

**Jubileumsfonden för  
Finlands självständighet**

**Sitras**

**verksamhetsberättelse för  
2000 till  
riksdagen**



**Helsingfors 2001**

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET  
SITRAS  
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2000

Till Riksdagen

Med hänvisning till 9 § punkt 9 i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) av den 24 augusti 1990, skickar Jubileumsfondens för Finlands självständighet förvaltningsråd vörtnadsfullt till riksdagen bifogade berättelse över Sitras verksamhet 2000.

Helsingfors den 15 mars 2001

För Jubileumsfondens för Finlands självständighet förvaltningsråd

**Ilkka Kanerva**  
ordförande

**Anton Mäkelä**  
sekreterare

**ISSN 1235-6174**

OY EDITA AB, HELSINGFORS 2001

## JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2000 TILL RIKSDAGEN

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet består fondens förvaltningsråd av de av riksdagen tillsatta bankfullmäktige. Enligt lagens § 9 punkt 9 skall förvaltningsrådet årligen till riksdagen lämna en redogörelse för fondens verksamhet.

Förvaltningsrådet avger härmed till riksdagen den lagstadgade verksamhetsberättelsen för år 2000. Verksamhetsberättelsen innehåller utöver detta utlåtande fondens årsredovisning, revisionsberättelse samt styrelsens verksamhetsberättelse för år 2000 som alla i detalj redogör för fondens verksamhet under året.

Våren 2000 godkändes de strategiska riktlinjerna för Sitras verksamhet för åren 2001—2003. Strategin betonar Sitras roll som en organisation vars målsättning är att öka välfärden i samhället bland annat genom att arbeta fram lösningar både för den regionala utvecklingen och för problem hos människor som löper risken att bli utslagna.

Inom forskningsverksamheten fortsatte det forskningsprogram som behandlar det finländska innovationssystemet. Nya forskningsprojekt har varit "Europa 2020" som behandlar Europas framtid, en undersökning av medborgarorganisationernas kritik mot globalisationen samt ett projekt rörande den nya ekonomin. Under året färdigställdes de forskningsprojekt som studerat det mångkulturella samhället och de socialpolitiska effekterna av EU:s ekonomiska integration.

När det gäller innovativa projekt, fattades beslut om att starta två nya projekt: Oppivat seutukunnat (Lärande regioner) och Östra Finlands sociala innovationer. Inom det hantverksteknologiska projektprogram som påbörjades i slutet av 1999 startades tre pilotprojekt, angående väskor och läderprodukter, byggande av musikinstrument respektive inredning av offentliga utrymmen.

Inom utbildningsverksamheten var 2000 startåret för förberedelser och förverkligande av de antagna linjevalen. Inom ramen för Finland 2015 programmet som riktades till samhällets högsta beslutsfattare arrangerades två kurser och inom Ekonomisk politik 2000+ arrangerades tre en veckas kurser om nationalekonomi och ekonomisk politik.

Sitras företagsfinansiering omfattar kapitalplaceringsverksamhet, fondplaceringar, teknologikommersialisering och Sitra Management Oy:s verksamhet. De finländska insatserna i forskning och utveckling har under senare år varit omfattande. Sitras mål är att se till att det finländska innovationssystemet, från att skydda och kommersialisera innovationer till att skapa och utveckla företag, är effektivt och internationellt konkurrenskraftigt. Tyngdpunkten i kapitalplaceringsverksamheten låg liksom tidigare på företag som befann sig i seed- eller start-up-skedet, och vilkas finansiering huvudsakligen skedde i form av eget kapital.

Sitras grundkapital är placerat enligt den av förvaltningsrådet fastställda placeringspolitiken, som inte förändrades under verksamhetsåret. Resultatet av placeringsverksamheten, ca 1 miljard mark, är mycket gott tack vare realisationsvinster från sålda aktier.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står fondens ekonomi på stabil grund, och verksamheten är välskött.

För sammansättningen av Sitras förvaltningsråd, styrelse och revisorer redogörs i styrelsens verksamhetsberättelse.

Förvaltningsrådet har på sitt sammanträde den 15.3.2001 fastställt jubileumsfondens resultat- och balansräkningar enligt revisorernas förslag. På samma sammanträde beslutade man enligt styrelsens förslag att av räkenskapsårets överskott på 1 186 578 972,85 mark överföra

400 000 000 mark till grundkapitalet och resten skott, samt beviljade fondens styrelse och över-  
eller 786 578 972,85 mark till tidigare års över- ombudsman ansvarsfrihet.

Helsingfors den 15 mars 2001

**Ilkka Kanerva**  
**Anneli Jäätteenmäki**  
**Martti Tiuri**

**Virpa Puisto**  
**Antero Kekkonen**  
**Kari Uotila**

**Olavi Ala-Nissilä**  
**Mauri Pekkarinen**  
**Ben Zyskowicz**  
**./. Anton Mäkelä**

## BOKSLUT

### Styrelsens verksamhetsberättelse 2000

År 2000 var Jubileumsfondens för Finlands självständighet 33:e verksamhetsår. För Sitras verksamhet betydde året både ett kraftigt ökat antal nya projekt och nya verksamhetsformer.

Den internationella politiska situationen har under året varit stabil utan några större konflikter. Detta skapade för sin del goda förutsättningar för den globala ekonomin, vars tillväxt år 2000 var snabbast på tio år. Den internationella ekonomins tillväxt var stark inom alla viktiga delområden.

För världsekonomin motor USA fortsatte den 1991 påbörjade exceptionellt gynnsamma tillväxtperioden, även om viss osäkerhet mot årets slut indikerades framför allt av ett stort bytesbalansunderskott och ett lågt hushållssparande. Många tecken antydde också, att USA:s tillväxt var tydligt avtagande och att således också den internationella konjunkturtoppen denna gång inföll under första halvåret 2000.

Den europeiska ekonomin däremot återhämtade sig under året. Den gynnsamma utvecklingen bars speciellt upp av EMU-områdets starka exportutveckling, som förstärktes av den ökande externa efterfrågan och den svaga euron.

Även andra områden inom den globala ekonomin visade snabbt ökande tillväxt. De asiatiska ländernas exportvolymerna ökade betydligt under året bland annat på grund av de devalverade valutorna. Också den japanska ekonomin kom in på ett tillväxtspår.

Rysslands ekonomiska tillväxt har efter krisen i augusti 1998 varit snabb. Även övergångsekonomierna i Öst-Europa visade tydliga tecken på återhämtning under 2000.

Väsentliga händelser på den internationella penningmarknaden var fortsatt försvagning av euron, högre korta räntor och höjda oljepriser. Uppgången av börskurserna — särskilt kurserna för IT-företagens aktier — mot slutet av 1999 och början av 2000 — bröts, och kursernas globala nedgång började.

I Finland var det ekonomiska läget fortsättningsvis gynnsamt. Hela exporten ökade med över 10 %, exporten från exportlokomotivet elektrotekniska industrin ännu mer. Vårt internationellt ledande företag Nokia spelade en central roll i denna utveckling. De finländska företagens resultat var på fortsatt god nivå, och även den statliga ekonomin utvecklades bättre än förutsetts.

Enligt den under våren 2000 antagna strategin, som omfattar åren 2001—2003, skall Sitra vara en kreativ och flexibel organisation, en föregångare, vars målsättning är att skapa en bättre framtid för den vanliga finländska människan. Sitra har ambitionen att påverka den finländska samhällsutvecklingen så att Finland år 2010 är en av världens tre mest framgångsrika nationer.

Sitra genomför sitt uppdrag dels genom forskning, innovativ verksamhet och utbildning (TIK verksamhet), dels genom företagsfinansiering. TIK verksamheten syftar till att identifiera de förändringstryck som samhället står inför samt att skapa kunskapsbas och verksamhetsmodeller för utveckling av nationella framgångsstrategier. Företagsfinansieringens mål är att skapa och utveckla konkurrenskraftigt och lönsamt företagande i Finland genom att erbjuda företagen finansiering och tjänster som främjar deras utveckling.

Sitras verksamhet, mätt med gjorda finansieringsbeslut, ökade till 599 miljoner mark år 2000, vilket var 116 % mer än året innan. På basis av avtal som hänförde sig till dessa finansieringsbeslut gjordes utbetalningar på 260 miljoner mark eller 12 % mer än året innan.

Av allt att döma, kommer Sitras verksamhet att fortsätta lika intensivt även under år 2001.

Sitras ekonomiska resurser har förstärkts betydligt under senare år. Både vinsterna från aktieförsäljningen i placeringsverksamheten och intäkterna från fondplaceringarna inom företagsfinansieringen bidrog mycket positivt till fondens

ekonomiska resultat. Den starka ekonomin ger Sitra ännu bättre möjligheter att motsvara de förväntningar som riktas till dess verksamhet och genomföra de uppdrag som enligt lagen tillfaller fonden.

### **Forskning, innovativa projekt och utbildning (TIK)**

Sitras forskning, innovativa projekt och utbildningsprogram syftar till att identifiera och påpeka de förändringstryck samhället står inför, göra beslutsfattare och medborgare medvetna om dessa samt skapa och pröva nya verksamhetsmodeller för utvecklandet av nationella framgångsstrategier. Genom sina forskningsprojekt vill Sitra speciellt bygga broar mellan forskning och beslutsfattande samt stödja strategiska val. Inom den innovativa verksamheten prövas nya lösningar, och om de visar sig fungera, rekommenderas deras mera omfattande tillämpning för de aktuella ministerierna och för andra aktörer. Genom sina utbildningsprogram vill Sitra förbättra kunskaper och färdigheter samt utveckla nätverk för samhällets beslutsfattare i frågor som handlar om samhällets framtid.

#### *Forskning*

Under verksamhetsåret fortsatte det forskningsprogram med 10 delprojekt som skall vidareutveckla innovationssystemet. Projektets resultat kommer att redovisas i en bok som publiceras senare under år 2001. Forskningsprojekt som behandlat dels det mångkulturella samhället ur näringslivets synpunkt samt EU:s ekonomiska integration och sociala dimensioner blev klara mot slutet av år 2000. En sammanfattning av projektens resultat publiceras i bokform i början av år 2001.

Under året påbörjades olika projekt som siktar på att förstärka Sitras internationella kontakter inom forskningsområdet. Inom det sameuropeiska "Europa 2020"-projektet, som handlar om Europas framtid, samarbetar Sitra speciellt med finländska EU-forskare och forskarna inom think-tank-organisationen CEPS (Centre for European Policy Studies) i Bryssel. Informations samhällsforskaren och professorn Manuel Castells, som har blivit världsberömd, arbetar tillsammans med finländska forskare med utvärdering av styrkorna och utmaningarna i den finländska informationssamhällsmodellen. Även

projekt som skall förutse internationella teknologier utvärderas i samarbete med internationella experter.

Som fortsättning till det tidigare genomförda, omfattande forskningsprogrammet "Globalisation, välfärd och sysselsättning" genomfördes en undersökning av medborgarorganisationernas kritik gentemot globalisationen. Under verksamhetsåret påbörjades forskningsprojektet "Den nya ekonomin" som syftar till en heltäckande definition av begreppet, analys av dess dynamik och identifiering av de utmaningar som detta innebär för Finland.

Utöver de ovannämnda genomfördes flera mindre forskningsprojekt, angående bl.a. förändringarna i det finländska corporate governance systemet, industriella kluster i S:t Petersburg, den regionala utvecklingen samt utslagningen bland ungdomarna.

Under verksamhetsåret fattades finansieringsbeslut angående forskningsprojekt för sammanlagt 20 miljoner mark.

#### *Innovativa projekt*

År 2000 var ett viktigt och expansivt år för den innovativa verksamheten. I och med den ökande ekonomiska tillväxten inom den nya ekonomin har nationella problem dykt upp både inom den regionala utvecklingen och genom risken av att allt fler människor blir utslagna.

Enligt den under våren antagna strategin har Sitra satsat på och startat försöksprojekt för att finna lösningar på dessa problem.

De positiva resultaten från Oppiva Ylä-Karjala (Inlärningspotentialen i nordöstra Karelen) projektet uppmuntrade Sitra att fatta beslutet att starta ett nytt projekt — Oppivat seutukunnat (Lärande regioner) — där informationssamhällets resurser skall användas till att aktivera människor som löper risken att bli utslagna. Målsättningen är att skapa arbetstillfällen på glesbygder samt att återge tron på livet för människor som har hamnat i svårigheter, både i städer och på landsorten. Projektet omfattar som mest 10 regionala projekt under åren 2001—2002, varefter modellen förhoppningsvis kan spridas över hela landet.

Projektet Östra Finlands sociala innovationscentrum syftar till att undersöka kommunernas nya servicebehov samt till att pröva nya lösningar för att säkerställa effektiv och kontinuerlig service av hög kvalitet och att utveckla kommunernas inköpsverksamhet.

Inom ramen för det mot slutet av 1999 startade projektet Taitoteknologia (Hantverksteknologi) påbörjades pilotprojekt inom väsk- och läderindustri, byggande av musikinstrument samt inredning av offentliga utrymmen. Detta försöksprojekt avseende ny typ av regionalpolitik syftar till att återuppliva hantverksskicklighet och kunskande inom kultur och tjänster. Projektet skall bland annat hjälpa småföretag att införa elektronisk marknadsföring och högklassig formgivning samt att skapa nätverk mellan företagen och göra deras verksamhet mera internationell.

Värdet av finansieringsbeslut angående innovativa projekt, 81 miljoner mark, indikerar den ökande betydelsen av denna typ av verksamhet inom Sitras strategi.

### *Utbildning*

Verksamhetsåret 2000 var startåret för förberedelser och genomförande av utbildningsverksamhetens strategiska linjeval som antogs under 1999.

Inom ramen för programmet Finland 2015 arrangerades två kurser vilka förverkligades i Washington, Moskva, Berlin och i Finland. Detta program som riktar sig till de högsta beslutsfattarna inom olika samhällssektorer har en stark nationell grund, kombinerad med en internationell, multivetenskaplig och tvärsamhällelig inriktning. Båda kurserna utarbetade varsin rapport som redogjorde för nya och de för framtiden mest betydelsefulla strategiska linjevalen. Rapporterna fick mycket positiv publicitet.

De inom programmet "Den ekonomiska politiken 2000+" arrangerade tre veckolånga kurserna visade sig väl försvara sin position som fortsättning på den tidigare utbildningen och ge beslutsfattarna fördjupade kunskaper inom nationalekonomin och den ekonomiska politiken.

För utbildningsprojekten fattades finansieringsbeslut om 6 miljoner mark.

### *Företagsfinansiering*

Sitras företagsfinansiering omfattar vid sidan av den egentliga kapitalplaceringsverksamheten även fondplaceringar, kommersialisering av teknologi samt Sitra Management Oy's verksamhet. Sitra vill för sin del säkerställa ett effektivt och internationellt konkurrenskraftigt innovationssystem, från att skydda och kommersialisera innovationer till att etablera och utveckla företag. Sitras roll i de olika skeden beror på hur väl

marknaden fungerar. Sitras insatser behövs speciellt där det finns luckor i marknaden eller brister i den privata sektorns verksamhet.

Företagsfinansieringens volym ökade exceptionellt kraftigt under år 2000. Beslut om riskkapitalplaceringar och finansiering fattades för 491 miljoner mark (229 miljoner mark 1999), en ökning om 114 %. Ökningen beror på den valda strategin som går ut på att trygga 1990-talets finländska satsningar på forskning och utveckling. Det är ytterst viktigt, att de företag vars produktutvecklingsprojekt man har finansierat, får tillräckligt stark finansiering i form av eget kapital för att få möjlighet att växa och internationaliseras. Å andra sidan har Sitras egen ekonomiska ställning möjliggjort en kraftig expansion av finansieringsverksamheten.

De senaste åren har inneburit en snabb utveckling av riskkapitalplaceringsverksamheten både i Finland och utomlands. Den gynnsamma ekonomiska utvecklingen har lockat till marknaden gott om nya placerare och även kapital som söker placeringsobjekt. Den osäkerhet som spridit sig inom den globala ekonomin påverkade under andra hälften av år 2000 förutom börskurserna också värderingen av icke noterade företag. Speciellt värderingen av företagen inom den nya ekonomin återvände till en mer realistisk nivå.

Trots konjunktursvängningarna tycks en kraftig ökning av riskkapitalplaceringarna även under de närmaste åren vara uppenbar.

### *Riskkapitalplaceringsverksamheten*

Sitras riskkapitalplaceringar koncentrerade sig under verksamhetsåret på finansiering av nyföretagande. Initialinvesteringar för 73 miljoner mark riktade sig till 24 företag, varav 19 befann sig i seed- eller i start-up-skedet. Sitras strategi är att gå in i företagen i ett så tidigt skede som möjligt och att även ta sådana risker som kommersiella placerare inte är villiga att ta. För att utvecklas behöver företaget alltid tilläggsfinansiering, till vilka Sitra även försöker få med kommersiella investerare. Därvid brukar också Sitra investera ytterligare kapital men minskar samtidigt sin ägarandel i företaget. Fortsatta placeringar gjordes förra året för 57 miljoner mark i sammanlagt 30 företag. Därmed uppgick det totala värdet av nya placeringar till 130 miljoner mark. De riktade sig till sammanlagt 54 företag.

Utöver snabb tillväxt utmärktes det gångna året av Sitras strävan efter ökat samarbete mellan de olika aktörerna på finansmarknaden. Mål-



sättningen var att ge finländska företagare förutsättningar att utveckla sina företag och samtidigt förankra dem i Finland så att verksamheten och arbetsplatserna blir kvar i landet även ifall företaget allierar sig med ett utländskt företag eller blir en del av en internationell koncern genom företagsköp eller fusion.

Samarbetet mellan Sitra och Tekes har under året givit mycket lovande resultat. Sitra deltog aktivt i Tekes olika teknologiprogram, vilket ytterligare förbättrade informationsflödet mellan de båda organisationerna. Arbetsfördelningen mellan Sitra och Tekes går ut på att Tekes finansierar produktutvecklingsprojekt genom lån och bidrag, medan Sitras placeringar sker i form av eget kapital. Även med övriga aktörer inom den offentliga sektorn, som Suomen Teollisuussijotus Oy (Finlands Industriinvestering AB), Finnvera Oyj, Finlands Akademi, Finlands Tekniska Forskningscentral (VTT) samt olika regionala organisationer har Sitras samarbete varit smidigt.

För Sitra är det viktigt att samarbeta med både offentliga och privata aktörer på finansmarknaden. Finansieringskonsortier med kommersiella kapitalplaceringar söks aktivt. Speciellt när det gäller IT-företag, är det lätt att få med privata investerare ända från begynnelsen, medan Sitra och Tekes ofta är de enda finansiärerna av nystartade företag inom traditionella branscher och Life Sciences.

Under året planerades en riksomfattande seedfond. Sitra undersökte behovet av en ny fond, dess ägarstruktur och verksamhetsformer i samarbete med Finlands Industriinvestering AB och handels- och industriministeriet. Beslut om fondens eventuella bildande skall fattas under år 2001.

Sitras kapitalplaceringsverksamhet sker inom tre grupper: teknologigruppen, Life Sciences gruppen och regiongruppen. Varje grupp arbetar självständigt från att söka lämpliga företag (deal flow) och utveckla dem ända till realisationsstadiet (exit). Placeringsbesluten svarar dock Sitras styrelse och överombudsman för. Grupperna får stöd av företagsfinansieringens gemensamma funktioner inom juridik och företagskontroll.

Grupperna tar också hand om administrationen av de nedan beskrivna fondplaceringarna.

Till det gångna årets mest betydelsefulla händelser hörde att två av Sitras kundföretag, Bio Tie Therapies Oyj och Okmetic Oyj, introducerades på Helsingfors Fondbörs. Under året utträdde Sitra helt eller delvis ur 20 företag; intäkterna från dessa uppgick till 70 miljoner mark.

Vid årets slut bestod Sitras portfölj av sammanlagt 114 företag. Placeringarna i dessa uppgick till 478 miljoner mark. Motsvarande siffror 1999 var 99 företag och 421 miljoner mark.

### *Fondplaceringarna*

Sitras fondplaceringar kan uppdelas i flera olika grupper som har mycket skilda målsättningar. Den viktigaste gruppen utgörs av placeringar i inhemska och utländska fonder, med vilka man strävar efter aktivt samarbete. Som placeringsobjekt väljs fonder med sådant geografiskt verksamhetsområde, branschfokus och placeringsstrategi som erbjuder möjligheter till samarbete. Typiska exempel på dessa är inhemska branschfonder som tillkommit på Sitras initiativ och sammanlagt fem internationella fonder, där ett aktivt samarbete och stöd för Sitras egentliga verksamhet har utgjort det viktigaste kriteriet för de under verksamhetsåret gjorda placeringsbesluten.

Inom Finland finns ett heltäckande nät av regionala riskkapitalfonder. För tre år sedan fick Sitra i uppdrag att omorganisera förvaltningen av dessa fonder. Processen har framskridit enligt planerna. Under det gångna året påbörjade Sitra privatiseringen av sammanlagt sex managementbolag. Under övergångsperioden stannar Sitra kvar som majoritetsägare till fem av fonderna, men bolagens drift har redan tydligt övergått till företagarna. Sitra kommer att avstå från sin majoritetsandel i de regionala fondernas managementbolag under de närmaste två åren.

Sitra anser det viktigt att utveckla finansieringssystemen inom sina närområden. Som en del av denna verksamhet agerar Sitra som placeringar i flera fonder som är verksamma i Baltikum och Ryssland och deltar också i förvaltningen av vissa fonder genom Sitra Management Oy. Under verksamhetsåret ingicks placeringsavtal angående en fond som placeras inom Baltikum.

Nya placeringsavtal för 150 miljoner mark slöts under år 2000 angående sammanlagt 7 fonder. Det totala beloppet för placeringsförbindelserna är 551 miljoner mark. Under året fick Sitra 41 miljoner mark i kapitalåterbetalningar från fonderna och dessutom intäkter på 241 miljoner mark.

### *Kommersialisering av teknologi*

Sitras roll i utvecklandet av det finländska innovationssystemet är att för sin del skapa ett konkurrenskraftigt system för kommersialisering.

ring av teknologi. Detta sker delvis genom att utveckla kapitalplaceringsverksamheten till att svara mot nyföretagsamhetens speciella behov. Det andra viktiga området är skyddande och licensiering av teknologiska innovationer.

Viktiga aktörer, när det gäller kommersialisering av teknologi är förutom innovatörerna deras arbetsgivare, dvs universitet och forskningsinstitut samt företag som är specialiserade på teknologikommersialisering. Sitra har under ett års tid finansierat ett program som skall förbättra universitetens färdigheter att kommersialisera teknologi.

Det viktigaste verksamhetsområdet ur Sitras synvinkel utgörs dock av företag som arbetar med teknologikommersialisering och som är verksamma på de viktigaste universitets- och högskoleorterna. Sitra är en betydande aktieägare i 13 bolag och har dessutom under två års tid skilt finansierat ett program som syftar till att väsentligt aktivera verksamheten.

Problemet med kommersialiseringen av teknologin i Finland är marknadens begränsade storlek och verksamhetens differentiering. Vid sökandet och hanteringen av initialsskedets innovationer är det viktigt att uppnå en omfattande geografisk täckning, men licensieringsverksamheten som riktar sig till internationella marknader kräver ofta större resurser. En betydande förbättring inom detta område uppnåddes under verksamhetsåret, när Helsingfors University Licensing Oy och Finntech Finnish Technology Oy, båda verksamma inom huvudstadsregionen, fattade beslutet om fusion till ett bolag, Licentia Oy. Det nya bolagets verksamhet startade i början av 2001.

Sitras målsättning är att fortsätta utveckla innovationssystemet i samarbete med övriga aktörer. Utöver de redan nämnda är Keksintösäätiö (Uppfinningsstiftelsen) en viktig samarbetspartner.

#### *Risikkapitalplaceringar från privatpersoner och pre-seed verksamheten*

Sitra har sedan 1996 erbjudit genom sin s.k. matching- service en marknadsplats för investeringsvilliga privatpersoner och företag som söker investerare. I slutet av förra året omfattade placerrregistret 153 personer och företagsregistret 46 företag. Genom denna service har 35 investeringar kommit till. Verksamheten har visat sig behövas. Under andra hälften av år 2000 förbereddes nästa skede av matching-servicen, vilket betyder

en klar fördjupning av verksamheten. Från att enbart erbjuda en marknadsplats kommer man att gå över till en uppdragsbaserad modell. Den nya verksamheten kommer att starta under 2001.

Sitras strategi när det gäller företagsfinansiering är att koncentrera sig på områden där marknaden inte fungerar och där verksamheten kan uppnå största effekt. En indikation på detta är att risikkapitalplaceringarnas tyngdpunkt håller på att flyttas till företagens allt tidigare begynnelsestadier. Seedfinansieringen kommer fortsättningsvis att vara ett centralt område även under de närmaste åren, men det finns behov av finansiering och risktagande under ännu tidigare stadier. Sitra och Tekes har under verksamhetsåret förberett en pre-seed finansieringsmodell, där man finansierar och erbjuder yrkesmässig styrning för framtagande av för nyföretagandet nödvändiga affärsplaner. Verksamheten enligt denna nya modell beräknas komma i gång under första hälften av 2001.

#### *Sitra Management Oy*

Sitra Management Oy, som startade 1999, har i uppgift att agera som en aktiv förvaltare av risikkapitalfonderna. Sitras ägarandelar i flera fondförvaltningsbolag har flyttats över till Sitra Management Oy, som nu är minoritetsägare i sammanlagt sex managementbolag. Bolaget är helägt av Sitra och har förutom VD:n en heltidsanställd. Bolagets vinst för räkenskapsåret 2000 uppgick till 1 miljon mark och balansomslutning- en till 24 miljoner mark.

#### **Administration**

Sitra är en offentligtgrättslig fond under Finlands riksdag. Sitras förvaltningsråd utgörs av medlemmarna i den av riksdagen tillsatta bankfullmäktigen. Förvaltningsrådet höll under verksamhetsåret fem sammanträden och hade följande ledamöter: riksdagsmännen Ilkka Kanerva (ordförande), Virpa Puisto (viceordförande), Olavi Ala-Nissilä, Anneli Jätteenmäki, Antero Kekkonen, Mauri Pekkarinen, Martti Tiuri, Kari Uotila och Ben Zyskowitz. Förvaltningsrådets sekreterare har varit vicehäradshövding Antton Mäkelä.

Sitras styrelse höll under verksamhetsåret 10 sammanträden och hade följande sammansättning: statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande),

överdirektör Markku Linna, bankdirektör Esko Ollila, avdelningschef Hannele Pohjola samt Sitras överombudsman Aatto Prihti. Styrelsens sekreterare har varit direktionsassistent Kirsti Uotila.

Förvaltningsrådet omvalde på sitt sammanträde den 1 december 2000 hela styrelsen för nästa tvåårsperiod 2001—2002. Som styrelsens ordförande fortsätter statssekreterare Raimo Sailas och som viceordförande kanslichef Erkki Virtanen.

Som av riksdagen utsedda revisorer var fram till den 11 februari 2000 riksdagsmännen Johannes Leppänen, ordförande (suppleant riksdagsman Paula Lehtomäki), Matti Saarinen (Ulla Juurola) och Ville Itälä (Juha Karpio) samt OFR, GRM Iivo Polvi (CGR Arto Kuusiola) och professor, CGR Reino Majala (CGR Kari Manner). Revisorernas sekreterare har varit professor, CGR Kalervo Virtanen. Efter valet som förrättades på riksdagen den 11 februari 2000 förblev revisorernas sammansättning oförändrad. Efter att Ville Itälä hade utnämnts till inrikesminister blev hans suppleant Juha Karpio revisor, med riksdagsman Kalervo Kummola som suppleant.

CGR-samfundet SVH Pricewaterhouse Coopers Oy med CGR Juha Wahlroos som huvudansvarig hade av förvaltningsrådet valts att svara såväl för Sitras interna revision som för granskningen av de finansierade projekten.

Sitras kontor flyttade i slutet av verksamhetsåret till en ny 16-vånings kontorsfastighet i Gräsviken i Helsingfors, till adressen Östersjörtorget 2.

Sitras personal bestod vid verksamhetsårets utgång av sammanlagt 84 anställda.

### **Grundkapitalet**

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 1,0 miljarder mark. Marknadsvärdet på grundkapitalplaceringarna var vid årets utgång 6,3 miljarder mark. Inhemska och internationella aktier och räntebärande papper utgör största delen av grundkapitalplaceringarna. En mindre del av kapitalet är investerat i fastigheter och kapitalfonder.

Enligt Sitras placeringspolitik har förvaltningen av aktie- och ränteplaceringarna överlåtits till utomstående kapitalförvaltare. Som förvaltare har liksom året innan anlitats Sampo-Leonia Kapitalförvaltning AB, Alfred Berg Kapitalförvaltning AB, Lombard Odier & Cie och Morgan Stanley & Co.Int.Ltd. Mot slutet av året slöts avtal om ett nytt förvaltningsmandat med JP Morgan Fleming Asset Management.

### **Förslag till disposition av årets överskott**

Styrelsen föreslår, att av räkenskapsårets överskott på totalt 1 186 578 972,85 mark förs 400 000 000 mark över till grundkapitalet och resten 786 578 972,85 mark till tidigare års balanserade överskott.

## Resultaträkning

	1.1.—31.12.2000	1.1.—31.12.1999
<b>Ordinarie verksamhet</b>		
<b>Företagsfinansiering</b>		
Intäkter		
Realisationsvinster .....	33 592 042,18	35 956 203,94
Intäkter från fondplaceringar .....	240 534 714,00	107 599 147,91
Intäkter från övriga placeringar .....	79 300 816,06	16 573 140,86
	1) 353 427 572,24	160 128 492,71
Kostnader		
Kostnader för finansierade projekt .....	2) —93 544 031,47	—95 058 637,08
Övriga kostnader .....	3) —4 037 799,53	—2 343 585,90
Andel av gemensamma kostnader .....	—14 896 528,29	—11 878 357,27
	—112 478 359,29	—109 280 580,25
	240 949 212,95	50 847 912,46
<b>Forskning, innovativa projekt och utbildning</b>		
Intäkter		
Intäkter från finansierade projekt .....	4) 187 701,97	127 838,56
Bidrag ur statsbudgeten .....	0,00	10 000 000,00
	187 701,97	10 127 838,56
Kostnader		
Kostnader för finansierade projekt .....	5) —30 120 261,95	—21 082 809,73
Övriga kostnader .....	6) —762 316,34	—386 619,64
Andel av gemensamma kostnader .....	—6 205 225,29	—2 622 191,38
	—37 087 803,58	—24 091 620,75
	—36 900 101,61	—13 963 782,19
<b>Administration</b>		
Kostnader		
Personalkostnader .....	7) —29 239 541,62	—22 085 478,94
Avskrivningar .....	8) —3 830 927,52	—1 883 507,31
Övriga kostnader .....	—5 882 620,61	—4 031 391,59
Debiterade gemensamma kostnader .....	21 101 753,58	14 500 548,65
	—17 851 336,17	—13 499 829,19
<b>Överskott/underskott</b> .....	186 197 775,17	23 384 301,08
<b>Placeringsverksamhet</b>		
Intäkter från placeringsverksamhet .....	9) 1 478 826 236,37	641 374 507,62
Kostnader för placeringsverksamhet .....	10) —478 445 038,69	—69 489 057,90
	1 000 381 197,68	571 885 449,72
<b>Räkenskapsperiodens överskott</b> .....	1 186 578 972,85	595 269 750,80

## Balansräkning

	31.12.2000	31.12.1999
<b>Aktiva</b>		
<b>Bestående aktiva</b>		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier .....	5 874 542,88	2 646 385,51
Aktier och andelar .....	85 705 000,00	16 361 817,00
Övriga placeringar .....	<u>1 099 062,26</u>	<u>1 564 504,70</u>
11) 92 678 605,14		20 572 707,21
Placeringar		
Aktier och andelar .....	801 329 435,38	656 510 587,52
Riskkapitallån .....	59 022 733,47	62 651 171,24
Övriga lån .....	63 782 749,93	52 731 939,16
Övriga placeringar .....	<u>0,00</u>	<u>294 269,72</u>
12) 924 134 918,78		772 187 967,64
Grundkapitalplaceringar		
Masskuldebrevslån .....	823 675 731,92	643 176 888,27
Aktier och andelar .....	1 565 658 128,92	1 106 482 778,13
Fondandelar .....	149 309 521,01	78 564 308,98
Fastigheter .....	155 545 889,23	120 862 058,11
Övriga placeringar .....	<u>533 829 674,89</u>	<u>195 841 893,96</u>
13) 3 228 018 945,97		2 144 927 927,45
	4 244 832 469,89	2 937 688 602,30
<b>Rörliga aktiva</b>		
Fordringar		
Resultatregleringar .....	56 068 829,26	31 117 588,66
Kassa och banktillgodohavanden .....	<u>18 139 872,73</u>	<u>43 410 948,52</u>
	74 208 701,99	74 528 537,18
<b>Aktiva totalt</b> .....	4 319 041 171,88	3 012 217 139,48
<b>Passiva</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Grundkapital .....	1 000 000 000,00	800 000 000,00
Överskott från tidigare räkenskapsperioder .....	1 611 781 707,69	1 216 511 956,89
Räkenskapsperiodens överskott .....	<u>1 186 578 972,85</u>	<u>595 269 750,80</u>
	3 798 360 680,54	2 611 781 707,69
<b>Avsättningar</b>		
Riskreservering .....	167 635 020,83	143 096 734,83
<b>Främmande kapital</b>		
Kortfristigt		
Erhållna förskott .....	0,00	450 948,00
Resultatregleringar .....	115 165 240,32	59 654 719,87
Finansieringsverksamhetens skulder .....	<u>237 880 230,19</u>	<u>197 233 029,09</u>
15) 353 045 470,51		257 338 696,96
<b>Passiva totalt</b> .....	4 319 041 171,88	3 012 217 139,48

## Bokslutskommentarer

### Redovisningsprinciper

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till finska mark enligt bokslutsdagens kurs.

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller till ett ännu lägre gängse värde.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i företag eller i fonder har tagits upp till det ursprungliga anskaffningsvärdet eller till ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringar två gånger per år, och på grund av värderingen vid årets slut genomförs behövliga korrigeringar för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Grunden för dessa värderingar utgörs av det portföljvärde som fonderna angivit.

Redovisningen följer principerna i bokföringslagen med följande undantag:

— När det gäller initialinvesteringar i företag (seedfinansiering) görs en riskavsättning i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).

— Utgifterna för kommersialisering av teknologi, forskning, innovativa projekt och utbildning bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.

— Intäkter som hänför sig till tidigare finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit.

### Kommentarer till resultaträkningen (1000 mark)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

### Företagsfinansiering

	2000	1999
1 Intäkter från finansierade projekt		
seedfinansiering .....	8 486	736
finansiering av tillväxtföretag .....	103 282	49 836
placeringar i fonder .....	241 317	109 422
kommersialisering av teknologi .....	342	134
	<u>353 428</u>	<u>160 128</u>
Seedfinansiering		
avkastning på kapital .....	595	274
räntor .....	1 929	143
realisationsvinster .....	5 501	295
utdelningar .....	0	24
övriga intäkter .....	462	0
	<u>8 486</u>	<u>736</u>
Finansiering av tillväxtföretag		
avkastning på kapital .....	310	180
räntor .....	1 610	1 590
realisationsvinster .....	27 854	34 890
utdelningar .....	73 478	13 104
övriga intäkter .....	30	72
	<u>103 282</u>	<u>49 836</u>
Placeringar i fonder		
vinstandelar .....	240 535	107 599
avkastning på kapital .....	0	851
räntor .....	34	0
realisationsvinster .....	238	771
utdelningar .....	511	200
övriga intäkter .....	0	1
	<u>241 317</u>	<u>109 422</u>
Kommersialisering av teknologi		
avkastning på kapital .....	29	32
räntor .....	0	46
utdelningar .....	313	8
övriga intäkter .....	0	49
	<u>342</u>	<u>134</u>

	2000	1999
2 Kostnader för finansierade projekt		
seedfinansiering .....	73 544	77 194
finansiering av tillväxtföretag .....	11 890	14 235
placeringar i fonder .....	2 746	273
kommersialisering av teknologi .....	5 363	3 357
	<u>93 544</u>	<u>95 059</u>
Seedfinansiering kostnader för finansierade projekt .....	1 757	3 779
nedskrivningar .....	47 248	23 531
ändring i riskreservering ..	24 538	49 884
	<u>73 544</u>	<u>77 194</u>
Finansiering av tillväxtföretag kostnader för finansierade projekt .....	2 938	1 977
nedskrivningar .....	8 952	12 257
	<u>11 890</u>	<u>14 235</u>
Placeringar i fonder kostnader för finansierade projekt .....	—788	721
nedskrivningar .....	3 534	—447
	<u>2 746</u>	<u>273</u>
Kommersialisering av teknologi kostnader för finansierade projekt .....	4 303	2 904
nedskrivningar .....	1 060	453
	<u>5 363</u>	<u>3 357</u>
3 Övriga kostnader		
seedfinansiering .....	116	99
finansiering av tillväxtföretag .....	3 028	1 569
placeringar i fonder .....	414	369
kommersialisering av teknologi .....	480	307
	<u>4 038</u>	<u>2 344</u>

*Forskning, innovativa projekt och utbildning*

	2000	1999
4 Intäkter från finansierade projekt		
forskningsprojekt .....	188	127
innovativa projekt .....	0	1
	<u>188</u>	<u>128</u>

	2000	1999
5 Kostnader för finansierade projekt		
forskningsprojekt .....	14 163	9 993
innovativa projekt .....	11 002	6 579
utbildning .....	4 955	4 511
	<u>30 120</u>	<u>21 083</u>
6 Övriga kostnader		
forskningsprojekt .....	521	387
utbildning .....	241	0
	<u>762</u>	<u>387</u>

Under redovisningsperioden finansierades sammanlagt 30 innovativa projekt och forskningsprojekt. I det följande ges några exempel:

**Forskningsprojekt**

Forskningsprojekt angående innovationssystem  
Den finländska informationssamhällsmodellen  
Det mångkulturella samhället ur näringslivets synpunkt  
Utmaningarna i den nya ekonomin  
Europa 2020 — ett sameuropeiskt forskningsprogram om Europas framtid  
EU:s ekonomiska integration och sociala dimension  
Globalisation, kritik och medborgarrörelserna

**Innovativa projekt**

Pilotprojekt inom hantverksteknologi  
Väskor och läderprodukter  
Byggnad av musikinstrument  
Inredning av offentliga utrymmen  
Lärande regioner — lokala pilotprojekt rörande informationsamhället  
Östra Finland kan — Innovationscentrum  
En värld utan hinder  
Utvecklande av eHealth-verksamheten

**Utbildningsprojekt**

Utbildningsprogrammet Finland 2015 för beslutsfattare  
Programmet Ekonomisk politik 2000+  
Ekonomisk politik — forum och paneldiskussion

*Administration*

	2000	1999
7 Personalkostnader		
löner .....	19 989	14 614
pensionskostnader .....	4 153	2 961
övriga lönebikostnader ....	5 097	4 510
	<u>29 240</u>	<u>22 085</u>

Antalet anställda vid utgången av redovisningsperioden inom

företagsfinansiering .....	24	22
forskning .....	13	11
administration .....	28	24
	<u>65</u>	<u>57</u>

Bland den administrativa personalen var en anställd på moderskapsledighet och en sjukskriven; av personalen inom företagsfinansieringen var en person på moderskapsledighet.

Sittra sysselsatte under året 19 projektanställda personer (år 1999 16 personer). Av den projektanställda personalen var en barnledig och en på alterneringsledighet. Löner och lönebikostnader för dessa personer på 7,2 miljoner mark ingår i kostnaderna för investeringsobjekten.

	2000	1999
8 Avskrivningar		
Avskrivningar enligt plan		
maskiner och inventarier .	3 140	1 225
övriga långtidsverkande		
utgifter .....	324	292
renovering av kontorslo-		
kalen .....	367	367
	<u>3 831</u>	<u>1 884</u>

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar beräknade på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är för	
övriga långfristiga utgifter .....	5 år
renovering av kontorslokalen .....	10 år
maskiner och inventarier .....	5 år
datautrustning, inköpt efter den	
1 januari 1999 .....	3 år

Placeringarna har avskrivits med 1,3 miljoner mark. Avskrivningarna har beräknats som för anläggningstillgångarna och ingår i kostnaderna för placeringsverksamheten.

*Placeringsverksamheten*

	2000	1999
9 Intäkter från placerings-		
verksamheten		
realisationsvinster .....	1 323 858	543 662
ränteintäkter .....	68 374	43 890
kursvinster .....	7 379	7 401
valutakursvinster .....	26 311	5 734
aktiedividender .....	49 644	36 603
hyresintäkter .....	3 260	4 085
	<u>1 478 826</u>	<u>641 375</u>

## 10 Kostnader för placerings-

verksamheten		
nedskrivningar .....	425 487	55 432
upplösta nedskrivningar ..	—8 735	—26 008
realisationsvinster .....	31 677	11 789
kursförluster .....	8 844	10 147
valutakursförluster .....	10 807	878
kostnader för förmögen-		
hetsförvaltning .....	5 834	9 175
fastighetskostnader .....	3 741	1 219
återbetaln., nedskrivn.		
av fastighetsaktier .....	—357	6 571
övriga kostnader .....	1 147	285
	<u>478 445</u>	<u>69 489</u>

Nedskrivningarna har gjorts per anskaffningspost. Både de finländska och utländska aktierna har upptagits till årets sista notering. Masskuldebrevslån har värderats till de kurser HEX meddelat.

**Kommentarer till balansräkningen (1000 mark)**

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i balansräkningen. Siffran intill varje kommentar hänvisar till motsvarande post i balansräkningen.

## 11 Materiella tillgångar

Årets anskaffningar uppgår till 92,3 miljoner mark (år 1999 till 1,9 miljoner mark).



	Anskaffnings- värde 31.12.2000	Ack. avskrivning enligt plan 31.12.2000	Bokfört värde 31.12.2000
maskiner och inventarier .....	11 565	5 900	5 665
övriga långtidsverkande utgifter .....	1 771	1 110	661
renovering av kontorslokalen .....	3 668	3 230	438
övriga materiella tillgångar .....	210	0	210
	17 214	10 240	6 974
	2000		1999
aktier och andelar			
aktier i kontorslokalen .....	85 650		16 307
övriga aktier .....	55		55
	85 705		16 362
12 Placeringar	2000	förändring	1999
seedfinansiering .....	167 635	24 538	143 097
finansiering av tillväxtföretag .....	167 478	11 605	155 873
placeringar i fonder .....	568 868	116 278	452 590
kommersialisering av teknologi .....	19 335	—50	19 385
övriga placeringar .....	819	—130	949
övriga kortfristiga placeringar .....	0	—294	294
	924 135	151 947	772 188

---

Seedfinansiering, 59 företag

Abmin Technologies Oy	Hormos Medical Oy Ltd
Add2Phone Oy	Ipsat Therapies Oy
Aislo Oy	IST International Security Technology Oy
Arbonaut Oy	IWS International Oy
Artscan Oy	Juvantia Pharma Oy Ltd
Bevesys Oy	Kultaturve Oy
Bio-Nobile Oy	Kuopion Laboratorio Automaatio Systeme Oy
BioTie Therapies Oyj	Lamicon Oy Ltd
Camelina Oy	LifeChart.com
Contral Pharma Ltd Oy	Medixine Oy
Delfin Technologies Oy	Meteori Books Oy
Elcard Oy	Mevire Oy
Enterprixe Software Ltd	Nanobac Oy
Finnish Immunotechnology Oy Ltd	Nanoway Oy
Fluilogic Systems Oy	Neoforest Oy
Food Automation Finland Oy	Neomed Oy
Fruit Wash Oy	Novasso Oy
Galilaeus Oy	Optonex Oy
GWM-Systems Oy	Osfix International Oy
Haico Oy	Panphonics Oy
Heptagon Oy	Payway Oy
Hi-Col Oy	Polymer Corex Kuopio Oy Ltd
HMM Software Oy	Primco Oy

Privanet Capital Oyj  
 Prowellness Oy  
 Quantronics Oy  
 R 5 Vision Oy  
 Smartner Information Systems Oy  
 Smilehouse Oy  
 Spectrum Medical Sciences Ltd

Taika Technologies Oy  
 Unicrop Oy  
 Uniqmed Oy  
 Voxlab Oy  
 Welfare Communications Oy  
 Winrock Technology Oy Ltd

#### Placeringar

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	177 834	57 418	120 416
riskkapitallån .....	49 896	—16 784	66 680
övriga lån .....	16 901	3 552	13 349
nedskrivningar .....	—76 997	—19 649	—57 348
	<u>167 635</u>	<u>24 538</u>	<u>143 097</u>

Under räkenskapsperioden har 57,8 miljoner mark placerats i 19 nya seedföretag. Samtidigt har 18 företag utgått ur seedfinansieringen.

Av dessa har fem sålts, ett försatts i konkurs (ursprunglig placering 12,1 miljoner mark) och 12 företag förts över till gruppen tillväxtföretag.

#### Finansiering av tillväxtföretag, 55 st

Alcap Oy  
 Aplac Solutions Oy  
 Aplicom Oy  
 Audibit Oy  
 B-Band Oy  
 Biogenuine Oy  
 BPM Group Oy  
 Contral Clinics Oy  
 DBC Holding Oy  
 DBC International Ltd Oy  
 DeskArtes Oy  
 DIARC-Technology Oy  
 Diomed Inc.  
 FibroGen Inc.  
 Fimet Oy  
 Finland Travel Marketing Oy  
 Finnsonic Oy  
 Fluid-Bag Oy Ab  
 FoodFiles Oy Ltd  
 Hidex Oy  
 Innomedica Oy  
 Innotrac Diagnostics Oy  
 Ion Blast Oy  
 Kibron Oy  
 Kielikone Oy  
 Kivia Oy  
 KSV Instruments Oy Ltd  
 Labmaster Oy

Mail Systems Oy  
 MAP Medical Technologies Oy  
 Mechanical Assembly and Consulting MAC Oy  
 Medikro Oy  
 Mega Elektroniikka Oy  
 Megatrex Oy  
 Moduleo Oy  
 Mytek Oy  
 Neorem Magnets Oy  
 Newtest Oy  
 Okmetec Oy  
 Optatech Oy  
 Pharming Health Care Products B.V.  
 Porin Teollisuusautomaatio Oy  
 QPR Software Oy  
 Rados Technology Oy  
 Setec Oy  
 Shanghai Fimet Medical Instruments Company Ltd  
 Synchron Tech Oy  
 Sysline Oy  
 Tapvei Oy  
 Tassu-Taimisuoja Oy  
 Tecnomen System Solution Oy  
 Toolmakers Lahti Oy  
 TR-Tech. Int. Oy  
 Vista Communication Instruments Oy  
 VLSI Solution Oy

## Placeringar

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	174 696	2 870	171 826
riskkapitallån .....	34 858	5 935	28 923
övriga lån .....	23 870	2 951	20 919
nedskrivningar .....	—65 946	—151	—65 795
	<u>167 478</u>	<u>11 605</u>	<u>155 873</u>

Under året har fem nya företag tillkommit till gruppen tillväxtföretag. Ytterligare 12 företag har överflyttats från seedfasen till gruppen tillväxtföretag. Tre tillväxtföretag har under året

avförts. Av dessa har två företag sålts, ett företag har försatts i konkurs (ursprunglig placering 0,9 miljoner mark).

## Placeringar i fonder

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
internationella fonder och managementbolag ..	306 704	140 394	166 310
regionala fonder och managementbolag .....	83 130	7 532	75 598
övriga finländska fonder och managementbolag	<u>179 035</u>	<u>—31 647</u>	<u>210 682</u>
	568 868	116 278	452 590

## Internationella fonder och managementbolag

## Fonder

Advanced European Technologies N.V.  
 Associated Venture Investors III L.P.  
 Atlas Venture Fund III L.P.  
 Baltic Investment Fund I L.P.  
 Baltic Investment Fund II L.P.  
 Baltic Investment Fund III L.P.  
 Baring Capricorn Ventures L.P.  
 Boston Millennia Partners L.P.  
 Crescendo III L.P.  
 Diamondhead Ventures L.P.  
 Edison Venture Fund IV L.P.  
 European Renaissance Capital L.P.  
 Euroventures Nordica II B.V.  
 First European Fund Investments L.P.  
 Global Private Equity II L.P.  
 Hambros Advanced Technology Trust II L.P.  
 Hambros Advanced Technology Trust III L.P.  
 HealthCap 1999 KB  
 InnKap 2 Partners KB

Merlin Biosciences Fund L.P.  
 Norum (Cyprus) Ltd  
 The Russian Technology Fund L.P.  
 Strategic European Technologies N.V.  
 Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.  
 Trident Capital Fund-V, L.P.

## Managementbolag

Baltic Investment Fund Management Ltd  
 Baltic Venture Advisers Oy Ab  
 Dolphin Associates Ltd  
 EQM Proventure Oy  
 European Fund Investments Carried Interest Trust  
 Oy Nordic Russian Management Company Ltd \*)  
 Nordic Venture Partners Ltd  
 Norum (Cyprus) Limited  
 RTF Management Ltd

\*) ägs genom Sitra Management Oy

Under räkenskapsåret har fem nya placeringar gjorts i internationella fonder. En placering i förvaltningsbolag har avförts.

I dessa 25 fonder och åtta managementbolag har investerats

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	294 111	132 539	161 572
riskkapitallån .....	0	0	0
övriga lån .....	19 766	11 388	8 378
nedskrivningar .....	—7 173	—3 534	—3 639
	<u>306 704</u>	<u>140 394</u>	<u>166 310</u>

#### Regionala fonder och managementbolag

##### Fonder

Aboa Venture Ky I  
 Ganal Venture Ky  
 Indekon Oy  
 Innoventure Oy  
 Karinvest Oy  
 Lapin Rahasto I Ky  
 Matkailunkehitys Nordia Oy  
 Midinvest Oy  
 Pikespo Invest Oy  
 Savon Teknia Oy  
 Seedcap Ky  
 Spinno-seed Oy  
 Teknoventure Oy  
 Vakka-Suomen Pääomarahasto Ky

##### Managementbolag

Aboa Venture Management Oy  
 Innofinance Oy  
 Nordia Management Oy  
 Sentio Invest Oy  
 Teknia Invest Oy  
 Teknoventure Management Oy

Under året har två nya regionala fondplaceringar gjorts.

Placeringar i dessa 14 regionala fonder och sex managementbolag har varit följande

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	83 130	7 532	75 598
riskkapitallån .....	0	0	0
övriga lån .....	0	0	0
nedskrivningar .....	0	0	0
	<u>83 130</u>	<u>7 532</u>	<u>75 598</u>

## Övriga finländska fonder och managementbolag

## Fonder

Bio Fund Ventures I Ky  
 Bio Fund Ventures II Ky  
 Eqvitec Teknologiarahasto I Ky  
 Finnventure Rahasto II Ky  
 Finnventure Rahasto III Ky  
 MB Equity Fund Ky

## Managementbolag

Sitra Management Oy  
 Bio Fund Management Oy\*)  
 Eqvitec Partners Oy\*)  
 Sitra Fenno Management Oy\*)

\*) ägs genom Sitra Management Oy

## Placeringar i dessa sex fonder och i ett managementbolag

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	158 999	—31 647	190 646
riskkapitallån .....	0	0	0
övriga lån .....	20 036	0	20 036
nedskrivningar .....	0	0	0
	<u>179 035</u>	<u>—31 647</u>	<u>210 682</u>

## Kommersialisering av teknologi

AboaTech Oy Ab  
 Culminatium Oy  
 Finn-Medi Tutkimus Oy  
 Finntech Finnish Technology Ltd  
 Helsingin Tiedepuisto Oy  
 Helsingin Yliopiston Holding Oy  
 Helsinki University Licensing Ltd

Innokarelia Oy  
 Innopoli Oy  
 Intellect Partners L.P.  
 Oulutech Oy  
 Sitrans Oy Ltd  
 Tuotekehitys Oy Tamlink

Under året har två nya placeringar gjorts i företag som är verksamma inom kommersialiseringen av teknologi.

## Placeringar i dessa 13 objekt

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	14 974	2 280	12 694
riskkapitallån .....	5 024	0	5 024
övriga lån .....	850	—1 270	2 120
nedskrivningar .....	<u>—1 513</u>	<u>—1 060</u>	<u>—453</u>
	19 335	—50	19 385

## Övriga placeringar

EASDAQ European Association S.A.  
11 företag avförda ur den aktiva portföljen

Av företag som avförts ur den aktiva portföljen har ett försatts i konkurs och två avförts genom likvidation.

Placeringar i dessa 12 objekt

	31.12.2000	förändring	31.12.1999
aktier och andelar .....	12 250	—9 909	22 159
riskkapitallån .....	6 455	—1 915	8 370
övriga lån .....	4 255	—2 924	7 179
nedskrivningar .....	—22 141	14 618	—36 759
	819	—130	949

## 13 Grundkapitalplaceringar

	2000	1999
Långfristiga placeringar		
masskuldebrevslån .....	823 676	591 982
finländska aktier .....	968 814	737 895
utländska aktier .....	596 844	368 588
fondandelar .....	149 310	78 564
placeringar i fastigheter	155 546	120 862
Kortfristiga placeringar		
masskuldebrevslån .....	90 481	51 195
bankcertifikat .....	413 709	169 631
förvaltningskonton .....	28 889	23 588
övriga kortfristiga placeringar .....	750	2 623
	3 228 019	2 144 928

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar i placeringsverksamheten:

marknadsvärde totalt ..	4 736 614	5 436 777
motsvarande bokfört värde .....	1 584 251	1 133 913
skillnad .....	3 152 363	4 302 864

## 14 Fordringar

Räkenskapsperiodens räntor som ingår i intäkterna från placeringsverksamheten uppgick till 48,9 miljoner mark.

## 15 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänförs till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

**Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet den 31 december 2000**

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 11,1 miljoner mark (1999 25,0 miljoner mark). För 1,3 miljoner mark (0,7) av lånen har återbetalningsvillkoret uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema; för 6,7 miljoner (15,5) sker återbetalningen enligt fastlagt schema på royaltybasis. Sammanlagt 3,1 miljoner mark (8,8) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts och för vilka återbetalning tillsvidare inte har avtalats.

**Åtaganden redovisade utanför balansräkningen  
den 31 december 2000**

Finansieringsbeslut fattade, avtal inte  
upprättade

	2000	1999
Seedfinansiering .....	85 916	17 625
Finansiering av tillväxt- företag .....	44 976	9 014
Placeringar i fonder .....	83 519	17 667
Kommersialisering av teknologi .....	1 879	1 350
Forskningsprojekt .....	18 538	8 539
Innovativa projekt .....	88 251	26 421
Övriga placeringar .....	0	676
	<u>323 079</u>	<u>81 292</u>

Helsingfors den 1 februari 2001

**Raimo Sailas**  
**Esko Ollila**

**Erkki Virtanen**  
**Hannele Pohjola**

**Markku Linna**  
**Aatto Prihti**

**Ansvarsförbindelser**

Värdet av ansvarsförbindelser för utomstään-  
de uppgick totalt till 0,5 miljoner mark (år 1999  
också 0,5 miljoner mark).

## REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet bokslut, redovisning och förvaltning för räkenskapsåret 2000 enligt god revisionsred.

CGR-samfundet SVH Pricewaterhouse Coopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar. Bokslutet som visar ett överskott på

1 186 578 972,85 mark har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska läge.

Vi tillstyrker att resultat- och balansräkningarna fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och överombudsmannen för det räkenskapsår vi granskat. Vi understöder förslaget till vinstdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 14 februari 2001

**Iivo Polvi, OFR, GRM**

**Johannes Leppänen**

**Reino Majala, CGR  
Matti Saarinen**

**./. Kalervo Virtanen, CGR**



