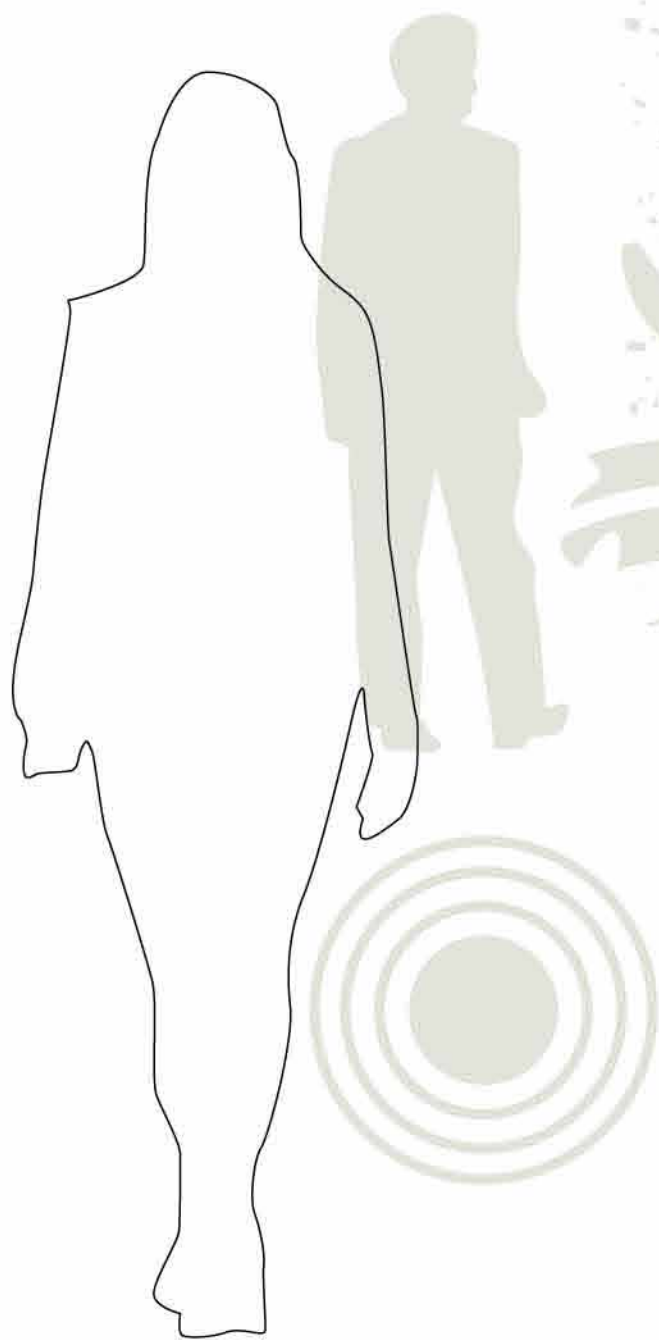


*Vi bygger
morgondagens
framgångsrika Finland*



SITRA

Sitra möjliggör övergripande förändringar
i samhället – som visionär och aktör.



Morgondagens framgångsrika Finland behöver omfattande och genomgripande förändringar som främjar välbefinnandet. Genom sin verksamhet vill Sitra öka det upplevda välbefinnandet och Finlands utveckling mot en hållbar samhällsmodell.

Idag måste man påverka flera olika aspekter på en gång för att skapa en funktionell helhet. Sitra använder olika medel för att stimulera systemiska förändringar som främjar välbefinnandet och ett hållbart samhälle.

**FRAMSYNEN GER VERKTYG FÖR
ATT HANTERA FRAMTIDEN**

**STRATEGIPROCESSERNA BYGGER
UPP ÖMSESIDIGT ENGAGEMANG**

**FÖRSÖKSPROJEKTEN BANAR
VÄG FÖR REFORMER**

STIMULANS FÖR NYA TILLVÄXTOMRÅDEN



1967

Riksdagen inrättar Fonden för Finlands självständighets jubileumsår 1967 vid sitt jubileumsplenium den 5 december 1967. Finlands Bank överför 100 miljoner mark som grundkapital för fonden.

1968

Fonden inleder sin verksamhet under förkortningsnamnet Sitra. Fonden förfogar över avkastningen av grundkapitalet, sju miljoner mark. Sitra är under en tid den viktigaste finansören av forskning och utveckling i Finland. Till en början riktas över hälften av de beviljade medlen till högskolor, forskningsinstitut och forskargrupper.

1969

Futurologi, framtidsforskning och prognostisering av den tekniska utvecklingen, blir en av fondens aktiviteter.

PÅVERKAR SAMHÄLLET OCH UTVECKLAR AFFÄRS- VERKSAMHETEN

Sitras verksamhet har från första början haft två aspekter: dels har man finansierat och utvecklat företagsverksamhet, dels har man arbetat för att påverka samhället.

Att kombinera dessa två uppgifter är en innovation i sig. Genom att påverka i samhället beredes väg för ny hållbar affärsverksamhet som sedan kan höja nationens konkurrenskraft och ger medborgarna välbefinnande.

Sitra fokuserar sina insatser på de områden som bäst kan gynna Finlands framgång vid den aktuella tidpunkten.

1970

Projektet Data-Sitra inleds. Med finansiering från Finlands Bank köper Sitra en amerikansk Univac 1108-stordator för högskolornas bruk.

1972

Sitra börjar finansiera produktutveckling som gynnar industrin.

1974

Oljekrisen leder till att fonden fokuserar på olika energiprojekt.

FRAMSYNEN GER VERKTYG FÖR ATT HANTERA FRAMTIDEN

Framsyn innebär att man på ett ansvarsökande sätt garderar sig mot förändringar inom ekonomin och samhället. Samtidigt förbereder man sig för olika framtidsvisioner och innovationer som följer de nya teknikerna i spåren. Detta innebär ibland idogt arbete för att åstadkomma förändringar och ibland krävs mod till att följa de nya strömningarna.

Framsyn är inte prognostisering, utan att sondera i framtiden, rekognosera de fenomen som ligger i tiden och att systematiskt inhämta ny information. Det behövs också gemensamma diskussioner om vad den nya tiden och dess fenomen medför och vilken effekt den kommer att ha för samhället och ekonomin.

STRATEGIPROCESSERNA BYGGER UPP ÖMSESIDIGT ENGAGEMANG

Det gemensamma tillhör alla. Genom strategipro-
cesser vill man få fram sådant som inte kan uppnås
på egen hand och som alla är villiga att arbeta för.
Ingen har ensamrätt till det gemensamma, men alla
ska dra sitt strå till stacken för detta.

För att vi ska kunna främja vår ekonomiska
konkurrenskraft, som är nödvändig för välfärden,
och säkerställa en hållbar utveckling av samhället
behöver vi gränsöverskridande samarbete, självför-
troende att verkställa förändringar och mod att
skrida till verket. Inget av detta lyckas om vi inte gör
det tillsammans.

1976

Elektronik- och elindustrins andel av finansieringen överstiger verkstads- och metallindustrins andel.

1978

Sitra åläggs ansvaret att arrangera årliga kurser i ekonomipolitiskt ledarskap för de högsta beslutsfattarna i landet. Kurserna pågår till 2005.

1980

Sitra finansierar projektet rekombinant-DNA som är startskottet för genforskningen i Finland.



VISIONÄR OCH AKTÖR

Sitras uppgift är att påskynda sådana förändringar som kan möta världsomspännande utmaningar.

Till dessa hör

- den åldrande befolkningen,
- klimatförändringarna,
- globaliseringen,
- den tekniska utvecklingen och
- konkurrensen om kunnig arbetskraft.

Ibland innebär förändring att man ifrågasätter allmänt accepterade sanningar. Sitra blickar inte bara mot framtiden, utan tar itu med morgondagens utmaningar i dag. Utöver visioner behövs aktion för att frambringa förändring.

Sitras program arbetar för närvarande för att främja reformpotentialen inom den kommunala servicen, maskinindustri- och energisektorn och den offentliga förvaltningen samt för att bevara landsbygdens livskraft.

1981

Rapporten om Finlands ekonomi 2010, som tagits fram på uppdrag av Sitra, förutspår bland annat bilar som delvis drivs med el.

1983

Teknologiska utvecklingscentralen Tekes grundas. Sitra blir tvunget att omvärdera sin ställning som finansiär av produktutveckling.

1986

Man tar del av kapitalfinansiering i USA.



INLEDER OCH ÖVERLÅTER

Sitra startar aktivt olika projekt tillsammans med olika samarbetspartner. När projekten löper väl överlåts de vidare när man hittar en lämplig fortsättare.

En förnyare måste kunna avstå från till och med viktiga projekt vid rätt tidpunkt för att bereda plats för nya initiativ och överlåta ansvaret till antingen helt nya eller erfarna aktörer. Det projektinriktade handlings sättet som kännetecknat Sitras verksamhet från första början innebär att man startar något och överlåter det sedan vidare.

1987

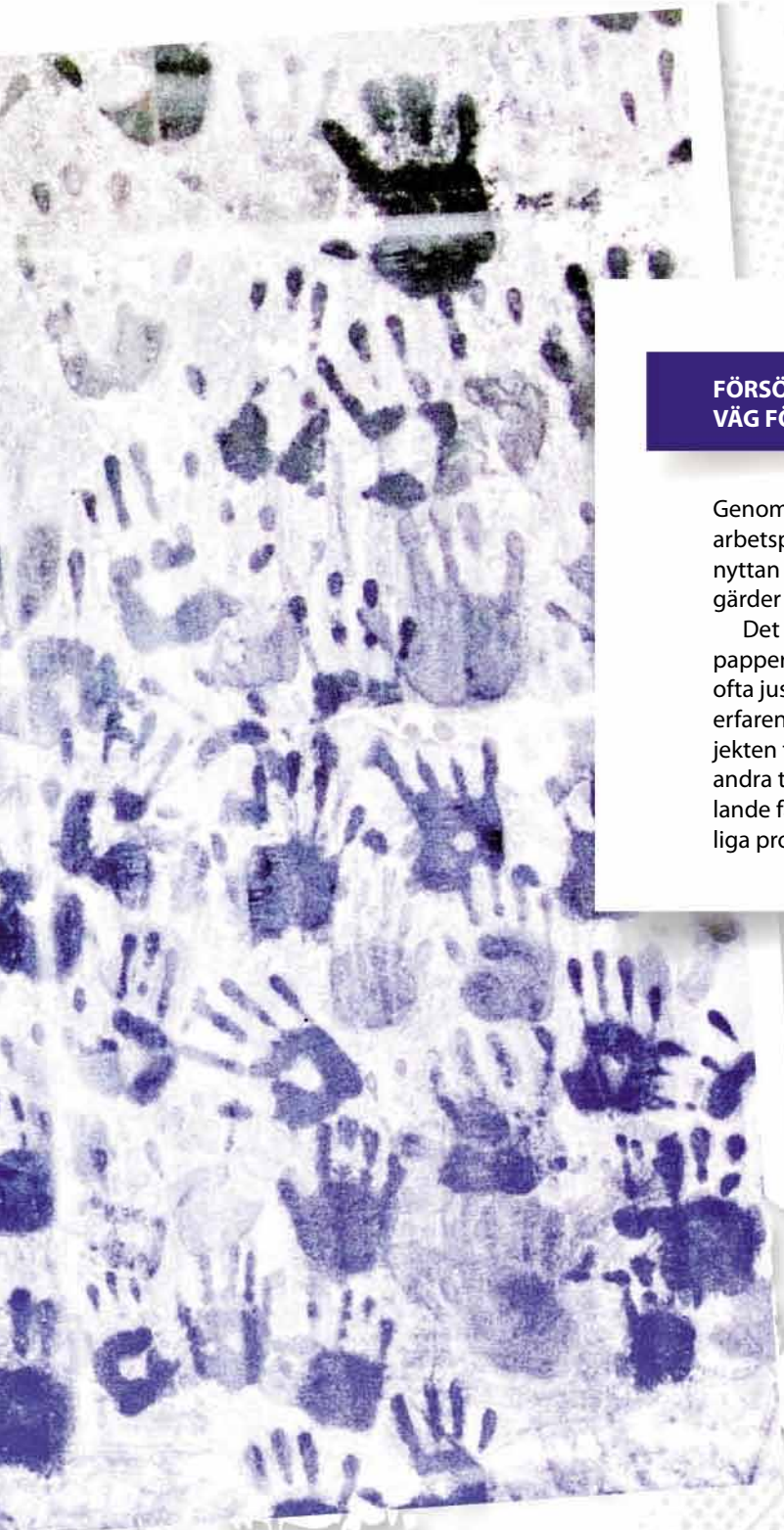
Företagsfinansieringen riktas in på kommersialisering av teknologi och på att bygga upp inhemska och internationella samarbetsnätverk. Sitra går in för att utveckla kapitalplaceringsmarknaden med hjälp av bland annat egna direkta kapitalplaceringar i nyetablerade teknologiföretag.

1991

Utvecklingsprogrammet för en nationell strategi inleddes i syfte att hitta en gemensam insikt för olika sektorer om hur man skulle klara sig genom recessionen och stärka Finlands konkurrenskraft. Utbildningen arrangerades i samarbete med Statsrådets kansli, Statens utvecklingscentral (HAUS) och företagsledarinstitutet LIFIM.

1992

Sitra är den största enskilda kapitalinvesteringen i Finland mätt i antal portföljföretag och investeringar.



FÖRSÖKSPROJEKTEN BANAR VÄG FÖR REFORMER

Genom försöksprojekten söker Sitra med sina samarbetspartner nya handlingsmodeller, utvärderar nyttan med reformer och drar slutsatser om vilka åtgärder som behövs.

Det är sällan som någonting blir klart enbart till pappers, utan till och med noggranna planer måste ofta justeras för att fungera i verkligheten. Praktisk erfarenhet ger värdefull information. Försöksprojekten tjänar som exempel och uppmuntrar också andra till att skrida till verket. Genom konkret handlande får till och med stora utmaningar mer mänskliga proportioner.

1995

Inom projektet Finlands scenarier skisserades fem alternativa framtidsvisioner.

1996

En strategireform riktar in kapitalplaceringarna på nyetablerade teknologiföretag och stärker insatserna i forskning, utbildning och innovation.

1998

Sitra börjar bygga upp regional kapitalplaceringsverksamhet. Den nationella strategin för informationssamhället ses över. Informationssamhällsprojektet Oppiva Ylä-Karjala och projektet Seniori 2000 som kartlägger hemservice för äldre startar.

STIMULANS FÖR NYA TILLVÄXTOMRÅDEN

Sitra utvidgar sina insatser för att möjliggöra systemiska förändringar i de olika sektorerna. Inrutat sektortänkande räcker inte till i den föränderliga globala ekonomin. Nya sektorer växer ibland fram som av sig själva, men man kan försöka ge dem en extra skjuts. Avvecklade arbetstillfällen tvingar oss till reformer.

Man måste utveckla affärsverksamheten och analysera marknaden med ett framsynt grepp.

Genom sin investeringsverksamhet stimulerar Sitra etableringen av ny affärsverksamhet och därigenom uppkomsten av nya tillväxtsektorer i Finland.

Samtidigt utgör den tekniska utvecklingen en god grogrund för nya idéer. Det blir ingen business utan en bra affärsidé, men det behövs också annat.

I sina portfölj företag introducerar Sitra gamla erfarna veteraner inom branschen som bidrar med sin marknadsinsikt och styrelsekompetens.

På så sätt får man idéerna att lyfta.



2000

Programmet Finland 2015, som kartlägger och söker svar på de globala utmaningarna, inleds.

2002

Enligt en internationell utvärdering har Sitra gjort rätt saker på rätt sätt. Sitras utmaning är att hitta strategier för att garantera framgång även i framtiden.

2004

Sitra omorganiserar sin verksamhet i program. De första programområdena är innovationer, hälsovård, miljö, kost och näring, Ryssland och Indien.

ETT KONKURRENSKRAFTIGT LAND OCH VÄLMÅENDE MÄNNISKOR

Den ekonomiska konkurrenskraften och människors välbefinnande upplevs ofta som motpoler, som om den ena skulle utesluta den andra.

Så är inte fallet. Ett fungerande samhälle och en fungerande ekonomi ger välmående människor. Sitra bär ansvar för effekterna av sin verksamhet på såväl individerna, företagen, samhället som miljön.

Enligt Sitras vision krävs det omfattande och genomgripande förändringar för att skapa ett konkurrenskraftigt Finland och välmående finländare i framtiden. Genom sina insikter och handlingar hjälper Sitra att identifiera förändringarna och möjliggöra dem.

Finland är ett litet land. Vår starka tekniska kompetens, höga utbildningsnivå och smidiga beslutsfattande är Finlands trumfkort i den föränderliga världen. Vi håller alla framgångskort på handen.

2007

Sitra fyller 40 år. Jubileet till ära ges alla medborgare tillgång till det elektroniska Hälso biblioteket (www.terveyskirjasto.fi) som byggs upp av Sitra och Duodecim.

2008

Som genomgående teman i Sitras verksamhet lyfts fram medborgarnas egenmakt, informations- och kommunikationstekniska lösningar med fokus på människan samt stimulering av samarbetet mellan den offentliga sektorn, den privata sektorn och medborgarsamhället.

2009

Sitra koordinerade strategiarbetet som resulterade i den första naturresursstrategin för Finland.

PROGRAMMEN ÄR KOPPLADE TILL SITRAS MÅL

KOMMUNPROGRAMMET (2009–2013)

Kommunerna är ryggraden i vårt välfärds-samhälle. Därför måste modellerna för den kommunala serviceproduktionen omarbetas så att de svarar mot befolkningsåldringen, den regionala differentieringen och bristen på arbetskraft.

Samtidigt höjer man produktiviteten av servicen och omstrukturerar serviceproduktionen. På så sätt kommer kommuninvånarna att få bättre service för samma pengar, mer inflytandemöjligheter och större valfrihet.

PROGRAMMET LANDMÄRKEN (2010–2014)

Det femåriga programmet Landmärken arbetar för att öka det välbefinnande som landsbygden skänker finländarna samt stärka landsbygdens betydelse i utvecklingen av affärsekonomiska och samhällsliga handlingsmodeller för hållbar utveckling. Inom programmet tar man fram och förmedlar opartisk information som stöd för samhällsliga beslut, utvecklar och testar nya handlingsmodeller och stimulerar uppkomsten av affärsverksamhet.

MÅLET ÄR VÄLMÅENDE FINLÄNDARE

Ett livskraftigt Finland måste vara både konkurrenskraftigt och välmående. I framtiden går det inte att bygga upp konkurrenskraften med gamla metoder och välbefinnandet kan inte mätas med samma mätare som förut. Det upplevda välbefinnandet är ett viktigt mål för vår verksamhet.

TILLVÄXTPROGRAMMET FÖR MASKIN- INDUSTRIN (2008–2011)

Den finländska maskinindustrin kommer att klara sig internationellt även i framtiden. Detta kräver emellertid expansion och internationalisering av företagen i branschen och att man inför nya handlingsmodeller. Tillväxtprogrammet för maskinindustrin främjar dessa mål i egenskap av kapitalplacerare samt genom att ta fram ny information och bygga upp nätverk mellan aktörer i Finland och i utlandet.

ENERGIPROGRAMMET (2008–2012)

Att spara energi är en stor utmaning för företagen, den offentliga sektorn och för individerna.

Sitras Energiprogram arbetar för att påskynda en snabb omvandling av Finland till ett mer energieffektivt samhälle och aktivera finländarna att spara energi. Programmet effektiviserar energianvändningen i byggda miljöer och tar fram hållbara energilösningar för olika branscher och livsstilar.

FINLAND EN GLOBAL FÖREBILD FÖR ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

Man söker hållbara lösningar för de utmaningar som utvecklingen i samhället medför då uppgiftsfördelningen mellan den offentliga och den privata sektorn ses över och den offentliga förvaltningen och de traditionella branscherna utvecklas. Om denna utveckling blir gynnsam är de nya servicemodellerna, människonära lösningarna och nya tillväxtsektorerna intressanta också globalt.

PROGRAMMET FÖR OFFENTLIG LEDNING OCH FÖRVALTNING (2010–2013)

Utgångspunkten för Programmet för offentlig ledning och förvaltning är att förnya den offentliga förvaltningen på så sätt att den bättre tillgodoser medborgarnas välfärdsbehov och främjar den hållbara utvecklingen i samhället.

Syftet med det fyra år långa programmet är att öka medborgarnas påverkans- och valmöjligheter och utveckla flerproducentmodeller som förbättrar effektiviteten och skapar ny affärsverksamhet. Vi vill stärka samarbetet och beslutsfattandet över sektorgränserna inom den offentliga förvaltningen och skapa en effektiv och människonära offentlig förvaltning genom att utveckla ledarskapet.

UTVECKLINGSPROGRAMMEN

Sitra har möjlighet att smidigt starta kortare utvecklingsprogram då detta påkallas. Genom utvecklingsprogrammen kan man ta itu med olika utmaningar och sträva efter att hitta lösningar och möjligheter till dessa. Exempel på nyligen genomförda utvecklingsprogram är Källor till Finlands livskraft, där man letade efter vägar till Finlands livskraft i framtiden, och Helsingfors Design Lab, som arbetar för att hitta lösningar på utmaningar i samhället genom design.

SITRA I ETT NÖTSKAL

Finland fick en gåva på sin 50-årsdag år 1967 – en fond vars grundläggande uppgift var att bygga landets framtid.

Fonden var en betydande framtidsinvestering för den finska staten. Donationen då Sitra inrättades, 100 miljoner dåtida mark, motsvarar 150 miljoner euro i dagens pengar. Idag har Sitra omkring 100 medarbetare och verksamheten finansieras med avkastningen av grundkapitalet och företagsfinansieringen.

Sitras uppdrag är inte hugget i sten, men däremot stadgas det i lag. Sitra är en oavhängig fond som lyder under riksdagen. Dess syfte är att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

Målet är att Finland ska röna framgång som en global föregångare inom systemiska förändringar som skapar välbefinnande. Med systemiska förändringar avses omfattande och genomgripande förändringar som inverkar på en gång på samhällsstrukturerna, handlingsmönstren och individernas vardagliga rutiner. Sitra möjliggör dessa förändringar – som visionär och aktör.

Med sina program och strategiprocesser påskyndar Sitra förändringarna i samhället genom att fokusera sina insatser på vissa sektorer. Inom ramen för programmen genomförs utredningar, strategier och försöks- och utvecklingsprojekt samt arrangeras företagsfinansiering och utveckling av affärsverksamheten.

Dessa är Sitras instrument för att bygga morgondagens framgångsrika Finland.

DEN SENASTE INFORMATIONEN FINNS PÅ VÅR WEBBPLATS

Tack för att du tog del av Sitras verksamhet.
Vill du veta mera om något tema?
På vår webbplats sitra.fi finns mer och
dagsaktuell information om våra

- nyheter och meddelanden

- bloggar och inlägg

- seminarier

- program

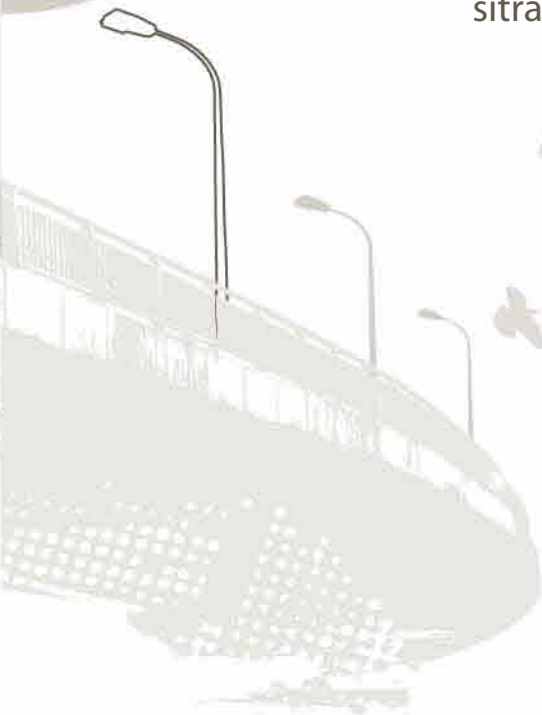
- publikationer

SITRA PÅ WEBBEN

sitra.fi

facebook

twitter



Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra

Det krävs omfattande och genomgripande förändringar för ett konkurrenskraftigt Finland och välmående finländare. Sitra arbetar med ett föregripande perspektiv och främjar förändringar i samarbete med olika aktörer. Sitra tar itu med de viktigaste utmaningarna för Finland med hjälp av olika program och strategiprocesser. Sitra är en oberoende offentligt rättslig fond, vars uppgift är att bygga morgondagens framgångsrika Finland.



SITRA

Östersjötorget 2, PB 160, 00181 Helsingfors

E-post: foramn.efternamn@sitra.fi

Tel. 09 618 991

sitra.fi