

ÅRSBERÄTTELSE
2007



SITRA

ÅRSBERÄTTELSE 2007

- 1 Sitra i korthet – Vi bygger morgondagens framgångsrika Finland
- 2 Överbudsmannens översikt – Välfärd, effektivitet och tillväxt
- 4 Strategi: Snabbt gensvar på dagens utmaningar
- 6 Sitra – 40 år av innovationer
- 8 Evenemang under jubileumsåret
- 10 Hälsovården in på nya banor
- 12 Sunda smaker
- 14 Kompetensutbyte skapar framtidens nätverk
- 16 Miljön som affärsverksamhet
- 18 Ryssland – närmare än någonsin
- 20 Nya programområden
- 22 Internationell och interaktiv verksamhet
- 24 Styrelsen och förvaltningsrådet
- 26 Organisation
- 27 Kontaktinformation

BILAGA

Verksamhetsberättelse och bokslut 2007

Program

Pågående program

Hälsovård	10
Kost och näring	12
Indien	14

Utlöpande program

Miljö	16
Ryssland	18

Nylanserade program

Energi	20
Maskinindustri	21
Kommunernas serviceproduktion	21

VI BYGGER MORGONDAGENS FRAMGÅNGSRIKA FINLAND

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra är en offentligrättslig fond som främjar välfärden i vårt samhälle under tillsyn av riksdagen.

Sitras uppgifter är fastställda i lag. Från första början har vi arbetat för att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

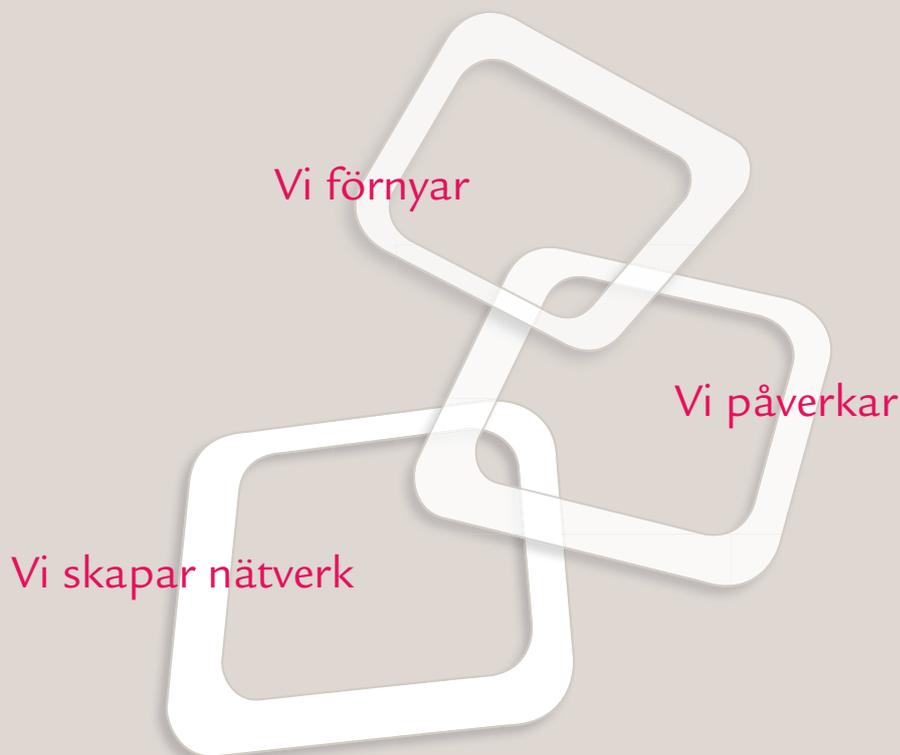
Sitras verksamhet styrs av en vision om ett framgångsrikt och kompetensintensivt Finland. Framsynthet och en tro på teknologin som ett verktyg för att skapa välfärd är centrala byggstenar i vår verksamhet.

Sitra tacklar snabbt centrala frågor som gäller den ekonomiska tillväxten och välfärden i Finland. Sitras självständighet och oavhängighet utgör en idealisk utgångspunkt för detta.

Vi har i dag koncentrerat vår verksamhet till ett antal tidsbundna program i syfte att åstadkomma så bred samhällelig genomslagskraft som möjligt. All vår verksamhet har en stark internationell dimension.

Våra program som fokuserar på hälsovård, kost och näring, energi, maskinindustri samt Indien är inriktade på att höja kompetensnivån och öka konkurrenskraften i samarbete med andra aktörer. Detta gör vi med hjälp av utredningar, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering.

Verksamheten finansieras med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Sitra leds av överombudsman Esko Aho och har cirka 100 anställda.



År 2007 hade det gått 40 år sedan Sitra grundades. Vi firade jubileumsåret genom att ge ut fondens första historik, Sitra – Tulevaisuus tehtävänä (Sitra – En uppgift för framtiden). Verket redogör på ett intressant sätt för riktlinjerna för fondens verksamhet, som i korthet kan uttryckas i två ord: ekonomi och samhälle.

VÄLFÄRD, EFFEKTIVITET OCH TILLVÄXT

Vår grundläggande uppgift är att stödja långsiktig ekonomisk tillväxt och internationalisering. Detta innebär också att rikta en framsynt blick på samhällets framtid och ta fram sådana handlingsmodeller som förändringarna föranleder.

Sitras uppgift är att på en gång tjäna samhällets allmänna mål och bidra till en effektiv och växande ekonomi. Det är detta som gör jubileumsfonden så unik och motiverar dess existens.

Vårt uppdrag förefaller vara mer påkallat idag än någonsin. Globaliseringen, den teknologiska revolutionen, klimatförändringen som utgör ett överhängande hot för hela mänskligheten samt en åldrande befolkning tvingar oss att anta nya tänkesätt och fördomsfritt förnya våra handlingsmodeller. För ett framgångsrikt Finland måste vi skapa friktionsfritt samarbete mellan den privata och den offentliga sektorn samt hitta ett fördomsfritt globalt grepp. Dessa är uppgifter som Sitra nu satsar på.

Den programbaserade strategin som antogs 2004 innebär för Sitra mer än att rikta in resurserna på vissa utvalda områden: hälsovård, miljöteknologi, kost och näring, samt Ryssland och Indien. Samtidigt skiftades fokus från att skapa nytt till att förnya det befintliga. Vi måste ifrågasätta det gamla på ett sätt som säkert väcker mycket mer kritik än då vi genomför våra projekt på nya områden.

Sitras roll som social aktör stärktes genom att vi tog fram bakgrundsmaterial för vårens regeringsförhandlingar. Vi siktar på att Sitra även i framtiden kommer att ha en fast roll vid uppställandet av nationella mål.

Den programbaserade strategin är här för att stanna. Miljö- och Rysslandsprogrammen som avslutades i slutet

av 2007 uppnådde sina mål. Men det viktigaste är att de nya handlingsmodellerna som vi tog fram i samarbete med våra partners kommer att leva vidare. Efter programmen axlar permanenta aktörer ansvaret för verksamheten.

Under hösten fattade vi beslut om två nya program. Miljöprogrammet får en naturlig efterföljare i Energiprogrammet, som fokuserar på att ta fram lösningar för att effektivisera samhällets energianvändning.

Finland har under detta årtionde på ett drastiskt sätt gått tillbaka som tillverkare av informationsteknik. För att avvärja samma tillbakagång inom maskinindustrin, lanserar vi ett utvecklingsprogram som syftar till att stimulera produktionen och internationaliseringen inom dessa sektorer i synnerhet och inom industri och service i Finland i allmänhet.

Projekten för utveckling av hälsovården har stött på ett ökade tryck på att ta fram nya affärsmodeller för leveransen av offentlig service. Speciellt inom den kommunala ekonomin finns ett skriande behov av nya sätt för att kombinera den allmänna nyttan med effektivitet och produktivitet. Detta behov måste tillgodoses ifall vi vill ha en solid grund under vårt välfärdssamhälle även i framtiden. I detta syfte lägger Sitra upp ett program som riktar sig uttryckligen till kommuner. Programmet kör igång i början av 2009.

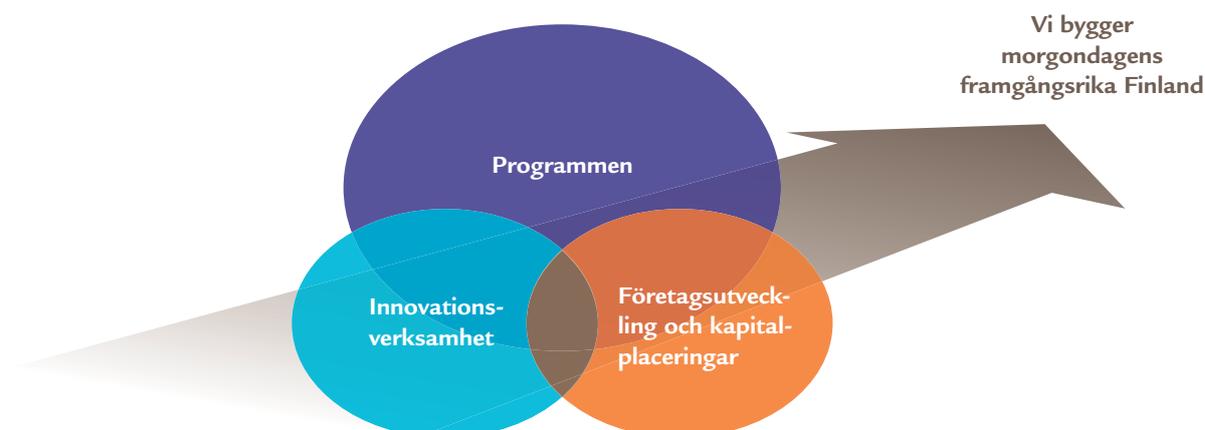
Jag vill rikta mitt tack till alla anställda vid Sitra, styrelsen, förvaltningsrådet och revisorerna för ett utmärkt samarbete samt för ett år av väl utfört arbete och en stark ekonomi. Det har varit ett nöje att arbeta med er under Sitras jubileumsår. Vi kan blicka framåt med tillförsikt.



Esko Aho
överombudsman

STRATEGI: SNABBT GENSVAR PÅ DAGENS UTMANINGAR

Sitra har som uppgift att stärka Finlands välfärd. I samarbete med de främsta branschexperterna och aktörerna letar vi efter sätt att tackla framtiden, så att Finland ska klara sig i den föränderliga omvärlden och finländarna ha det bra.



Sitra har utmärkta möjligheter att verka som samhällsinnovatör och som nätverksbyggare för företag och den offentliga sektorn. Sitra är en självständig fond med kunniga och efterfrågade experter. Just tack vare att vi är självständiga kan vi snabbt ta itu med problem och fenomen som dyker upp i samhället. Sitra ger det finländska samhället mervärde genom att verkställa framsynta och nydanande program samt genom att i samarbete med offentliga och privata aktörer höja samhällets förmåga att förnya sig självt.

EFFEKTIVT

Grundvalen för Sitras verksamhet är den programorganiserade verksamheten, innovationsverksamheten samt företagsutvecklingen och -finansieringen. Samtliga delområden arbetar för ett gemensamt mål: att stödja Sitras program

och därigenom bygga morgondagens framgångsrika Finland.

Sitra övergick till programinriktad verksamhet 2004. De första slutförda programmen – Rysslandsprogrammet och Miljöprogrammet, vilka avslutades 2007 – lyckades väl och väckte positiva reaktioner hos samarbetsparterna inom den privata och den offentliga sektorn. Efter de goda resultaten beslutade man att fortsätta med den programinriktade modellen.

Ett nytt energiprogram och ett utvecklingsprogram för maskinindustrin kör igång 2008. Dessutom förbereds ett program för en reform av den kommunala serviceproduktionen. De nya programmen söker svar på frågor som gäller klimatförändringen, ineffektiv energianvändning och den åldrande befolkningen. Ytterligare frågor är bland annat i allt högre grad globala underentreprenader samt det ökande behovet av kommunal service.

MÅNGSIDIGT

Inom sina program sammanför Sitra aktörer och toppexperter inom respektive programområde, utför utredningar och studier samt utarbetar och testar nya handlingsmodeller och innovationer för det aktuella området.

Sitras innovationsfunktioners viktigaste uppgift är att förbereda nya program samt att stödja de pågående programmen och säkerställa deras genomslagskraft i samhället. För att lyckas med detta behövs omfattande prognostisering som systematiskt kartlägger de centrala hotbilderna och möjligheterna för Finland samt bedömer deras inverkan på samhället.

FINANSIERING OCH UTVECKLING

Sitras företagsfinansiering stödjer programmets mål genom att finansiera både nyetablerade och verksamma företag.

Utöver direkta investeringar och intellektuellt kapital kan Sitra medverka i form av nya fonder som kommer att inrättas.

Sitra var bland de första i Finland som började med riskkapitalplaceringar för cirka 20 år sedan. Idag har finländska kapitalplaceringssatsat i över 700 företag som omsätter sammanlagt över 8,3 miljarder euro och sysselsätter över 42 000 personer.

Sitras PreSeed-finansiering och företagsutvecklingsbolagens utvecklingsprogram Yrke avslutades 2007. PreSeed gav upphov till ett register över nästan 400 affärsänglar och samlade kapital för såddföretag. I enlighet med regeringsprogrammet övertar Finnvera verksamheten. Yrke utarbetade fungerande rutiner för företagskuvöser för att omvandla kompetensbaserade innovationer till produkter för den internationella marknaden.

GLOBALT OCH SMIDIGT

I en global ekonomi kan Finlands problem inte lösas bara i Finland. Därför nätverkar Sitras program med internationella toppexperter.

Sitras program är tidsbegränsade. Den gällande strategin är att initiera verksamhet, ta fram nya handlingsmodeller och hitta en naturligt fortsättare när programmet avslutas. På så sätt kan Sitra ta emot ständigt nya utmaningar.

FINANSIERINGSGRUND

Sitras verksamhet finansieras med avkastningen av grundkapitalet och företagsfinansieringen. Årsbudgeten uppgår till omkring 45 miljoner euro.



YTTERLIGARE INFORMATION:
www.sitra.fi/sv/Finansiering

EASY AKTIVERAR EUROPEISKA INVESTERINGAR

Europeiska kommissionen lanserade i november 2006 investeringsprogrammet EASY (early stage investors for high growth businesses). I programmet medverkar 17 instanser från 11 länder. Finlands inbjudna representant är Sitra, vars PreSeed-verksamhet för att skapa en kapitalmarknad för såddföretag genom marknadsplatsen INTRO och för att aktivera affärsänglar intresserade europeiska parter.

Nyetablerade företag och tidiga innovationer behöver kapital för att växa och få framgång. EASY har aktiverat europeiska affärsänglar och startat investeringsverksamhet över hela Europa. Målet är att skapa en europeisk marknadsplats.

Genom att verksamheten omspannar hela Europa är det möjligt att låta affärskunnande cirkulera över gränserna. Det är betydligt lättare för ett växande företag att ta sig ut på den internationella marknaden om det har en motiverad ägare/investerare i mållandet.

EASY är praktiskt inriktat. Programmet har arrangerat flera transeuropeiska investeringsevenemang, fört samman affärsänglar med lovande företag samt stimulerat samarbetet mellan privata och offentliga investerare. Sitra medverkar i PreSeed och därigenom i EASY tills det till verksamheten knutna kunnandet överförs till Finnvera under loppet av 2008.

För ett Europa som är en sammanhållen och stark aktör – med andra ord en union – behövs gränsöverskridande kapitalinvesteringar.

SITRA – 40 ÅR AV INNOVATIONER

1967

Riksdagen inrättar Fonden för Finlands självständighets jubileumsår 1967 vid sitt jubileumspenium den 5 december 1967. Finlands Bank överför 100 miljoner mark som grundkapital för fonden.

1969

Futurologi, framtidsforskning och prognostisering av den tekniska utvecklingen blir en av fondens aktiviteter.

1972

Sitra börjar finansiera produktutveckling som gynnar industrin.

1976

Elektronik- och elindustrins andel av finansieringen går förbi verkstads- och metallindustrin.

1980

Sitra finansierar projektet rekombinant-DNA som är startskottet för genforskningen i Finland.

1981

Rapporten om Finlands ekonomi 2010, som tagits fram på uppdrag av Sitra, förutspår bland annat bilar som drivs delvis med el.

1967

1977

19

1974

Oljekrisen leder till att fonden fokuserar på olika energiprojekt.

1970

Projektet Datasitra inleds. Med finansiering från Finlands Bank köper Sitra en amerikansk Univac 1108-stordator för högskolornas bruk.

1978

Sitra åläggs ansvaret att arrangera årliga kurser i ekonomipolitiskt ledarskap för de högsta beslutsfattarna i landet. Kurserna pågår till 2005.

1986

Representanter för Sitra bekantar sig med venture capital-verksamhet i USA.

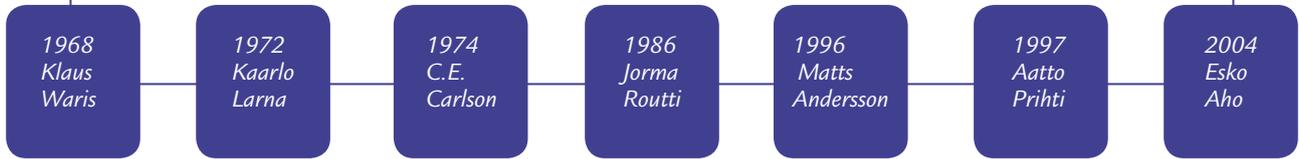
1983

Teknologiska utvecklingscentralen Tekes grundas. Sitra blir tvungen att omvärdera sin ställning som finansierare av produktutveckling.

1968

Sitra inleder sin verksamhet. Namnet Sitra införs. Fonden förfogar över avkastningen av grundkapitalet, 7 miljoner mark. Sitra är under en tid den viktigaste finansören av forskning och utveckling i Finland. Till en början riktas över hälften av de beviljade medlen till högskolor, forskningsinstitut och forskargrupper.

Sitras överombudsmän



1991

Sitra övergår från att ha varit underställd Finlands Bank till en offentligrettslig fond som står under riksdagens garanti. Namnet förkortas till Jubileumsfonden för Finlands självständighet.

2000

Programmet Finland 2015, som kartlägger globala utmaningar och svaren på dem, inleds.

1996

En strategireform riktar in kapitalplaceringarna på begynnande teknologiföretag och stärker insatserna i forskning, utbildning och innovation.

2004

Sitra omorganiserar sin verksamhet i program. De första programområdena är innovationer, hälsovård, kost och näring, miljö, Ryssland och Indien.

87

1997

2007

1992

Sitra är den största enskilda kapitalinvesteraren mätt i antal företag och investeringar.

1998

Sitra börjar bygga upp regional kapitalplaceringsverksamhet. Den nationella strategin för informationssamhället ses över. Informationssamhällsprojektet Oppiva Ylä-Karjala och projektet Seniori 2000 som kartlägger hemservice för äldre startar.

2002

Enligt en internationell utvärdering har Sitra riktat in sina resurser på rätt sätt. Sitras utmaning är att hitta de rätta strategierna för att garantera framgång även i framtiden.

1987

Företagsfinansieringen riktas in på kommersialisering av teknologi och på att bygga upp inhemska och internationella samarbetsnätverk. Sitra går in för att utveckla kapitalplaceringar med hjälp av bland annat egna direkta kapitalplaceringar i begynnande teknologiföretag.

EVENEMANG UNDER JUBILEUMSÅRET

1 *Alla medborgare har nu gratis tillgång till Duodecims Hälso- bibliotek. Ingående och sakkunnig hälsoinformation finns på webbplatsen www.terveyskirjasto.fi (huvudsakligen på finska).*

2 *Sitra agerar inte ensamt – det är viktigt att samarbeta med kunniga partners och ingå globala nätverk. I slutet av augusti arrangerades en partnerdag kring temat Asien och innovation.*

Hur kan Europa trygga tillförlitlig tillgång till energi i framtiden?

3 *Hurdana nya energipolitiska lösningar behövs det i Europa? Dessa var ett par av de teman som togs upp under konferensen Energizing Europe som Sitra arrangerade i samarbete med Alfred Herrhausen-sällskapet vid Deutsche Bank.*

Det är viktigt att samhället gör det möjligt att leva ett gott liv. Men

4 *det är likaså viktigt att människorna själva tar ansvar för sitt välbefinnande. Därför valde Sitra att medverka i kulisserna för teveprogrammet *Elämä pelissä* ("Med livet på spel").*



5 *Gjort är lärt – den nationella teknologiveckan för unga uppmuntrade skolelever till att vara kreativa. Projektet Teknologikasvatus Nyt vid Uleåborgs universitet arrangerade aktiviteter vid 29 grundskolor runtom i Finland, och sysselsatte ungdomar i teknologiworkshopar. Sitra stödde evenemanget.*

6 Livsmedelssektorn gör klokt i att satsa på produktutveckling nu när välbefinnande och hälsa är på tapeten. Möjligheterna till att erövra nya marknader finns där. Det som behövs är kapital, och om detta serverades fakta vid evenemanget Investing in Food Chain i november.

7 Den som vill veta mer om Sitras 40-åriga verksamhet för innovationer och samhället kan bekanta sig med Sitras historik, *Sitra – Tulevaisuus tehtävänä* (Sitra – En uppgift för framtiden), som utkom jubileumsåret till ära. Verket beskriver Sitras roll i förhållande till den föränderliga omvärlden.

8 Nuvarande och tidigare anställda vid Sitra samlades till en mysig personalfest med ett historiskt och musikaliskt tema.

9 TV1 sände på annandag jul filmen *Kansanluonto* som kombinerar fantastiska naturbilder, sprittande modern folkmusik och finländares tankar kring naturen under självständighetstiden. Sitra medverkade som finansiär av naturdokumentären som skapats för att hylla Finlands 90 år av självständighet.



10 Finland fyllde 90 år, Sitra firade sina 40. Vid Sitras jubileumsseminarium talade republikens president Tarja Halonen, statsminister Matti Vanhanen, riksdagens talman Sauli Niinistö och Nokia Groups och Royal Dutch Shells styrelseordförande Jorma Ollila samt flera framstående internationella experter inför prominenta åhörare om 2000-talets europeiska och globala utmaningar.



HÄLSOVÅRDEN IN PÅ NYA BANOR

En av de mest brännande frågorna i dagens samhälle är hur tillgången till tillräcklig och högkvalitativ hälsovård kan säkerställas i framtiden, i takt med att befolkningen åldras och de arbetande årskullarna minskar.

Sitras Hälsovårdsprogram har arbetat för att hitta lösningar till hälsovårdens utmaningar genom att ta fram nya handlingsätt och effektivisera användningen av informationssystem.

Det kommer att bli omöjligt att tillhandahålla tillräcklig och bättre hälsovård om inte dess processer kan effektiviseras och läggas om där det behövs. För detta behövs tillämplig information om hälsovårdens kostnadsstruktur. Hälsovårdsprogrammet utredde denna med hjälp av en modell framtagen i Reso, där beställaren och leverantören av kommunala tjänster har separerats. Enligt de första resultaten från det så kallade MAISEMA-projektet kan kommunen med hjälp av beställar-utförarmodellen bättre än tidigare planera, styra, verkställa och följa upp hälsovårdens kostnader samt höja kvaliteten av sin närservice.

DATASYSTEM FÖR EFFEKTIVARE TILLGÅNG TILL HÄLSOINFORMATION

Hälsovårdsprogrammet tog också itu med att förbättra kompatibiliteten mellan olika elektroniska hälsoinformationssystem. Målet var att göra informationen lättillgänglig för både yrkesfolk och framförallt för gemene man.

Sitra har genomgående kunnat fördjupa samarbetet med andra aktörer. I november färdigställdes en nationell basutredning av elektroniska hälsovårdstjänster och servicemiljön (SAINI) som genomfördes som ministeriesamarbete. Utredningen föranleddes av behovet av en nationell

handlingsplan för att kunna bygga upp samservice för medborgarna.

DELAKTIG MEDBORGARE – AKTIV KLIENT

Hälsorådgivningsprojektet TERVA går ut på att en hälsoinstructör handleder patienten med att sköta och handskas med sin långtidssjukdom. Projektet syftar till att ta fram metoder för att på ett kostnadseffektivt sätt tillgodose det ökande antalet långtidssjuka som en följd av den åldrande befolkningen samt förbättra patientens ställning i vården.

Teles med Päijänne-Tavastlands sammanslutning för social- och hälsojourer bidrar med starkt finländskt kunskande i projektet, medan Pfizer – med sina ca 10 år av hälsorådgivning – står för internationell erfarenhet.

Sitra verkar inom flera olika samhällssektorer, inklusive hälsovården, som en nätverksbyggare för den offentliga och den privata sektorn. Ett exempel på detta är vårt deltagande i Hälsofonden som investerar i företag som levererar tjänster inom hälsovården.

Under det gångna verksamhetsåret inbjöds Sitra för första gången offentligt att delta i beredningen av det nya regeringsprogrammet. I regeringsprogrammet upptogs punkter som svarar på medborgarnas ändrade behov av hälsovård. För Hälsovårdsprogrammet innebar detta startskottet för snabbare utvecklingsinsatser än någonsin tidigare, vilket medborgarna kommer att erfara i servicen mot slutet av detta årtionde.



YTTERLIGARE INFORMATION:
www.sitra.fi/sv/Program

Mirja Gröhn,
affärsverksamhets-
direktör



FINLÄNDARNA HITTADE HÄLSOBIBLIOTEKET

Sitra firade sitt 40:e verksamhetsår 2007 genom att ge hälsovårdsklienterna möjligheter till självständigt handlande. Man valde att göra detta genom att ge alla medborgare gratis tillgång till Hälsobiblioteket, som upprätthålls av det medicinska förlaget Duodecim.

Den högkvalitativa hälsoinformationen fick ett mycket positivt mottagande. Under det första året gjordes hela 20 miljoner besök i artiklar på webbplatsen www.terveyskirjasto.fi (informationen är huvudsakligen på finska). Varje månad görs i genomsnitt cirka 80 000 besök på webbplatsen.

Hälsobiblioteket hjälper klienternas egenvård, men anger också när det är skäl att söka läkare. Enligt en användarfrågan upplevde ungefär var femte användare att biblioteket på ett avgörande sätt hade minskat deras behov att kontakta hälsovårdscentralen. Å andra sidan upplevde 3,4 procent av användarna att de fick skäl att söka läkare.

Tack vare det positiva mottagandet kommer webbplatsen att hållas tillgänglig även i framtiden och utvecklas till en naturlig del av hälsovårdsprocessen i framtidens Finland.

MELLANMÅL SOM ÄR HÄLSOMÅL

I projektet Hälsomål, som finansieras av Sitra, samarbetar forskningsinstitut, organisationer och företag på olika sätt för att främja hälsan och conceptualisera smartmat.

Vi lägger oss till med vår livsstil, inklusive kostvanor, under våra barn- och ungdomsår. Därför har programmet lanserat projekt som genom interventioner och pilotprojekt studerar och påverkar ungdomars kostvanor. Projektet genomförs av bland annat Kuopio universitet och Folkhälsoinstitutet. Forskningsrönen ger ny information om hur man ska gå till väga för att styra barn och ungdomar till sundare vanor.

Ett av de studerade områdena 2007 var skolelevers mellanmål. Åbo universitet utredde kosthållningen och mellanmålen hos elever i de högre årskurserna och hur en mellanmålsautomat med hälsosamt utbud påverkade dessa.

Över hälften av de 900 elever som deltog i undersökningen såg automaten som ett gott alternativ. De mest populära hälsosamma mellanmålen var chokladmjölk, bröd, saft och mellanmålskex. Mellanmålsautomaterna ledde till att eleverna åt klart mindre godis.

Mellanmålsautomaterna väckte så pass positiva reaktioner att företagen nu arbetar med att ta fram nya hälsosamma mellanmålsprodukter som tilltalar ungdomar. Automaten ska också utvecklas vidare till en kommersiell version. Samtidigt ger webbplatsen www.hyva-valipala.fi (endast på finska) praktiska råd om hur man ska sammanställa ett hälsosamt mellanmål.

De rön som mörkerlandet för hälsosam kost tagit fram väcker även intresse ute i världen i takt med ökande barnfetma. I framtiden är det inte bara skolbespisningen som Finland kan visa upp, utan även andra hälsofrämjande modeller baserade på forskning.

Markku Mikola,
projektchef



SUNDA SMAKER

Sitras Kost- och näringsprogram utgår i hela sin verksamhet från nära samarbete med aktörer inom branschen. Forskningsinstitut, livsmedelsföretag och myndigheter har bildat nya nätverk för att göra Finland till ett mönsterland för hälsosam kost.

Näringsexperterna är ense om att hälsotrenden kommer att fortsätta. Detta skapar en betydande marknad för sund kost med hälsoeffekt och funktionella livsmedel. För att stimulera förädlingen av våra råvaror och vårt kunnande till exportprodukter, utarbetade Kost- och näringsprogrammet tillsammans med sina samarbetsparter en strategi för hela livsmedels- och näringsbranschen. Strategin fastställer de viktigaste forskningsområdena och utmaningarna för kommersialiseringen i framtiden.

Ett stort steg framåt under programmet var att åstadkomma närmare kontakter mellan forskarna och industrin. Innan ett kompetenskluster kan grundas på sektorn behövs ännu större samstämmighet, men diskussionen har nu kommit igång inom sektorn och FoU-insatserna för hälsosam kost har ökat klart.

KLUSTER OCH MENTORER STIMULERAR TILLVÄXTEN

Programmet har stimulerat tillväxten och internationaliseringen hos små och medelstora livsmedelsföretag genom att bilda minikluster för konkreta åtgärder, skapa ett mentorteam av framstående branschexperter och stödjande kapitalplaceringar. Miniklustren är tre till antalet: Rysslands-,

bär- och celiakiklustret. De involverar totalt cirka 100 tillväxtinriktade små och medelstora företag.

Fjorton av företagen i Rysslandsklustret grundade ett gemensamt exportföretag, Fintorus Oy, för export av livsmedel till Ryssland. Genom Fintorus är det möjligt att exportera mindre partier på ett kostnadseffektivt sätt. Fonden Nordvästra Ryssland och Sitra medverkar i projektet som kapitalplacereare.

SATSNINGAR I VÄXANDE FÖRETAG

Då programmet startade var det inte mycket bevänt med inhemska kapitalplaceringar, trots att tillgången på kapital är av största vikt för företags tillväxt och internationalisering. Under programmet har Sitra placerat i ett antal finländska livsmedelsföretag och satsat på samarbete med utländska placeringsfonder som verkar i branschen för att föra fram utvecklingen av finländska livsmedel.

I syfte att lära känna hur utländska företag i branschen fungerar på den internationella marknaden placerade Sitra 2007 i det amerikanska företaget Efficas Inc. som licensierar hälsofrämjande kosttillskott.

Smartmat har börjat uppfattas som en konkurrensfördel och det finns förhoppningar om att den kan skapa nya möjligheter till specialisering och internationalisering.



YTTERLIGARE INFORMATION:
www.sitra.fi/sv/Program

KOMPETENSUTBYTE SKAPAR FRAMTIDENS NÄTVERK

Indienprogrammet som avslutas 2008 har inhämtat fakta för att göra Indien bättre känt i Finland. Målet har varit att ta fram djuplodande information om dagens Indien och att förmedla denna information till media och aktörer i samhället. Programmet har även satsat på att skapa nätverk mellan finländska och indiska experter.

Indien är ett land som det är värt att intressera sig för: dess ekonomi växer med fart och det stödjer sig allt mer på kunskap och serviceproduktion. Därigenom uppstår en hel del möjligheter till samarbete mellan företag, universitet och forskningsinstitut i Finland och i Indien. Detta samarbete har behövt en katalysator, någon som tar fram och förmedlar information, och denna roll har axlats av Indienprogrammet.

MÅNGSIDIGT OM INDIEN – ADJÖ TILL STEREOTYPIER

Sitras Indienprogram har publicerat lättfattlig information om kulturen, samhället och affärslivets kutymer i Indien, om dagsläget inom olika branscher och om landets många tillväxtcentra, som är fler än bara Delhi och Mumbai.

Bokserien Suomalaisten Intiat ("Finländarnas Indien") erbjuder konkreta fakta om Indien. Olika teman behandlas ur individperspektiv som breddas till mer allmänna betraktelser. Genom individer ges en inblick i verkligheten bakom fakta och siffror, vilket många personer som är verksamma i Indien och med indier har uttryckt sin uppskattning för.

HÖGSKOLEKONTAKTER MELLAN INDIEN OCH FINLAND

Indien erbjuder finländska universitet och forskningsinstitut utmärkta möjligheter till internationellt samarbete, men det gäller att komma ihåg att det finns betydande kvalitetskillnader mellan de indiska högskolorna. För att bringa klarhet i läget lät Indienprogrammet sammanställa rapporten *The Higher Education and Research in India*, som innehåller basfakta om det indiska universitetssystemet.

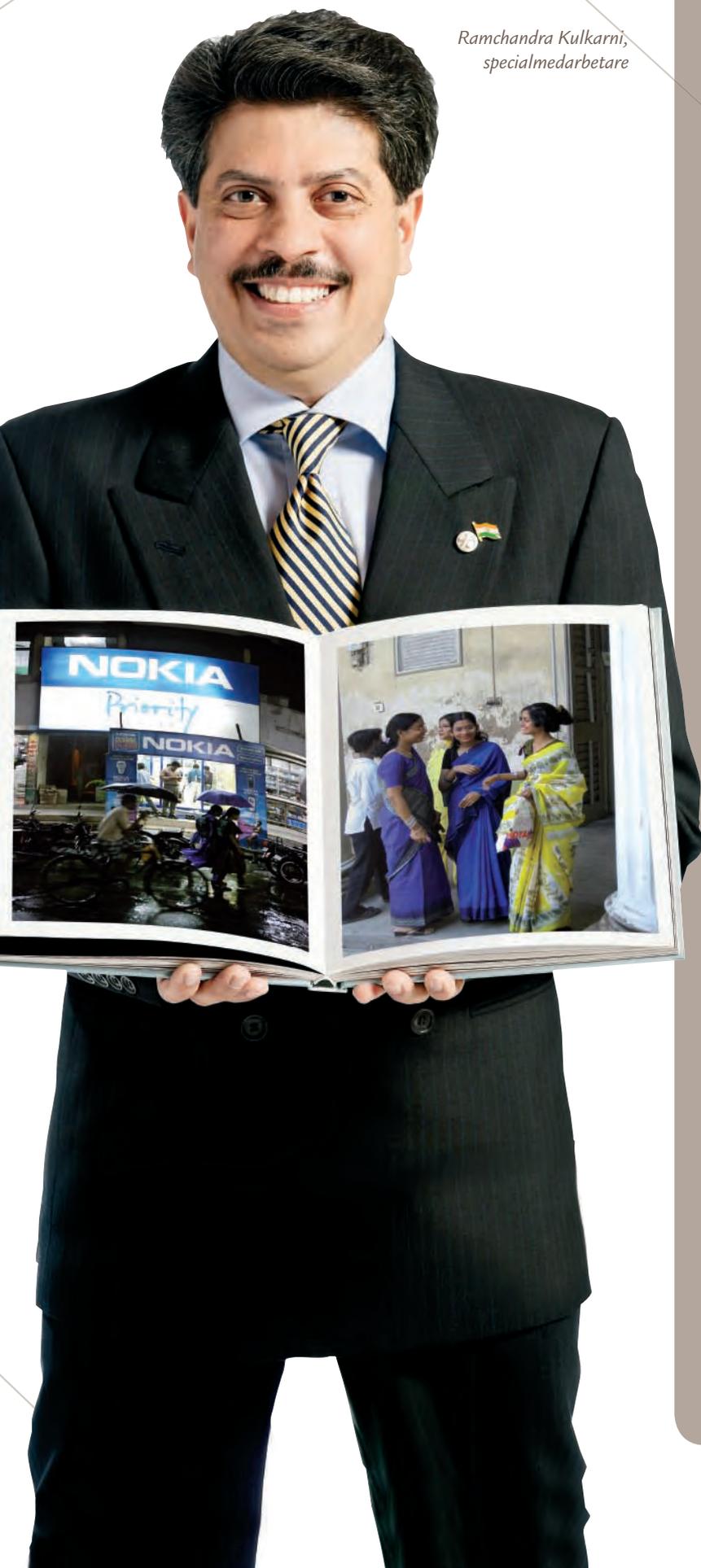
I syfte att stimulera kontakter och forskarutbyte mellan indiska och finländska universitet anvisade Sitra 2007 medel för stipendier för doktorander och forskare. Indiska universitet informerades om de möjligheter som stipendierna erbjöd till studier eller forskning i Finland. Olika evenemang arrangerades också för representanter för finländska och indiska högskolor.

Sitra arrangerade fyra avslutande seminarier inom Indienprogrammet, som tog upp bland annat möjligheter till samarbete mellan Finland och Indien i fråga om hälsovård och miljövänlig teknik.



YTTERLIGARE INFORMATION:
www.sitra.fi/sv/Program

Ramchandra Kulkarni,
specialmedarbetare



STIPENDIER HITTAR UNGA FÖRMÅGOR

I den globala ekonomin är internationella nätverk ett sätt för företag och forskningsinstitut att hitta nya samarbetsparter och -former för olika projekt. En viktig form av nätverkande är ömsesidiga besök av framstående studerande och forskare. I detta syfte anvisade Sitra 200 000 euro för Sitra Fellowship-stipendier för i synnerhet framstående indiska förmågor.

Sitra Fellowships verkställs av Centret för internationellt personutbyte CIMO, med vilket samarbetet har löpt smidigt.

Fram till julen 2007 hade CIMO mottagit 73 ansökningar och beviljat 16 stipendier. De flesta stipendietagarna var indiska doktorander och forskare som kommer till Finland. Även en finländare tilldelades stipendium för studier i Indien. På grund av det stora antalet utmärkta stipendiesökningar beviljade CIMO egna stipendier till ytterligare fem Sitra Fellowships-kandidater. Sammanlagt mottog 21 personer stipendium.

Stipendier delas ut även under innevarande år. Undervisningsministeriet ser positivt på systemet och begrundar som bäst hur det kan handha kompetensutbyte i framtiden.

MILJÖN SOM AFFÄRSVERKSAMHET

När man lyckas åstadkomma en ändring i invant tänkande, kan man med skäl säga att frågan har avancerat. Under Miljöprogrammets gång har politiska beslutsfattare, investerare och inflytelserika personer inom affärslivet identifierat och kommit till insikt om de affärspotential som miljötekniken, eller cleantech, erbjuder. Samtidigt har de fått upp ögonen för den roll som utvecklingen av mindre miljöbelastande tekniker spelar i arbetet mot klimatförändringen.

Miljöprogrammet satte fart på miljöaffärsverksamheten genom att koordinera de finländska insatserna på området och stimulera samarbetet mellan olika aktörer. Viktiga resultat med tanke på den framtida utvecklingen var utarbetandet av ett nationellt handlingsprogram, etableringen av Näringslivets miljöforum för samarbete i fråga om miljöaffärsverksamhet och beredningen av en nordisk miljöteknikfond.

De förändrade attityderna gentemot miljötekniken syns på många sätt i praktiken. Till exempel ökningen i miljöföretagens omsättning tog fart från de blygsamma siffrorna vid millennieskiftet till en ökning om hela 18 procent år 2006. Sitra utredde läget i 300 företag.

För att kunna utnyttja de affärsmöjligheter som de på grund av klimatförändringen och miljöhänsynen framtagna miljöteknikerna erbjuder måste de nya praxis som programmet gett upphov till omvandlas till vardagsrutiner. Miljöprogrammet har lyckats väl med detta, och de nya handlingsmodellerna har hittat rätta värdar efter att pro-

grammet avslutats. Bland annat kommer cleantech-märket som skapats för miljötekniker att utvecklas vidare till ett varumärke under ledning av Finpro, medan Statistikcentralen för statistik över miljöaffärsverksamheten.

EN GLOBAL UTMANING

Oron för miljön är global och för att lösa klimatfrågan kan länderna inte handla ensamma. Miljöprogrammet skapade internationella nätverk i Baltikum, Ryssland, Kina och USA. Programmet deltog också i lanseringen av det skandinaviska evenemanget Cleantech Capital Day samt av EU:s miljöinnovationsverksamhet.

Programmets samarbetsparter Finlands Näringsliv och dess branschorganisationer samt Tekes, handels- och industriministeriet och miljöministeriet mottog alla budskapet om att miljöaffärsverksamhet är både möjligt och lönsamt. Miljöteknologin fick också en helt ny roll i den politiska debatten då den togs med i regeringsprogrammet.



YTTERLIGARE INFORMATION:

www.sitra.fi/sv/Program/AvslutadeProgram

*Elina Auri,
programassistent*



SITRA STARTADE PROGNOSTISERING

Sitra inledde prognostisering inom miljösektorn år 2005 genom att sammanföra berörda myndigheter, finansiärer och företagare. Prognostiseringen fortsatte under programmet inom ramen för det nationella prognostiseringsnätverket.

Miljöprognostiseringen utredde sektorns framtidsutsikter och affärsmöjligheter samt presenterade nya initiativ och kartlade de svaga framtidssignalerna och teknologierna. Därigenom kunde branschaktörerna lägga upp ett nationellt handlingsprogram för miljötekniksektorn, som riktar in framtida cleantech-aktiviteter efter att programmet avslutats.

Miljöprogrammet medverkade 2007 på flera internationella fora där det presenterade sina insatser och redogjorde för sina initiativ och den nationella handlingsmodellen för internationella intressenter.

Efter att programmet avslutats stod det klart att det fanns en global potential för sektorn och att intressenter inom affärlivet och samhället ansåg att Sitras prognostiseringsinsatser behövdes och att det var viktigt att arbetet skulle fortsättas i miljöministeriets regi.



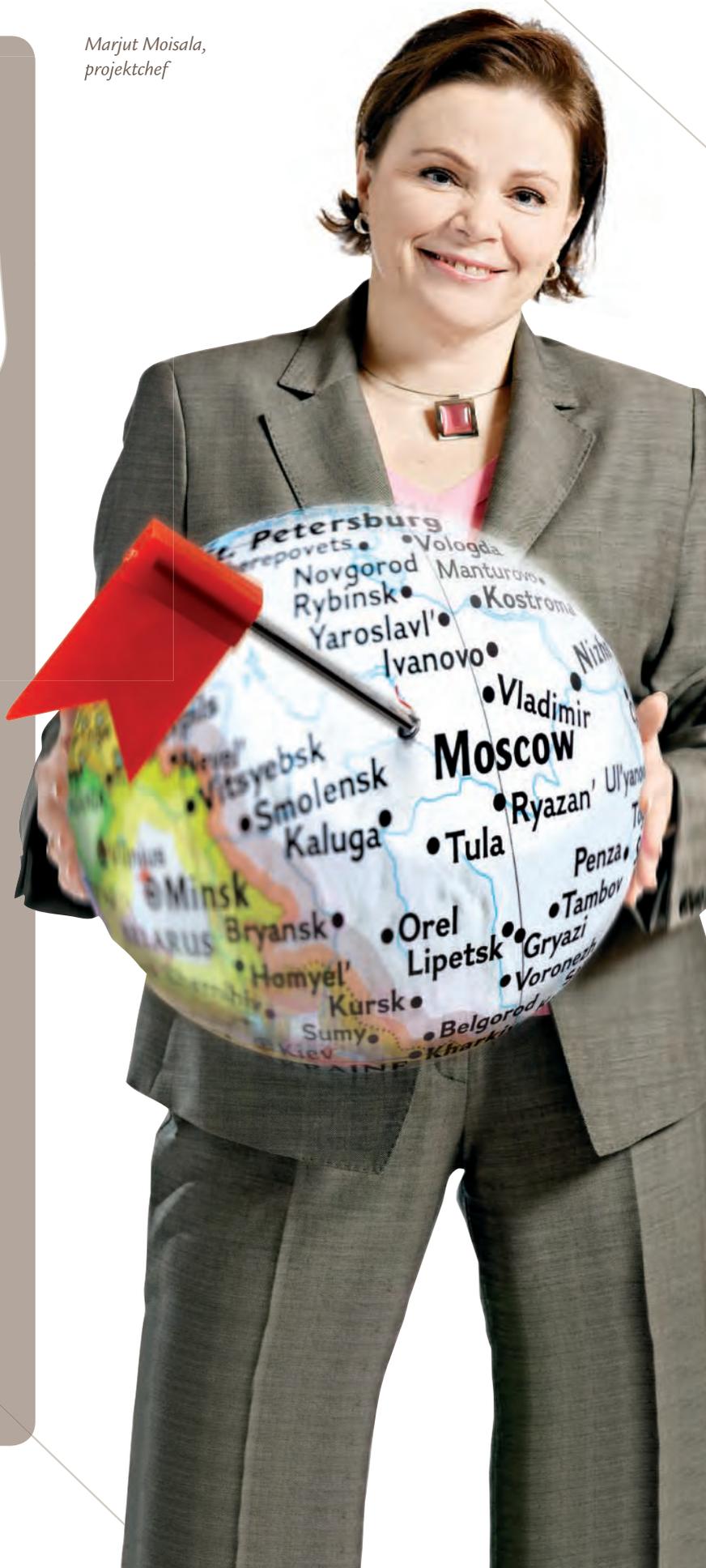
FORUM FÖR POTENTIAL

Då beslutet om Rysslandsprogrammet fattades 2004 såg man det som viktigt att bygga upp nätverk för offentliga och privata finansierare i Finland och Ryssland. Man valde att göra detta genom att arrangera forum för höga beslutsfattare och näringslivsrepresentanter från bägge länderna. Idén var att skapa en lämplig atmosfär för en öppen och förtrolig dialog mellan olika parter samt att identifiera möjligheter till äkta kompanjonskap.

Under programmets gång arrangerades flera forum. De behandlade aktuella teman inom olika sektorer, såsom byggande, skogar och miljö och den internationella utvecklingen inom logistik samt innovationssamhället. Genom forumen fick parterna bättre insikt i varandras verksamhetsbetingelser och utvecklingstrenderna på den andra marknaden.

Deltagarna från både Finland och Ryssland hade positiva erfarenheter av de öppna diskussionerna vid forumen och såg dem som en viktig samarbetsform för den offentliga och privata sektorn samt som lämplig grogrund för nya kompanjonskap och idéer. Liknande aktivitet behövs även i framtiden som ett komplement till det samarbete som sköts på statlig nivå.

Marjut Moisala,
projektchef



RYSSLAND – NÄRMARE ÄN NÅGONSIN

Sitra vill bidra till tillväxten och internationaliseringen inom det finländska affärlivet. Detta omfattade beslutet om Sitras Rysslandsprogram 2004 i och med att Ryssland är den snabbast växande marknaden i Finlands närområden.

Det har skett en förändring i kontakterna mellan Finland och Ryssland under Sitras treåriga Rysslandsprogram. Affärlivets beslutsfattare är medvetna om den affärspotential som finns i Ryssland, medan landets utmaningar och möjligheter är vardagsmat inom utrikes- och finanspolitiken. Ryssland har fått mer tyngd hos beslutsfattarna inom affärlivet och politiken.

Rysslandsprogrammet tog fram nya handlingsmodeller för finländska och ryska beslutsfattare. Programmet arrangerade flera forum under vilka deltagarna öppet diskuterade nya möjligheter till samarbete och ömsesidigt nytiga kompanjonskap. Relationerna mellan de två länderna förbättrades och ekonomisektorerna integrerades inom branscher som var intressanta för affärlivet i bägge länderna.

Rysslandsprogrammet gav upphov till ett nytt koncept: en industribyn för finländska små och medelstora företag. Industribyn har visat sig vara ett tryggt sätt för finländska företag att etablera sig och utvidga sin verksamhet på den ryska marknaden. Utöver produktionsanläggningar finns i byn också andra tjänster och en privat fastighetsinvestorare som förvaltare.

Inom miljövard och energiproduktion sammanställde Rysslandsprogrammet kluster av såväl större lokomotivföretag som små och medelstora företag. Finländska företag medverkade gärna i miljöprojekt och inledde affärsrörelse i Ryssland. Där var man å sin sida mycket intresserade av att utveckla miljövänliga och energisparande lösningar och tillgodogöra sig finländska erfarenheter.

NÄTVERK I RYSSLAND

Rysslandsprogrammet ingick nätverk med centrala aktörer och intressebevakare i branschen. Som en följd av de aktiva Rysslandskontakterna önskar samarbetsparterna bland annat att den verksamhet som uppkom under programmet ska fortsätta och planerar att starta nya industribyprojekt.

Programmet tillhandahöll nya sätt för företag att gå ut på den ryska marknaden och gjorde dem bättre medvetna om möjligheterna för affärsverksamhet i Ryssland. Ryska ambassaden och Ryska federationens handelsrepresentation har stöttat programmet. Bägge länderna har dessutom erkänt programmets ömsesidiga nytta. Också media har intresserat sig för att förmedla en aktuell bild av Ryssland.



YTTERLIGARE INFORMATION:

www.sitra.fi/sv/Program/AvslutadeProgram

NYA PROGRAMOMRÅDEN

Den programbaserade handlingsmodellen har visat sig vara ett effektivt sätt att verkställa Sitras mål. Fondens styrelse har fattat beslut om att verksamheten även i fortsättningen ska fokuseras på utvalda tyngdpunktsområden i form av program.

Utgående från beredningsarbete av både egna och externa experter valde Sitras styrelse energisektorn samt nätverkande handlingsmodeller för maskinindustrin som de nya program som kör igång 2008. Under året förbereds även ett program som tar fram nya modeller för den kommunala serviceproduktionen.

ENERGIPROGRAMMET UTVECKLAR ETT ENERGIEFFEKTIVT FINLAND

Under 2007 kartlade Sitra aktörerna inom den finländska energisektorn samt riskerna och potentialen gällande dess framtidsutsikter. Utgående från kartläggningen beslutade man att lansera Energiprogrammet som arbetar för att ta fram och införa lösningar som effektiviserar samhällets energianvändning.

Programmet utreder de bästa lösningarna för effektivare energianvändning på olika nivåer i samhället. Arbetet genomförs som kartläggning av sparobjekt, demonstrationsprojekt, riskkapitalplaceringar samt införande av innovationer och nya handlingsmodeller.

Energiprogrammet kommer att samarbeta med den främsta expertisen i Finland och i utlandet. Ambitionen är att göra Finland till ett föregångsland för energieffektiva samhällen.

Programmet vill också påverka attityderna. Det kunskande och de innovationer som anknyter till effektivare energianvändning kan dessutom utgöra en affärsekonomisk potential.

I syfte att utveckla branschen och stödja programmets mål kommer Sitra att på företagsekonomiska grunder göra kapitalplaceringar i företag som verkar i branschen. Då är det möjligt att bland annat genomföra demonstrationsprojekt i nyetablerade företag som ofta har smal kapitalbas.

Energiprogrammet 2008–2012

Samarbetsparter är finländska och internationella forskningsinstitut och aktörer samt bland annat Tekes, Klusterprogrammet för energiteknologi, miljöministeriet och ett antal kommuner.

Programmet bygger vidare på Sitras Miljöprogram.



NÄTVERKANDE HANDLINGSMODELL FÖR MASKININDUSTRINS UNDERENTREPRENADER

De stora lokomotivföretagen inom maskinindustrin lägger ut en stor del av tillverkningen av en produkt som underentreprenad, ofta globalt. Därför måste finländska underentreprenörer kunna förnya sig och vinnlägga sig om nya handlingsmodeller. Sitra vill bidra till tillväxten hos utvecklingsdugliga och -villiga underentreprenörer. Således är nätverkande handlingsmodeller inom maskinindustrin ett av Sitras nya programområden.

Programmet syftar till att underlätta uppkomsten av globalt verksamma underentreprenörer i Finland. Branschens konkurrenskraft höjs genom att effektivisera verksamheten och stimulera nätverkande.

Programmet riktar in sig på framtiden och vill på olika sätt ge underentreprenörer bättre möjligheter till tillväxt. Programmet gör marknadsbaserade kapitalplaceringar i företag och medverkar i planeringen av strukturella arrangemang inom branschen. Sakkunniga deltar dessutom i utvecklingen av företagen genom styrelsearbete samt eventuellt som konsulter.

Utvecklingsprogrammet för maskinindustri 2008–2010

Samarbetsparter är Tekes, Finnvera, Teknologindustri och branschorganisationer.

NYTT PROGRAM TAR FRAM NYA PRODUKTIONSMODELLER

Under 2008 förbereder Sitra ett program som tar fram nya modeller för den kommunala serviceproduktionen. Den kommunala servicesektorn står inför nya utmaningar som en följd av bland annat ett ökande behov av kommunala tjänster på grund av den åldrande befolkningen, växande regionala skillnader och brist på arbetskraft. Programmet inleds 2009 och kommer att dra nytta av resultaten från Sitras Hälsovårdsprogram.

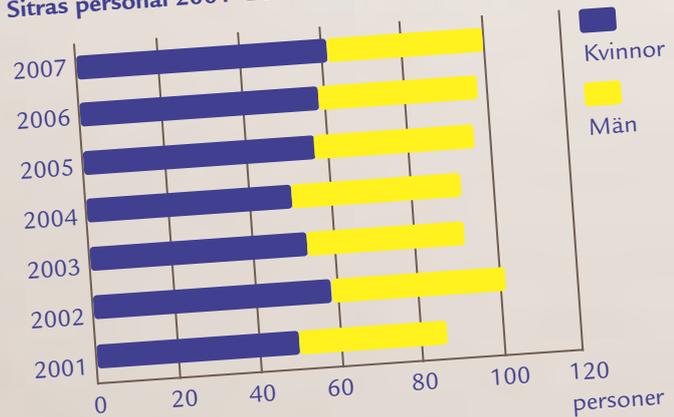


YTTERLIGARE INFORMATION:
www.sitra.fi/sv/Program

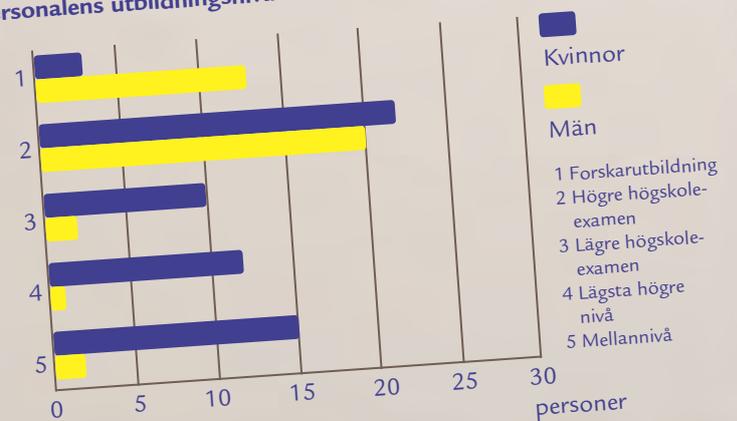
Pekka Ahlström,
Anne Puukko,
Tapio Anttila,
Piia Laaksonen



Sitras personal 2001-2007



Personalens utbildningsnivå 2007



INTERNATIONELL OCH INTERAKTIV VERKSAMHET

När vi på Sitra arbetar för att hitta lösningar på Finlands framtida utmaningar anlägger vi ett globalt perspektiv på frågan. För oss är det självklart att programmen som verkställs inom de valda insatsområdena är internationella och att de också har internationella samarbetsparter.

Målet är att ingå samarbete med föregångare inom de aktuella områdena, vilket gör det möjligt att hitta handlingsätt som kan ge bästa möjliga utbyte för både Sitras program och det finländska samhället.

Såväl Finland som Sitra har väckt internationellt intresse. Utländska delegationer besöker ofta Sitra, medan vi är väl-sedda gäster utomlands.

Sitra inledde internationellt utbyte av kunskande 2007. Ett av Indienprogrammets tyngdpunktsområden är kompetensutbyte, och personutbytet med Indien blev en inkörsport till den indiska handlingskulturen.

FLEXIBEL ORGANISATION

För att Sitra ska kunna svara på de utmaningar som ligger i tiden, måste både hela organisationen och de anställda vara flexibla. Denna smidighet tar sig uttryck i Sitras strategi. Utgående från beredningsarbete väljer Sitra ut fokusområden för tidsbundna program som avser att stimulera utvecklingen inom det valda området.

Genom en organisationsreform 2007 inrättades en ny enhet, innovationsfunktioner, som bistår programverksamheten. Den har också som uppgift att bidra till samhällets beredskap för förändring genom lämpliga strategiproces-ser inom relevanta fokusområden.

De första programmen under den programinriktade verksamheten avslutades i slutet av 2007. De har visat att tidsbundna och fokuserade insatser ger reella resultat.

CHEFERNA I CENTRAL ROLL

En smidig handlingskultur kan inte lyckas utan fungerande samarbete och en gemensam syn på målen. Sitra fortsatte år 2007 att utveckla chefernas insats med hjälp av utvärderingar och utredningar.

I en internationell och föränderlig organisation är det likaså viktigt att medarbetarna upplever samhörighet och engagemang på arbetsplatsen. Arbetshälsa och engagemang har lyfts fram i chefsarbetet och vid personalmötena.

STYRELSEN 2007

Anne Brunila,
verkställande direktör
Skogsindustrin rf
styrelseledamot sedan 2007



Harri Skog,
kanslichef
undervisningsministeriet
styrelseledamot sedan 2007



viceordförande
Erkki Virtanen,
kanslichef
arbets- och näringsministeriet
styrelseledamot sedan 1998

Förvaltningsrådet 2007

Ordförande
Seppo Kääriäinen, riksdagsledamot

Viceordförande
Antti Kalliomäki, riksdagsledamot

Liisa Jaakonsaari, riksdagsledamot
Martti Korhonen, riksdagsledamot
Mika Lintilä, riksdagsledamot
Pekka Ravi, riksdagsledamot
Tanja Saarela (Karpela),
riksdagsledamot
Marja Tiura, riksdagsledamot
Ben Zyskowicz, riksdagsledamot

Sekreterare
Anton Mäkelä, vicehäradshövding

Timo Kalli, riksdagsledamot
ordförande fr.o.m. 7.3.2008



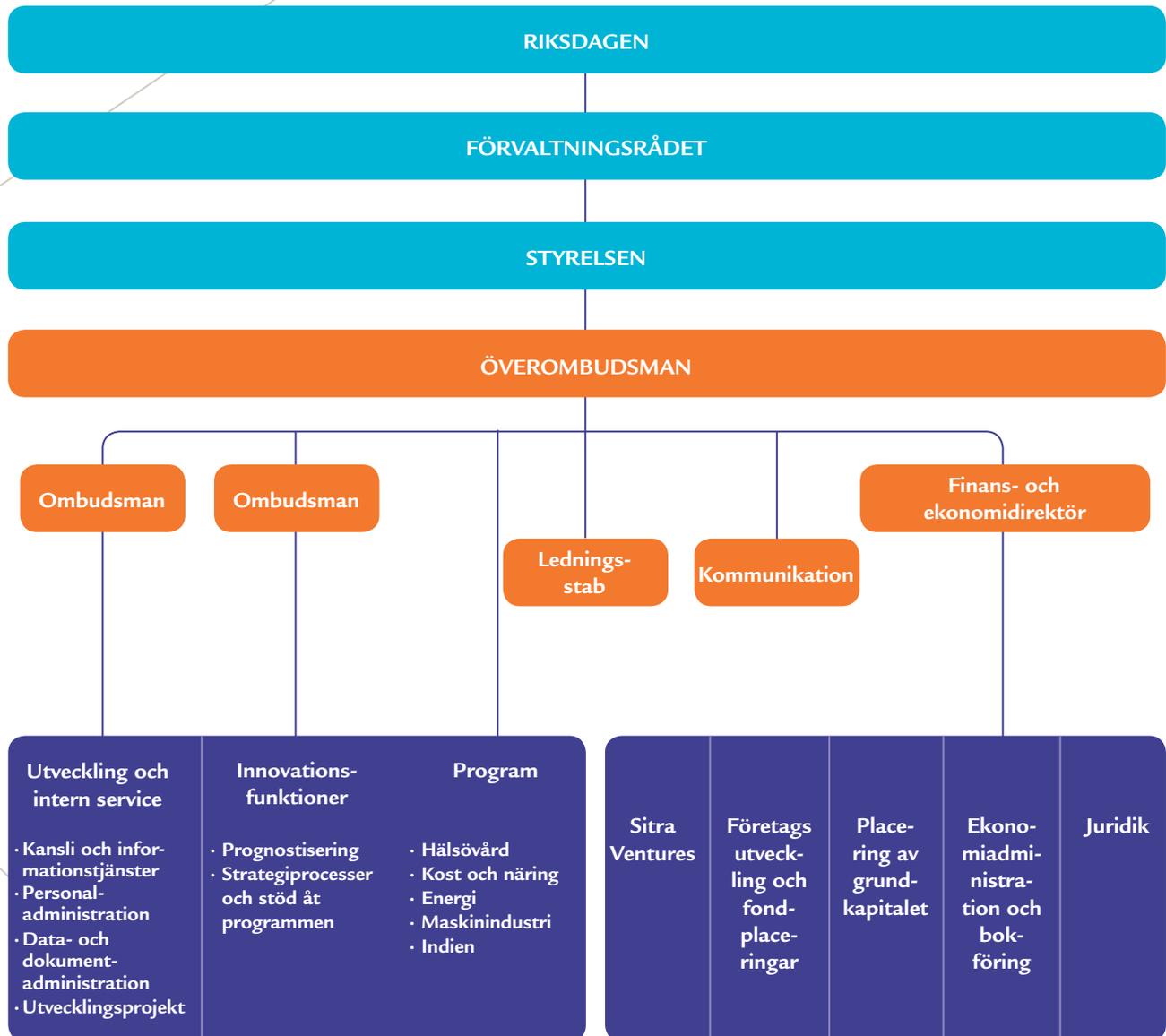
sekreterare
Jaana Ekström,
direktionsassistent
Sitra

ordförande
Raimo Sailas,
statssekreterare
finansministeriet
styrelseledamot sedan 1995

Satu Lähtenmäki,
professor
Åbo handelshögskola
styrelseledamot sedan 2003

Esko Aho,
överombudsman Sitra
styrelseledamot
sedan 2004

SITRAS ORGANISATION 2008



SITRA – KONTAKTINFORMATION 2008

SITRAS LEDNING

Esko Aho, överombudsman
Mikko Kosonen, ombudsman (innovationsfunktioner)
Kari Tolvanen, ombudsman (utveckling och intern service)
Magnus Sjöblom, finans- och ekonomidirektör

FUNKTIONER

HÄLSOVÅRDSPROGRAMMET

Hannu Hanhijärvi, programdirektör

KOST- OCH NÄRINGSPROGRAMMET

Anu Harkki, programdirektör

ENERGIPROGRAMMET

Jukka Noponen, programdirektör

UTVECKLINGSPROGRAMMET

FÖR MASKININDUSTRI

Mauri Heikintalo, programdirektör

INDIENPROGRAMMET

Vesa-Matti Lahti, forskningschef

SITRA VENTURES

Pauli Marttila, direktör

FÖRETAGSUTVECKLING OCH

FONDPLACERINGAR

Anu Nokso-Koivisto, direktör

JURIDISKA ÄRENDEN

Jorma Jaalivaara, ledande jurist

KOMMUNIKATION

Laura Niemi, kommunikationschef

SITRA TILL DIN TJÄNST

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra

Östersjötorget 2, PB 160

00181 Helsingfors

Telefon (09) 618 991

Fax (09) 645 072

E-post fornamn.efternamn@sitra.fi



Kontaktinformationen för alla
medarbetarna finns på www.sitra.fi

Sitras årsberättelse 2007
utgörs av verksamhetsberättelse
samt en separat bokslutsbilaga.

Grafisk utformning och layout:
Recommended Finland Oy

Text:
Viestintä Skrivaus

Översättning:
Valtasana Oy

Fotografier:
Sami Kulju
Sitras arkiv/Heikki Tuuli, Vesa Kippola, Jenni-Justiina Niemi, Susa Junnola
Kustannus Oy Duodecim
YLE/Seppo Sarkkinen
DocArt/Janne Henriksson

Tryckeri:
Erweko Painotuote Oy, Helsingfors 2008

SITRA

Jubileumsfonden för Finlands självständighet
Östersjötorget 2, PB 160, 00181 Helsingfors
Telefon (09) 618 991, Fax (09) 645 072
www.sitra.fi





VERKSAMHETSBERÄTTELSE
OCH BOKSLUT 2007

Jubileumsfonden för
Finlands självständighet Sitra

B 4/2008 rd

**JUBILEUMSFONDEN FÖR
FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2007**

Till Riksdagen

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) överlåter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet år 2007 till riksdagen.

Helsingfors den 27 mars 2008

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

Timo Kalli
ordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

INNEHÅLL

FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE 6

SITRAS BOKSLUT FÖR ÅR 2007 8

Styrelsens verksamhetsberättelse 8

Resultaträkning 14

Balansräkning 15

Redovisningsprinciperna 16

Bokslutskommentarer 17

REVISIONSBERÄTTELSE 28

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitras verksamhets- berättelse för år 2007 till riksdagen

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) består Sitras förvaltningsråd av de bankfullmäktigeledamöter som riksdagen tillsatt. Enligt 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen ska förvaltningsrådet årligen lämna en berättelse över fondens verksamhet till riksdagen.

I denna verksamhetsberättelse för år 2007 ingår utöver förvaltningsrådets utlåtande även Sitras bokslut jämte verksamhetsberättelse och revisionsberättelse av de av riksdagen tillsatta revisorerna.

FÖRVALTNINGSRÅDETS UTLÅTANDE

År 2007 var Sitras 40:e verksamhetsår. Under året fokuserade Sitra på specifika tyngdpunktsområden inom sin programinriktade verksamhet. Hälsovårds-, Indien- samt Kost- och näringsprogrammen fortsatte enligt plan, medan Rysslandsprogrammet och Miljöprogrammet avslutades. Nya programområden som valdes i slutet av året är energisektorn och maskinindustrin.

En enhet för innovationsfunktioner som bistår programmen och genomför separata strategiprocesser inledde också sin verksamhet under året. Enheten verkställde två workshopprocesser kring utmaningarna och möjligheterna för Finlands framtid. Teman för workshoparna var "Innovationsverksamhet och -politik" samt "Miljö och energi". För riksdagsledamöter arrangerades ett utbildningsprogram som behandlade de centrala nationella och globala utmaningarna för ekonomin och samhället i vårt land. Olika workshopar förberedde även bland annat initiativet Helsingfors Design Lab och kartlade behovet av affärskompetens.

Det s.k. Maisema-projektet som granskar kostnaderna, produktiviteten och kvaliteten av hälsovårdstjänster fortsatte inom Hälsovårdsprogrammet i samarbete med Vasa, Jämsä-Jämsänkoskiregionen samt Resoregionen. Utvecklingen av informationssystemen avancerade så att elektroniska recept kan börja införas under år 2008. SAINI-projektet gav under året upphov till ett förslag till en nationell systemarkitektur för elektronisk ärendehantering. Inom Terva-projektet i Päijänne-Tavastland testades långtidssjuka personers möjligheter att vårdas i sin egen hemmiljö med hjälp av sakkunnig telefonrådgivning för hemvården.

Kost- och näringsprogrammet tog fram en ny handlingsmodell som bygger på minikluster av små och medelstora företag inom sektorn. Modellen testas i form av tre pilotkluster som fokuserar på celiaki, bär och Ryssland. Av dem grundade Rysslandsklustret i juli

2007 exportservice- och logistikföretaget Fintorus Oy. Programmet initierade mentorering av små och medelstora livsmedelsföretag som anlitas flitigt. Skolelevs hälsa stod i fokus för ett brett public-private-projekt samt i samband med en av Hjärtförbundet och olika företag stödd informationskampanj, som tog sig uttryck bland annat i form av webbplatsen www.hy-avalipala.fi.

Miljöprogrammet, som avslutades i slutet av året, arbetade för att stimulera tillväxten och internationaliseringen av miljöaffärsverksamheten i Finland. Sitra lanserade varumärket Cleantech Finland för att underlätta miljöföretagens samarbete och marknadsföring och utvecklade statistikföringen inom sektorn både i Finland och i hela Europa. Under programmets sista år utarbetades ett nationellt åtgärdsprogram för miljösektorn för att säkerställa fortsättningen av projekten. Uppföljare i bred skala är det nationella miljöteknikklustret samt Näringslivets miljöforum som grundats av Finlands Näringsliv EK.

Rysslandsprogrammet arrangerade under året tre forum i syfte att skapa nya samarbetsmodeller och partnerskap mellan framstående aktörer i Finland och Ryssland. Industribyn, ett koncept som lanserats av Sitra och som nu väntar på bygglov, har använts som modell också av andra branschaktörer i deras nya projekt. Miljö- och Rysslandsprogrammets gemensamma Rysslandsnätverk för miljösektorn kartlade projekt för avfallshantering och självständig energiproduktion i Ryssland. Programmet avslutades i slutet av år 2007.

Indienprogrammets centrala mål år 2007 var att stimulera forskar- och doktorandutbytet mellan Indien och Finland. Dessutom förbereddes ett antal högklassiga seminarier inom olika temaområden som hålls under våren 2008. Seminarierna avser att ge upphov till samarbetsnätverk mellan indiska och finländska aktörer. Indienprogrammet avslutas våren 2008.

Under år 2007 arrangerades inom projektet för utveckling av teknikkuvöser (Yrke) en uppföljningsperiod som stärkte kuvösernas konkurrenskraft i det föränderliga finansieringsläget och utbildade kuvösföreståndarna i att omvandla kuvöstjänsterna till produkter. Utbildningsprogrammet Yrke-Akatemia för kuvöschefer och –personal slutfördes och åtgärder inför projektets avslutning vidtogs.

PreSeed-finansieringsstjänsten arrangerade ett nationellt INTRO-företagsforum samt två internationella EASY-forum med en betydande ekonomisk insats från Europeiska kommissionen. Den i regeringsprogrammet fastställda överföringen av Sitras PreSeed-aktiviteter till Veraventure Oy inom Finnvera-koncernen verkställdes under året.

Sitra Ventures som förvaltar Sitras kapitalplaceringar samverkade med programteamen med att förbereda och genomföra nya placeringar samt med att utverka tilläggsfinansiering för målföretagen. Vid utgången av året innehöll Sitra Ventures-portföljen 47 företag.

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 235 miljoner euro och marknadsvärdet är 821 miljoner euro vid årsslutet. Placeringarna på grundkapitalet gav en avkastning om 7,5 procent. Grundkapitalet har placerats i enlighet med den investeringspolitik som fastställts av förvaltningsrådet. Politiken bibehölls oförändrad under verksamhetsåret.

För förvaltningsrådets och styrelsens sammansättning samt revisorerna redogörs i styrelsens verksamhetsberättelse

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står Sitras ekonomi på en solid grund och verksamheten sköts väl. Förvaltningsrådet fastställde vid sitt sammanträde den 27 mars 2008 Sitras resultat- och balansräkningar enligt revisorernas förslag. Vid samma sammanträde beslutade förvaltningsrådet att i enlighet med styrelsens förslag överföra räkenskapsårets 2007 överskott på 66 089 035,59 euro till tidigare års balanserade över-/underskott.

Helsingfors den 27 mars 2008

Timo Kalli

Antti Kalliomäki

Liisa Jaakonsaari

Martti Korhonen

Mika Lintilä

Pekka Ravi

Tanja Karpela

Marja Tiura

Ben Zyskowicz

./ Anton Mäkelä

SITRAS BOKSLUT FÖR ÅR 2007

Styrelsens verksamhetsberättelse

Omvärlden

Den globala ekonomin växte kraftigt under år 2007. I likhet med året innan drevs tillväxten av utvecklingsekonomierna, men också euro-området inklusive Finland uppnådde tillväxtsiffror som ligger över långtidsmedeltalet. Visserligen lade problemen på den amerikanska kreditmarknaden, som grodde redan tidigare under året, sordin på den internationella penning- och aktiemarknaden i synnerhet mot slutet av året.

Finlands ekonomi växte stadigt under redovisningsåret, men takten avtog under årets andra hälft. Överskottet i bytesbalansen ökade jämfört med 2006, och sysselsättningsläget förbättrades tack vare den starka inhemska konsumtionen.

Sitras verksamhet

Sitras uppgift är enligt lag att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen på grundkapitalet och företagsfinansieringen. Placeringarna och finansieringsverksamheten gav en god avkastning. Sitra fattade finansieringsbeslut till ett värde av 42,1 miljoner euro, och resultatet för räkenskapsperioden uppgick till 66,1 miljoner euro.

Tyngdpunktsområdena för den programinriktade verksamheten

År 2007 var Sitras 40:e verksamhetsår. Under året fokuserade Sitra, i enlighet med sin strategi, på programinriktad verksamhet inom specifika tyngdpunkts-

områden. Programmen samarbetar med finländska och internationella toppexperter i syfte att bygga upp ett framgångsrikt Finland för framtiden.

Rysslandsprogrammet och Miljöprogrammet avslutades enligt plan under år 2007. De nya praxis som skapats inom programmen överfördes till andra aktörer inom sektorerna.

Hälsovårds-, Indien- samt Kost- och näringsprogrammen fortsatte enligt plan. I slutet av året valdes två nya programområden, energisektorn och maskinindustrin.

En innovationsenhet som bistår programmen och genomför separata strategiproceser inledde också sin verksamhet under året.

Framtagning av information

De metoder som programmen arbetar med är utredningar, strategiproceser, försöksprojekt, utveckling av affärsverksamheten och företagsfinansiering. Vilken metod som sätts in väljs utgående från det specifika programmet.

Utredningar och strategier användes inom bland annat Kost- och näringsprogrammet som i samarbete med företag och forskare sammanställde en strategirapport med riktlinjer för forskningsinsatserna och utvecklingen av affärsverksamheten inom branschen. Inom ramen för Rysslandsprogrammet publicerades flera utredningar om affärsmöjligheterna och -förutsättningarna i Ryssland. Indienprogrammet åskådliggjorde det indiska högskolesystemet för finländska samlarbetsparter vid universiteten och inom affärslivet.

Utvecklingsprogrammet för teknikkuväer (Yrke) samlade under året information om universitetens kommersialiseringsinsatser under 2000–2005. Infor-

mationen användes som grund för en internationell jämförelse med tillhörande slutsatser. En utredning av avtalspraxis vid kommersialisering av forskningsrelaterade innovationer som färdigställdes i början av året syftade till att stödja högskolornas och företagens samarbete.

Företagsfinansiering inom programmen

Kost- och näringsprogrammet gjorde sin första utländska investeringsinsats i det amerikanska företaget Efficas Inc. Avsikten är att Finland ska kunna ta del av företagets kompetens och internationella förfaringssätt. Miljöprogrammet spred information till finländska kapitalinvestorer och finansierer om miljöföretag som investeringsobjekt och förberedde inrättandet av en nordisk kapitalfond i syfte att säkerställa finansieringen av miljörelaterad affärsverksamhet. För att stödja fondens verksamhet skapades bland annat en databas över cirka 2 000 företag i Norden.

Hälsovårdsprogrammet har medverkat i inrättandet av fondbolaget Terveysrahasto Oy. Fonden som stöder utvecklingen och reformen av hälsovårdstjänster i bolagsformat handlade flera projekt under år 2007.

Innovationsfunktioner

En ny enhet för innovationsfunktioner inrättades under verksamhetsåret för att bistå programmen och genomföra nationella strategiprocesser. Enheten gör bland annat upp prognoser om hur omvärlden kommer att förändras. Prognostiseringsverksamheten utnyttjas också vid utredningar gällande Sitras eventuella nya programområden. För att bistå det nationella prognostiseringsnätverket kommer man att inrätta en nationell prognostiseringsnättjänst. Innovationsfunktioner organiserar även bedömningarna av genomslagskraften av de utgående programmen.

Under våren verkställde enheten två workshopprocesser kring utmaningarna och möjligheterna för Finlands framtid. Teman för workshoparna var ”Innovationsverksamhet och -politik” samt ”Miljö och energi”.

För riksdagsledamöter arrangerades ett utbildningsprogram som behandlade de centrala nationella och globala utmaningarna för ekonomin och samhället i vårt land. Under hösten verkställdes dessutom flera workshoppar som förberedde bland annat initiativet

Helsingfors Design Lab och kartlade behovet av affärskompetens.

Den programinriktade verksamheten

Hälsovårdsprogrammet

Hälsovårdsprogrammet, som arbetar för att ta fram nya lösningar för effektivare hälsovårdsservice, riktade sig under sitt tredje år in på fyra centrala insatsområden: bedömning av efterfrågan på vård och därav följande vårdbehov, insatser för bättre transparens i hälsovårdens rutiner, förbättring av användarvänligheten av elektroniska patientdatasystem samt märkbar förbättring av klienternas möjligheter till självstyrt handlande och delaktighet i den egna vården.

Det s.k. Maisema-projektet som granskar kostnaderna, produktiviteten och kvaliteten av hälsovårdstjänster fortsatte i samarbete med Vasa, Jämsä-Jämsänkoscikiregionen samt Resoregionen med hjälp av den s.k. Resomodellen. Utredningen inspirerade ett hundratal kommuner att seriöst överväga att gå med i projektet.

Utvecklingen av elektroniska patientdatasystem har fortskridit såsom förväntat inom den nya lagstiftningens ramar. Elektroniska recept kan börja införas under år 2008. De patientdatasystem som används i dag har visat sig vara mer opålitliga och otympliga än förväntat. På grund av problemen blir man eventuellt tvungna att fatta nya beslut för att arbetet ska kunna genomföras till belåtenhet.

SAINI-projektet som ingår i Hälsovårdsprogrammet resulterade under året i ett förslag till en nationell systemarkitektur för elektronisk ärendehantering. Arkitekturen kan de som bygger upp systemen använda som grund för en samordnad ärendehanteringssmiljö. Avsikten är att i denna miljö tillhandahålla klienterna omfattande och pålitlig information om både hur hälsovården fungerar samt om hälso- och sjukvården.

Inom TERVA-projektet som pågår i Päijänne-Tavastland testas långtidssjuka personers möjligheter att vårdas i sin egen hemmiljö med hjälp av sakkunnig telefonrådgivning för hemvården. Resultat av projektet fås år 2009.

Kost- och näringsprogrammet

Kost- och näringsprogrammet arbetar för att ta fram koncept med vilka Finland görs till ett mönsterland för

hälsosam och internationellt konkurrenskraftig kost. Programmet kunde i huvuddrag fullfölja sin verksamhetsplan för år 2007. Kapitalplaceringarna uppnådde inte helt det uppställda målet, och efter beslut av Livsmedelsindustriförbundets styrelse drog sig branschen ur inrättandet av ett kompetenscentrum på grund av brist på en gemensam vision och resurser. Det förberedande arbetet för kompetenscentret främjade likväl samarbetskulturen inom branschen.

En ny verksamhetsmodell med s.k. minikluster som avser att stimulera utvecklingen av små och medelstora företag i branschen har testats i drygt ett års tid i tre pilotkluster som fokuserar på celiaki, bär och Ryssland. I celiakiklustret har under året medverkat omkring 15 olika parter. Bland dessa har flera företag med potential för internationell verksamhet sållats fram. Tillsammans med Celiakiförbundet och celiakiforskningsgruppen vid Tammerfors universitet har dessa företag under året arrangerat olika evenemang för att sätta fart på internationaliseringen. Internationaliseringen av mindre företag som tillsvidare verkar på hemmamarknaden stöds genom ett projekt som inletts med Foodwest Ab och Finpro och som även fokuserar på att utveckla resurserna för exportleveranser.

Rysslandsklustret grundade i juli exportservice- och logistikföretaget Fintorus Oy. Delägare är förutom Sitra och fonden Nordvästra Ryssland ytterligare 17 företag. Fintorus Oy grundade ett dotterbolag, Finprod, i S:t Petersburg. Företaget är klart att inleda leveranser i början av år 2008.

Programmet initierade mentorverksamhet riktad till små och medelstora livsmedelsföretag. Verksamheten anlätades flitigt under redovisningsåret.

Kost- och näringsprogrammet satsade på skolelevens hälsa genom ett brett public-private-projekt. För sundare kostvanor hos ungdomar utarbetades en kampanj i samarbete med Hjärtförbundet och branschföretag. I kampanjen ingår bland annat webbplatsen hyvavalipala.fi som förmedlar information (på finska) om näring och hälsosamma livsmedel. Olika företag och Åbo universitet genomförde tillsammans projektet Hälsomål som visade att mellanmålsautomater är ett fungerande sätt att locka ungdomar att äta sunda mellanmål. Konceptet som tagits fram utgående från resultaten, utnyttjas numera kommersiellt.

Miljöprogrammet

Under verksamhetsåret riktades det allmänna intresset allt mer på utmaningarna och möjligheterna för den miljörelaterade affärsverksamheten och tekniken. Orsaker till detta är debatten kring klimatförändringen och energiproduktionen och -användningen.

Miljöprogrammet, som avslutades i slutet av år 2007, arbetade för att stimulera tillväxten och internationaliseringen av miljöaffärsverksamheten i Finland. Sitras utredning vid programmets slut visade att det gick framåt för branschen och att tillväxten hade skett på en lönsam grund och fyllt företagens orderböcker.

Miljöprogrammets uppgift under dess sista år var att säkerställa kontinuiteten av projekten i det nationella handlingsprogrammet för miljösektorn. Det samarbete som inletts under programmet gjorde det möjligt att överföra uppgifterna till andra aktörer. Vissa av målen i det nationella handlingsprogrammet upptogs också i regeringsprogrammet.

Miljöprogrammet lanserade varumärket Cleantech Finland för att underlätta miljöföretagens samarbete och marknadsföring på den internationella arenan. Efter programmet axlade Finpro ansvaret för utvecklingen av varumärket. Miljöprogrammet utvecklade statistikföringen inom miljösektorn både i Finland och i hela Europa. Statistikcentralen börjar uppfölja och föra statistik över miljöaffärsverksamheten år 2008. Prognostiseringen kommer att övertas av miljöministeriet under år 2008. De internationella nätverken kommer också att fortsätta sin verksamhet.

Miljöprogrammets uppföljare i bred skala är det nationella miljöteknikklustret samt Näringslivets miljöforum som grundats av Finlands Näringsliv EK. Att få till stånd ett miljöforum för näringslivet var ett av det nationella handlingsprogrammets främsta mål.

Rysslandsprogrammet

Rysslandsprogrammet fungerade som ett slags initiativtagare i fråga om Ryssland och förmedlade aktuell information om Ryssland och dess potential till företag. Programmet avslutades i slutet av år 2007.

Rysslandsprogrammet arrangerade under år 2007 tre forum för att skapa nya samarbetsmodeller och partnerskap mellan framstående aktörer inom de centrala sektorerna i Finland och Ryssland. Ett forum för de finska och ryska miljösektorerna arrangerades i mars, ett innovations- och finansieringsforum kring bland annat möjligheterna till samarbete över gränsen

arrangerades i S:t Petersburg i oktober och ett finsk-ryskt partnerskapsforum, som samtidigt avslutade Rysslandsprogrammet, arrangerades i november. Nya kontakter knöts ivrigt och den ryska sidan var representerad av nya handelsaktörer, vilket stärkte tilltron till att Ryssland är på väg att öppna sig för det globala ekonomiska samfundet och samarbetet.

Integrationsprojektet skapade finsk-ryska nätverk för finländska små och medelstora företag, av vilka flera redan har etablerat sig i Ryssland eller inlett underentreprenader. Industribyprojektet väntar på bygglov. Också andra aktörer har använt det av Sitra lanserade industribykonceptet som modell i sina nya projekt.

Miljö- och Rysslandsprogrammets gemensamma Rysslandsnätverk för miljösektorn kartlade projekt för avfallshantering och självständig energiproduktion i Ryssland samt internationella finansieringskällor för offentliga och privata samarbetsprojekt.

Indienprogrammet

Indienprogrammets centrala mål år 2007 var att stimulera forskar- och doktorandutbytet mellan Indien och Finland. I detta syfte samt för att skapa kontakter mellan universiteten och forskningsinstituten i de två länderna inrättades Sitra Fellowship-stipendiet. Sitra Fellowships förvaltas av Centret för internationellt personutbyte CIMO, med vilket samarbetet har löpt smidigt.

Fram till julen 2007 hade CIMO mottagit 73 ansökningar för Sitra Fellowships och beviljat 16 stipendier. De flesta stipendietagarna var indiska doktorander och forskare som kommer till Finland.

Under år 2007 förbereddes dessutom ett antal högklassiga seminarier inom olika temaområden som hålls under våren 2008. Seminarierna avser att ge upphov till samarbetsnätverk mellan indiska och finländska aktörer inom dessa områden. Indienprogrammet avslutas våren 2008.

Nya program

Förundersökningar för nya program gjordes under redovisningsåret över följande teman: nya modeller för produktionen av kommunal service, verkstadsindustrins globala strukturer, energi och säkerhetsteknik. Utgående från förarbetet fattade styrelsen på hösten beslutet att lansera två nya program från och med bör-

jan av år 2008. Dessa är Energiprogrammet och Tillväxtprogrammet för maskinindustrin. Under år 2008 förbereds även ett tredje program som riktar sig in på en reform av den kommunala serviceproduktionen. Det lanseras i början av år 2009.

Företagsutveckling och -finansiering

Teknikkuvösernas utvecklingsprojekt (Yrke)

Under år 2007 arrangerades inom projektet för utveckling av teknikkuvöser (Yrke) en uppföljningsperiod vars syfte var att stärka kuvösernas konkurrenskraft i det föränderliga finansieringsläget och utbilda kuvösföreståndarna i att omvandla kuvöstjänsterna till produkter. För kuvöserna arrangerades dessutom avgiftsbelagd utbildning i produktifiering samt en mentordag i vilken initialinvestorer deltog. Utbildningsprogrammet Yrke-Akatemia för kuvöschefer och -personal slutfördes.

Projektet, som inleddes år 2003, tar för nuvarande in ungefär 160 nya företag per år mot ungefär 100 företag per år i början av verksamheten. Antalet framgångsrika företag ökade ännu mer, och antalet nya tillväxtföretag med produktverksamhet ökade från 70 vid starten till 130 företag.

Under redovisningsåret vidtogs åtgärder inför projektets avslutning. Bland annat rapporteringssystemet som tagits fram under projektet samt intressentseminariet och priset för årets kuvösföretag kommer att övertas av Förbundet för Finlands Teknologicentra FITEC.

Sitra sålde sina andelar i tre företag för kommersialisering av teknologi: Licentia Oy, Innokarelia Oy och Tuotekehitys Tamlink Oy.

PreSeed

PreSeed-tjänsten, som lanserades år 2000, har haft som uppgift att förbättra investeringsberedskapen hos nyetablerade företag inom teknologisektorn och arrangera initialfinansiering för dem.

Under redovisningsåret arrangerades ett nationellt INTRO-företagsforum samt två internationella EASY-forum – i Helsingfors och Estoril – med en betydande ekonomisk insats från Europeiska kommissionen. Forumen presenterade sammanlagt 51 företag, bland dem 17 finländska startföretag. I forumen deltog sammanlagt omkring 400 affärsänglar och andra in-

vesterare från 20 olika länder. De internationella investeringsforumen har gett till och med bättre utbyte än förväntat: till exempel av de 21 företag som presenterades vid EASY-forumet i Helsingfors har 7 redan kunnat säkra den önskade finansieringen. EASY-forumet och erfarenheterna från dem har gett upphov till det första trans-europeiska fondkonceptet. I det medverkar förutom Sitra, även italienska, engelska och amerikanska intressenter samt Europeiska investeringsfonden. När fonden väl grundats kommer den att syndikera med affärsänglar och investera i lovande europeiska tillväxtföretag. Under redovisningsåret inleddes förhandlingarna om finansieringen av fonden.

Målet som ställdes i samband med utarbetandet av regeringsprogrammet, nämligen att överföra Sitras PreSeed-aktiviteter till Veraventure Oy inom Finnvera-koncernen, verkställdes i slutet av året. Överföringen av vissa projekt, bland dem EASY, från Sitra till Veraventure Oy fortsätter ännu under år 2008.

Kapitalplacering – Sitra Ventures

Sitra Ventures, som förvaltar Sitras kapitalplaceringar, samverkade under verksamhetsåret aktivt med programorganisationerna med att förbereda och genomföra nya placeringar samt med att utverka tilläggsfinansiering för målföretagen. Enheten förvaltade även Sitras tidigare kapitalplaceringar. Vid utgången av året innehöll Ventures-portföljen sammanlagt 47 företag. I enlighet med Sitras strategi riktades resurser in på beredningen av placeringar inom de nya programmen i takt med att resurser frigjordes genom avyttring av målföretag.

Läget på kapitalplaceringsmarknaden var fortsättningsvis gynnsamt och tilläggsfinansieringen för centrala målföretag sköttes framgångsrikt. I många fall hittades även nya kapitalplacereare för att säkerställa företagets fortsatta verksamhet och tillväxt. Beslut fattades om fortsatt finansiering av 15 företag för sammanlagt 8,8 miljoner euro. Sammanlagt 12 målföretag avyttrades helt och två företag delvis. Avyttringarna gav 0,4 miljoner euro mer i avkastning än de ursprungliga placeringarna. Årets största transaktion var avyttringen av Neorem Magnets, som tillverkar specialmagneter i Ulvsby.

Genom att aktivt och långsiktigt utveckla internationella kontakter kunde internationellt kapital lockas till Finland och utländska investerare gick med i saminvesteringar i finländska företag. Utöver sam-

mankomster med internationella kapitalplacereare fortsatte Sitra samarbetet med nordiska såddfasinvesterare på Life Sciences-området inom Nordic Life Sciences Seed Investor Network samt deltog i det nordiska nätverket Nordic Venture Network som grundats av förvaltningsbolag som huvudsakligen investerar i informationsteknik.

Förvaltningen

Förvaltningsrådet

Sitras förvaltningsråd består av ledamöterna i Finlands Banks bankfullmäktige som tillsatts av riksdagen. Förvaltningsrådet sammanträdde fem gånger under redovisningsåret. Rådets medlemmar under år 2007 var riksdagsledamöterna Seppo Kääriäinen (ordförande), Antti Kalliomäki (viceordförande), Liisa Jaakonsaari, Martti Korhonen, Mika Lintilä, Pekka Ravi, Tanja Saarela (Karpela), Marja Tiura och Ben Zyskowitz. Sekreterare var vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Styrelsen

Sitras styrelse sammanträdde 6 gånger under verksamhetsåret. Styrelsen bestod av statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef Harri Skog, verkställande direktör Anne Brunila, professor Satu Lähtenmäki samt Sitras överombudsman Esko Aho.

Revisorer

Av riksdagen utsedda revisorer var vid slutet av verksamhetsåret följande personer: ordförande, riksdagsledamot Olli Nepponen (suppleant Lenita Toivakka) samt medlemmar riksdagsledamot Eero Heinäluoma (Tarja Filatov), riksdagsledamot Esko Kiviranta (Jari Leppä), CGR Markku Koskela (CGR Hannu Riippi) och CGR Kari Manner (CGR, OFR Eero Prepula). Sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen. CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet, ansvarade för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten. Revisor med huvudansvar var CGR Juha Wahlroos.

Personalen

Under redovisningsåret arrangerades sex personalmöten vid vilka bland annat Sitras strategiska val behandlades. Två chefsforum arrangerades för att utveckla chefsarbetet och ett separat projekt för utvärdering och utveckling av chefsarbetet inleddes. Därutöver tillhandahölls språkutbildning för personalen och medarbetare deltog även i olika kurser för att förbättra sina personliga färdigheter.

Data-administrationen kunde för verktygens del nästan slutföra förnyandet av kund- och evenemangshanteringen, projekthanteringen och dokumenthanteringen. Mot slutet av året började man utbilda hela personalen inför ibruktagandet av de nya verktygen, vilket kommer att löpa långt in på följande år.

Administrationen effektiviserades genom att lägga ut telefonväxeln på entreprenad och förnya hela telefonsystemet.

Grundkapitalplaceringarna

Marknadsvärdet av Sitras grundkapital ökade under verksamhetsåret till 821 miljoner euro från 767 miljoner euro i slutet av föregående år. Placeringsstillgångarna gav en avkastning om 7,5 procent för året. Huvudparten av investeringarna på grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare.

Av grundkapitalets marknadsvärde utgörs 57 procent av inhemska placeringsinstrument. För de direkta aktieplaceringarna i hemlandet samt ränteplacering-

arna i euroområdet svarar ABN AMRO Kapitalförvaltning Finland Ab och Danske Capital, Sampo Bank Abp. Sitra har även placerat i inhemska värdeaktier genom placeringsfonden OP-Suomi Arvo. Dessutom har Sitra placerat i fonden OP Focus. I augusti placerade Sitra i Sampo Yhteisökorkorahasto som används vid sidan av ABN AMRO Ränta B-fond för Sitras kassahantering.

De internationella aktiemandaten förvaltas diskretionärt av Morgan Stanley & Co och JPMorgan Asset Management Ltd. Sitra har dessutom placerat i fonden Handelsbanken Europa Index samt i tre fonder som placerar på utvecklingsmarknader (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European och HSBC GIF Indian Equity). I december gjordes placeringar i fonder som placerar i miljöteknikföretag: Fondita 2000+ samt eQ Clean Energy.

Sitra har också placeringar i tre hedgefonder, vilka är Union Bancaire Privée Selectinvest, ABN AMRO Multi Strategy och OKO Equity Hedge. Mer medel placerades i de två förstnämnda fonderna i juli 2007.

I grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter samt en fastighetsfondplacering i ABN AMRO Property Securities Fund Europe. Fastigheten Innopoli 2 i Otnäs i Esbo såldes i augusti 2007.

Förslag om disposition av årets överskott

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 66 089 035,59 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Resultaträkning

		1.1–31.12.2007 €	1.1–31.12.2006 €
ORDINARIE VERKSAMHET			
Kapitalplacering			
Intäkter			
Realisationsvinster		9 261 402,21	25 110 512,81
Intäkter från fondplaceringar		1 399 049,53	811 113,22
Övriga intäkter från finansieringsobjekt		3 136 636,75	2 517 228,94
	1)	<u>13 797 088,49</u>	<u>28 438 854,97</u>
Kostnader			
Kostnader för finansieringsobjekt	2)	-11 273 752,71	-6 027 432,23
Övriga kostnader	3)	-267 995,27	-442 866,63
Andel av gemensamma kostnaderna		<u>-2 612 950,13</u>	<u>-2 991 321,94</u>
		-14 154 698,11	-9 461 620,80
		-357 609,62	18 977 234,17
Programmen samt övrig forskning och utveckling			
Intäkter			
Intäkter från projekten	4)	4 760,85	10 294,07
Kostnader			
Kostnader för projekten	5)	-5 345 168,26	-4 726 313,24
Övriga kostnader	6)	-716 696,86	-628 054,51
Andel av gemensamma kostnaderna		<u>-3 914 840,08</u>	<u>-3 716 707,79</u>
		-9 976 705,20	-9 071 075,54
		-9 971 944,35	-9 060 781,47
Administration			
Kostnader			
Personalkostnader	7)	-9 349 076,75	-8 959 373,85
Avskrivningar	8)	-401 704,24	-289 544,00
Övriga kostnader		-3 499 622,37	-3 065 932,37
Debiterade gemensamma kostnader		<u>6 527 790,21</u>	<u>6 708 029,73</u>
		-6 722 613,15	-5 606 820,49
Över-/underskott		-17 052 167,12	4 309 632,21
PLACERINGSVERKSAMHET			
Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	9)	121 512 190,12	80 009 281,97
Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet	10)	<u>-38 370 987,41</u>	<u>-11 200 329,77</u>
		83 141 202,71	68 808 952,20
Räkenskapsperiodens överskott		<u>66 089 035,59</u>	<u>73 118 584,41</u>

Balansräkning

	31.12.2007	31.12.2006
	€	€
AKTIVA		
Bestående aktiva		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	758 699,79	596 043,02
Aktier och andelar	14 518 176,31	14 518 176,31
Övriga placeringar	363 795,49	266 483,27
	11) <u>15 640 671,59</u>	<u>15 380 702,60</u>
Kapitalplaceringar		
Aktier och andelar	83 185 491,91	90 869 500,60
Riskkapitallån	5 917 518,79	8 023 367,90
Övriga lån	1 883 108,06	3 247 644,32
	12) <u>90 986 118,76</u>	<u>102 140 512,82</u>
Grundkapitalplaceringar		
Masskuldebrevslån	166 574 767,44	128 168 408,59
Aktier och andelar	174 483 043,02	217 156 724,11
Fondandelar	172 794 475,81	106 546 650,71
Placeringar i fastigheter	12 941 048,25	26 806 997,58
Övriga placeringar	143 498 715,82	119 664 573,06
	13) <u>670 292 050,34</u>	<u>598 343 354,05</u>
	776 918 840,69	715 864 569,47
Rörliga aktiva		
Fordringar		
Övriga fordringar	14) 6 483 673,72	4 466 596,58
Kassa och banktillgodohavanden	487 774,83	2 829 894,93
	<u>6 971 448,55</u>	<u>7 296 491,51</u>
Aktiva totalt	<u>783 890 289,24</u>	<u>723 161 060,98</u>
PASSIVA		
Eget kapital		
Grundkapital	235 463 097,04	235 463 097,04
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	443 861 844,03	370 743 259,62
Räkenskapsperiodens överskott	66 089 035,59	73 118 584,41
	<u>745 413 976,66</u>	<u>679 324 941,07</u>
Avsättningar		
Riskreservering	13 551 149,70	17 527 496,85
Främmande kapital		
Kortfristig		
Övriga skulder	15) 8 313 289,87	9 799 332,74
Finansieringsverksamhetens skulder	16) <u>16 611 873,01</u>	<u>16 509 290,32</u>
	24 925 162,88	26 308 623,06
Passiva totalt	<u>783 890 289,24</u>	<u>723 161 060,98</u>

Redovisningsprinciperna

Redovisningen följer bokföringslagens principer med följande undantag:

- När det gäller kapitalplaceringsverksamhetens tidiga investeringar (såddfinansiering) görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).
- Utgifterna för PreSeed-finansieringen, företagsutvecklingen samt de forsknings- och utvecklingsutgifter som hänför sig till programverksamheten bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (inkomster) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit och äganderätten till de aktuella instrumenten överförs.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats så att de motsvarar den gällande organisationsstrukturen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. Både inhemska och utländska aktier har uppgetts enligt den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringars del två gånger per år, och utgående från värderingen vid årsslutet görs motsvarande ändringar i värderingen för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Dessa värderingar utgår från det portföljvärde som fonderna själva angett.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar som beräknats på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningspris utgående från deras ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är som följer:	
övriga utgifter med lång verkningstid	5 år
renovering av lokalteter	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning	3 år

Avskrivningarna på placeringstillgångarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

Bokslutskommentarer

Kommentarer till resultaträkningen (1000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

KAPITALPLACERING

	Program		Företagsfinansiering		Fondplaceringar		Totalt	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
1 Intäkter från finansieringsobjekt								
kapitalåterbetalningar	0	0	147	48	0	0	147	48
vinstandelar	0	0	0	0	1 399	811	1 399	811
räntor	344	135	2 412	602	0	1 408	2 756	2 144
realisationsvinster	0	1 216	9 261	23 895	0	0	9 261	25 111
dividender	7	6	74	217	0	47	81	271
övriga intäkter	2	0	150	54	0	0	153	54
totalt	353	1 357	12 044	24 816	1 399	2 266	13 797	28 439
2 Kostnader för finansieringsobjekt								
kostnader för finansieringsobjekt	0	-580	-268	-1 355	-253	0	-521	-1 935
nedskrivning	-1 087	551	-12 471	2 203	-1 171	-28	-14 729	2 726
ändring av riskreservering	-1 000	-887	4 976	-5 931	0	0	3 976	-6 818
totalt	-2 087	-916	-7 763	-5 083	-1 424	-28	-11 274	-6 027
3 Övriga kostnader								
övriga kostnader	0	0	-268	-441	0	-2	-268	-443

PROGRAMMEN SAMT ÖVRIG FORSKNING OCH UTVECKLING

	2007	2006
4 Intäkter från projekten		
Innovationsprogrammet	0	0
Hälsovårdsprogrammet	0	0
Kost- och näringsprogrammet	0	0
Miljöprogrammet	0	0
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	0	0
Innovationsfunktioner	0	0
Övrig forskning och utveckling	5	10
	5	10
5 Kostnader för projekten		
Innovationsprogrammet	-321	-1 217
Hälsovårdsprogrammet	-2 054	-740
Kost- och näringsprogrammet	-1 017	-632
Miljöprogrammet	-728	-1 134
Rysslandsprogrammet	-612	-508
Indienprogrammet	-154	-347
Innovationsfunktioner	-459	0
Övrig forskning och utveckling	0	-148
	-5 345	-4 726
6 Övriga kostnader		
Innovationsprogrammet	0	-32
Hälsovårdsprogrammet	-133	-148
Kost- och näringsprogrammet	-192	-251
Miljöprogrammet	-145	-108
Rysslandsprogrammet	-168	-73
Indienprogrammet	-8	-15
Innovationsfunktioner	-70	0
Övrig forskning och utveckling	0	-1
	-716	-628

ADMINISTRATION

	2007	2006	2005
7 Personalkostnader			
löner	-6 785	-6 516	-6 406
pensioner	-1 088	-1 106	-1 107
övriga lagstadgade lönebikostnader	-716	-596	-788
övriga personalkostnader	-760	-741	-739
	-9 349	-8 959	-9 040
Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden:			
kapitalplacering	20	24	29
programmen samt övrig forskning och utveckling	34	32	25
administration	46	42	42
	100	98	96

Lönerna och lönebikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner euro år 2006). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

	2007	2006
8 Avskrivningar		
Planenliga avskrivningar:		
maskiner och inventarier	-301	-224
övriga utgifter med lång verkningstid	-87	-53
renovering av lokaliteter	-13	-13
	-401	-290

PLACERINGSVERKSAMHET

	2007	2006
9 Intäkter från grundkapitalet		
realisationsvinster	94 224	55 512
ränteintäkter	13 023	8 664
kursvinster	1 219	148
valutakursvinster	189	364
aktiedividender	9 270	10 124
hyresintäkter	1 662	2 324
vinstandelar	1 925	2 874
	121 512	80 009
10 Kostnader för grundkapitalet		
nedskrivningar	-20 929	-5 467
upplösta nedskrivningar	1 110	1 980
realisationsförluster	-11 956	-2 635
kursförluster	-1 861	-1 707
valutakursförluster	-3 106	-2 163
kostnader för förmögenhetsförvaltning	-938	-710
fastighetskostnader	-283	-508
nedskrivning av fastighetsaktier	-413	0
övriga kostnader	6	10
	-38 371	-11 200

Kommentarer till balansräkningen (1 000 €)

I kommentarerna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna. Siffran intill varje not hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna av anläggningstillgångar under räkenskapsperioden uppgår till 0,7 miljoner euro (0,6 miljoner euro år 2006).

	Bokfört värde 1.1.2007	Ökning	Minskning	Räkenskaps- periodens avskrivningar 31.12.2007	Bokfört värde 31.12.2007
maskiner och inventarier	349	455	0	301	503
övriga utgifter med lång verkningstid	154	197	0	87	264
renovering av lokaliteter	113	0	0	13	100
övriga materiella tillgångar	247	9	0	0	256
	862	662	0	401	1 123

	2007	2006
aktier och andelar		
aktier i lokaliteter	14 509	14 509
övriga aktier	9	9
	14 518	14 518

12 Kapitalplaceringar

	2007	Förändring	2006
Programmen	8 142	1 530	6 612
Företagsfinansiering	25 860	-9 901	35 761
Fondplaceringar	56 391	-2 078	58 469
Övriga placeringar	593	-706	1 299
	90 986	-11 155	102 141

12.1 Programmen

Sitrans aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat		
Hälsovårdsprogrammet				
Avain Technologies Oy	33%	1 500	359	1 859
IST International Security Technology Oy	32%	2 234	620	2 854
Medhelp Group Oy	50%	6 585	1 107	7 693
Medixine Oy	18%	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	19%	1 747	272	2 019
		13 092	2 358	15 450
Kost- och näringsprogrammet				
Efficas Inc.	6%	1 007	0	1 007
Fintorus Oy	33%	70	0	70
Neomed Oy	10%	13	135	148
Kyrönmaan Juustomestarit Oy	14%	34	366	400
		1 124	501	1 625
Miljöprogrammet				
AW-Energy Oy	6%	500	0	500
Stellac Oy	15%	750	0	750
Syncron Tech Oy	27%	144	0	144
Waterix Oy	34%	410	0	410
Watrec Oy	25%	400	0	400
		2 204	0	2 204
			Programmen totalt	19 279
			Kumulativ värdeändring	-11 137
			Bokfört värde	8 143

12.2 Företagsfinansieringen

Sitrans aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån Placerat	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat		
Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi				
Culminatum Oy	3%	14	0	14
Finn-Medi Tutkimus Oy	18%	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14%	168	0	168
Innotalli Oy	43%	170	0	170
		419	0	419

Sitra Ventures		Aktier och andelar	Riskkapitallån och övriga lån	Placerat totalt
Life Sciences	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Akela Pharma Inc.	7%	8 829	0	8 829
Biotie Therapies Oyj	16%	14 855	673	15 528
Boneca Oy	33%	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	45%	885	0	885
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	50%	3 500	0	3 500
Delfin Technologies Oy	37%	55	164	219
FibroGen Inc.	3%	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	63%	4 080	2 500	6 580
Galilaeus Oy	60%	5 026	4 662	9 688
Hidex Oy	38%	796	605	1 401
Innomedica Oy	51%	270	571	841
Ipsat Therapies Oy	15%	3 386	0	3 386
Juvantia Pharma Oy Ltd	52%	2 946	1 155	4 101
Karyon Oy	48%	607	0	607
Karyon-CTT Oy	0%	0	405	405
KC-Holding 3 Oy	42%	2 000	0	2 000
Labmaster Oy	30%	175	2 221	2 396
Mobidiag Oy	43%	3 243	790	4 033
Nexstim Oy	46%	5 282	0	5 282
Pharmatory Oy	24%	759	540	1 299
QuatrX Pharmaceuticals Company	1%	3 895	0	3 895
Reactionlab Oy	38%	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	12%	1 345	0	1 345
Vivoxid Oy	35%	4 022	1 300	5 322
		70 273	17 641	87 914
Övriga målföretag				
Add2phone Oy	18%	1 960	0	1 960
B-Band Oy	25%	151	0	151
CadFaster Oy	3%	0	615	615
DBC International Oy	6%	1 302	0	1 302
Deltagon Group Oy	17%	71	0	71
EC-Engineering Oy	32%	948	0	948
Enterprise Software Ltd	22%	22	661	683
Fimet Oy	47%	496	0	496
Fluid House Oy	10%	150	1 000	1 150
Geniem Oy	17%	336	200	536
Heptagon Oy	19%	3 836	0	3 836
Kuntokumppanit Oy	29%	833	844	1 677
Nesenta Oy	50%	4	2 013	2 017
Panphonics Oy	36%	1 334	0	1 334
Robogrind Oy	20%	200	560	760
Sabriscan Oy	19%	500	0	500
Seven Networks Inc.	1%	1 653	0	1 653
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13%	278	0	278
Solibri Oy	14%	150	472	622
Space Systems Finland Oy	13%	220	750	970
Staselog Oy	0%	0	100	100
u-NAV Microelectronics Corporation	1%	168	348	516
Vioq Oy	0%	0	50	50
		14 612	7 613	22 225
			Företagsfinansiering totalt	110 558
			Kumulativ värdeändring	-84 698
			Bokfört värde	25 860

12.3 Fondplaceringar

Sitrans placeringar i fonder

	Placerat
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 130
Atlas Venture Fund III	1 608
Baltic Investment Fund III	764
Baring Capricorn Ventures	211
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 567
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 104
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners L.P.	1 559
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	3 091
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	458
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	1 869
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 204
Finnventure II Ky	31
Finnventure III Ky	3
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	604
HealthCap 1999 K.B.	4 498
InnKap 2 Partners	955
InnKap 3 Partners	2 887
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	7
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 413
Norum Russia Fund III	4 000
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	200
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 354
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 579
Terveysrahasto Oy	10 000
Ventech Capital II, L.P.	4 482
	84 450
	Kumulativ värdeändring -28 060
	Bokfört värde 56 390

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i följande förvaltnings- och vinstandelsbolag:

Förvaltningsbolag:

3TS Capital Partners Oy
Baltic SME Management B.V.
BIF Management Ltd
Norum Russia General Partner Ltd
Oy Nordic Russian Management Company Ltd
Russian Technology Fund Management Ltd

Vinstandelsbolag:

BIF Management Ltd
Bio Fund Management Oy
Eqvitec Partners Oy
RTF Founders L.P.
TCEE FUND N.V.

12.4 Övriga placeringar

	Aktier och andelar		Risckapitallån och övriga lån	Placerat totalt
	Ägarandel	Placerat	Placerat	
Chip-Man Technologies Ltd	0%	0	80	80
Dermagene Oy	0%	0	40	40
Detrexim Oy	0%	0	20	20
Easdaq S.A.	0%	138	0	138
Eigenvalue Oy	14%	432	0	432
Hi-Col Oy	0%	0	275	275
Kibron Oy	0%	0	823	823
Kitewing Sports Oy Ab	0%	0	17	17
Mega Elektroniikka Oy	0%	0	85	85
Navicre Oy	0%	0	252	252
Okmetec Oyj	0%	0	96	96
Oseir Oy	0%	0	150	150
Ras-Met Oy	0%	0	395	395
7signal Oy	0%	0	20	20
		570	2 253	2 823
			Kumulativ värdeändring	-2 230
			Bokfört värde	593

	2007	2006
13 Grundkapitalplaceringar		
Placeringar med lång verkningstid		
masskuldebrevslån	166 575	128 168
finländska aktier	92 460	135 559
utländska aktier	82 023	81 598
andelar i placeringsfonder	159 069	89 318
andelar i kapitalfonder	13 725	17 228
placeringar i fastigheter	12 941	26 807
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	9 215	5 467
bankcertifikat	130 614	107 560
förvaltningskonton	2 670	6 438
övriga placeringar med kort verkningstid	1 000	200
	<hr/> 670 292	<hr/> 598 343
 Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar som ingår i placeringstillgångarna		
marknadsvärde totalt	470 438	464 739
motsvarande bokfört värde	333 552	306 475
skillnad	<hr/> 136 885	<hr/> 158 264

14 Övriga fordringar

Räntor som bokförts som intäkter från placeringsverksamheten under räkenskapsperioden uppgår till 6,1 miljoner euro (3,8 miljoner euro år 2006).

15 Övriga skulder

I resultatregleringarna ingår 3,5 miljoner euro (5,2 miljoner euro år 2006) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

Kostnadsbokförda lån med möjlighet till återbetalning, 31.12.2007

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 1,8 miljoner euro (2,2 miljoner euro år 2006). För 0,7 miljoner euro (0,8) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,0 miljoner euro (1,3) sker återbetalningen på royaltybasis i stället för enligt schema. Sammanlagt 0,1 miljoner euro (0,1) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalning tillsvidare inte har avtalats.

Åtaganden utanför balansräkningen, 31.12.2007

Finansieringsbeslut har fattats, men avtal har inte ingåtts

	2007		2006
Programmen	6 780		6 993
Innovationsprogrammet	0	596	
Hälsovårdsprogrammet	2 167	3 684	
Kost- och näringsprogrammet	1 610	1 781	
Miljöprogrammet	2 224	496	
Energiprogrammet	50	0	
Rysslandsprogrammet	173	0	
Indienprogrammet	556	436	
Innovationsfunktioner	405		179
Företagsfinansieringen	4 189		7 135
Fondplaceringar	18 000		2 061
Övriga placeringar	25		848
	29 399		17 216

Underteckningar till styrelsens verksamhetsberättelse och bokslutet

Helsingfors den 10 mars 2008

Raimo Sailas

Erkki Virtanen

Anne Brunila

Satu Lähteenmäki

Harri Skog

Esko Aho

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet redovisning, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsåret 2007 enligt god revisionsd.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 66.089.035,59 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet och verksamhetsberättelsen ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 13 mars 2008

Olli Nepponen

Eero Heinäluoma

Esko Kiviranta

Markku Koskela, CGR

Kari Manner, CGR

./. Kalervo Virtanen, CGR

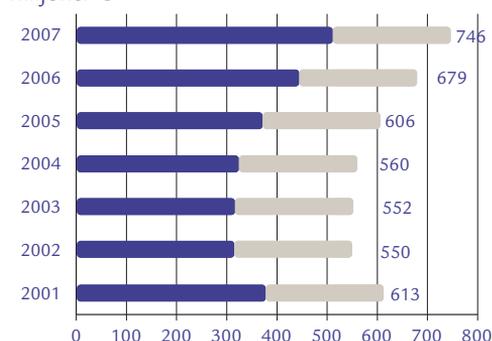
Grundkapitalets marknadsvärde 2001–2007
miljoner €



Finansieringsbeslut 2001–2007
miljoner €



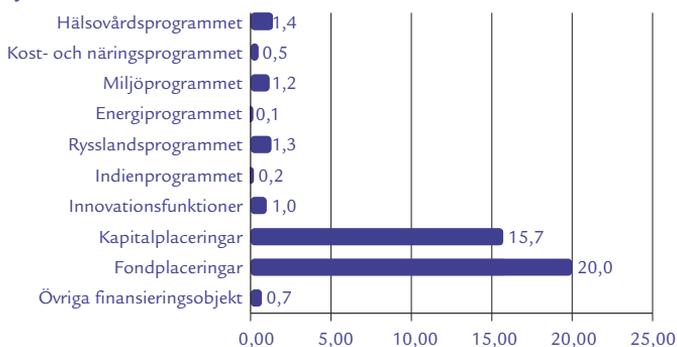
Eget kapital 2001–2007
miljoner €

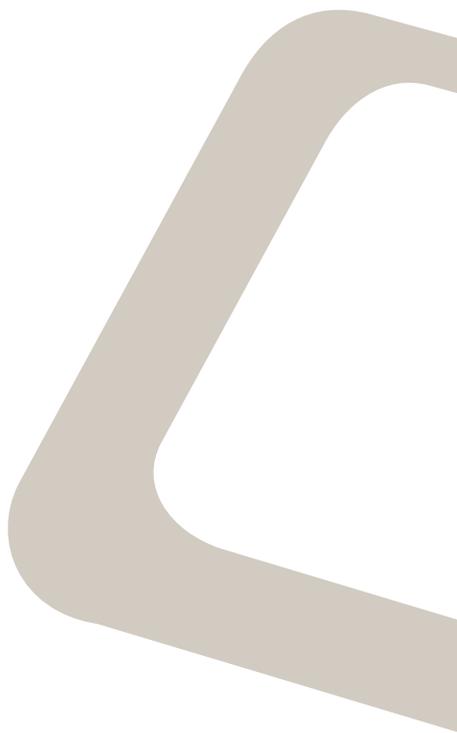


■ Programmen samt övrig forskning och utveckling
■ Kapitalplacering

■ Ackumulerade vinster
■ Grundkapital, nominellt värde

Finansieringsbeslut enligt verksamhetsområde 2007
miljoner €





SITRA

ISSN 1235-6174