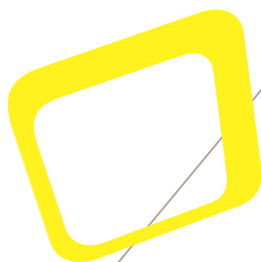


SITRA



Jubileumsfonden för
Finlands självständighet Sitras
verksamhetsberättelse
för 2005 till riksdagen

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET
SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2005

Till Riksdagen

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) överlåter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet år 2005 till riksdagen.

Helsingfors den 1 mars 2006

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

Jouni Backman
viceordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2005 TILL RIKSDAGEN

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) består Sitras förvaltningsråd av de bankfullmäktigeledamöter som riksdagen tillsatt. Enligt 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen skall förvaltningsrådet årligen lämna en berättelse över fondens verksamhet till riksdagen.

I denna verksamhetsberättelse för år 2005 ingår utöver förvaltningsrådets utlåtande även Sitras bokslut jämte verksamhetsberättelse, revisionsberättelse av de av riksdagen tillsatta revisorerna samt Sitras årsberättelse. I berättelserna redogörs för Sitras verksamhet i detalj.

Under verksamhetsåret siktade Sitra med sina nya program på så stor samhällelig genomslagskraft som möjligt. Sitras programområden är innovationer, hälsovård, kost och näring, miljö, Ryssland och Indien. Verksamhetsformen inom programmen är forskning, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering.

Innovationsprogrammet syftar till att göra Finland till en föregångare för innovationsverksamhet. Under året färdigställdes ett handlingsprogram för att skapa en konkurrenskraftig innovationsmiljö; Sitra svarar för vissa av initiativen inom programmet. Sitra inrättade ett nätverk för nationell anteciperings för att inhämta och tillgodogöra speciellt utländsk prognostiseringsdata samt offentliggjorde flera undersökningar om bl.a. samhälleliga brytningsskeden i Japan och i Kina samt om utmaningarna vid utvecklingen av det finländska informations-samhället. I utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag definierades de viktigaste gemensamma målen för utvecklingen av teknologikuvöser. PreSeed-finansieringen fortsatte med tjänsterna LIKSA, INTRO och DIILL, vilka främjar lovande tillväxtföretags investeringsfärdigheter, ordnar initialfinansiering för dessa och utvecklar sektorn för privatplaceringar.

I Hälsovårdsprogrammet letar man efter nya lösningar för att erbjuda finländarna bättre hälsovårdsservice och ytterligare effektivisera verksamheten. Under året medverkade Sitra vid skapandet av flera elektroniska datasystem för hälsovårdsbranschen på det nationella planet. Utöver detta ordnade Sitra internationella och nationella seminarier för hälsovårdsbranschen samt gjorde placeringar i företag inom branschen.

Kost- och näringsprogrammet främjar kunnandet kring konceptet hälsofrämjande livsmedel och näring i

Finland. Programmet har som mål att inrätta ett starkt kost- och näringskluster i Finland samt bransch- eller produktgruppspecifika minikluster, inom vilka knyts exportfrämjande kontakter för underentreprenad och samarbete. Under året utarbetade programmet en gemensam strategi för livsmedelsbranschen i samråd med aktörer och beslutsfattare på området samt ordnade workshopar för aktörer inom kost- och näringsbranschen.

Sitras Miljöprogram har som mål att utveckla miljöteknik och -kompetens till en betydande internationellt inriktad tillväxtbransch och stärka Finlands ställning som ett ledande land inom miljöbranschen. Sitra ordnade under året olika evenemang och initierade utvecklings-, försöks- och utredningsprojekt. De syftade till att profilera miljöbranschen, föra fram nya marknader samt utveckla finansieringen och en nätverksbaserad affärsverksamhet.

Rysslandsprogrammet skapar en bredare referensram för de finsk-ryska ekonomiska relationerna på olika plan. Under verksamhetsåret utarbetade finländska experter en ekonomisk Rysslandsstrategi för Finland. Den strävar efter att Ryssland år 2010 är den viktigaste ekonomiska katalysatorn för Finland, den ekonomiska integrationen mellan länderna fördjupas och Finland blir den främsta Rysslandsexperten i världen. Arbetet för att bearbeta och implementera strategin inleddes under verksamhetsåret.

Indienprogrammet syftar inledningsvis till att skapa en grund för bättre Indienkunskaper i Finland, fördjupa Indienkännedomen, bygga upp samarbetsnätverk, klargöra Indiens betydelse för Finland och analysera Sitras roll i framtiden i förhållande till Indien. I programmets inledande seminarium deltog representanter för universitetet, affärslivet, intresseorganisationerna och kulturinstitutionerna. Under verksamhetsåret publicerades en bakgrundsrapport, som kommer att utgöra grunden för ytterligare fyra utredningar.

Sitras kapitalplaceringsportfölj förvaltas av teamen Sitra Industry Ventures och Sitra Life Sciences. Sitra Industry Ventures utvecklade under året teknologiföretagen i portföljen samt förberedde och genomförde lösgörandet av företag. Sitra Life Sciences fortsatte med kapitalanskaffningarna i hemlandet och utlandet för sådana målföretag som har en betydande internationell tillväxtpotential. Förvaltningsbolaget Sitra Management Oy,

vilket ägs av Sitra, främjade medelanskaffningen för en ny kapitalfond som investerar inom europeiska Ryssland.

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 235 miljoner euro och marknadsvärdet är 662 miljoner euro. Grundkapitalet har placerats i enlighet med den investeringspolitik som förvaltningsrådet fastställt. Investeringspolitiken har inte justerats under året.

För förvaltningsrådets och styrelsens sammansättning samt revisorerna redogörs i styrelsens verksamhetsberättelse.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står Sitras ekonomi på en solid grund och verksamheten sköts väl. Förvaltningsrådet fastställde vid sitt sammanträde den 1 mars 2006 Sitras resultat- och balansräkningar enligt revisorernas förslag. Vid samma sammanträde beslutade förvaltningsrådet att i enlighet med styrelsens förslag överföra räkenskapsårets 2005 överskott på 45 776 264,18 euro till tidigare års balanserade över-/underskott.

Helsingfors den 1 mars 2006

Jouni Backman
Sirkka-Liisa Anttila
Jyrki Katainen

Arja Alho
Timo Kalli
Martti Korhonen
./ . Anton Mäkelä

Janina Andersson
Ilkka Kanerva

BOKSLUT

Styrelsens verksamhetsberättelse för år 2005

År 2005 var det 38:e verksamhetsåret för Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra. Under året fokuserade Sitra, i enlighet med sin nya strategi, på programinriktad verksamhet.

Världsekonomin växte under året med drygt fyra procent, mätt i BNP. Den största tillväxten sågs fortfarande i Kina och i det övriga Sydostasien, men även Indien hade en stark tillväxt. De högre oljepriserna inverkar förvånansvärt litet på den globala ekonomiska tillväxten. Uppsvinget i USA:s ekonomi fortsatte, trots att man befarat att orkanerna i början av hösten skulle ha en dämpande effekt på den. Ekonomin utvecklades positivt även i Europa, mest tack vare den gynnsamma utvecklingen av exporten.

Finlands ekonomiska tillväxt under året blev något svagare än väntat, 1,5 procent. Tillväxten främjades av efterfrågan och konsumtion på hemmamarknaden. Även exporten och importen visade en klar ökning, men den markanta nedgången speciellt för maskin- och apparaturinvesteringarna var oväntad och drog ner investeringsökningen till noll.

Aktiehandeln på den internationella penningmarknaden utvecklades kraftigt under verksamhetsåret. Till detta bidrog den fortsatta stadiga tillväxten inom den globala ekonomin, den huvudsakligen måttfulla värderingen av aktier samt företagens utmärkta ekonomiska prestationsförmåga. De bästa aktieavkastningarna, över 50 procent, kom från marknader stadda i utveckling, men även aktiemarknaderna i såväl USA och Europa som i Finland redovisade dubbelsiffriga tillväxttal mätt i euro. På räntemarknaden fortsatte den amerikanska centralbanken att strama åt sin penningpolitik genom att höja styrräntan inte mindre än åtta gånger under året till över fyra procent, medan Europeiska centralbanken nöjde sig med en räntehöjning.

Under verksamhetsåret strävade Sitra med sin nya programinriktade verksamhet efter så stor samhällslig genomslagskraft som möjligt. Programområdena är innovationer, hälsovård, kost och näring, miljö, Ryssland och Indien. Sitras instrument vid implementeringen av programmen är forskning, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Grundkapitalet gav en mycket god avkastning, men även av-

kastningen av kapitalplaceringarna mer än fördubblades jämfört med året innan. Sitras finansieringsbeslut gällde ett belopp på 28,9 miljoner euro och resultatet för räkenskapsperioden 2005 uppgick till 45,8 miljoner euro.

Programmen

Innovationsprogrammet

Innovationsprogrammet syftar till att utveckla Finland till en föregångare för innovationsverksamhet.

Slutrapporten för utvecklingsprogrammet för en konkurrenskraftig innovationsmiljö färdigställdes i våras. Den innehöll 27 förslag till åtgärder, och flera finländska organisationer svarar för genomförandet av dem. Sitra axlade ansvaret för att starta eller leda vissa av initiativen. Sitra följer även upp och utvärderar hur handlingsprogrammet verkställs.

Under året inrättade Sitra ett nätverk för nationell prognostisering, vars syfte är att identifiera för Finlands framtid viktiga utmaningar och möjligheter. Nätverket vinnlägger sig i synnerhet om att inhämta och tillgodogöra sig prognosdata som tagits fram i utlandet. Ledningsgruppen för nätverket sammanträdde två gånger under verksamhetsåret.

Sitra publicerade under året utredningar om de samhälleliga brytningsskedena i Japan och Kina, om reformen av skoldagen samt om marknaden för hemarbete. Dessutom publicerades rapporter om webbkiosker och bredband, studietiderna i 2000-talets välfärdsstat samt om utmaningarna för det finländska informationsområdet.

Innovationsprogrammet syftar till att hitta, värdera och på ett kostnadseffektivt sätt kommersialisera innovationer med kommersiell potential. Det nationella utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag (Yrke) definierade under året de viktigaste gemensamma utvecklingsbehoven för teknologikuvöserna på tolv orter. Sitra koordinerar och styr detta av handels- och industriministeriet initierade projekt i samarbete med andra aktörer. Som centrala utvecklingsobjekt för företagskuvöserna utarbetades gemensamma processdefinitioner, harmoniserade avtalsmodeller, specifikationer för kundregistren samt mätare och verktyg för kuvösexperterna för handledning av kundföretagen. Dessutom utarbetades

en samarbetsmodell i anknäring till universitetens tredje uppgift. I projektet har tagits fram ett riksomfattande uppföljnings- och klassificeringssystem för kompetensriktade företag som tillgodogör sig teknologikuvöernas tjänster.

PreSeed-finansieringen främjar potentiella tillväxtföretags investeringsfärdigheter på riksnivå, organiserar initialfinansiering och utvecklar sektorn för privatplacering. Under året använde sammanlagt 116 företag PreSeed-finansieringens tjänster. LIKSA-finansiering beviljades 24 företag, medan 37 företag presenterades för placering inom ramen för INTRO. Under året anslöt sig 63 nya placeringar till tjänsten, av dem deltog 23 enligt principen för DIILL. Genom INTRO-tjänsten gjordes placeringar i 13 företag. Dessutom deltog 4 placeringar enligt DIILL-principen. Vid utgången av verksamhetsåret har redan närmare 300 företag använt PreSeed-finansieringens tjänster. Av dessa har 46 fått den finansiering de önskat. I nätverket finns sammanlagt drygt 400 placeringar.

PreSeed-verksamheten utvecklades med hjälp av utbildning och växelverkan i en allt aktivare riktning. Samtidigt främjades lyckade initialinvesteringar. Utöver utbildning har PreSeed även anordnat företagsforum och temadagar.

Sitra har verkat som sakkunnig för handels- och industriministeriets AISP-strategi, dvs. strategin för reformering av seedfinansieringen och servicesystemet för innovativa företag i initialskedet. Under året slöt Sitra avtal med Veraventure Ab om partiell förvaltning av fonden Aloitusrahasto Vera Oy. PreSeed fungerar som fondförvaltare med helhetsansvar i synnerhet då det gäller fondens och affärsänglarnas saminvesteringar. Aloitusrahasto Vera är en fond, inrättad av Finnvera Abp i enlighet med AISP-strategin, som investerar i nyetablerade tillväxtföretag. Sitra beslutade under verksamhetsåret att placera en miljon euro i fonden.

Sitra har bildat nätverk med centrala offentliga företagsutvecklingssamfund för att främja förutsättningarna för utvecklingen av tillväxtföretag. Sitra deltog under året i det europeiska samarbetet för att intensifiera affärsängelverksamheten inom Europeiska unionens område. Inom detta samarbete medverkade Sitra som stiftande medlem i styrelsen för European Business Angels Network (EBAN). Sitra medverkade även i det treåriga programmet SUN&SUP, som initierats av Europeiska kommissionen. Programmet tar fram nya instrument och metoder för att stimulera europeiska startup-företags tillväxt.

Hälsovårdsprogrammet

I Hälsovårdsprogrammet söker man nya lösningar inom hälsovården i syfte att erbjuda medborgarna bättre service och effektivisera verksamheten.

Sitras medverkan vid utvecklandet av ett riksomfattande elektroniskt patientdatasystem var ett av

de viktigaste projekten under året. I rask takt utarbetades ett förslag, inklusive systemarkitektur och specifikationer, för inrättandet av ett riksomfattande gemensamt bildarkiv för hälsovården. I förslaget beredde man sig för att projektet senare kan utvidgas till ett elektroniskt patientdatasystem för hela hälsovården. Under hösten utarbetade Sitra på uppdrag av social- och hälsovårdsministeriet en projektplan för utvecklandet av ett riksomfattande elektroniskt recept. I samarbete med Tekes program FinnWell och experter inom området deltog Sitra även i utvecklandet av elektroniska uppföljningssystem som stöder egenvården och upprätthållandet av hälsan vid kroniska sjukdomar. Programmet arbetade aktivt för att Finland skulle få en genom lagstiftningen befast nationell aktör, som skulle styra uppbyggnaden av det elektroniska patientdatasystemet.

MediNeuvo Oy, i vilket Sitra är aktieägare, etablerade sig i Kotka, S:t Michel, Joensuu och Vasa. Företaget tillgodoser hälsovårdsklienters behov och erbjuder rådgivningstjänster. Verksamheten omfattar även kartläggning av vårdbehovet, bokningstjänster för hälsovården, uppföljning av tillståndet hos patienter insatta på antikoagulationsbehandling, socialjour samt kartläggande bedömning av tandvården.

Inom den specialiserade sjukvården fokuserade Sitra under verksamhetsåret särskilt på ortopedi. I början av året investerade Sitra i sjukhuset för ledproteskirurgi Coxa i Tammerfors, vilket centraliserat handhar höft- och knäprotesoperationerna i Birkaland. Utredningarna för omorganiseringen av ledproteskirurgin i huvudstadsregionen blev klara i slutet av året.

På hösten anordnade Sitra ett internationellt seminarium under titeln Digitalisation of Health Care. Det strävade att ur olika perspektiv belysa de nya möjligheter som övergången till papperslös hälsovård ger för att effektivisera verksamheten och höja kvaliteten. Sitra deltog även i organiseringen av seminariet Linjanvetoa II i S:t Michel i somras.

Sitra medverkade också i organiseringen av seminarieserien Muutoksen avaimet (Nycklarna till förändring). Vid seminarierna redogjordes för de nya servicemodellerna inom hälsovården för beslutsfattare och förtroendevalda inom kommunsektorn.

Kost- och näringsprogrammet

Kost- och näringsprogrammet vidareutvecklar den konceptuella kompetensen kring hälsofrämjande livsmedel och näring i Finland.

Under året genomförde programmet huvudparten av sin strategiprocess. För att utarbeta en strategi för hela livsmedelsbranschen sammankallades en grupp på 30 personer, som representerar aktörer och beslutsfattare på området. Strategiarbetet inleddes med en workshop,

där man analyserade utmaningarna och utarbetade en vision för år 2015. Arbetet fortsatte under hösten, då strategigruppen reste till Italien och USA för att underbygga de olika elementen i strategiarbetet genom att inhämta ny information om olika handlingsmodeller. Utgående från gruppens insatser inleder man i början av 2006 arbetet för att definiera de gemensamma nationella målen och ta fram en strategi för att stärka konkurrenskraften inom sektorn.

I anknytning till livsmedelsbranschens strategiprocess granskades potentiella joint venture- och spin off-projekt för storföretag.

Under verksamhetsåret undersökte Sitra tillväxtpotentialen hos små och medelstora företag samt letade efter sådana företag som är villiga att internationalisera sin verksamhet. Av dem intervjuades cirka 80 företag som potentiella utvecklingsobjekt. Avsikten är att utveckla hela sektorn av små och medelstora företag.

Programmet syftar till att utöver finansiering av företag, även inrätta bransch- eller produktgruppspecifika minikluster, inom vilka genuina kontakter för underentreprenad och samarbete knyts i syfte att möjliggöra export. Förslag till eventuella minikluster inhämtades under året av Sitras samarbetspartners. Under slutet av året analyserades nio minikluster med avseende på bl.a. deras affärspotential.

I projektet för hälsofrämjande åskådliggörs uppenbara hälsoeffekter genom att bjuda ungdomar på mellanmål och lunch som är både läckra och hälsosamma. Dessutom undersöker man metoder som påverkar kostbeteendet hos unga. Projektet förbereddes under verksamhetsåret genom att man koncentrerade sig på valet av målgrupp och deltagande organisationer.

Under hösten arrangerade Sitra två omfattande workshopar för aktörer inom kost- och näringsbranschen: Utveckling av ny affärsverksamhet för företag och lansering på den internationella marknaden samt Konsumenterna och hälsofrämjandet. Den första workshopen koncentrerade sig på metoder för företagsreformer inom branschen och för främjande av uppkomsten av nya affärssektorer. Den senare dryftade hur man kunde påverka konsumenternas val av kost.

Miljöprogrammet

Sitras Miljöprogram har som mål att utveckla miljötekniken och -kompetensen till en betydande internationellt orienterad tillväxtbransch och stärka Finlands ställning som ett ledande land inom miljöbranschen. Dess viktigaste instrument är kapitalplaceringar i företag inom branschen, utveckling av internationellt inriktade affärsnätverk och utarbetande av ett nationellt handlingsprogram.

Sitra anordnade under året olika evenemang och initierade utvecklings-, försöks- och utredningsprojekt.

Dessa syftade till att profilera miljösektorn, föra fram nya marknader samt utveckla finansieringen och en nätverksbaserad affärsverksamhet. Sitra arrangerade bl.a. miljötävlingen European Business Awards for the Environment, i samarbete med Finlands miljöcentral ett seminarium för inbjudna om export för miljön samt ett seminarium för företag om prognostisering av miljötekniken inför 2015. Vidare ordnade Sitra i S:t Petersburg ett nätverksevenemang för företag inom vattensektorn. Utöver dessa medverkade Sitra i förberedelserna för Meteorologiska världsorganisationens (WMO) första världskongress, som enligt planerna ska hållas i Finland.

Sitra startade under året sammanlagt 12 utrednings- och samarbetsprojekt. Bland dem finns en grundläggande utredning om miljömarknaden i Indien, en utredning om finansierings- och affärsmodellerna för exporten inom miljöbranschen samt definiering av miljöaffärsverksamheten och skapande av ett statistiskt system. Dessutom initierade man utredningar om miljöbranschens utvecklingsprojekt och forskning, kapitalplaceringsverksamhet samt om prognostisering. I samarbete med Tekes inleddes ett betydande nätverksexperiment, Joint technology transfer program between Finland and US North East States, vilket tog fasta på samarbetet mellan miljöföretagen på den nordamerikanska marknaden. Sitra medverkade även i bl.a. projektet Pyranet, som tog fram prestandamätare för nätverk.

Miljöprogrammet samarbetade med Sitras övriga program i anslutning till uppbyggandet av företagsnätverk i Ryssland, miljömarknaden i Indien samt utvecklandet av prognostiseringen.

Rysslandsprogrammet

Rysslandsprogrammet har som mål att skapa en bredare referensram för de finsk-ryska ekonomiska relationerna på olika plan.

Finlands ekonomiska strategi visavi Ryssland färdigställdes i höstas av ledande finländska Rysslandsexperten. Strategin publicerades även på ryska i Moskva. Som de viktigaste målen för år 2010 fastställdes, att Ryssland ska bli en viktig katalysator för den ekonomiska tillväxten i Finland, att den ekonomiska integrationen mellan länderna ska avancera och att Finland ska bli den främsta Rysslandsexperten i världen.

Arbetet för att bearbeta och implementera strategin inleddes under verksamhetsåret. De första viktiga resultaten offentliggörs vid ett uppföljningsmöte i början av 2006. Sitra handhar utredningarna om inrättandet av både en fond för små och medelstora företags Rysslandsprojekt och ett internationellt prestigefyllt företag för Rysslandsexperttjänster. Vidare finansierar Sitra, tillsammans med handels- och industriministeriet och Tekes, en utredning för inrättandet av ett innovationscentrum i Ryssland.

Sitra arrangerade under verksamhetsåret ett forum för framstående finländska och ryska påverkare inom industrin och samhället. På sensommaren ordnades i Helsingfors ett bilateralt ekonomiskt forum med anföranden av representanter för ledningen inom näringspolitiken och företagslivet i Ryssland samt av ekonomiska analytiker.

Sitra antog till Rysslandsprogrammets delprogram Integration 74 företag av nästan 140 kandidater. Företagen fördelades på fyra huvudkluster, dvs. industribyprojektet, etablerarna, underleverantörsklustret och byggnadsklustret. De finländska företagen fick även utbildning och information i syfte att främja förutsättningarna för verksamheten i Ryssland. Dessutom företog man flera resor till Ryssland i syfte att hitta partners och etablera sig. Integrationsprogrammet gav under sitt första år positiva resultat av de finländska företagens verksamhet bl.a. genom att underentreprenaderna körde igång och industribyprojektet lanserades.

Praktisk erfarenhet av samarbetet med Sitras program erhöles bl.a. genom ett finsk-ryskt seminarium för miljöbranschen och ett nätverksevenemang i S:t Petersburg.

Indienprogrammet

Indienprogrammet syftar till att förbättra kännedomen om Indien i Finland. Programmet körde igång i början av redovisningsåret med seminariet Onko Intia-ilmio 2000-luvun megatrendi? (Är Indienfenomenet 2000-talets megatrend?). I seminariet deltog representanter för universiteten, affärslivet, intresseorganisationerna och kulturinstitutionerna.

I början av sommaren publicerades Indienprogrammets bakgrundsrapport Intia-ilmio ja Suomi (Indienfenomenet och Finland). Utgående från den beslöt man genomföra fyra utredningar. Utredningsprojektet Suomalaisen Intiat (Finländarnas Indien) består av fyra delprojekt: Telekommunikationsbranschens Indien, IT-branschens Indien, Köparens Indien samt Indien och jorden, skogen och metallen. Inom programmet genomförs två internationella projekt: Finland and India in the new geography of science och Assessing the potential for economic cooperation between India and Finland. Projektet om den finländska miljöteknikens möjligheter i Indien genomförs i samarbete med Sitras Miljöprogram. Utredningarna slutförs under år 2006.

Sitras kapitalplaceringar

Sitra Industry Ventures

Sitra Industry Ventures-teamet satsade under redovisningsåret på att utveckla de teknologiföretag som finns i

Sitras kapitalinvesteringsportfölj samt att förbereda och genomföra utträdelser ur företag. Beslut om fortsatt finansiering fattades för sammanlagt 3,8 miljoner euro i 15 målföretag. Under året utträdde Sitra helt från sju företag och delvis från ett företag. Ett viktigt lösgörande skedde från Setec Oy, som på våren såldes till det på Parisbörsen noterade Gemplus International SA.

Sitra deltog aktivt i det fortsatta arbetet för handels- och industriministeriets AISP-strategi, i synnerhet visavi utredningen om finansieringen av företag i seedfinansieringsskedet. De finländska venture capital-fonderna ger en anspråkslös avkastning jämfört med de amerikanska fonderna. Man försökte åtgärda detta genom att ta fram nya förslag gällande asymmetriska fondmodeller. Dessutom ordnades ett seminarium kring detta tema för experter på området. På hösten startades ett utvecklingsprojekt för att kartlägga bakgrunden till skillnaderna i avkastningen av de europeiska och amerikanska venture capital-fonderna.

Sitra Life Sciences

Sitras kapitalplaceringar inom området Life Sciences utvecklades positivt under verksamhetsåret. Vid utgången av året innehöll portföljen 31 företag. Hela placeringsverksamheten fokuserade, i enlighet med Sitras strategi, på utvecklingen och den fortsatta finansieringen av målföretagen i samarbete med de övriga placerarna och ägarna. Beslut fattades om fortsatt finansiering av 12 företag för sammanlagt 10,3 miljoner euro.

Marknadsläget var bättre jämfört med de två föregående åren. Flera företag lyckades under året med att få kapitalfinansiering från både sina tidigare ägare och nya placerare. En stark bidragande faktor i många företag var att projekten framskred smidigt och man uppnådde viktiga resultat med tanke på finansieringsbesluten. Tack vare den positiva utvecklingen och företagens framsteg under året stod allt fler av företagen på en ekonomiskt stadigare grund.

Under verksamhetsåret fortsatte man med åtgärder som syftar till att skaffa ytterligare kapital åt 16 utvalda portföljföretag. De här företagen besitter en klar internationell potential. Ett förslag enligt vilket företagets fortsatta finansiering skulle tryggas genom inrättandet av en ny internationella fond framlades åt potentiella placerare. Förhandlingar med både inhemska och utländska potentiella placerare fördes. Utvärderingen av alternativen jämte besluten uppskötts till år 2006.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy är ett bolag som ägs i sin helhet av Sitra och som förvaltar innehav i fondförvaltningsbolag

med kapital investeringsverksamhet i Finland och på när-områdena. Utöver detta övervakar och utvecklar bolaget Sitras investeringar i kapitalfonder inom när-områdena.

Under året sålde Sitra sin ägarandel av det i Estland verksamma förvaltningsbolaget Baltcap Management Oy samt fortsatte arbetet för att främja medelanskaffningen för en nyinrättad kapitalfond, som investerar i europeiska Ryssland.

Sitra Management Oy sysselsatte under året i medeltal två personer. Bolaget redovisade en vinst på 0,1 miljoner euro och balansomslutningen uppgick till 5,3 miljoner euro.

Förvaltningen

Till Sitras förvaltningsråd hör de av riksdagen tillsatta ledamöterna i Finlands Banks bankfullmäktige. Förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger under verksamhetsåret. Dess sammansättning var Olavi Ala-Nissilä (ordförande), Eero Heinäluoma (viceordförande), Arja Alho, Janina Andersson, Sirkka-Liisa Anttila, Ilkka Kanerva, Mari Kiviniemi, Martti Korhonen och Ben Zyskowitz. Riksdagen utsåg nya ledamöter till förvaltningsrådet i stället för dem som avgått under året. Jouni Backman ersatte Eero Heinäluoma som viceordförande, Mari Kiviniemi ersattes av Timo Kalli och Ben Zyskowitz av Jyrki Katainen. Sekreterare var vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Sitras styrelse bestod av statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef Markku Linna, professor Satu Lähteenmäki, direktör Pekka Pokela samt Sitras överombudsman Esko Aho. Sekreterare var direktionsassistent Jaana Ekström. Styrelsen sammanträdde åtta gånger under verksamhetsåret.

Av riksdagen utsedda revisorer för Sitra var under verksamhetsåret riksdagsledamot Matti Saarinen, ordförande (suppleant Susanna Huovinen) samt medlemmar riksdagsledamot Esko Kiviranta (Mika Lintilä), riksdagsledamot Timo Seppälä (Olli Nepponen), ekon.dr CGR Reino Majala (CGR Keijo Kauppinen) och CGR Veli Vanhanen (CGR Arto Kuusiola). Riksdagen valde riksdagsman Arto Bryggare (suppleant Sinikka Mönkäre) som ersättare för riksdagsledamot Matti Saarinen, som avstod från sin post i februari, samt CGR Markku Koskela för ekon.dr CGR Reino Majala. Till ny ordförande valdes riksdagsledamot Timo Seppälä. Sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen. CGR-samfundet Price-waterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet med CGR Juha Wahlroos som huvudansvarig, svarade

för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten.

I början av året gjordes en omfattande kompetenskartläggning av hela personalen. Utgående från den dryftades personalen i samband med organiseringen av programverksamheten och planerades den interna utbildningen. För att bidra till utvecklingen av assistenternas uppgifter utreddes de interna kundernas behov. Under året ordnades två chefsforum, vilka tog upp bl.a. utmaningarna för programverksamheten, chefskapet och arbetshälsan. Vid de fem personaldagar som ordnats diskuterades gemensamma ärenden. Under hösten deltog Sitra i undersökningen om Finlands bästa arbetsplatser.

Vid utgången av året hade Sitra 96 anställda. Av dem var 57 (59 procent) kvinnor och 39 (41 procent) män. Personalens medelålder var vid utgången av året 43 år.

Investeringarna av grundkapitalet

Marknadsvärdet av investeringarna av Sitras grundkapital ökade under verksamhetsåret till 662 miljoner euro från 573 miljoner euro i slutet av föregående år. Av investeringarnas marknadsvärde utgörs 61 procent av inhemska värdepapper och 39 procent av utländska aktieplaceringar. Huvudparten av investeringarna av grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare. För de inhemska aktieplaceringarna och ränteinvesteringarna inom euroområdet svarar Alfred Berg Kapitalförvaltning Ab och Mandatum Kapitalförvaltning Ab. Sitra har även investerat i inhemska värdeaktier genom fonden Pohjola Finland Value.

De internationella aktiemandaten förvaltas av Morgan Stanley & Co och JP Morgan Asset Management Ltd. Sitra har dessutom placerat i Handelsbankens placeringsfond Europa Index samt i två hedge fund-fondernas fonder (Selectinvest vid Union Bancaire Privée och Multi Strategy vid ABN Amro). I slutet av året placerade Sitra sammanlagt 15 miljoner euro i tre fonder (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European och HSBC GIF Indian Equity), vilka investerar i utvecklingsmarknader. I investeringarna av grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter.

Förslag om disposition av årets överskott

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 45 776 264,18 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Resultaträkning

	1.1–31.12.2005 €	1.1–31.12.2004 €
Ordinarie verksamhet		
Kapitalplacering		
Intäkter		
Realisationsvinster	9 398 356,28	2 425 680,41
Intäkter från fondplaceringar	2 617 920,95	1 769 248,60
Övriga intäkter från finansieringsobjekt	1 025 295,13	867 623,82
1)	<u>13 041 572,36</u>	<u>5 062 552,83</u>
Kostnader		
Kostnader för finansieringsobjekt..... 2)	-9 227 584,36	-17 084 349,18
Övriga kostnader..... 3)	-230 534,22	-321 651,61
Andel av gemensamma kostnader	-2 222 711,51	-2 778 535,26
	<u>-11 680 830,09</u>	<u>-20 184 536,05</u>
	1 360 742,27	-15 121 983,22
Program samt övrig forskning och utveckling		
Intäkter		
Intäkter från projekt	99 696,44	79 459,51
4)		
Kostnader		
Kostnader för projekt	-5 865 225,75	-5 046 053,82
Övriga kostnader..... 6)	-574 928,71	-252 728,49
Andel av gemensamma kostnader	-4 429 822,58	-2 543 925,80
	<u>-10 869 977,04</u>	<u>-7 842 708,11</u>
	-10 770 280,60	-7 763 248,60
Administration		
Kostnader		
Personalkostnader..... 7)	-9 040 298,83	-7 742 106,38
Avskrivningar	-302 896,51	-470 227,31
Övriga kostnader.....	-2 223 671,35	-1 478 189,67
Debiterade gemensamma kostnader	6 652 534,09	5 322 461,06
	<u>-4 914 332,60</u>	<u>-4 368 062,30</u>
Underskott	-14 323 870,93	-27 253 294,12
Placeringsverksamhet		
Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	64 084 373,94	42 958 952,22
Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet .. 10)	-3 984 238,83	-8 063 735,82
	<u>60 100 135,11</u>	<u>34 895 216,40</u>
Räkenskapsperiodens överskott	<u>45 776 264,18</u>	<u>7 641 922,28</u>

Bokslutskommentarer

Redovisningsprinciper

Redovisningen följer bokföringslagens principer med följande undantag:

- När det gäller företagsfinansieringens tidiga placeringar (seedfinansiering), görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riksreservering).
- De till programverksamheten hänfödda utgifterna för PreSeed-finansiering, företagsutveckling samt forskning och utveckling bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (intäkter) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats till att motsvara den nya organisationsstrukturen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. För både inhemska och utländska aktier har använts den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringar två gånger per år, och på basis av värderingen genomförs vid årets slut behövliga korrigeringar för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Grunden för dessa värderingar utgörs av det portföljvärde som fonderna angivit.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar beräknade på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är
 övriga långfristiga utgifter..... 5 år
 renovering av lokaliteterna 10 år
 maskiner och inventarier 5 år
 datautrustning..... 3 år

Avskrivningarna på placeringarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

Kommentarer till resultaträkningen (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Kapitalplacering

	Program		Industry Ventures		Life Sciences		Fondplaceringar		Sammanlagt	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
1 Intäkter från finansieringsobjekt										
kapitalåter- betalningar	14	0	0	2	-14	0	0	0	0	2
vinstandelar	0	0	0	0	0	0	2 618	1 769	2 618	1 769
räntor	0	2	156	229	173	101	102	0	431	332
realisationsvinster	0	1 225	9 381	1 073	17	0	0	128	9 398	2 426
dividender	12	90	407	145	156	125	0	34	575	394
övriga intäkter	0	0	20	126	0	14	0	0	20	140
Sammanlagt	26	1 317	9 964	1 575	332	240	2 720	1 931	13 042	5 063
2 Kostnader för finansieringsobjekt										
kostnader för finansieringsobjekt	0	-102	-63	-839	-1 206	-440	0	-6	-1 269	-1 387
nedskrivning	-5 079	-688	-4 135	-4 200	-12 818	-15 518	3 719	-1 975	-18 313	-22 381
ändring av riskreservering	2 491	-73	2 382	442	5 481	6 315	0	0	10 354	6 684
Sammanlagt	-2 588	-863	-1 816	-4 597	-8 543	-9 643	3 719	-1 981	-9 228	-17 084
3 Övriga kostnader										
övriga kostnader	0	-6	-98	-125	-133	-191	0	0	-231	-322

Program samt övrig forskning och utveckling

	2005	2004
4 Intäkter från projekt		
Innovationsprogrammet	85	71
Hälsovårdsprogrammet	0	0
Kost- och näringsprogrammet	0	0
Miljöprogrammet	0	0
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	0	0
Övrig forskning och utveckling	15	8
	100	79
5 Kostnader för projekt		
Innovationsprogrammet	-1 384	-777
Hälsovårdsprogrammet	-1 189	-26
Kost- och näringsprogrammet	-213	-8
Miljöprogrammet	-325	-33
Rysslandsprogrammet	-673	-45
Indienprogrammet	-204	-29
Övrig forskning och utveckling	-1 877	-4 128
	-5 865	-5 046
6 Övriga kostnader		
Innovationsprogrammet	-131	-67
Hälsovårdsprogrammet	-138	-18
Kost- och näringsprogrammet	-134	0
Miljöprogrammet	-59	0
Rysslandsprogrammet	-73	-12
Indienprogrammet	-13	0
Övrig forskning och utveckling	-27	-156
	-575	-253

Administration

7 Personalkostnader	2005	2004
Personalkostnader		
löner	6 406	5 523
pensioner	1 107	956
övriga lagstadgade personbikostnader	788	648
övriga lönebikostnader	739	615
	<hr/>	<hr/>
	9 040	7 742
Antalet anställda vid utgången av redovisningsperioden		
Kapitalplacering	16	32
Program samt övrig forskning och utveckling	38	27
Administration	42	33
	<hr/>	<hr/>
	96	92

Lönerna och lönebikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,1 miljoner euro (0,3 miljoner euro år 2004). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

8 Avskrivningar	2005	2004
Avskrivningar enligt plan		
maskiner och inventarier	257	425
övriga utgifter med lång verkningstid	44	42
reovering av lokaliteter	2	3
	<hr/>	<hr/>
	303	470

Placeringarna har avskrivits med 0,8 miljoner euro (0,2 miljoner euro år 2004), vilket ingår i placeringskostnaderna.

Placeringsverksamhet

9 Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	2005	2004
realisationsvinster	37 487	21 286
ränteintäkter	7 832	8 319
kursvinster	3 494	1 417
valutakursvinster	1 464	1 002
aktiedividender	10 863	8 040
hyresintäkter	2 453	2 713
vinstandelar	491	182
	<hr/>	<hr/>
	64 084	42 959
10 Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet	2005	2004
nedskrivningar	2 033	2 870
upplösta nedskrivningar	-4 488	-5 251
realisationsförluster	2 133	1 996
kursförluster	930	1 315
valutakursförluster	667	2 473
kostnader för förmögenhetsförvaltning	625	547
fastighetskostnader	1 570	1 090
nedskrivning av fastighetsaktier	500	3 042
upplösta nedskrivningar av fastighetsaktier	0	0
övriga kostnader	12	-18
	<hr/>	<hr/>
	3 984	8 064

Kommentarer till balansräkningen (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i balansräkningen. Siffran intill varje kommentar hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna under räkenskapsåret uppgår till 0,3 miljoner euro (0,2 miljoner euro år 2004).

	Anskaffnings- värde 1.1.2005	Ökning	Minskning	Akkumulerade avskrivningar enligt plan 31.12.2005	Bokfört värde 31.12.2005
maskiner och inventarier	3 131	236	1	3 105	261
övriga utgifter med lång verkningstid	473	41	0	438	76
renovering av lokaliteter	617	0	0	616	1
övriga materiella tillgångar	211	18	2	0	227
	<u>4 432</u>	<u>295</u>	<u>3</u>	<u>4 159</u>	<u>565</u>

	2005	2004
aktier och andelar		
aktier i lokaliteten	14 509	14 509
övriga aktier	9	9
	<u>14 518</u>	<u>14 518</u>

12 Kapitalplaceringar

	2005	ändring	2004
Program	6 346	-339	6 685
Industry Ventures	13 612	-7 170	20 782
Life Sciences	27 682	-5 880	33 562
Fondplaceringar	56 934	-7 706	64 640
Övriga placeringar	482	230	252
	<u>105 056</u>	<u>-20 865</u>	<u>125 921</u>

Program

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Risckapitallån och övriga lån	Placerat samman- lagt
	Ägoandel %	Placerat	Placerat	
Innovationsprogrammet				
Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi:				
Culminatum Oy	3 %	13	0	13
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	43 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	939
OuluTech Oy	40 %	45	0	45
Tuotekehitys Oy Tamlink	34 %	341	0	341
		1 243	505	1 748
PreSeed:				
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Helmi Technologies Oy	0 %	0	130	130
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Vioteq Oy	0 %	0	50	50
Waterix Oy	11 %	80	0	80
		151	280	431
Hälsovårdsprogrammet				
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 314	1 650
Coxa Oy	21 %	806	0	806
GeneOS Oy	60 %	3 470	529	3 999
Med-In Oy	50 %	6 045	1 439	7 484
Medixine Oy	17 %	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	21 %	1 747	72	1 819
Respecta Oy	24 %	578	0	578
Suomen Terveystutkimus Oy	25 %	780	0	780
		14 789	1 314	18 142
Kost- och näringsprogrammet				
Neomed Oy	10 %	13	135	148
Miljöprogrammet				
Chempolis Oy	11 %	837	0	837
Syncron Tech Oy	15 %	144	0	144
		981	0	981
Programmen sammanlagt				21 451
Kumulativ värdeändring				-15 105
Bokfört värde				6 346

Placeringar i företag inom Industry Ventures-sektorn

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat samman- lagt
	Ägoandel %	Placerat		
Industry Ventures				
Add2phone Oy	21 %	1 960	0	1 960
Ailocom Oy	3 %	13	167	180
Aplicom Oy	28 %	796	0	796
B-Band Oy	14 %	151	0	151
Bevesys Oy	28 %	1 523	250	1 773
Buildercom Oy	12 %	150	250	400
CadFaster Oy	3 %	0	386	387
DBC Management Oy	20 %	1 302	0	1 302
EC-Engineering Oy	18 %	700	0	700
Enterprixe Software Ltd	22 %	22	658	680
Exomi Oy	14 %	666	0	666
Fathammer Oy	13 %	1 000	0	1 000
Fimet Oy	47 %	496	0	496
Fluid House Oy	10 %	150	520	670
Geniem Oy	19 %	336	200	536
Heptagon Oy	21 %	2 848	0	2 848
Ion Blast Oy	4 %	151	200	352
IST International Security Technology Oy	33 %	1 561	620	2 181
IWS International Oy	6 %	1 933	0	1 933
Kielikone Oy	24 %	24	0	24
Kuntokumppanit Oy	29 %	833	844	1 677
Neorem Magnets Oy	40 %	808	836	1 644
Nesenta Oy	50 %	4	2 300	2 304
Okmetic Oyj	8 %	4 485	753	5 238
Oseir Oy	20 %	648	150	798
Panphonics Oy	36 %	1 134	0	1 134
Robogrind Oy	20 %	200	400	600
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500
Seven Networks	1 %	1 405	0	1 405
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13 %	278	0	278
Smilehouse Oy	0 %	0	225	225
Solibri Oy	14 %	150	450	600
Space Systems Finland Oy	15 %	250	750	1 000
Sysline Oy	21 %	59	0	59
Tieturi Vision Oy	51 %	1 944	0	1 944
Toolmakers Lahti Oy	31 %	91	0	91
TR-Tech Int. Oy	25 %	147	0	147
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516
Viope Solutions Oy	15 %	160	400	560
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505
		29 549	10 707	40 256
Kumulativ värdeändring				-26 644
Bokfört värde				13 612

Placeringar i företag inom Life Sciences-sektorn

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat samman- lagt
	Ägoandel %	Placerat		
Life Sciences				
Bio-Nobile Oy	3 %	318	0	318
Biotie Therapies Oyj	24 %	13 855	673	14 528
Boneca Oy	33 %	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	48 %	885	53	938
Chip-Man Technologies Oy	0 %	0	80	80
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	33 %	1 000	1 600	2 600
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	4 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	26 %	1 325	4 255	5 580
Galileus Oy	60 %	5 026	4 512	9 538
Hidex Oy	38 %	796	605	1 401
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Innotrac Diagnostics Oy	24 %	2 110	3 749	5 858
Ipsat Therapies Oy	17 %	2 958	0	2 958
Juventia Pharma Oy Ltd	50 %	2 946	1 020	3 967
Karyon Oy	69 %	607	405	1 012
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc.	11 %	8 829	0	8 829
Labmaster Oy	30 %	175	1 821	1 996
Medikro Oy	18 %	129	0	129
Mehiläinen Oyj	14 %	4 064	0	4 064
Mobidiag Oy	46 %	2 043	390	2 433
Nexstim Oy	20 %	46	2 784	2 830
Optatech Oy	29 %	674	883	1 558
Pharmatory Oy	24 %	759	540	1 299
Polymer Corex Kuopio Oy	36 %	1 503	0	1 503
QuatrX Pharmaceuticals Company	3 %	3 646	0	3 646
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Unicrop Oy	33 %	2 803	0	2 803
Vivoxid Oy	37 %	3 272	0	3 272
		66 014	27 047	93 061
Kumulativ värdeändring				-65 379
Bokfört värde				27 682

Placeringar i fonder

	Placerat
Sitras placeringar i fonder	
Aloitusrahasto Vera Oy	1 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 379
Associated Venture Investors III	0
Atlas Venture Fund III	1 818
Baltic Investment Fund I	2
Baltic Investment Fund II	0
Baltic Investment Fund III	1 364
Baring Capricorn Ventures	619
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 730
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	3 351
Bio Fund Ventures III Ky	3 935
Boston Millennia Partners LP	1 611
Crescendo III, L.P.	1 968
Diamondhead Ventures L.P.	4 452
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	872
Edison Venture Fund IV	1 016
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	2 817
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 790
Finnventure II Ky	154
Finnventure III Ky	274
Global Private Equity II L.P.	0
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	739
HealthCap 1999 KB	4 787
InnKap 2 Partners	1 135
InnKap 3 Partners	3 000
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	254
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 724
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	378
Strategic European Technologies N.V.	4 520
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	2 123
Trident Capital Fund V	2 906
Ventech Capital II, L.P.	4 861
Sitra Management Oy	3 840
	<hr/>
	83 794
Kumulativ värdeändring	-26 860
Bokfört värde	<hr/> 56 934

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i 11 managementbolag:

Managementbolag:

3TS Capital Partners Ltd
 Baltic Investment Fund Management Ltd
 Baltic SME Management B.V.
 Baltic Venture Advisers Oy
 BIF Management Ltd
 Bio Fund Management Oy
 Eqvitec Partners Oy
 European Fund Investments Carried Interest Unit Trust
 Nordic Russian Venture Partners Ltd
 RTF Founders L.P.
 RTF Management Ltd

Övriga placeringar

	Aktier och andelar		Risckapitallån och övriga lån	Placerat sammanlagt
	Ägoandel %	Placerat	Placerat	
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275
Mega Elektroniikka Oy	0 %	0	128	128
Megatrex Oy	0 %	0	101	101
Navicre Oy	0 %	0	252	252
Optonex Oy	0 %	0	170	170
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395
Skywings Oy Ab	0 %	0	17	17
		570	1 338	1 908
Kumulativ värdeändring				-1 426
Bokfört värde				482

13 Grundkapitalplaceringar

Placeringar med lång verkningstid	2005	2004
masskuldebrevslån	122 617	107 521
finländska aktier	112 405	95 956
utländska aktier	58 521	48 959
andelar i placeringsfonder	70 812	52 084
andelar i kapitalfonder	19 408	19 401
placeringar i fastigheter	34 396	35 794
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	0	6 266
bankcertifikat	92 062	97 632
förvaltningskonton	5 972	3 739
övriga placeringar med kort verkningstid	0	27
	516 193	467 378

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar som ingår i placeringarna

	2005	2004
marknadsvärde totalt	377 952	293 852
motsvarande bokfört värde	241 738	196 999
skillnad	136 214	96 853

14 Resultatregleringar (aktiva)

Räntor som ingår i intäkterna från placeringsverksamheten under räkenskapsåret uppgick till 3,3 miljoner euro (3,7 miljoner euro år 2004).

15 Resultatregleringar (passiva)

I resultatregleringarna ingår 8,0 miljoner euro (10,9 miljoner euro år 2004) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal, som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

Kostnadsbokförda lån med möjlighet till återbetalning, 31.12.2005

Kostnadsbokförda lån med möjlighet till återbetalning uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 2,5 miljoner euro (3,0 miljoner euro år 2004). För 0,8 miljoner euro (0,1) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,4 miljoner euro (1,7) sker återbetalningen på royaltybasis, i stället för enligt schema. Sammanlagt 0,3 miljoner euro (1,2) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalningen inte tills vidare har avtalats.

Åtaganden utanför balansräkningen, 31.12.2005

	2005	2004
Finansieringsbeslut har fattats, avtal saknas		
Program	7 166	8 452
Innovationsprogrammet	5 840	5 753
Hälsovårdsprogrammet	251	2 580
Kost- och näringsprogrammet	14	0
Miljöprogrammet	990	77
Rysslandsprogrammet	0	42
Indienprogrammet	71	0
Industry Ventures	3 420	4 596
Life Sciences	8 427	7 331
Placeringar i fonder	5 487	6 468
Övriga placeringar	2 112	1 455
	<u>26 612</u>	<u>28 302</u>

Helsingfors den 13 februari 2006

Raimo Sailas
Satu Lähteenmäki

Erkki Virtanen
Pekka Pokela

Markku Linna
Esko Aho

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet bokslut, redovisning och förvaltning för räkenskapsåret 2005 enligt god revisionssed.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 45 776 264,18 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 17 februari 2006

Timo Seppälä
Markku Koskela, CGR

Arto Bryggare

./ . Kalervo Virtanen, CGR

Esko Kiviranta
Veli Vanhanen, CGR

