370 022</u>

14 Siirtosaamiset

Sijoitustoiminnan tuottoihin kirjatut siirtyvät korot tilikaudelta ovat 20,5 miljoonaa markkaa.

15 Velat rahoitustoiminnasta

Velat rahoitustoiminnasta muodostuvat rahoitussopimuksista, joista sopimus on solmittu ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

KULUKSI KIRJATUT LAINAT, JOIHIN LIITTYY TAKAISINSAANTIMAHDOLLISUUS 31.12.1999

Kuluksi kirjattuja lainoja, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, oli tilikauden lopussa yhteensä 25,0 miljoonaa markkaa (vuonna 1998 27,8 miljoonaa). Lainoista 0,7 miljoonaa (0,8) on sellaisia, joiden takaisinmaksuehto on toteutunut ja takaisinmaksu tapahtuu kiinteän aikataulun mukaan, ja 15,5 miljoonaa (7,3) lainoja, joiden takaisinmaksu määräytyy kiinteän aikataulun sijaan rojalitiperusteisesti. Lainoja, joiden takaisinmaksuehto ei ole toteutunut tai joiden takaisinmaksusta ei ole vielä tehty sopimusta, on yhteensä 8,8 miljoonaa markkaa (19,6).

KIRJAAMATTOMAT SITOUMUKSET 31.12.1999

Rahoituspäätös tehty, mutta sopimus solmimatta	1999	1998
siemenrahoitus	17 625	12 973
kasvuyritysten rahoitus	9 014	842
rahastosijoitukset	17 667	47 631
teknologian kaupallistaminen	1 350	0
tutkimukset	8 539	182
innovatiiviset hankkeet	26 421	2 500
muut sijoitukset	676	0
	<u>81 292</u>	<u>64 128</u>

TAKAUKSET

Takaukset muiden puolesta ovat yhteensä 0,5 miljoonaa markkaa (vuonna 1998 2,1 miljoonaa).

Helsingissä 3. päivänä helmikuuta 2000



Raimo Sailas



Erkki Virtanen



Markku Linna



Esko Ollila



Hannele Pohjola



Aatto Prihti

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Eduskunnan valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet Suomen itsenäisyyden juhlarahaston tilinpäätöksen ja kirjanpidon sekä hallinnon tarkastuksen tilivuodelta 1999 hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy on suorittanut rahaston sisäisen tarkastuksen ja rahoituskohteiden tarkastuksen. Olemme perehtyneet tarkastuksista laadittuihin kertomuksiin.

Tilinpäätös, joka osoittaa ylijäämää 595 269 750,80 markkaa,

on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot rahaston toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Esitämme tuloslaskelman ja taseen vahvistamista sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja yliasiamiehelle tarkastamaltamme tilivuodelta. Puollamme tilivuoden ylijäämän käsittelyä hallituksen toimintakertomuksessa esittämällä tavalla.

34

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2000



Johannes Leppänen



Ville Itälä



Reino Majala

KHT



Iivo Polvi

JHTT, HTM




Matti Saarinen



./ Kalervo Virtanen

KHT

Sitra 1999

 1999 var Jubileumsfondens för Finlands självständighet 32:a verksamhetsår. Utmärkande för året var fortsatt utveckling och utvidgning av verksamheten till nya områden.

Sitras egentliga verksamhet koncentrerade sig som tidigare å ena sidan på företagsfinansiering, och å andra sidan på forskning, innovativa projekt och utbildning. De genomförda och pågående projekten syftar till att främja Finlands ekonomi, samhällsutveckling och landets internationella konkurrensförmåga. När det gäller företagsfinansiering, är Sitras uppgift att för sin del säkerställa att samhällets betydande forsknings- och utvecklingsinsatser kommer till nytta för företagsamheten. De största behoven finns inom finansieringen av nystartade företag. Likaledes har man inom forskningen, de innovativa projekten och utbildningen gått in för projekt som samtidigt är både aktuella och också viktiga för den långsiktiga utvecklingen i Finland. De viktigaste händelserna inom de olika verksamhetsområden belyses mera detaljerat senare i denna verksamhetsberättelse.

På våren 1999 skedde en översyn av strategin för Sitras verksamhet med sikte på åren 2000–2002. Strategin uppdateras årligen och förnyas vid behov helt minst med 3–4 års mellanrum.

Styrelsen och överombudsmannen fattade finansieringsbeslut för 278 miljoner mark under verksamhetsåret (220 miljoner mark 1998) – en ökning om 26 procent. Betalningar på grund av beslut fattade under verksamhetsåret och tidigare uppgick till 233 miljoner mark (163 miljoner mark året innan) – en ökning om 43 procent. Enligt redan godkända planer kommer verksamheten att expandera kraftigt även år 2000.

Sitras ekonomiska ställning förstärktes ytterligare under 1999. Värdeökningen av grundkapitalplaceringarna var betydande, och dessutom var återbetalningarna och intäkterna från företagsfinansieringen de största under Sitras historia. Sitras grundkapital ger goda förutsättningar för finansiering av verksamheten även i fortsättningen. Speciell uppmärksamhet bör även framdeles ägnas riskhanteringen genom att öka spridningen av investeringsobjekten.

35

Företagsfinansieringen

Företagsfinansieringens struktur och organisation

Sitras företagsfinansiering omfattar riskkapitalinvesteringar – fördelat på seedfinansiering och finansiering av tillväxtföretag – fondplaceringar samt kommersialisering av teknologi.

Riskkapitalplaceringarna sker funktionellt inom tre grupper: teknologigruppen, biogruppen och regiongruppen. Personerna inom dessa grupper tar också hand om fondplaceringar. För kommersialisering av teknologi svarar en branschdirektör som

hör till regiongruppen.

Sitra har under det gångna årtiondet haft en viktig uppgift när det gäller utvecklandet av riskfinansieringsverksamheten i Finland. Som del av denna utveckling har Sitras egna placeringar under senare år konsekvent riktats till finansiering av nyföretagande, där marknaden ännu inte fungerar tillräckligt bra. Samtidigt har den marknadsmässiga finansieringen av tillväxtföretag organiserats om att hanteras av separata fonder och managementbolag.

Sitras ägarandelar i riskkapitalfonder-

nas managementbolag skall överföras till av Sitra helägda Sitra Management Oy. Efter aktieförsäljningarna 1999 är Sitra minoritetsägare i managementbolag för de så kallade branschfonderna, Bio Fund Management Oy, Eqvitec Partners Oy och Fenno Management Oy. Majoritetsägare i dessa bolag är respektive bolags ledning.

Under verksamhetsåret sålde Sitra till Sitra Management Oy sina andelar även i ett antal andra managementbolag, och några överflyttningar är ännu att vänta år 2000. Dessa arrangemang syftar till att tydliggöra Sitras roll å ena sidan som placerare och å andra sidan som ägare av fondernas managementbolag.

Riskfinansieringsverksamheten

Sitras placeringsverksamhet som koncentrerar sig på finansieringen av nyföretagande sker branschvis å ena sidan inom gruppen för bioteknik och medicin, å andra sidan inom teknologigruppen. Dessutom har regiongruppen nära samarbete med de regionala riskkapitalfonderna. Regiongruppens verksamhet beskrivs närmare under rubriken Fondplaceringarna.

Företagsfinansieringsgrupperna tar hand om företagen inom sina respektive branscher ända från att söka och analysera tänkbara investeringsobjekt till att utveckla företagen och slutligen realisera dem. Grupperna får sakkunnigt stöd bl a inom områdena juridik och företagsuppföljning från Sitras jurister och controllers.

Under 1999 fattades finansieringsbeslut för 127 miljoner mark angående totalt 54 företag. Alla nya finansieringsbeslut (30 företag och finansieringsbeslut för 81 miljoner mark) gällde seed- eller nystartade företag. Beslut om fortsatt placering fattades för 46 miljoner mark, gällande 24 företag. Av nya finansieringsbeslut gällde 46 miljoner mark åtta företag inom bioteknik och medicin; 35 miljoner mark gällde övriga teknologiföretag (22 företag). De övriga teknologiföretagen är huvudsakligen verksamma inom informationsteknologi och internet.

Vid årets slut hade Sitra placeringar för 421 miljoner mark i allt som allt 99 företag. Av dessa var 58 (204 miljoner mark) seed- och nystartade företag och 41 tillväxtföretag (217 miljoner mark). Placeringarnas värde i balansräkningen baserar sig på regelmässig värdering som följer standarden inom kapitalplaceringsbranschen.

Under året utträdde Sitra ur 17 företag.

När det gällde riskfinansiering effektiviserades samarbetet såväl med övriga aktörer inom kapitalplaceringens område som speciellt med Tekes och Finpro. Dessutom uppgjordes planer med Finlands Industriinvestering Ab för att organisera seedfinansieringen i Finland. Dessa planers eventuella förverkligande uppskötts till år 2000.

Fondplaceringarna

Fondplaceringsverksamhetens tyngdpunkt låg på utvecklandet av Finlands regionala fondnätverk. Under 1999 omorganiserades det regionala riskkapitalfunds-nätet till att förvaltas av fem managementbolag, som Sitra äger helt eller delvis. Man vill skapa tillräckligt starka managementbolag, som skall kunna skaffa och upprätthålla den sakkunskap och de resurser som behövs för professionell placeringsverksamhet. Privatisering av managementbolagen påbörjas år 2000. Sitras regiongrupp koordinerar samarbetet med de regionala fonderna och bildar också finansieringskonsortier med dessa.

Under året förvärvade Sitra från Finnvera Abp två tredjedelar av aktierna i Matkailunkehitys Nordia Oy, som en del av omorganisationen av statens specialfinansieringsverksamhet. Även Nordia blev vid årets slut omorganiserat så, att fondens förvaltning från början av år 2000 separerades från själva fonden. Detta förfarande möjliggör flexibla verksamhet än tidigare och exempelvis insamlande av medel till nya fonder.

Ett annat viktigt placeringsområde är internationella fondplaceringar. Man placerar i fonder som kan stöda Sitras egen risk-

finansiering eller som annars överensstämmer med Sitras målsättningar (speciellt när områdesfonderna).

Samarbetet med branschfonderna som startats på Sitras initiativ – Biofonden, Teknologifonden och Fenno-programmet – var under året intensivt och skedde på kommersiella grunder.

Under året fattades beslut om att investera sammanlagt 92 miljoner mark i alltså allt åtta fonder. Vid årets slut hade Sitra gällande placeringsavtal med 38 kapitalfonder till ett värde av 450 miljoner mark. Av dessa var ungefär 200 miljoner mark obetalda vid årets slut.

Under verksamhetsåret kunde Sitra räkna in 35 miljoner mark i återbetalning på kapital investerat i fonder, och dessutom intäkter på 107 miljoner mark.

Kommersialisering av teknologi

Sitras målsättning är att för sin del medverka till att i Finland skapa ett system för kommersialisering av teknologi som möjliggör kommersiellt utnyttjande av speciellt forskningsbaserade innovationer även utan att utnyttjandet sker i företagsform. Under verksamhetsåret intensifierades samarbetet med högskolor och bolag som arbetar med kommersialisering av teknologi på högskoleorterna. För att effektivisera verksamheten vid dessa av Sitra delägda bolag

fattades finansieringsbeslut om sex miljoner mark, att verkställas under åren 1999–2000.

Under året köpte Sitra en minoritetsandel i Finn-Medi Tutkimus Oy, Tammerfors. Nätet av delägda bolag skall ytterligare utvidgas åtminstone till Kuopio och Joensuu.

Sitra vill medverka till att forskningsbaserade innovationer skall insamlas, skyddas och kommersialiseras så effektivt som möjligt. Detta förutsätter koordinering av de små enheternas insamling av forskningsresultaten och sannolikt ett sammanförande av resurserna när det gäller patent- och licensieringsförfaranden, för att uppnå tillräcklig volym och därigenom tillräckliga finansiella resurser som krävs för kommersialiseringen. Planerna i detta avseende har kommit längst i huvudstadsregionen.

Sitra har inte för avsikt att utöka sin egen patentportfölj genom teknologikommersialisering. Tvärtom fortsattes minskningen av innehållet i den gamla portföljen under 1999, med målsättning att även avstå från resten av patenten under år 2000.

Samarbetet med Uppfinningstiftelsen fortsatte intensivt under 1999.

Finansieringsbeslut avseende kommersialisering av teknologi till ett värde av åtta miljoner mark fattades 1999.

Forskning, innovativa projekt och utbildning

Forskningsprojekt

Sitras forskningsverksamhet kan betecknas som tillämpande, multivetenskaplig och visionär, och den syftar till att ta fram beslutsunderlag för samhällets beslutsfattare. Strategin har under 1999 liksom tidigare varit att koncentrera sig på ett fåtal viktiga områden där det finns stort behov av forskning och där resultaten skulle få stor betydelse. 1998-1999 års satsningar på forskningsprojekt har varit exceptionellt stora.

Det av styrelsen utnämnda forskningsrådet har en central uppgift när det gäller

att identifiera forskningsteman. Utgående från de idéer och uppslag som arbetats fram inom forskningsrådet, Sitras styrelse och inom samarbetsnätverken förbereder Sitras forskningsteam detaljerade forskningsplaner, rekryterar forskarna och övervakar projektens genomförande.

Under verksamhetsåret avslutades forskningsprogrammet Globalisation, välfärd och sysselsättning, som i sammanlagt tolv rapporter behandlade globaliseringens effekter på ekonomin, kulturen och den regionala utvecklingen.

Under 1999 startades sju spjutspetsprojekt, utsedda i det förnyelseprojekt för informationssamhällsstrategin som färdigställdes i slutet av 1998. Spjutspetsprojekten kommer för Sitras del att vara avslutade under år 2000.

Under verksamhetsåret fattades beslut om genomförande av Sitras hittills största projekt som syftar till vidareutveckling av det finländska innovationssystemet. På basis av en förundersökning startades tio projekt inom olika delområden. Delprojekten och hela projektet beräknas vara färdiga till slutet av år 2001.

Vid sidan av nämnda stora projekt genomfördes en rad mindre forskningsprojekt, och man färdigställde en bokserie Puheenvuoroja (Debattinlägg), som omfattar nio böcker publicerade under tre års tid.

Finansieringsbeslut angående forskningsprojekt fattades för 21 miljoner mark under 1999.

Innovativa projekt

De innovativa projekten syftar till att utveckla ny affärsverksamhet och skapa nya modeller för samhälllig verksamhet. Tyngdpunkten ligger på projekt som inte kommer i gång enbart på privata initiativ. Denna typ av projekt identifieras både i anslutning till forskningsprojekten och inom Sitras samarbetsnätverk.

Under 1998 påbörjades projektet Op-piva Ylä-Karjala (Inlärningspotentialen i nordöstra Karelen), som genom att förbättra tillgången av informationssamhällsservicen syftar till att hjälpa detta område, som lider av utflyttning och stor arbetslöshet, att främja ny företagsamhet och skapa nya arbetstillfällen. Projektet skall bli klart under år 2000. Projektet En värld utan hinder fortsatte under verksamhetsåret och

skall bli avslutat under år 2000.

Under 1999 påbörjades två pilotprojekt inom projektet Taitoteknologia (Hantverksteknologi). Av dessa riktar sig det ena till läder- och väskindustrin och det andra till byggande av musikinstrument. Man avser att applicera den nyaste teknologin på traditionellt kunnande, t ex verksamhet som baserar sig på hantverksskicklighet. Sitra vill skapa förutsättningar för att utveckla dessa branscher till internationellt konkurrenskraftiga affärsverksamheter. Pilotprojekten fortsätter planenligt till år 2002.

Finansieringsbeslut angående innovativa projekt fattades för 23 miljoner mark under 1999.

Utbildning

Sitra vill genom sin utbildningsverksamhet utbilda samhällets beslutsfattare genom att erbjuda ett forum, information och verktyg som stöd för beslutsprocesserna.

Under året 1999 koncentrerades verksamheten på att förbereda nya utbildningsprogram. Den ekonomiskpolitiska ledarutbildningen som finns sedan 1977 omarbetades till Ekonomisk politik 2000+, vars första kurs hölls under 1999. Man förberedde också ett Finland 2015 program för de högsta beslutsfattarna, som kommer att arrangeras för första gången under våren 2000.

Under året arrangerades också ett program för utländska journalister för att belysa Rysslands samhällssituation och utveckling, samt ett utbildningsprogram för managers inom kapitalplaceringsbranschen i samarbete med Finska Riskkapitalföreningen.

Finansieringsbeslut för utbildningsprojekt fattades för 5 miljoner mark under 1999.

Grundkapitalet

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 800 miljoner mark. Marknadsvärdet på grundkapitalplaceringarna var vid årets

utgång över 6 miljarder mark. Grundkapitalet är huvudsakligen placerat i inhemska och internationella aktier samt räntebäran-

de paper. En mindre del av kapitalet är placerad i fastigheter.

Förvaltningen av Siträs aktie- och ränteplaceringar har enligt placeringspolitiken överlåtits till utomstående kapitalförvaltare. Som förvaltare har anlitats Leonia Kapitalförvaltning Ab, Alfred Berg Kapitalförvaltning Ab, den schweiziska investe-

ringsbanken Lombard Odier & Cie. samt den amerikansk-engelska investeringsbanken Morgan Stanley & Co.

Tack vare den gynnsamma marknadsutvecklingen utvecklades grundkapitalets värde under verksamhetsåret mycket positivt.

Förslag till disposition av årets överskott

Styrelsen föreslår, att av räkenskapsårets överskott på totalt 595 269 750,80 mark förs 200 000 000 mark över till grundka-

pitalet och resten 395 269 750,80 till tidigare års balanserade överskott.

RESULTATRÄKNING

(1 000 FIM/EUR)

	1.1.–31.12.1999		1.1.–31.12.1998	
	FIM	€	FIM	€
ORDINARIE VERKSAMHET				
Företagsfinansiering				
Intäkter				
Realisationsvinster	35 956	6 047	7 816	1 315
Intäkter från fondplaceringar	107 599	18 097	33 494	5 633
Intäkter från övriga placeringar	16 573	2 787	6 443	1 084
	160 128	26 932	47 753	8 031
Kostnader				
Kostnader för finansierade projekt	-95 059	-15 988	-71 259	-11 985
Övriga kostnader	-2 344	-394	-1 467	-247
Andel av gemensamma kostnader	-11 878	-1 998	-6 532	-1 099
	-109 281	-18 380	-79 258	-13 330
	50 848	8 552	-31 505	-5 299
Forskning, innovativa projekt och utbildning				
Intäkter				
Intäkter från finansierade projekt	128	22	99	17
Bidrag ur statsbudgeten	10 000	1 682	10 000	1 682
	10 128	1 703	10 099	1 699
Kostnader				
Kostnader för finansierade projekt	-21 083	-3 546	-28 387	-4 774
Övriga kostnader	-387	-65	-224	-38
Andel av gemensamma kostnader	-2 622	-441	-1 778	-299
	-24 092	-4 052	-30 389	-5 111
	-13 964	-2 349	-20 290	-3 412
Administration				
Kostnader				
Personalkostnader	-22 085	-3 715	-16 186	-2 722
Avskrivningar	-1 884	-317	-1 554	-261
Övriga kostnader	-4 031	-678	-4 153	-698
Debiterade gemensamma kostnader	14 501	2 439	8 309	1 398
	-13 500	-2 271	-13 584	-2 285
Överskott/Underskott	23 384	3 933	-65 379	-10 996
PLACERINGSVERKSAMHET				
Intäkter från placeringsverksamhet	641 375	107 871	307 652	51 743
Kostnader för placeringsverksamhet	-69 489	-11 687	-103 216	-17 360
	571 885	96 184	204 437	34 384
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT	595 270	100 117	139 058	23 388

BALANSRÄKNING

(1 000 FIM/EUR)

	31.12.1999		31.12.1998	
	FIM	€	FIM	€
AKTIVA				
Bestående aktiva				
Materiella tillgångar				
Maskiner och inventarier	2 646	445	2 557	430
Aktier och andelar	16 362	2 752	12 002	2 019
Övriga placeringar	1 565	263	1 686	284
	20 573	3 460	16 245	2 732
Placeringar				
Aktier och andelar	656 511	110 417	529 855	89 115
Riskkapitallån	62 651	10 537	47 511	7 991
Övriga lån	52 732	8 869	27 963	4 703
Övriga placeringar	294	49	0	0
	772 188	129 873	605 329	101 809
Grundkapitalplaceringar				
Masskuldebrevslån	643 177	108 175	645 681	108 596
Aktier och andelar	1 106 483	186 097	741 933	124 784
Fondandelar	78 564	13 214	0	0
Fastigheter	120 862	20 328	131 898	22 184
Övriga placeringar	195 842	32 938	145 610	24 490
	2 144 928	360 751	1 665 122	280 053
	2 937 689	494 084	2 286 696	384 595
Rörliga aktiva				
Fordringar				
Resultatregleringar	31 118	5 234	20 695	3 481
Kassa och banktillgodohavanden	43 411	7 301	11 676	1 964
	74 529	12 535	32 371	5 444
AKTIVA TOTALT	3 012 217	506 619	2 319 066	390 039
PASSIVA				
Eget kapital				
Grundkapital	800 000	134 550	800 000	134 550
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	1 216 512	204 603	1 077 454	181 215
Räkenskapsperiodens överskott	595 270	100 117	139 058	23 388
	2 611 782	439 270	2 016 512	339 153
Avsättningar				
Riskreservering	143 097	24 067	93 213	15 677
Främmande kapital				
Kortfristigt				
Erhållna förskott	451	76	170	29
Resultatregleringar	59 655	10 033	24 114	4 056
Finansieringsverksamhetens skulder	197 233	33 172	185 058	31 124
	257 339	43 281	209 341	35 209
PASSIVA TOTALT	3 012 217	506 619	2 319 066	390 039

Uusi toimitalo Ruoholahteen vuonna 2000

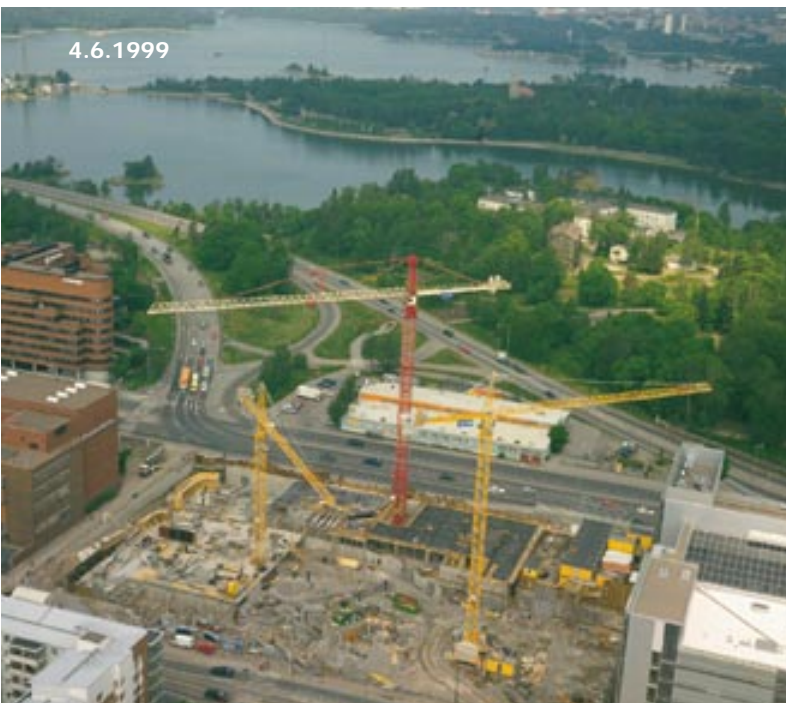
■ Sitra on mukana Kiinteistö Oy Itämerentori -rakennushankkeessa sekä sijoittajana että tilojen käyttäjänä. Arkkitehti Pekka Helinin suunnittelema ja YIT:n rakentama 16-kerroksinen tornitalo valmistuu Helsingin Ruoholahteen marraskuussa 2000.

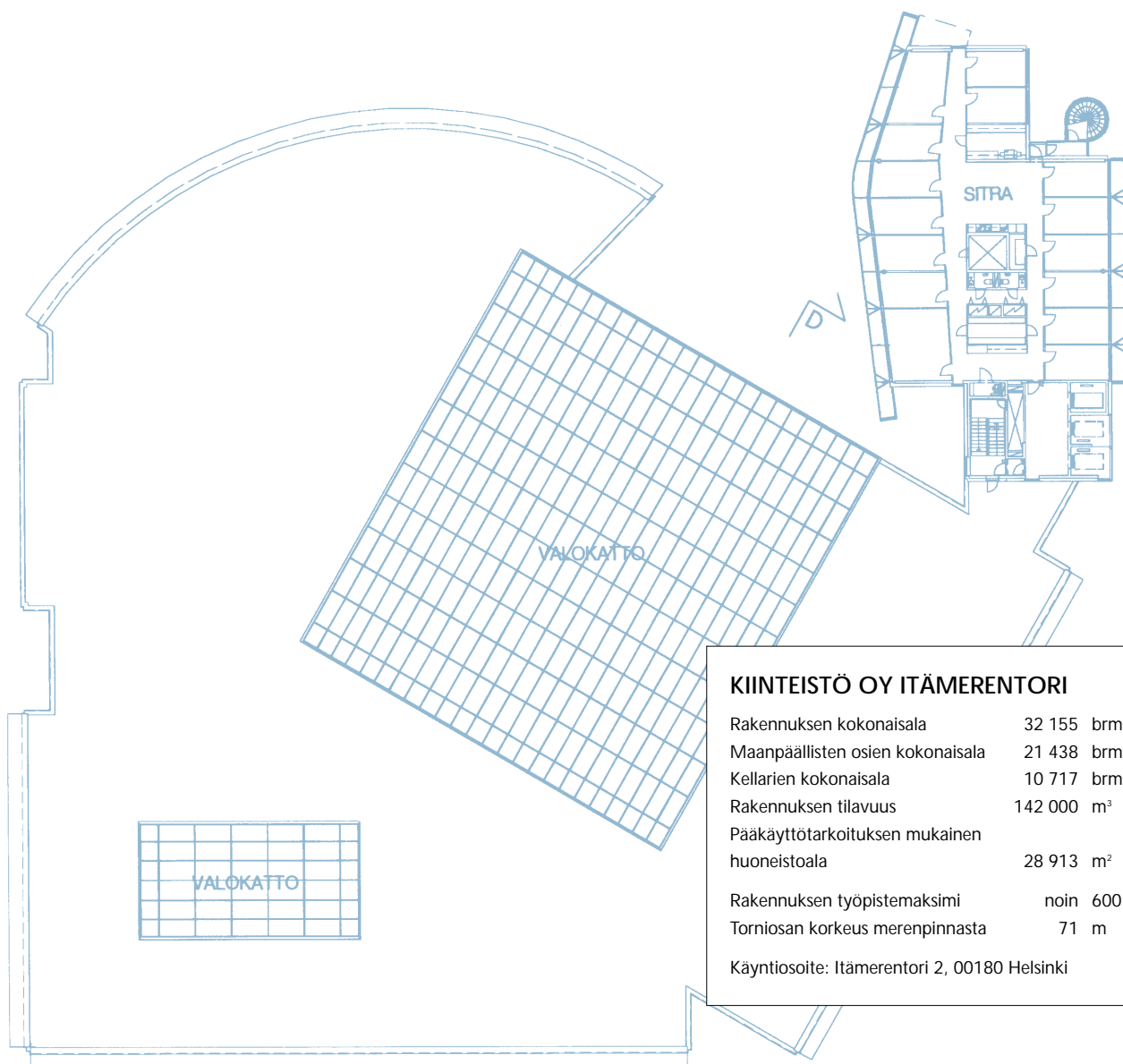
”Sitran nykyiset toimitilat eivät riitä palvelemaan toimintaamme. Muutama vuosi sitten aloimme harkita uutta sijoittumiskohdetta, joka voisi olla Sitralle myös sijoituskohde. Meille avautui tilaisuus lähteä osakkaaksi Itämerentoriin. Tornitalo nousee keskeiselle paikalle moderniin high tech -yritysympäristöön. Se tarjoaa meille myös mahdollisuuden rakentaa riittävät kokouksilat ja niiden vaatimat tekniset ratkaisut”, asiamies **Olli Lindblad** sanoo.

Tornitalon julkisivut rakennetaan pääosin teräksestä ja lasista. Arkadialueet portaitkoineen ovat luonnonkivipintaisia. Tek-

nissä ratkaisussa ja materiaalivalinnoissa on pyritty säästämään elinkaarikustannuksia ja ympäristöä. Itämerentorin kiinteistö on Helsingin Energialle kauko- eli aluekylmän pilottikohde, jossa jäähdytykseen käytettävä kylmä tuotetaan rakennuksen ulkopuolella.

Sitra omistaa noin 1/3 kiinteistöyhtiön osakkeista. Rakennuksen kokonaiskerrosala on noin 20 000 m², josta Sitran hallinnassa on 6 600 m². Talosta kymmenen kerrosta tulee Sitran omaan käyttöön, loput annetaan vuokralle.





KIINTEISTÖ OY ITÄMERENTORI

Rakennuksen kokonaisala	32 155 brm ²
Maanpäällisten osien kokonaisala	21 438 brm ²
Kellarien kokonaisala	10 717 brm ²
Rakennuksen tilavuus	142 000 m ³
Pääkäyttötarkoituksen mukainen huoneistoala	28 913 m ²
Rakennuksen työpistemaksimi	noin 600
Torniosan korkeus merenpinnasta	71 m
Käyntiosoite: Itämerentori 2, 00180 Helsinki	





SITRA

Suomen itsenäisyyden juhlarahasto
Uudenmaankatu 16 B, PL 329, 00121 Helsinki
Puhelin (09) 618 991, faksi (09) 645 072
Sähköposti: sitra@sitra.fi
Internet: www.sitra.fi