

VI BYGGER MORGONDAGENS FRAMGÅNGSRIKA FINLAND

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra är en offentligrättslig fond som främjar välfärden i vårt samhälle under tillsyn av riksdagen. Fonden inledde sin verksamhet för 40 år sedan år 1967, då Finland firade 50 år av självständighet.

Sitras uppgifter är fastställda i lag. Vårt syfte har från första början varit att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

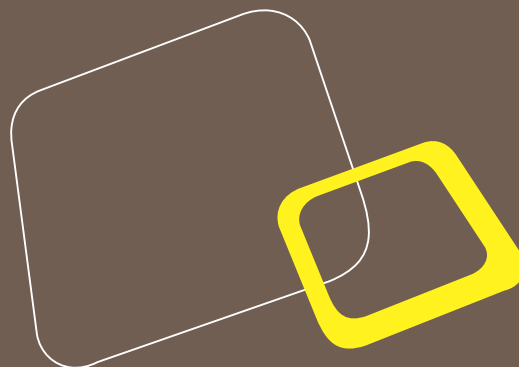
Sitras verksamhet styrs av en vision om ett framgångsrikt och kompetensintensivt Finland. Framsynstänkandet och tron på teknologin som ett verktyg för att skapa välfärd har alltid varit centrala byggstenar i vår verksamhet.

Sitra har alltid snabbt tacklat centrala frågor som gäller den ekonomiska tillväxten och välfärden i Finland. Fondens självständighet och oavhängighet har utgjort en idealisk utgångspunkt för detta.

Vi har koncentrerat vår verksamhet till ett antal tidsbundna program i syfte att åstadkomma så bred samhällelig genomslagskraft som möjligt.

Våra program som fokuserar på hälsovård, kost och näring, miljön, Ryssland samt Indien är inriktade på att höja kompetensnivån och öka konkurrenskraften i samarbete med andra aktörer. Detta gör vi med hjälp av utredningar, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering.

Verksamheten finansieras med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Sitra leds av överombudsman Esko Aho och har cirka 100 anställda.



Årsberättelse 2006

4	Överombudsmannens översikt	28	Resultaträkning
6	Strategi	29	Balansräkning
8	Vi förnyar	30	Bokslutskommentarer
12	Vi påverkar	36	Revisionsberättelse
16	Vi skapar nätverk	37	Sitras publikationer
20	Sitra som arbetsplats	38	Sitra till din tjänst
22	Sitras styrelse och förvaltningsråd	39	Organisation
23	Styrelsens verksamhetsberättelse		



40

Sitra 1967-2007

40 år av innovationer

Anskaffningen av en Univac centraldator för det finländska högskolenätverket 1971 var ett av Sitras allra första projekt. Vi arbetar fortfarande för införandet av ny teknik. För att markera Sitras jubileumsår vill vi erbjuda alla tillgång till hälsovårdsinformation på tjänsten www.terveyskirjasto.fi (huvudsakligen på finska).

Vår framtidspotential finns i innovationer

Då Sitra inrättades år 1967 fick det till uppgift att bidra till grunden för finländarnas framtida ekonomiska framgång och välfärd. Man kan med fog säga att knappt någonsin under dessa fyra decennier har vår uppgift varit lika krävande som i dag.

I många internationella jämförelser är det de mindre nationerna som lyckats bäst med att dra nytta av globaliseringen och bygga upp ett kunskaps- och kompetensbaserat samhälle. Visserligen ska sådana mätningar av konkurrenskraften tas med en nypa salt, men det kan inte heller vara en tillfällighet att de ofta toppas av små länder.

En liten nations styrka ligger i att den förhåller sig smidigt och öppet till omställningar. Vårt lands historia innehåller otaliga exempel på hur vi har lyckats vända oväntade omständigheter till vår fördel.

Vi kan förlita oss på samma egenskaper nu när vi är tvungna att hitta nya konkurrensfördelar för att kompensera de förluster som globaliseringen och den tekniska utvecklingen oundvikligen medför.

Det kanske låter som en klyscha, men framtidspotentialen finns i innovationer. Vi måste ge vetenskapen, forskningen, utbildningen och utvecklingen ett lyft till världseliten. På motsvarande sätt måste vi bli bättre på att omvandla toppexpertisen till pengar och välfärd.

Sitra har sedan sin strategireform 2004 arbetat för ovan nämnda mål inom vissa utvalda tyngdpunktsområden. Både våra egna erfarenheter och en extern mellanutvärdering av hur strategin verkstälts visar att vi har valt den bäst lämpade handlingsmodellen för att kunna tillgodose det finländska samhällets reformbehov.

Vi inser alla behovet och potentialen av innovativa lösningar inom hälsovården, kost- och näringsbranschen och miljösektorn. För det praktiska arbetet behövs utvecklingsinsatser och risktagning samt nätverksbyggande – områden där Sitra är i sitt esse.

Rysslands- och Indienprogrammen behövs för att nationella insatser systematiskt ska kunna riktas in på dessa ekonomiska tillväxtregioner som spelar en avgörande roll för finländarnas framtida välfärd.

Under 2006 nådde vi betydande resultat inom samtliga programområden. Samtidigt började det bli tydligt att Sitras program föder nya, bestående samarbetsstrukturer i vårt land.

Framöver gäller det för oss att stärka vår position på det europeiska verksamhetsfältet. Det finns både en efterfrågan på och ett behov av finländarnas insikter och erfarenheter nu när EU strävar efter att stärka sin konkurrenskraft inom vetenskap, teknik och innovationer. Å andra sidan kan många av våra nationella reformprojekt utvecklas med stöd av europeiska lösningar.

Under Finlands ordförandeskap utarbetades för unionen en tydlig agenda för hur den ska utveckla sin innovationspolitik. Sitras självfallna roll är att både på det allmänna planet och genom programmen medverka vid verkställandet av detta handlingsprogram.

Det är en uppgift för vilken vi är bättre utrustade än någonsin tidigare, genom att arbetet för innovationsmiljön inlemmades i Sitras verksamhet efter att Innovationsprogrammet fullbordats. Den nya enheten för innovationsverksamhet utgör tillsammans med programmen samt företagsfinansiering den solida kärnan i det förnyade Sitra.

Jag vill rikta mitt tack till alla anställda vid Sitra, styrelsen, förvaltningsrådet och revisorerna för ett utmärkt samarbete samt för det gångna året 2006 som kännetecknas av väl utfört arbete och en stark ekonomi. Vi står beredda inför de nya krävande uppgifter som kommer att möta 40-årsjubilarerna Sitra.

Esko Aho
överombudsman



”Framöver gäller det för oss att stärka vårt lands position på det europeiska verksamhetsfältet.”

Sitras nya strategi är lyckad

Bättre genomslagskraft i samhället

Sitra gick under strategiperioden 2005–2007 in för programinriktad verksamhet. Som första program lanserades Innovationsprogrammet, Hälsovårdsprogrammet, Kost- och näringsprogrammet, Miljöprogrammet, Rysslandsprogrammet och Indienprogrammet. Genom programmen skapar Sitra nya handlingsmetoder och främjar spridningen av bästa praxis tillsammans med sina partners.

Genomslagskraften i samhället stärks med hjälp av utredningar, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av affärsverksamheten och företagsfinansiering. Sitras verksamhet finansieras med avkastningen av grundkapitalet och företagsfinansieringen. Årsbudgeten uppgår till omkring 40 miljoner euro.

Mellanutvärdering av programverksamheten färdigställdes

Ett utomstående utvärderingsorgan evaluerade implementeringen av strategin halvvägs genom strategiperioden sommaren 2006. Enligt evalueringen var inriktningen enligt program lyckad och programmen hade löpt enligt plan. Svårigheten för den programinriktade verksamheten på det breda verksamhetsfältet ligger i att kunna hålla blicken på det väsentliga och effektivt genomföra de viktigaste projekten.

Programmets löptid och planerna för exitprocesserna specificerades under 2006. Innovationsprogrammet avslutades i slutet av 2006, men Sitra fortsätter att arbeta för innovationsmiljön i Finland inom enheten för innovationsaktiviteter som inleder sin verksamhet i början av 2007. Kost- och näringsprogrammet ERA förlängs till 2008. De övriga programmen arbetar enligt den ursprungliga planen: Miljöprogrammet, Rysslandsprogrammet och Indienprogrammet avslutas 2007 och Hälsovårdsprogrammet 2009.

Beslut om nya program fattas under 2007.

Effektivare kapitalplaceringsverksamhet

Sitras strategi fastställer även riktlinjer för placeringsverksamheten. De nya marknadsbaserade placeringarna läggs in på de sektorer som programmen arbetar med. Administrationen av kapitalplaceringsobjekten och kapitalplaceringarna inom programmen effektiviserades genom att placeringsexpertisen samordnades inom Sitra Ventures-

enheten. Enheten utvecklar de omkring 80 företagen i placeringsportföljen, genomför eventuella tilläggsfinansieringsomgångar, verkställer exitprocesserna samt förbereder placeringarna inom programmen i samarbete med dem.

Sitra strävar även efter att säkra tilläggsfinansiering för portföljföretagen. Speciellt bioteknikföretagen har behövt mer kapital än förväntat. Sitra valde ut 16 bolag i sin bioportfölj och började målmedvetet bygga upp en ny internationell fond, som genom en bred kampanj sökte tilläggskapital från Finland, Norden och Centraleuropa. Trots att fonden inte förverkligades, fortsätter Sitra att finansiera de aktuella företagen. Avsikten är att på bästa möjliga sätt trygga företagens utveckling samt återbetalningen av Sitras placeringar. Flera av Sitras bioföretag har sedermera fått tilläggsfinansiering från inhemska och internationella investerare.

Nya fonder för tillväxt och konkurrenskraft

Sitra för den finländska kapitalplaceringsmarknaden in på nya områden. Sitra inrättade hälsofonden Terveysra-hasto Oy som inledde sin verksamhet i september. Avsikten är att höja effektiviteten i den offentliga hälsovården.

Ytterligare potentiella fondplaceringsobjekt kartläggs under 2007. Möjliga sektorer är bland annat miljöteknik eller andra sådana sektorer som behöver kapital för att utvecklas. Med hjälp av fonder kan Sitra till exempel underlätta en eventuell nödvändig strukturförändring inom en viss sektor.

Mer utveckling av affärsverksamheten

Sitra har tidigare spelat en markerad roll som finansiär av företag i startfasen. Numera anknyter Sitras åtaganden till utveckling av affärsverksamheten hos de nyetablerade företagen.

För utveckling av affärsverksamheten tillhandahåller Sitra bland annat PreSeed-finansiering och företagsutvecklingsbolagens utvecklingsprogram Yrke. De har gett resultat och erfarenheter som utgör en god plattform för spridning av bästa praxis i Finland och i Europa.

Målet för 2007 är att bringa klarhet i de offentliga aktörernas roller och tjänster, så att de bättre än tidigare stöder såddföretagen.

Vi förnyar



Vi påverkar

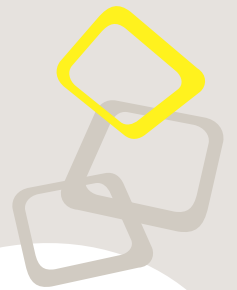


Vi skapar nätverk



Vi förnyar

Nytt tänkande och nya handlingsmodeller



Ny teknik sätts in för nya lösningar

Sitra strävar efter att stödja innovativt tänkande i alla sina projekt. Framgång i den globala konkurrensen kan nås endast genom att vara kreativ, flexibel och förnyelsebenägen.

Sitra främjar införandet och tillgodogörandet av nya tekniker. Programmen samarbetar speciellt i gränzonen mellan den privata och den offentliga sektorn. Sitras verksamhetssätt och instrument lämpar sig väl för utveckling av organisatoriska och funktionella innovationer. Man följer också med internationella praxis.

Genom samarbetet med andra aktörer föds i bästa fall finländska och internationella succéhistorier.



ELEKTRONISKT NYTÄNKANDE FÖR HÄLSOVÅRDEN

Hälsovårdsprogrammet nådde sitt tillsvidare viktigaste mål då riksdagen i december 2006 antog lagarna om elektronisk behandling av klientuppgifter inom social- och hälsovården respektive om elektroniska recept. Efter den i lagarna fastställda övergångstiden om fyra år kommer varje finländare att få tillgång till elektroniska tjänster.

Sitra har bistått social- och hälsovårdsministeriet genom att ta fram bakgrundsinformation och en projektplan för beredningen av lagförslagen.

Inom hälsovården används redan elektroniska informationssystem, men de är dessvärre inte sinsemellan kompatibla. Med ett samordnat system kommer det att bli möjligt att å ena sidan styra budgeteringen och planeringen inom hälsovården, å andra sidan följa upp resultaten inom vårdprocesserna.

”Det viktigaste är att säkerställa att patienten drar nytta av den vård som ges. Då man vet vart de pengar som anvisats hälsovårdstjänsterna verkligen går och vad man får för dem, är det också möjligt att höja effektiviteten och dra ner kostnaderna för tjänsterna. Det bådar gott för patienterna och skattebetalarna. Ett dylikt transparent system medför också bättre patientsäkerhet”, poängterar programdirektör **Hannu Hanhijärvi**.

Styrningen av de samordnade elektroniska tjänsterna ankommer på social- och hälsovårdsministeriet, medan Folkpensionsanstalten svarar för verkställandet. Bägge parter fortsätter att samarbeta med Hälsovårdsprogrammet.

”Vår ambition är att på sikt bygga upp ett medborgartillvänt system, där alla ges en möjlighet att tillgodogöra sig och hantera information och som kan byggas ut till omfattande elektronisk ärendehantering.”

Att ändra på strukturerna inom hälsovården förutsätter nytänkande och reformberedskap. Sitra arbetar för sin del med att pröva ut nya handlingsmodeller. Ett exempel på detta är den i september 2006 inrättade Hälsofonden Ab som investerar i serviceföretag inom den offentliga hälsovården.

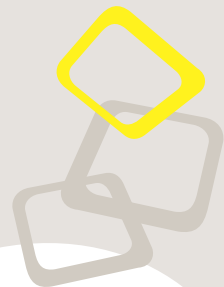
”Fondens avsikt är inte att privatisera tjänsterna, utan vi erbjuder en alternativ ägarform för nya servicebolag. På så sätt ger vi tjänsterna ökad transparens och effektivitet samt främjar införandet av beställare-producent-modellen”, säger Hannu Hanhijärvi.

Läs mer: www.sitra.fi/sv/program/halsovard



Hannu Hanhijärvi:
”Vi arbetar för
medborgarnas
bästa.”





Nya handlingsätt föds ur experiment

Sitra går modigt in på sådana sektorer av samhället där andra ännu inte törs axla reformansvaret. Sitras roll har förändrats under de senaste åren: utöver att sätta igång projekt deltar Sitra också allt mer i att genomföra projekten och införa resultaten tillsammans med sina samarbetsparter. Programmen syftar till att ta fram och pröva de bästa förfaringssätten både i Finland och utomlands. När en fungerande handlingsmodell har etablerats och man har hittat en lämplig hemvist för den, lämnar Sitra över ledaransvaret och går in för nya utmaningar.

Innovativt handlande innebär ofta att man ska vara villig att ta risker och göra saker på ett nytt sätt. Man ska kunna frånga sina tidigare attityder och handlingsmönster och bereda plats för nya goda handlingsätt. Sitra stärker en reformtillvänd atmosfär, samtidigt som det är berett att ta risker och axla ansvaret i lägen där ett projekts framgång inte är en självklarhet. Som offentlig aktör är Sitra en pålitlig partner.



INDUSTRIBY ERBJUDER FÖRETAG EN NY VERKSAMHETS- MODELL

Rysslandsprogrammet koordinerar ett industribyprojekt som ingår i dess Integrationsprogram. Det har omfattat omkring 80 små och medelstora företag som velat hitta nya verksamhetsmöjligheter och nätverk i Ryssland. Cirka 20 företag, företrädesvis maskin- och apparattillverkare, har uttryckt sitt intresse för industribyn.

Byn byggs i närheten av S:t Petersburg på en tomt om cirka 20 hektar. Tomten hittades efter träget sökande; allt som allt undersöktes ett trettiotal potentiella lägen.

”Vi vill ge företagen en så realistisk bild som möjligt av den ekonomiska utvecklingen och verksamhetsmiljön i Ryssland. Finländska små och medelstora företag är småspelare på den ryska marknaden. Sitra har gett dem extra muskler, med andra ord bistått med sådant som behövs för lansering på den ryska marknaden: inledande utredningar och konsulttjänster, juridiska koncept och

utbildning. Vi banar väg för projektet och för samman företagen med intressenter i Ryssland. Vi har byggt upp en ny verksamhetsmodell utgående från företagets behov. Ifall modellen fungerar, kan ytterligare byar byggas också på andra håll i Ryssland”, säger programdirektör **Maaret Heiskari**.

Sitra förhandlar om investeringsbidragen för företagen, men deltar varken i byggandet av industribyn eller i investeringarna. De uppgifterna ankommer på internationella fastighetsinvestorare och byggbolag. Företagen köper fastighetstjänsterna och underhållet av ett fastighetsbolag och fokuserar i stället på den egna produktionen. Sitras roll i projektet är att agera som offentlig part och koordinator.

De serviceföretag som etablerar sig i byns administrationsbyggnad tillhandahåller finländarna tjänster inom bland annat ekonomi- och personaladministration, juridiska frågor, logistik, hälsovård, catering samt bank och försäkring.

Arbetena med att bygga industribyn inleds i Ryssland 2007; parallellt med bygget löper processen för registrering av finländarnas lokala företag. Industrifastigheten med en yta om cirka 80 000 kvadratmeter ska stå färdig våren 2008.

”Detta projekt leder inte till svinn av arbetstillfällen i Finland. Tvärtom: i takt med att företagen etablerar sig i Ryssland kommer orderstocken att öka också i Finland.”

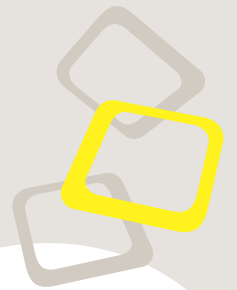
Läs mer: www.sitra.fi/sv/program/ryssland



Maaret Heiskari:
”Ryssland utgör en
potential för Finland.”



Reformberedskap och kompetens



Strategiprocesser skapar en gemensam vision

Sitra vill genom sina program påverka beslutsfattandet och förnyelseförmågan i det finländska samhället. Den springande punkten är att nå samförstånd om reformbehoven.

För att höja samhällets beredskap för förändring behövs tillförlitlig och aktuell information. Sitras program sammanställer utredningar över teman som ligger i tiden och är viktiga för Finland för att användas av beslutsfattare och experter.

Strategiprocesserna inom programmen bidrar till faktagrunden hos och förståelsen mellan aktörerna inom de berörda sektorerna. För strategiprocesserna vidtalas de främsta finländska beslutsfattarna och experterna inom programområdena. De bildar samarbetsnätverk som sonderar potentialen och framtidsutmaningarna för sina sektorer ur flera olika perspektiv. Utgående från diskussioner och de internationella forskningsrön utarbetar de sedan en vision och strategi för sektorn samt ett handlingsprogram för att uppnå de uppställda strategiska målen.

På initiativ av Sitra har Finland redan fått en innovationsstrategi och en ekonomisk Rysslandsstrategi 2005 samt en strategi för kost- och näringsbranschen 2006. Ett nationellt handlingsprogram för utveckling av miljörelaterad affärsverksamhet offentliggörs 2007.



KOST- OCH NÄRINGSSEKTORN VERKSTÄLLER EN AMBITIÖS STRATEGI

Aktörerna inom kost- och näringssektorn i Finland har gått in för att göra Finland till en konkurrenskraftig föregångare för hälsosam kost före 2015. Detta var slutsatsen av en strategirapport som utarbetades inom Sitras Kost- och näringsprogram och publicerades i maj 2006.

”Det som är viktigt är att det unika samarbetet inom sektorn som strategiprojektet gav upphov till kommer att fortsätta programmet ut och också efter det. I strategiprocessen deltog förutom Sitra även 30 experter som representerade primärproduktionen, forskningen, såväl de stora som de små och medelstora livsmedelsföretagen, handeln, den offentliga förvaltningen samt folkhälsoorganisationerna”, berättar programdirektör **Anu Harkki**.

Strategin fastställer Finlands ambition att bli en föregångare för smartmat. Smartmat uppstår då man kombinerar kvaliteten av den finländska baskosten med konsten att ta fram funktionella livsmedel, ett område där Finland redan besitter exportdugligt kunnande. Det finns ett intresse för smartmat och smarta matvanor också utanför Finland; livsstilssjukdomar utgör ju ett hot för välfär-

den i alla länder med en växande ekonomi. Välsmakande mat som förebygger våra folksjukdomar – hjärt- och kärlsjukdomar samt diabetes och övervikt – är självfallet den bästa typen av smartmat.

”Vi besitter en god potential för att bli föregångare, eftersom vi redan har satt igång med att arbeta inom samhället, såsom den europeiska livsmedelsorganisationen CIAA uppmanade aktörerna i alla EU-länder att göra i sin plattform Food for Life år 2005”, berättar Harkki om bakgrunden till strategiprocessen. ”En frisk och arbetsför befolkning också i framtiden är vår gemensamma ambition – inklusive industrins.”

Som ett viktigt medel för att främja den internationella konkurrenskraften föreslår strategin inrättandet av ett kompetenskluster för sektorn. Klustret skulle hjälpa att fokusera och koordinera forskningen, stärka samarbetet inom innovationer och underlätta kommersialiseringen av rönen.

”Klustret gör det möjligt att nå en ställning som global föregångare inom valda sektorer. Det har också en stor samhällsekonomisk effekt på hela livsmedelskedjan”, säger Harkki.

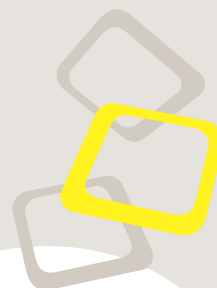
Mönsterlandet Finland byggs också upp genom att de små och medelstora företagen bistås genom miniklusters, kapitalplaceringar och mentorer.

Hösten 2006 lanserades projektet Järkipalaa – Hälso- mål vars målgrupp är barn och ungdomar. Avsikten är att de ska stödas i att växa upp till friska vuxna med hjälp av sund kost. Den offentliga och den privata sektorn samarbetar på många olika sätt för hälsosammare skolmåltider och mellanmål.

Läs mer: www.sitra.fi/sv/program/era



Anu Harkki:
”Vi arbetar för att utveckla Finland till ett konkurrenskraftigt mönsterland för hälsosam kost.”



Företagsfinansiering ger tillväxt och internationalisering

Sitras mål är att skapa och utveckla ny internationellt inriktad affärsverksamhet i Finland, som för sin framgång behöver företag som är konkurrenskraftiga och medverkar i internationella nätverk. Företagsfinansiering har länge varit ett av Sitras viktigaste instrument. I slutet av 2006 omfattade Sitras investeringsportfölj cirka 100 företag. Sitra placerar nytt kapital i sådana företag inom sina programsektorer, som besitter potential och vilja att gå ut internationellt. Nya placeringar har gjorts inom Hälsovårdsprogrammet, Miljöprogrammet och Kost- och näringsprogrammet. Utöver finansiering står Sitra till tjänst med expertis genom att medverka i företagets styrelse.

Samarbetet med företag ger också Sitra praktisk information om företagets behov. De insikterna används då Sitra tar fram innovativa tjänster speciellt för nyetablerade företag. Till exempel Sitras PreSeed gör det lättare för företag att hitta kapitalfinansiering. Erfarenheterna från PreSeed ger åter Sitra bättre färdigheter att utarbeta nya tjänster i synnerhet för kommersialisering av toppforskning. Projektet för utveckling av företagskuvöserna Yrke arbetar å sin sida för att effektivisera företagskuvöserna i Finland, så att de bättre kan betjäna internationellt inriktade kunskapsintensiva företag.



CLEANTECH ETT BETYDANDE INVESTERINGS- OBJEKT I FRAMTIDEN

Miljöprogrammet lät år 2006 göra en utredning av den internationella finansieringsmarknaden för s.k. rena tekniker eller miljötekniker (cleantech). Resultaten talar sitt tydliga språk om att miljöfrågor och ansvarsfull investering håller på att inta en plats i institutioners och storföretags investeringspolitik.

”Miljöprogrammet syftar till att skapa lönsam miljörelaterad affärsverksamhet”, berättar programdirektör **Jukka Noponen**.

Miljöprogrammets viktigaste instrument är kapitalplaceringar. Under 2006 satsade programmet på internationaliseringsprocessen i två företag. ”Vi ville hitta företag som vinnlägger sig om den tekniska utvecklingen, internationaliseringen och tillväxten. Sitras roll är framför allt att gå i bränschen för företagsfinansiering och andra kapitalplaceringar.”

Genom programmet erbjuder Sitra målföretaget inte bara kapital, utan också kunskaper genom att aktivt medverka i företagens styrelse.

”Vi vill bland annat hitta nya finansieringsarrangemang. Finländska företag är tekniskt högtstående, men i många fall saknas de första referenserna. Miljötekniska produkter är ofta investeringsintensiva, vilket innebär att kunderna inte gärna tar risker med att införa nya tekniker.”

Programmet syftar till att hjälpa företag att gå ut internationellt. Samarbetsprojekt har redan startat i Nordamerika, Kina, Ryssland och Indien. Internationell lansering kräver nytänkande. I stället för enskilda innovationer behöver kunderna övergripande koncept, och för att kunna tillhandahålla sådana är företagen ofta tvungna att sluta sig samman till konsortier. Konsortier gör det möjligt för små och medelstora företag att snabbt ta steget ut på den internationella marknaden.

En starkare cleantech-sektor förutsätter också bättre profilering av hela branschen. Det internationella Cleantech Forum för riskkapitalplacering, miljöföretag och branschutvecklare samlades för första gången i Finland i juni 2006. Miljöprogrammet var en av huvudarrangörerna för evenemanget. Arbetet för att stärka miljösektorn fortsätter under 2007 i form av nationella handlingsprogrammet Cleantech Finland – Miljön som affärsverksamhet. I programarbetet har också centrala aktörer i branschen medverkat.

Läs mer: www.sitra.fi/sv/program/miljo



*Jukka Noponen:
”Vi bygger upp
affärsverksamhet
kring miljön.”*



Samarbete över gränserna



Öppet utbyte av idéer

Under 40 års tid har Sitra utmärkt sig bland annat som samlingsbyggare. Vid Sitras seminarier och workshoppar, utbildningar och diskussionsmöten kan aktörer från olika branscher lära känna varandra medan Sitras program tillhandahåller matnyttiga kontaktytor och samlingsinbjudningar för beslutsfattare och experter.

Sitra arbetar för att skapa diskussionsmiljöer där sakkunniga från olika områden kan utbyta idéer och erfarenheter. I egenskap av en självständig och oberoende organisation kan Sitra sammanföra parter som normalt inte samlar sig med varandra.

Sitra bygger upp en nära och förtroendefull växelverkan med både inhemska och internationella kompanjoner samt med andra offentliga aktörer.



SITRA SKAPADE ETT PROGNOTISE- RINGSNÄTVERK AV VISIONÄRER

Sitras Innovationsprogram lanserade ett nationellt prognostiseringsnätverk i början av 2006. Nätverkets uppgift är att identifiera de nya utmaningarna för det finländska samhället, göra beslutsfattarna medvetna om dem och lyfta fram dem i den offentliga debatten. Nätverket avser också att intensifiera växelverkan mellan prognostiseringsexperterna och beslutsfattarna i Finland. Nätverket samarbetade med bl.a. handels- och industriministeriets prognostiseringsforum, statsrådets prognostiseringsnätverk samt Finlands Akademis och Tekes projekt FinnSight 2015.

Genom att tillgodogöra sig den senaste prognosinformationen gick nätverket in på ändringstrenderna och signalerna i det finländska samhället och i dess omvärld. Nätverkets medlemmar bildar temagrupper som arbetar i workshopar och arbetsseminarier. Teman för det första

verksamhetsåret var välmående i vardagen, arbetslivet, den offentliga sektorn, miljöfrågor och multikulturalism. Resultaten publicerades i rapporten Kohti hyvinvoivaa ja kilpailukyistä yhteiskuntaa (Mot ett välmående och konkurrenskraftigt samhälle).

”Experters och beslutsfattaresh tankar och diskussioner över framtiden utgör grunden för en gemensam framtidsuppfattning som stöder samarbetet mellan organisationer och samordningen av deras verksamhet”, säger Sitras prognostiseringsdirektör **Timo Härmäläinen** som redigerat rapporten.

”Utgående från prognostiseringsnätverkets rön kan andra aktörer nu tillsätta undersökningar och utredningar av sådana förändringar som de ser som viktiga. Rapporten har väckt mycket intresse.”

Rapporten lyfter fram den stilla förändringen i vardagsvälfärden som överskuggats av den allmänna debatten om ekonomisk globalisering och ombyggnad av välfärdsstaten.

Rapportens teman behandlades också vid Framtidsforum i Nokia. Vid forumet sammanstrålade en skara sakkunniga och beslutsfattare av främsta rang för att i två dagars tid diskutera Finlands framtid.

Sitra fortsätter att arbeta som utvecklare och nätverksbyggare inom prognostisering i Finland. År 2007 kommer tyngdpunkten att ligga på utveckling av de processer som tillgodogör sig prognostiseringsdata.

Läs mer: www.sitra.fi/sv/innovationer



*Timo Härmäläinen:
”Vi behöver information
om de framtida
utmaningarna för
Finland.”*





Öppna portar mot världen

Utöver fungerande nätverk inom landet behöver Finland också internationella nätverk. Vi har inte råd med att förpassas till en åskådarrull när det gäller globaliseringen. Genom sin egen verksamhet strävar Sitra efter att öppna portarna mot världen.

Sitras program sonderar terrängen för nya möjligheter utanför Finland. Rysslands- och Indienprogrammen hjälper att förkovra kunskaperna om ekonomin och kulturen i dessa länder samt lägger grunden för samarbete med dem. Hälsovårdsprogrammet arbetar för att bygga upp bestående kontakter med de mest avancerade tjänsteleverantörerna i USA och inom Europeiska unionen. Genom Miljöprogrammet kan små och medelstora miljöteknikföretag bygga upp nätverk med marknaderna i Nordamerika, Kina och Indien. Miljöprogrammet och Kost- och näringsprogrammet tar tillvara de erfarenheter, kontakter och handlingsmodeller som erhållits genom Rysslandsprogrammet. Även Sitras finansieringsverksamhet är internationellt inriktad. Sitra har goda kontakter med internationella investerare. PreSeed-tjänsten medverkar i ett EU-projekt som bygger upp ett europeiskt nätverk av affärsänglar.



KOMPETENSUTBYTE GAGNAR BÅDE FINLAND OCH INDIEN

Indienprogrammet dels tar fram och sprider information om de möjligheter som föds genom utvecklingen i Indien, dels bygger upp nätverk tillsammans med finländska och internationella parter. Målet är att skapa samarbete som gagnar både Finland och Indien.

Indienprogrammet har tagit fram information som belyser Indien ur flera olika perspektiv. Under 2006 publicerades bland annat en serie böcker om finländarnas Indien, som belyser de områden, tillväxtcentra, befolkningsgrupper och branscher som är intressanta för finländarna.

Programmets tredje fas fokuserar på att främja kompetensutbytet mellan Finland och Indien.

Sitras forskningschef **Vesa-Matti Lahti**, som leder Indienprogrammet, kommer att tillbringa en stor del av 2007 i Indien: under våren i New Delhi i norra delen av landet och under hösten sannolikt i Chennai i söder.

”Jag har mitt arbetsrum i Finpros exportcentral. Finpro i Indien är en självfallen samarbetspartner tack

vare sin starka lokalkännedom och goda kontakter. Jag kommer att besöka framstående universitet och forskningsinstitut och marknadsföra de finländska universiteten och högskolorna. Avsiktsförklaringar har visserligen tecknats redan för ett antal år sedan, men speciellt mycket samarbete och kompetensutbyte har de inte gett upphov till. Min avsikt är att aktivera dem och initiera nytt samarbete.”

Man vill också bjuda in en indisk expert för likadant nätverksbyggande i Finland. Experten kommer att stationeras på Sitra.

”Enskilda personer som möts och skapar nätverk kan åstadkomma mycket. Några effektiva nätverksbyggare är nog för att skapa en hel del samarbete mellan länderna.”

Sitra har tilldelat 200 000 euro för Sitra Fellowships-stipendier. Stipendieprogrammet som startade i början av 2007 verkställs av Centret för internationellt personutbyte CIMO, som lyder under undervisningsministeriet.

”Avsikten med stipendiet är att stimulera mobiliteten mellan Indien och Finland och stöda internationaliseringen inom forskning och undervisning samt skapa kontakter mellan universiteten och forskningsinstituten i de två länderna”, berättar Lahti.

Indienprogrammet avslutas i slutet av 2007.

”Vi tror på att vi genom Indienprogrammet sår frön till nytt samarbete och öppnar nya portar. Men det är möjligt att vi får skörda den konkreta nyttan av kompetensutbytet först om många år.”

Läs mer: www.sitra.fi/sv/program/indien



Vesa-Matti Lahti:
”Vi främjar
samarbetet mellan
Finland och
Indien.”



En kompetens- och reforminriktad arbetsplats

I och med att Sitra i enlighet med sin nya strategi införde en programbaserad verksamhetsmodell gjordes också motsvarande justeringar i organisationen. Det var en reform som gjorde anspråk på de anställdas anpassningsförmåga, reformvilja och beredskap till smidigt samarbete mellan programmen och enheterna.

En central punkt i den nya modellen var att säkerställa specialkompetensen inom programområdena som behöver den bästa expertisen inom respektive sektor. Personaladministrationen på Sitra bygger i hög grad på personutbyte med samarbetsorganisationer och på visstidsanställningar som anpassas efter programmets löptid.

Personalstrategin följer riktlinjerna för utvecklingsinsatserna

Personaladministrationen utvecklas långsiktigt enligt en fastställd plan. Den personalstrategi som fastställdes hösten 2006 lägger upp målbilden för 2008.

Målet är att Sitra har kunniga anställda och en personalstruktur som reagerar smidigt på förändringar. Alla inser vikten av att nätverka både i Finland och i utlandet, man förhåller sig fördomsfritt till nya fenomen och uppgifter och osäkerhetsmomenten i omvärlden ses som ett element i fortgående förändring.

Sitras värdegrund ska implementeras även i arbets-kulturen. Verksamheten är kundfokuserad, målmedveten, inriktad på kompetensutveckling och initiativförmåga

samt öppen och inställd på individrelaterat samarbete. Cheferna spelar en nyckelroll när det gäller att utveckla verksamheten. För dem arrangeras möjligheter att utbilda sig samt utbyta erfarenheter och lära sig av varandra. Hela personalen samlas fem gånger om året till en gemensam personaleftermiddag. Stämningen på arbetsplatsen mäts genom årliga undersökningar.

Breddning och utbyte av kunskap

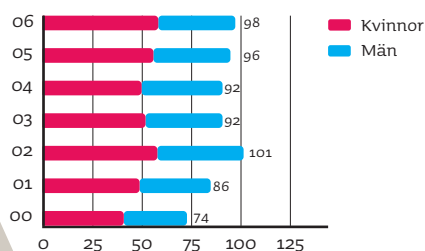
Genom programmen har internationalisering blivit ett naturligt insatsområde för alla på Sitra. Den kunniga personalen arbetar och samarbetar även i internationella sammanhang.

Systematiska utbildnings- och utvecklingsprogram stärker personalens möjligheter att förkovra sig och avancera i karriären.

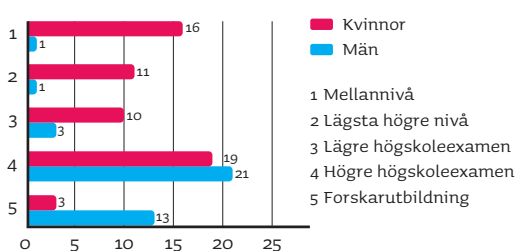
Språkutbildningen har samordnats och intensifierats. Man förbereder även personalrotation till organisationer i Finland och i utlandet. År 2007 kommer Sitra också att börja förbereda internationellt kompetensutbyte.

Reformen av Sitras informationssystem ställer ytterligare krav på personalen. Det nya systemet inbegriper Sitras intranät-, extranät- och internet-sidor samt projekthantering, kundhantering, dokumenthantering och arkivering. De sista delarna tas i bruk under 2007. Då övergår hela personalen till att använda samordnade IT-verktyg som gör arbetet lättare och effektivare.

Sitras personal 2000–2006



Sitras personals utbildningsfördelning 2006







Från vänster
Esko Aho, Pekka Pokela,
Satu Lähteenmäki, Raimo Sailas,
Erkki Virtanen, Markku Linna och
Pia Heikkurinen.

Sitras styrelse och förvaltningsråd

Styrelse

Ordförande

Raimo Sailas, statssekreterare
Finansministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1995

Vice ordförande

Erkki Virtanen, kanslichef
Handels- och industriministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1998

Markku Linna, kanslichef
Undervisningsministeriet
Styrelsemedlem 1995–2006

Satu Lähteenmäki, professor
Åbo handelshögskola
Styrelsemedlem fr.o.m. 2003

Pekka Pokela, ledningskonsult
Era Finland Oy
Styrelsemedlem 2004–2006

Esko Aho, överombudsman
Sitra
Styrelsemedlem fr.o.m. 2004

Sekreterare
Pia Heikkurinen, ledningens assistent
Sitra
Styrelsens sekreterare fr.o.m. 2006

Nya medlemmar 2007 – 2008

Anne Brunila, verkställande direktör
Metsäteollisuus ry
(ersätter Pekka Pokela)

Harri Skog, kanslichef
Undervisningsministeriet
(ersätter Markku Linna)

Sitras förvaltningsråd

Ordförande

Mari Kiviniemi, riksdagsledamot

Vice ordförande

Jouni Backman, riksdagsledamot

Arja Alho, riksdagsledamot

Janina Andersson, riksdagsledamot

Jyri Häkämies, riksdagsledamot

Jyrki Katainen, riksdagsledamot

Martti Korhonen, riksdagsledamot

Markku Koski, riksdagsledamot

Eero Lankia, riksdagsledamot

Sekreterare

Anton Mäkelä, vicehäradshövding

Styrelsens verksamhetsberättelse för år 2006

VERKSAMHETSOMGIVNING

Världsekonomin växte stadigt under verksamhetsåret. Den ekonomiska aktiviteten tilltog inom ett brett geografiskt område, tack vare ett kraftigt uppsving i såväl Asien som Europa. Tillväxten för hela året nådde över fem procent.

Den finländska ekonomin växte under året klart snabbare än i euroländerna i medeltal. Till den positiva utvecklingen bidrog den fortsatt livliga utrikeshandeln; i synnerhet exporten på metallindustriprodukter löpte väl. Den inhemska konsumtionen stimulerades av hushållens fasta tilltro till den positiva ekonomiska utvecklingen samt det förbättrade sysselsättningsläget.

Den internationella aktiemarknaden utvecklades utgående från avkastningen mycket fördelaktigt både i Europa och i synnerhet i Finland. Många utvecklingsmarknader gjorde också väl ifrån sig. Besvikelser för placerarna utgjorde snarast aktiemarknaderna i Nordamerika och Japan. Samtidigt som marknadsräntorna steg, gav ränteplaceringarna en mycket anspråkslös avkastning.

TYNGDPUNKTERNA I SITRAS VERKSAMHET

År 2006 var det 39:e verksamhetsåret för Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra. Fonden fortsatte att arbeta programinriktat i enlighet med sin strategi.

Verksamheten fokuserades under året på programmen Innovationer, Hälsovård, Kost och näring, Miljö, Ryssland och Indien. Av dessa avslutades Innovationsprogrammet vid årets slut. Innovationsverksamheten, som är en av Sitras grundläggande uppgifter, inleddes i den ordinarie verksamheten från och med början av 2007.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen på grundkapitalet och företagsfinansieringen. Både grundkapitalet och kapitalplaceringsverksamheten gav utmärkt utdelning under året. Sitras finansieringsbeslut gällde ett belopp på 28,6 miljoner euro, och resultatet för räkenskapsperioden 2006 uppgick till 73,1 miljoner euro.

PROGRAMMEN

Innovationsprogrammet

Innovationsprogrammet inleddes hösten 2004 med en strategiprocess som förde samman de centrala aktörerna i det finländska innovationssystemet. Programmet hade vid slutet av 2006 i stort sett verkställt de projekt som ingick i dess verksamhetsplan, varför man beslutade att lägga ner programmet vid årsskiftet. En ny enhet för innovativ verksamhet för vidare Sitras engagemang för utvecklingen av den finländska innovationsmiljön.

Inom ramen för Innovationsprogrammet genomförde Sitra under verksamhetsåret ett pilotprojekt för det nationella prognostiseringsnätverket. De erfarenheter som erhöles under pilotfasen ledde till beslut om fortsatt nätverksamhet. Ambitionen är att stimulera växelverkan mellan prognostiseringsexperterna och beslutsfattarna som har behov av prognostisk information och på detta sätt ge denna information genomslagskraft då beslut fattas i det finländska samhället.

Under året inrättades i enlighet med programmens verksamhetsplan det finländska innovationscentret FinNode i Kalifornien samt centret Forum Virium för klusterbildning för digitala innehåll och tjänster i Böle i Helsingfors. Sitra har spelat en viktig roll vid verksamhetsstarten vid vardera centret.

Utredningsprojektena Innovativt förnyande av välfärdssamhället, Att leda kreativitet och innovationer samt Skattesporrar i innovations- och företagarpolitiken publicerade sina slutrapporter under hösten. Programmets sista projekt – Den kinesiska innovationsmiljön samt Orsakerna och mekanismerna bakom utslagning i skolan – avslutas våren 2007.

Med hjälp av sina PreSeed-finansieringstjänster strävar Sitra till att höja teknologiföretagens investeringspotential och arrangera initialfinansiering för dem.

Finansieringstjänsten LIKSA, som Sitra och Tekes tillhandahöll i fem års tid, avslutades vid slutet av året. Avsikten med LIKSA var att underlätta initialinvesteringar i potentiella tillväxtföretag genom att stå till tjänst med kunskap och finansiering för upprättandet av en kommersialiseringsplan. Enligt utredningar bidrog LIKSA klart till initialinvesteringar.

Sitra arrangerade sex INTRO-företagsforum under verksamhetsåret, vid vilka s.k. affärsänglar i egenskap av potentiella investerare fick bekanta sig med totalt över 40 företag. De 450 affärsänglar som Sitra fört samman utgör det största enskilda bransch nätverket i Europa. På marknadsplatsen INTRO har under loppet av fyra år presenterats omkring 180 företag, av vilka över 30 procent har fått initialinvesteringar där. Sitra anslöt sig också som expertmedlem till det tvååriga utvecklingsprojektet EASY som Europeiska kommissionen lanserade i september. Projektet avser att upprätta en europeisk marknadsplats för nyetablerade företag och åstadkomma transnationella affärsängelinvesteringar.

Enheten för företagsutveckling och kommersialisering av teknologi tar fram handlingsmodeller för de centrala förmedlande organisationerna i innovationssystemet. Med hjälp av regionala aktörer vill man öka antalet nya

Bokslut

innovativa företag samt främja kommersialiseringen av teknik och kunskap som härstammar från universitet och forskningsinstitut.

Utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag (Yrke) säkerställde verkställandet av tidigare avtalade utvecklingsinsatser samt införandet av nya modeller och metoder i företagskuvöserna. Antalet kunskapsintensiva kuvösföretag hade år 2006 nästan fördubblats från det ursprungliga och kommer enligt uppskattning att ligga på omkring 200 varje år.

Hälsovårdsprogrammet

Sitras medverkan vid inrättandet av ett riksomfattande elektroniskt patientdatasystem var årets viktigaste projekt för Hälsovårdsprogrammet. I samarbete med social- och hälsovårdsministeriet, regeringens ministerarbetsgrupp för informationssamhället och internationella samarbetspartner utarbetade Sitra ett förslag till nya handlingsätt som skulle kunna häva de hinder som hämmar tillgodogörandet av de regionalt framtagna elektroniska patientdatasystemen för att åstadkomma smidigare tjänster. Som ett resultat av projektet utarbetade social- och hälsovårdsministeriet lagförslagen om riksomfattande elektronisk hantering av klientuppgifter respektive om elektroniska recept, vilka riksdagen antog i december. Lagarna träder i kraft den 1 april 2007. Vid social- och hälsovårdsministeriet inrättades också en enhet för styrning av utvecklingen av elektroniska klientdata. Projektet verkställs av Folkpensionsanstalten.

Programmets mål att skapa en ny fond inom hälsovården förverkligades under hösten i och med grundandet av fondbolaget Terveysrahasto Oy. Fondkapitalet uppgick vid slutet av året till över 25 miljoner euro, av vilket Sitras andel var något under 40 procent. Den nyinrättade fonden gjorde två nya placeringar och lösgjorde sig från ett objekt. Fonden förvaltas av Korona Invest Oy.

Inom ramen för Hälsovårdsprogrammet arbetar Sitra för att införa de bästa och internationellt validerade förfaringsätten inom hälsovården. I detta syfte inleddes ett samarbete med lokala parter för noga fokuserade analyser av hälsovårdens kostnader samt av nuvarande vårdprocesser och deras produktivitet i den primära och den specialiserade hälsovården.

Som försöksområden ställde Jämsästrakten, Vasa, Päijänne-Tavastland samt Reso och Nådendalstrakten upp. Samma projekthelhet vill också aktivera hälsovårdsklienterna på ett nytt sätt. Det pågående försöket med en hälsoportal erbjuder utmärkta förutsättningar för att vidareutveckla ett smidigt samarbete mellan klienterna och vårdpersonalen.

Kost- och näringsprogrammet ERA

Strategirapporten för kost- och näringsbranschen, Finland – en konkurrenskraftig föregångare för hälsosam kost, publicerades under Livsmedelsdagen i maj 2006. Under året drev Sitra på många sätt vidare rapportens riktlinjer och åtgärdsförslag i samarbete med de centrala aktörerna i branschen.

Ett förslag som syftar till att främja forskningen och utvecklingen inom livsmedelsbranschen är att inrätta ett strategiskt kompetenscentrum för näringsbranschen och som är i enlighet med ett förslag av Statens råd för vetenskap och teknologi. Under verksamhetsåret koordinerade och främjade Sitra beredningen av kompetenscentret i samarbete med Livsmedelsindustriförbundet. En grupp aktörer från handeln och industrin vidtalades för att dra upp riktlinjerna för en strategi för forskning, utveckling och kommersialisering inom livsmedelsbranschen.

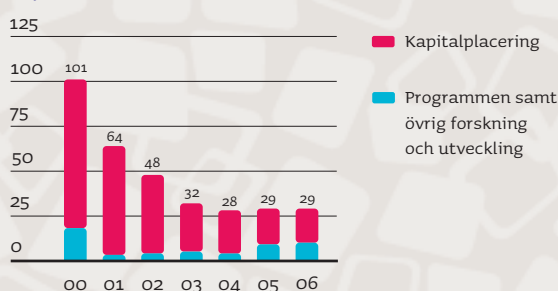
I Celiaki-miniklustret medverkar 15 parter. För att stöda deras internationella affärsverksamhet utarbetades gemensamma handlingsmodeller i samråd med Finpro. I samråd med Celiakiförbundet fokuserade man på samarbetsbyggande och påverkan på de europeiska och nationella förbunden.

Bär-miniklustret arrangerade ett forskarforum som syftade till att kartlägga realiserbara produktidéer inom bärbranschen. Ytterligare ett forskarforum arrangerades i november och Bär-miniklustrets inledningsseminarium hölls i december. Vid seminariet medverkade aktörer och företag samt de viktigaste organisationerna och forskningsinstituten inom branschen.

Ryssland-miniklustret sammanträdde tre gånger under året och involverade över 50 företag. De logistiska arrangemangen för mindre varumängder har blivit klustrets viktigaste insatsområde.

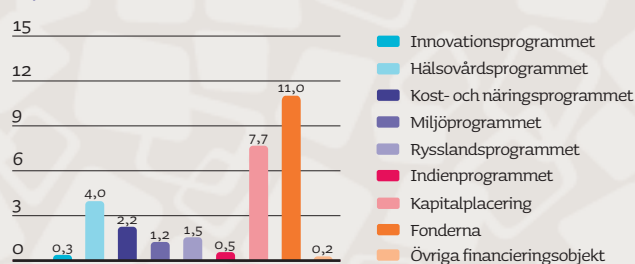
Finansieringsbeslut 2000–2006

milj. €



Finansieringsbeslut enligt verksamhetsområde 2006

milj. €



Sitra satsade på att främja skolelevers hälsa i det omfattande samarbetsprojektet Järkipalaa – Hälsomål. I det medverkar bland annat Folkhälsoinstitutet, Uleåborgs universitet, Kuopio universitet och Brödfakta. Avsikten är att ta fram metoder för att påverka barns hälsa och samtidigt utarbeta exportdugliga handlingsmodeller.

Under året gjordes inom programmet den första riskkapitalplaceringen i livsmedelsbranschen.

Miljöprogrammet

Miljöprogrammet arbetar för tillväxten och internationaliseringen av den miljörelaterade affärsverksamheten samt samordnar den heterogena miljöbranschen.

Det nationella åtgärdsprogrammet Cleantech Finland för miljörelaterad affärsverksamhet utarbetades av en arbetsgrupp som bestod av representanter för näringslivet, organisationer samt förvaltningen och forskningsinstitut. Strategiprocessen omfattade fyra olika långa workshop-perioder samt studiebesök till Nederländerna, Danmark och Japan. Åtgärdsprogrammet syftar till att lyfta Finland till ett ledande land för den miljörelaterade affärsverksamheten och göra de rena teknikerna till en ny hörnsten för den finländska industrin. För att detta mål skall kunna uppnås utarbetades fyra åtgärdshelheter. De gäller Finlands status som ett miljöland, marknadsföringen av miljökunnsamt utvecklingen av hemmamarknaden, toppexpertisen och nätverken.

För att stärka den miljörelaterade affärsverksamheten tog programmet fram bland annat system för statistikföring för branschens affärsverksamhet och kapitalplaceringar. I samråd med Kapitalinvesteringssamfundet i Finland kom man överens om att börja följa upp investeringarna i branschen. Sitra såg tillsammans med Tekes och Kemiindustrin över de möjligheter som Europeiska unionens kemikalielagstiftning och kemikaliemyndighet bereder för finländska serviceföretag samt utarbetade tillsammans med miljöministeriet en affärsplan för organisationen av oljebekämpningen på Finska viken. I samarbete med Greenet Finland och Measurepolis satte Sitra igång att utveckla affärsverksamheten kring miljömätningar och -uppföljning. Sitra skapade också en projektplan för produktifiering av värdekedjan för miljömätningar och

-uppföljning. Programmet kartlade även med- och motgångsfaktorerna på hemmamarknaden, gjorde en kompetenskartläggning inom avfallshandlingen och återvinningen samt utvecklade beställare-producent-modellen för organisering av den kommunala vattenförsörjningen i kommunerna i Kouvola-trakten.

Sitra undersökte finansieringen av den miljörelaterade affärsverksamheten och utvecklingen av de internationella fonderna samt förutsättningarna för en miljöfond. För att intensifiera det nordiska samarbetet för finansiering av den miljörelaterade affärsverksamheten deltog Sitra i två projekt inom ramen för Nordic Innovation Center.

Projekten för att skapa nätverk för företag på internationella marknader fokuserade på Indien, Kina (Finnish Environmental Cluster for China FECC), Nordamerika (North American Access Programme NAAP) och Ryssland. I projekten medverkade flera små och medelstora företag samt ledande lokomotivföretag inom miljösektorn. Företagen prövar ut och utvecklar olika handlingsmodeller i samarbete med sina partners.

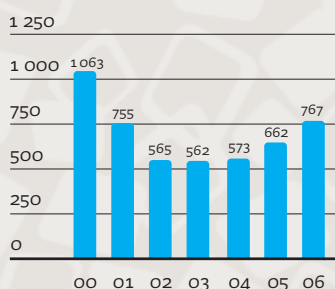
Sitra arrangerade flera evenemang kring miljösektorn. Vid Cleantech Forum Lahti samlades företag, investerare och experter från branschen. De finländska företagen hade bättre framgång än andra i miljötävligen European Business Awards for the Environment, där Sitra stod för den finländska uttagningen. Sitra medverkade vid en nordisk miljöteknologiworkshop och arrangerade seminarier om bland annat prognostisering, miljömätningar, cleantech-investeringar och fonder.

Rysslandsprogrammet

Den ekonomiska strategin för Finland och Ryssland som Sitra utarbetat 2005 resulterade under verksamhetsåret i en livlig offentlig debatt kring Ryssland och ledde till fortsatta projekt. I september publicerade Rysslandsprogrammet en jämförande analys, gjord av forskare vid Finlands Bank, med titeln Russia in the Finnish Economy som redogjorde för den nationalekonomiska betydelse som dagens Ryssland har för utvecklingen och välfärden i Finland. En Rysslandsstrategi för byggbranschen i Finland färdigställdes, och den publicerades av Byggnadsindustrins RT i november.

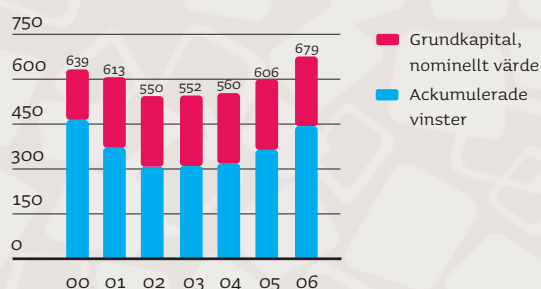
Grundkapitalets marknadsvärde 2000–2006

milj. €



Eget kapital 2000–2006

milj. €



Bokslut

Sitra arrangerade under verksamhetsåret tre forum med temat Ryssland. Ett finsk-ryskt skogsindustriforum i januari diskuterade de globala trenderna inom skogsindustrin och utvecklingsutsikterna för den ryska skogsindustrin samt skisserade olika samarbetsmodeller. Framtidsutsikterna för byggbranschen i Finland och Ryssland samt samarbetsmodeller för den privata sektorn var teman för ett finsk-ryskt seminarium för byggbranschen i september. Byggnadsforum tog fram initiativ för bilaterala strategiska partnerskap samt nya perspektiv för utarbetandet av en Rysslandsstrategi för byggbranschen. I november arrangerades ett finsk-ryskt logistikforum i samarbete med den ryska tankesmedjan Center for Strategic Research.

Under verksamhetsåret färdigställdes projektplanen för en rysk-finsk industriby och processen för registrering och tillstånd i Ryssland inleddes. Sitra, fastighetsinvesteringen och byggbolaget förhandlar på företagets vägnar om investeringsförmånerna med Leningrads regionförvaltning.

Under verksamhetsåret inledde Miljö- och Rysslandsprogrammen ett gemensamt projekt för nätverksbyggande inom miljöbranschen i Ryssland. Projektet fokuserar på att bistå finländska företag med utbildning samt vid etablering i Ryssland och medverkan i samarbetsprojekt på den offentliga och den privata sektorn i Ryssland. Som sektorfokus fastställdes självständig energiförsörjning och avfallshantering.

Indienprogrammet

Under året avslutades fasen som fokuserade på att ta fram och sprida information om Indien.

En rapport om miljöfrågorna och den kommersiella potentialen för den finländska miljöteknologin i Indien publicerades i juni. Likaledes i juni publicerades en rapport om samarbetsområdena och -utsikterna för handeln mellan Indien och Finland. I oktober publicerades fyra rapporter under den gemensamma rubriken Finländarnas Indien, som tagits mycket väl emot och fått positiv publicitet.

Den sista rapporten under informationsfasen, *The New Geography of Innovation: India, Finland, Science and Technology*, togs fram i samarbete med det brittiske

forskningsinstitutet Demos och publicerades i december. Verket redogjorde för Indiens snabbt tilltagande inverkan på den globala informationsproduktionen samt för vad denna utveckling innebär för Finland.

Programmets sista fas som genomförs under 2007 kommer att främja expertutbytet mellan Indien och Finland.

KAPITALPLACERINGSVERKSAMHETEN

Sitra Ventures

Kapitalplaceringsverksamheten effektiviserades under året genom en sammanslagning av teamen Life Sciences och Industry Ventures till en ny enhet Sitra Ventures. Den nya enheten förvaltar huvudsakligen Sitras tidigare kapitalplaceringar samt bereder och verkställer placeringar inom programområdena i samråd med programteamen.

Marknadsläget för kapitalplaceringar såg en positiv utveckling jämfört med tidigare år. Tilläggsinvesteringar gjordes i åtta företag. För den fortsatta finansieringen av de viktigaste målföretagen lyckades man i flera fall hitta nya investerare för att trygga företagets verksamhet.

Exitprocesserna från äldre målföretag genomfördes med framgång, varvid antalet företag i Sitra Ventures-enhetens portfölj minskade med 14. Dessutom lösgjorde man sig delvis från tre företag. Exitprocesserna gav ett gott ekonomiskt resultat. Årets största affär var avyttringen av sjukhusbolaget Mehiläinen Abp. Vid utgången av året innehöll portföljen 53 företag.

Planerna på att inrätta en fond för tilläggskapital åt 16 utvalda Life Sciences-företag lades ner eftersom man inte lyckades få tillräckliga investeringsförbindelser för att täcka den erforderliga totala finansieringen. Den fortsatta finansieringen av de aktuella företagen kunde dock skötas enligt plan tack vare kassaflödet från de lyckade exitprocesserna.

I syfte att bidra till utvecklingen av kapitalplaceringsverksamheten i Finland i allmänhet utredde Sitra skillnaderna i avkastningen från europeiska respektive amerikanska venture capital-fonder. Intervjuundersökningen genomfördes i Finland, Israel och USA. Resultaten presenterades vid ett seminarium som arrangerades för finländska kapitalplacere och fondplacere i november.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy:s uppgift är att förvalta Sitras andelar i förvaltningsbolag som gör kapitalplaceringar samt att övervaka och utveckla Sitras placeringar i kapitalplaceringsfonder belägna i närområdena. Bolaget sålde sin ägarandel i Bio Fund Management Oy under verksamhetsåret.

FÖRVALTNINGEN

Sitras förvaltningsråd utgörs av riksdagens bankfullmäktige. Förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger under verksamhetsåret. Dess sammansättning vid slutet av året var riksdagsledamöterna Mari Kiviniemi (ordförande), Jouni Backman (viceordförande), Arja Alho, Janina Andersson, Jyri Häkämies, Jyrki Katainen, Martti Korhonen, Markku Koski och Eero Lankia. Sekreterare var vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Sitras styrelse sammanträdde fem gånger under verksamhetsåret. Sitras styrelse bestod av statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef, vicehäradshövding Markku Linna, professor Satu Lähteenmäki, ledningskonsulten Pekka Pokela och överombudsman Esko Aho. Vid sitt sammanträde den 12 december 2006 utsåg förvaltningsrådet samma styrelse för den följande tvåårsperioden 2007–2008, dock så att kanslichef Harri Skog och verkställande direktör Anne Brunila ersätter Markku Linna respektive Pekka Pokela.

Av riksdagen utsedda revisorer var vid slutet av verksamhetsåret följande personer: riksdagsledamot Timo Seppälä, ordförande (suppleant Olli Nepponen), samt medlemmar riksdagsledamot Arto Bryggare (Sirpa Paatero), riksdagsledamot Esko Kiviranta (Mika Lintilä), CGR Markku Koskela (CGR Keijo Kauppinen) och CGR Veli Vanhanen (CGR Arto Kuusiola). Sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen. CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet, ansvarade för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten. Revisor med huvudansvar var CGR Juha Wahlroos.

Under verksamhetsåret uppgjorde Sitra en personalstrategi som fastställer målbilden för personalen fram till år 2008. För att hjälpa de anställda att orka i arbetet infördes arbetshälsoprogrammet SYTYKE, där var och en kunde kartlägga sin livsstil och ändra sina vardagliga

vanor. Under året arrangerades flera diskussions- och utbildningsdagar för Sitras chefer. Hela personalen samlades fem gånger under verksamhetsåret för att diskutera Sitras verksamhet. Under hösten deltog Sitra i en undersökning om Finlands bästa arbetsplatser. Projektet för en genomgripande ombyggnad av Sitras IT-system framskred från konkurrensutsättning till planering och verkställande.

GRUNDKAPITALPLACERINGARNA

Marknadsvärdet av Sitras grundkapital ökade under verksamhetsåret till 767 miljoner euro från 662 miljoner euro i slutet av föregående år. Placeringsstillgångarna gav en avkastning om 12,4 procent för året. Huvudparten av investeringarna på grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare.

Av grundkapitalets marknadsvärde utgörs 60 procent av inhemska placeringsinstrument. För de direkta aktieplaceringarna i hemlandet samt ränteplaceringarna i euroområdet svarar ABN AMRO Kapitalförvaltning Finland Ab och Mandatum Kapitalförvaltning Ab. Sitra har även placerat i inhemska värdeaktier genom placeringsfonden OP-Suomi Arvo. I mars gjordes dessutom en placering i fonden OP-Focus.

De internationella aktiemandaten förvaltas av Morgan Stanley & Co och JP Morgan Asset Management Ltd. Sitra har dessutom placerat i fonden Handelsbanken Europa Index samt i tre fonder som placerar på utvecklingsmarknader (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European och HSBC GIF Indian Equity).

Sitra har också placeringar i två hedgefonder (Union Bancaire Privées Selectinvest och ABN AMRO:s Multi Strategy). I mars gjorde Sitra en ny placering i specialplaceringsfonden OKO Equity Hedge.

I grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter. Fastigheten på Skillnadsgatan 15–17 i Helsingfors såldes i maj. I oktober gjordes en placering i fastighetsfonden ABN AMRO Property Securities Fund Europe som investerar i europeiska börslistade REIT:s och fastighetsinvesteringarbolag.

FÖRSLAG OM DISPOSITION AV ÅRETS ÖVERSKOTT

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 73 118 584,41 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Resultaträkning

(1 000 €)

1.1–31.12.2006

1.1–31.12.2005

ORDINARIE VERKSAMHET**Kapitalplacering**

Intäkter

Realisationsvinster		25 111	9 398
Intäkter från fondplaceringar		811	2 618
Övriga intäkter från finansieringsobjekt		2 517	1 110

	1)	28 439	13 126
--	----	--------	--------

Kostnader

Kostnader för finansieringsobjekt	2)	-6 027	-9 792
Övriga kostnader	3)	-443	-317
Andel av gemensamma kostnader		-2 991	-3 392

		-9 462	-13 501
--	--	--------	---------

Totalt

		18 977	-375
--	--	--------	------

Programmen samt övrig forskning och utveckling

Intäkter

Intäkter från projekt	4)	10	15
-----------------------	----	----	----

Kostnader

Kostnader för projekt	5)	-4 726	-5 300
Övriga kostnader	6)	-628	-489
Andel av gemensamma kostnader		-3 717	-3 260

		-9 071	-9 050
--	--	--------	--------

Totalt

		-9 061	-9 034
--	--	--------	--------

Administration

Kostnader

Personalkostnader	7)	-8 959	-9 040
Avskrivningar	8)	-290	-303
Övriga kostnader		-3 066	-2 224
Debiterade gemensamma kostnader		6 708	6 653

		-5 607	-4 914
--	--	--------	--------

Över-/underskott

		4 310	-14 324
--	--	-------	---------

PLACERINGSVERKSAMHET

Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	9)	80 009	64 084
--	----	--------	--------

Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet	10)	-11 200	-3 984
--	-----	---------	--------

		68 809	60 100
--	--	--------	--------

RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT

		73 119	45 776
--	--	---------------	---------------

Balansräkning

(1 000 €)

31.12.2006

31.12.2005

AKTIVA

Bestående aktiva

Materiella tillgångar

Maskiner och inventarier

596

488

Aktier och andelningar

14 518

14 518

Övriga placeringar

266

77

11)

15 381

15 083

Kapitalplaceringar

Aktier och andelar

90 870

88 421

Rikskapitallån

8 023

9 832

Övriga lån

3 248

6 803

12)

102 141

105 056

Grundkapitalplaceringar

Masskuldebrevslån

128 168

122 617

Aktier och andelar

217 157

170 925

Fondandelar

106 547

90 221

Fastigheter

26 807

34 396

Övriga placeringar

119 665

98 034

13)

598 343

516 193

715 865

636 332

Rörliga aktiva

Fordringar

Resultatregleringar

14)

4 467

4 352

Kassa och banktillgodohavanden

2 830

1 299

7 296

5 651

AKTIVA TOTALT

723 161

641 983

PASSIVA

Eget kapital

Grundkapital

235 463

235 463

Överskott från tidigare räkenskapsperioder

370 743

324 967

Räkenskapsperiodens överskott

73 119

45 776

679 325

606 206

Avsättningar

Riskreservering

17 527

10 708

Främmande kapital

Kortfristig

Resultatregleringar

15)

9 799

11 245

Finansieringsverksamhetens skulder

16)

16 509

13 823

26 309

25 069

PASSIVA TOTALT

723 161

641 983

Bokslutskommentarer

REDOVISNINGSPRINCIPERNA

Redovisningen följer bokföringslagens principer med följande undantag:

- När det gäller kapitalplaceringsverksamhetens tidiga investeringar (seedfinansiering) görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).
- Utgifterna för PreSeed-finansieringen, företagsutvecklingen samt de forsknings- och utvecklingsutgifter som hänför sig till programverksamheten bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (intäkter) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influent och då äganderätten till de instrument, som hänför sig till affären, har övergått.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats så att de motsvarar den nya organisationsstrukturen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. Både inhemska och utländska aktier har uppgetts enligt den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringars del två gånger per år, och utgående från värderingen vid års slutet görs motsvarande ändringar i värderingen för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Dessa värderingar utgår från det portföljvärde som fonderna själva angett.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar som beräknats på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningspris utgående från deras ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är	
övriga utgifter med lång verkningstid	5 år
renovering av lokaliteterna	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning	3 år

Avskrivningarna på placeringstillgångarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Kapitalplacering

	Program		Företagsfinansiering		Fond-placeringar		Totalt	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
1 Intäkter från finansieringsobjekt								
kapitalåterbetalningar	0	0	48	61	0	0	48	61
vinstandelar	0	0	0	0	811	2 618	811	2 618
räntor	135	0	602	330	1 408	102	2 144	432
realisationsvinster	1 216	0	23 895	9 398	0	0	25 111	9 398
dividender	6	0	217	575	47	0	271	575
övriga intäkter	0	0	54	42	0	0	54	42
Totalt	1 357	0	24 816	10 406	2 266	2 720	28 439	13 126
2 Kostnader för finansieringsobjekt								
kostnader för finansieringsobjekt	-580	0	-1 355	-1 833	0	0	-1 935	-1 833
nedskrivning	551	-5 036	2 203	-16 996	-28	3 719	2 726	-18 313
ändring av riskreservering	-887	2 628	-5 931	7 726	0	0	-6 818	10 354
Totalt	-916	-2 408	-5 083	-11 103	-28	3 719	-6 027	-9 792
3 Övriga kostnader								
övriga kostnader	0	0	-441	-317	-2	0	-443	-317

Programmen samt övrig forskning och utveckling

4 Intäkter från projekt	2006	2005
Innovationsprogrammet	0	0
Hälsovårdsprogrammet	0	0
Kost- och näringsprogrammet	0	0
Miljöprogrammet	0	0
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	0	0
Övrig forskning och utveckling	10	15
	10	15

5 Kostnader för projekt	2006	2005
Innovationsprogrammet	-1 217	-819
Hälsovårdsprogrammet	-740	-1 189
Kost- och näringsprogrammet	-632	-213
Miljöprogrammet	-1 134	-325
Rysslandsprogrammet	-508	-673
Indienprogrammet	-347	-204
Övrig forskning och utveckling	-148	-1 877
	-4 726	-5 300

6 Övriga kostnader	2006	2005
Innovationsprogrammet	-32	-45
Hälsovårdsprogrammet	-148	-138
Kost- och näringsprogrammet	-251	-135
Miljöprogrammet	-108	-59
Rysslandsprogrammet	-73	-73
Indienprogrammet	-15	-13
Övrig forskning och utveckling	-1	-26
	-628	-489

Administration

7 Personalkostnader	2006	2005	2004
Personalkostnader			
löner	-6 516	-6 406	-5 523
pensioner	-1 106	-1 107	-956
övriga lagstadgade			
personbikostnader	-596	-788	-648
övriga personbikostnader	-741	-739	-615
	-8 959	-9 040	-7 742

Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden

Kapitalplacering	24	16	32
Programmen samt övrig forskning och utveckling	32	38	27
Administration	42	42	33
	98	96	92

Lönerna och personbikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner euro år 2005). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

8 Avskrivningar	2006	2005
Planenliga avskrivningar		
maskiner och inventarier	-224	-257
övriga utgifter med lång verkningstid	-53	-44
renovering av lokalteter	-13	-2
	-290	-303

Placeringsstillgångarna har avskrivits till ett belopp av 0,0 miljoner euro (0,8 miljoner euro år 2005), vilket ingår i kostnaderna för projekt.

Bokslutskommentarer

Placeringsverksamhet

9 Intäkter från grundkapitalet	2006	2005	10 Kostnader för grundkapitalet	2006	2005
realisationsvinster	55 512	37 487	nedskrivningar	-5 467	-2 033
ränteintäkter	8 664	7 832	upplösta nedskrivningar	1 980	4 487
kursvinster	148	3 494	realisationsförluster	-2 635	-2 133
valutakursvinster	364	1 464	kursförluster	-1 707	-931
aktiedividender	10 124	10 863	valutakursförluster	-2 163	-667
hyresintäkter	2 324	2 453	kostnader för förmögenhetsförvaltning	-710	-625
vinstandelar	2 874	491	fastighetskostnader	-508	-1 570
	80 009	64 084	nedskrivning av fastighetsaktier	0	-500
			upplösta nedskrivningar av fastighetsaktier	0	0
			övriga kostnader	10	-12
				-11 200	-3 984

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN (1 000 €)

I kommentarerna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna. Siffran intill varje kommentar hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna av anläggningstillgångar under räkenskapsperioden uppgår till 0,6 miljoner euro (0,3 miljoner euro år 2005).

	Bokfört värde 1.1.2006	Ökning	Minskning	Räkenskaps- periodens avskrivningar 31.12.2006	Bokfört värde 31.12.2006
maskiner och inventarier	261	329	17	224	349
övriga utgifter med lång verkningstid	76	131	0	53	154
renovering av lokaliteter	1	124	0	13	112
övriga materiella tillgångar	227	20	0	0	247
	565	604	17	290	862

	2006	2005
aktier och andelar		
aktier i lokaliteter	14 509	14 509
övriga aktier	9	9
	14 518	14 518

12 Kapitalplaceringar	2006	ändring	2005
Programmen	6 612	1 021	5 591
Företagsfinansiering	35 761	-6 288	42 049
Fondplaceringar	58 469	1 535	56 934
Övriga placeringar	1 299	817	482
	102 141	-2 915	105 056

Programmen

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapital- lån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Hälsovårdsprogrammet				
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 314	1 650
GeneOS Oy	60 %	3 470	529	3 999
IST International Security Technology Oy	32 %	1 561	620	2 181
Medhelp Group Oy	50 %	6 585	749	7 334
Medixine Oy	18 %	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	19 %	1 747	272	2 019
		14 725	3 484	18 209

Kost- och näringsprogrammet

Neomed Oy	10 %	13	135	148
Kyrönmaan Juusto- mestarit Oy	14 %	34	366	400
		47	501	548

Miljöprogrammet

AW-Energy Oy	7 %	500	0	500
Stellac Oy	14 %	750	0	750
Syncron Tech Oy	27 %	144	0	144
Waterix Oy	12 %	110	0	110
Watrec Oy	25 %	400	0	400
		1 904	0	1 904

Programmen totalt

20 661

Kumulativ värdeändring

-14 049

Bokfört värde

6 612

Företagsfinansiering

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Företags- utveckling och kommercialisering av teknologi	Aktier och andelar		Riskkapital- lån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Culminatum Oy	3 %	14	0	14
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	44 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	940
Tuotekehitys Oy Tamlink	17 %	168	0	168
		1 026	505	1 531

PreSeed	Aktier och andelar		Riskkapital- lån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Confidex Oy	0 %	0	20	20
Critical Solution Technologies Oy	0 %	0	29	29
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Dermagene Oy	0 %	0	40	40
Detrexim Oy	0 %	0	19	19
SpeedPass Oy	0 %	0	20	20
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Vioteq Oy	0 %	0	50	50
		71	278	349

Sitra Ventures

Life Sciences

Biotie Therapies Oyj	16 %	14 855	673	15 528
Boneca Oy	33 %	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	45 %	885	53	938
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	50 %	3 500	0	3 500
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	3 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oy Plc	63 %	4 080	2 500	6 580
Galilaeus Oy	60 %	5 026	4 662	9 688
Hidex Oy	38 %	795	605	1 400
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Ipsat Therapies Oy	15 %	3 386	0	3 386
Juvantia Pharma Oy Ltd	52 %	2 946	1 155	4 101
Karyon Oy	48 %	607	0	607
Karyon-CTT Oy	0 %	0	405	405
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc.	11 %	8 829	0	8 829
Labmaster Oy	30 %	175	2 021	2 196
Medikro Oy	18 %	129	0	129
Mobidiag Oy	42 %	2 568	790	3 358
Nexstim Oy	20 %	46	3 560	3 606
Pharmatory Oy	24 %	759	540	1 299
QuatrX Pharmaceuticals Company	2 %	3 646	0	3 646
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Vivoxid Oy	35 %	4 022	0	4 022
		62 498	20 642	83 140

Bokslutskommentarer

Övriga målföretag	Aktier och andelar		Riskkapital- lån och övriga lån		Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	Placerat	
Add2phone Oy	20 %	1 960	0	1 960	
Aplicom Oy	24 %	796	0	796	
B-Band Oy	14 %	151	0	151	
Buildercom Oy	12 %	150	250	400	
CadFaster Oy	3 %	0	615	615	
DBC Management Oy	6 %	1 302	0	1 302	
EC-Engineering Oy	32 %	900	0	900	
Enterprixe Software Ltd	22 %	22	658	680	
Exomi Oy	14 %	666	0	666	
Fimet Oy	47 %	496	0	496	
Fluid House Oy	10 %	150	520	670	
Geniem Oy	19 %	336	200	536	
Heptagon Oy	19 %	3 221	0	3 221	
Kuntokumppanit Oy	29 %	833	844	1 677	
Neorem Magnets Oy	40 %	808	500	1 308	
Nesenta Oy	50 %	4	2 300	2 304	
Panphonics Oy	36 %	1 334	0	1 334	
Robogrind Oy	20 %	200	520	720	
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500	
Seven Networks Inc.	1 %	1 653	0	1 653	
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13 %	278	0	278	
Solibri Oy	14 %	150	472	622	
Space Systems Finland Oy	15 %	250	750	1 000	
Tieturi Vision Oy	51 %	1 944	0	1 944	
TR-Tech Int. Oy	25 %	147	0	147	
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516	
Viope Solutions Oy	15 %	160	400	560	
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505	
		19 084	8 377	27 461	
Företagsfinansiering totalt				112 481	
Kumulativ värdeändring				-76 720	
Bokfört värde				35 761	

Placeringar i fonder

Sitra placeringar i fonder	Placerat
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 195
Atlas Venture Fund III	1 797
Baltic Investment Fund III	1 002
Baring Capricorn Ventures	211
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 571
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 831
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners LP	1 569
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	3 822
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	594
Edison Venture Fund IV	373
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	2 272
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 738
Finnventure II Ky	49
Finnventure III Ky	17
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	703
HealthCap 1999 KB	4 788
InnKap 2 Partners	957
InnKap 3 Partners	3 000
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	7
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 585
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	378
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 437
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 728
Terveysrahasto Oy	10 000
Ventech Capital II, L.P.	4 861
	85 357
Kumulativ värdeändring	-26 888
Bokfört värde	58 469

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i följande management- och vinstandelsbolag.

Management- och vinstandelsbolag:

3TS Capital Partners Ltd
Baltic SME Management B.V.
Baltic Venture Advisers Oy Ab
BIF Management Ltd
Bio Fund Management Oy

Eqvitec Partners Oy
European Fund Investments Carried Interest Unit Trust
Oy Nordic Russian Management Company Ltd
RTF Founders L.P.
RTF Management Ltd

Övriga placeringar	Aktier och andelar		Risikkapital- lån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Chip-Man Technologies Ltd	0 %	0	80	80
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275
Kitewing Sports Oy Ab	0 %	0	17	17
Mega Elektroniikka Oy	0 %	0	113	113
Megatrex Oy	0 %	0	101	101
Navicre Oy	0 %	0	252	252
Okmetic Oyj	0 %	0	753	753
Optatech Oy	0 %	0	1 070	1 070
Oseir Oy	0 %	0	150	150
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395
		570	3 206	3 776

Kumulativ värdeändring -2 477

Bokfört värde 1 299

13 Grundkapitalplaceringar 2006 2005

Placeringar med lång verkningstid	2006	2005
masskuldebrevslån	128 168	122 617
finländska aktier	135 559	112 405
utländska aktier	81 598	58 521
andelar i placeringsfonder	89 318	70 812
andelar i kapitalfonder	17 228	19 408
placeringar i fastigheter	26 807	34 396
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	5 467	0
bankcertifikat	107 560	92 062
förvaltningskonton	6 438	5 972
övriga placeringar med kort verkningstid	200	0
	598 343	516 193

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar som ingår i placeringstillgångarna:

	2006	2005
marknadsvärde totalt	464 739	377 952
motsvarande bokfört värde	306 475	241 738
skillnad	158 264	136 214

14 Resultatregleringar (aktiva)

Räntor som bokförts som intäkter från placeringsverksamheten under räkenskapsperioden uppgår till 3,8 miljoner euro (3,3 miljoner euro år 2005).

15 Resultatregleringar (passiva)

I resultatregleringarna ingår 5,2 miljoner euro (8,0 miljoner euro år 2005) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

KOSTNADSBOKFÖRDA LÅN MED MÖJLIGHET TILL ÅTERBETALNING, 31.12.2006

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 2,2 miljoner euro (2,5 miljoner euro år 2005). För 0,8 miljoner euro (0,8) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,3 miljoner euro (1,4) sker återbetalningen på royaltybasis i stället för enligt schema. Sammanlagt 0,1 miljoner euro (0,3) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalningen inte tills vidare har avtalats.

ÅTAGANDEN UTANFÖR BALANSRÄKNINGEN, 31.12.2006

Finansieringsbeslut har fattats,

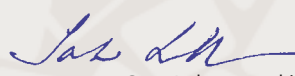
men avtal har inte ingåtts	2006	2005
Innovationsprogrammet	775	1 599
Hälsovårdsprogrammet	3 684	251
Kost- och näringsprogrammet	1 781	14
Miljöprogrammet	496	990
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	436	71
Programmen sammanlagt	7 172	2 925
Företagsfinansiering	7 135	16 088
Fondplaceringar	2 061	5 487
Övriga placeringar	848	2 112
	17 216	26 612

Helsingfors den 12 februari 2007


Raimo Sailas


Erkki Virtanen


Anne Brunila


Satu Lähteenmäki


Harri Skog


Esko Aho

Revisionsberättelse

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet redovisning, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsåret 2006 enligt god revisionssed.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 73 118 584,41 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet och verksamhetsberättelsen ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 16 februari 2007




Arto Bryggare



Timo Seppälä



Esko Kiviranta



Markku Koskela, CGR



Veli Vanhanen, CGR



./. Kalervo Virtanen, CGR

Sitras publikationer 2006

Sitra-serien

Utgivare Edita Publishing Ab.
Försäljning: Editas kundtjänst och bokhandel samt bokhandlar i hela landet.

Kiven ja raudan Intia.
Vienti
(Stenens och järnets Indien.
Exporthandeln)
E. Grundström
Sitra 276

Nokian Intia.
Teleala
(Nokias Indien.
Telekommunikationsbranschen)
M. Möttölä
Sitra 277

Vaateostajan Intia.
Tuonti
(Klädinköparens Indien.
Importhandeln)
S. Särkkä
Sitra 278

It-alan Intia.
Kaukohankinta
(IT-branschens Indien.
Distansupphandling)
J. Nousjoki
Sitra 279

Innovatiivisuuden johtaminen
(Innovationsledning)
T. Antola, J. Pohjola
Sitra 280

Sitras rapporter-serien

Utgivare Sitra. Publikationerna finns att tillgå både i tryck och på webben, om inget annat anges. Publikationer kan beställas på Sitra, e-post: publications@sitra.fi eller tfn (09) 618 991, på webben www.sitra.fi/sv/publikationer.

Virtual Regions?
A Web Site Based Comparison of
Finnish and Norwegian
Inter-municipal Partnerships
S. Sandberg
Sitras rapporter 47

Verhovenstvo prava.
Perspektivy
P. Hallberg
Sitras rapporter 57

From trade to partnership: Finland's
economic strategy for Russia
S.-E. Ollus, N. Torvalds (red.)
Sitras rapporter 58

Koulutuksen taloudelliset vaikutukset.
Koulutuksen makro- ja mikrotaloudel-
liset vaikutukset
(Utbildningens ekonomiska effekter.
Utbildningens makro- och mikro-
ekonomiska effekter)
R. Asplund, M. Maliranta
Sitras rapporter 60

Ympäristöteknologian ennakointi.
Taustoja ja puheenvuoroja
(Miljöteknologisk prognostisering.
Fakta och debatt)
L. Järvinen (red.)
Sitras rapporter 61

Prospects for India-Finland Economic
Cooperation.
Areas for Business Opportunities from
an Indian Perspective
S. Bhide, D. Mukhopadhyay, D. Singh
Sitras rapporter 62

Opportunities for Finnish environmen-
tal technology in India
J. Loikala, S. Hulkkonen, S. Itkylä,
A. Kaushik, S. Keränen, R. Nisula,
U. Roiha, H. Saren, J. Alam,
P. Kuusela, T. Phan, T. Rautanen,
M. Saijonmaa, S. Strand
Sitras rapporter 63

Tuottavuus, innovaatiokyky ja
innovatiiviset hankinnat
(Produktivitet, innovationsförmåga
och innovativ upphandling)
J. Yliherva
Sitras rapporter 64

Media uudistuvassa yhteiskunnassa.
Median muuttuvat pelisäännöt
(Medierna i det föränderliga samhället.
Nya spelregler för media)
J. Wiio
Sitras rapporter 65

Russia in the Finnish Economy
S.-E. Ollus, H. Simola
Sitras rapporter 66

Yksilön ääni.
Hyvinvointivaltio yhteisöjen ajalla
(Individens röst.
Välfärdsstaten i gemenskapernas tid)
A. Neuvonen, R. Mokka
Sitras rapporter 69

The Prospects for Successful
Early-Stage Venture Capital in Finland
M. Maula, J. Ahlström, K. Haahkola,
M. Heikintalo, T. Lindström,
H. Ojanperä, A. Tiainen
Sitras rapporter 70

The New Geography of Innovation.
India, Finland, Science and Technology
K. Bound, C. Leadbeater, P. Miller,
J. Wilsdon
Sitras rapporter 71

Övriga publikationer

Elintarvike- ja ravitsemusalan strategia-
raportti. Suomi – kilpailukykyinen
terveellisen ravitsemuksen edelläkävijä
(Strategirapport för kost- och närings-
branschen. Finland – en konkurrens-
kraftigt föregångare för hälsosam kost)
M. Uusikylä (red.)
(Även på engelska, endast på webben)

Kohti hyvinvoivaa ja kilpailukykyistä
yhteiskuntaa. Kansallisen ennakointi-
verkoston näkemyksiä Suomen
tulevaisuudesta
(Mot ett välmående och konkurrens-
kraftigt samhälle. Det nationella
prognostiseringsnätverkets visioner
om Finlands framtid)
T. Härmäläinen

Samtliga Sitras publikationer:
www.sitra.fi/sv/publikationer



Sitra till din tjänst

Sitras ledning

Esko Aho, överombudsman
Mikko Kosonen, ombudsman
fr.o.m. 1.8.2007
(innovationsverksamhet)
Kari Tolvanen, ombudsman
(förvaltningen)
Magnus Sjöblom, finans- och
ekonomidirektör

Hälsovårdsprogrammet

Hannu Hanhijärvi, programdirektör

Kost- och näringsprogrammet

Anu Harkki, programdirektör

Miljöprogrammet

Jukka Noponen, programdirektör

Rysslandsprogrammet

Maaret Heiskari, programdirektör

Indienprogrammet

Vesa-Matti Lahti, forskningschef

Sitra Ventures

Pauli Marttila, direktör

Utveckling av kapitalplacerings- verksamhet

Heikki Ojanperä, direktör

Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi

Anu Nokso-Koivisto, direktör

PreSeed-tjänst

Risto Kalske, direktör

Utveckling och intern service

Tapio Anttila, direktör

Juridik

Jorma Jaalivaara, ledande jurist

Kommunikation

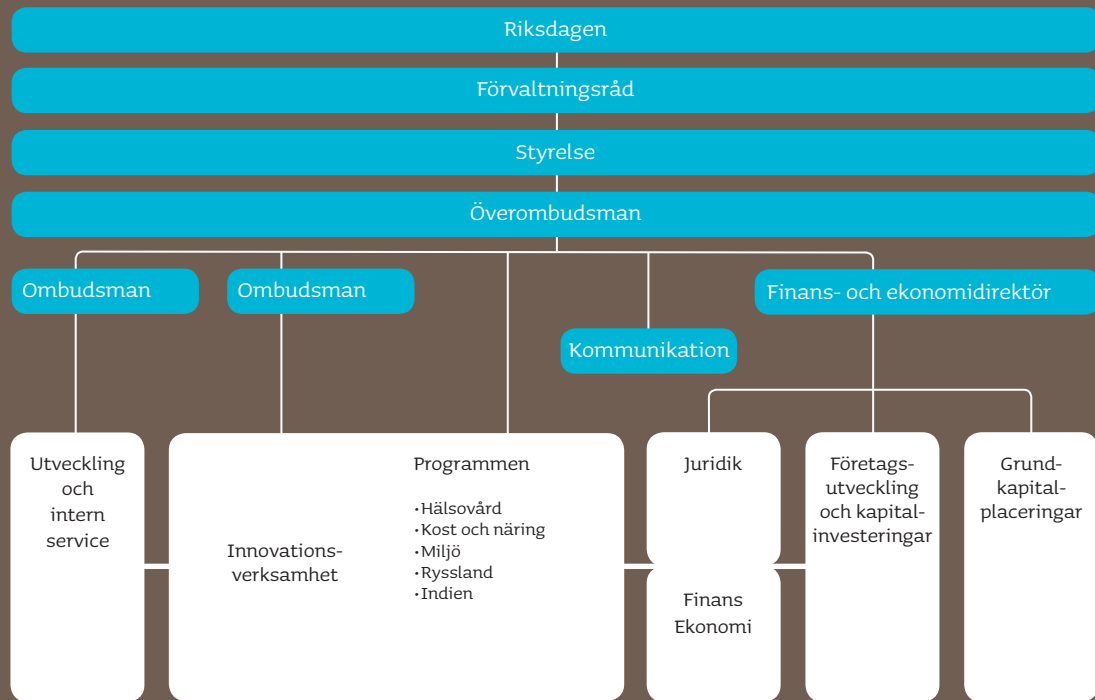
Laura Niemi, kommunikationschef

Sitra till din tjänst

Jubileumsfonden för
Finlands självständighet
Sitra
Östersjötorget 2, Box 160
FI-00181 Helsingfors, Finland
Telefon +358 9 618 991
Fax +358 9 645 072

Kontaktinformationen för Sitras
personal finns på webbplatsen
www.sitra.fi/sv

Sitras organisation



SITRA