

SITRA

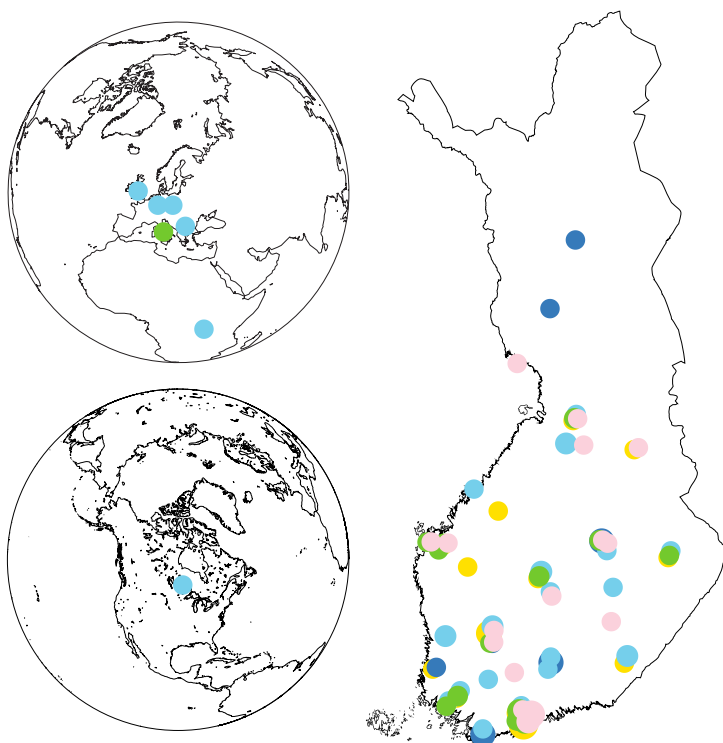
FRAMTIDEN SOM UPPDRAG

Verksamhetsberättelse och bokslut 2022



JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRA är ett oberoende och opartiskt framtidshus. Vi förutser företeelser som påverkar framtiden och genomför med våra partner försök som hjälper vårt samhälle att förnya sig och stärker dess kriställighet. Dessutom erbjuder vi alla som är intresserade verktyg för att utveckla det egna framtidstänkandet och förändringsförmågan. Vårt mål är en rättvis, hållbar och inspirerande framtid. En framtid där människor mår bra inom ramen för jordens bärkraft.

Vårt kontor ligger i Gräsviken i Helsingfors, men vi arbetar på olika håll i Finland och internationellt tillsammans med lokala partner.



Projekt år 2022

- Demokrati och delaktighet
- Hållbarhetslösningar
- Rättvis dataekonomi
- Strategi och förutsägelse
- Samhällelig utbildning

B 4/2023 RD

**JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS
SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS
BERÄTTELSE FÖR 2022**

TILL RIKSDAGEN

I enlighet med 9 § 1 mom.
9 punkten i lagen om
Jubileumsfonden för Finlands
självständighet (717/1990)
överlåter förvaltningsrådet för
Jubileumsfonden för Finlands
självständighet högaktningfullt
bifogade berättelse över Sitras
verksamhet år 2022 till riksdagen.

Helsingfors 16.3.2023

På förvaltningsrådets för
Jubileumsfonden för Finlands
självständighet vägnar

TARJA FILATOV

ORDFÖRANDE

JORMA JAALIVAARA

SEKRETERARE

Kraft från framtidspåverkan

I EN TID AV ÖVERRASKNINGAR är det särskilt viktigt att överväga olika alternativ för framtiden och att se när det öppnar sig möjligheter att agera. Sitra stöder det finländska framtidstänkandet och färdigheter för att skapa förändring på många sätt: genom att erbjuda information som underlag för att göra val och för beslutsfattande, ordna utbildning, främja dialog och utveckla praktiska verktyg. Ett av framtids- husets centrala budskap är att man kan och att det är klokt att påverka framtiden.

Publikationen Megatrender är en av Sitras mest kända produkter. Den erbjuder värdefulla framtidsutsikter genom att undersöka globala utvecklings- förlopp och inspirera människor, företag och medier till att reflektera över vilka saker som är önskvärda i framtiden och vilka som inte är. Även om den senaste tidens kriser har satt igång stora förändringar, förändras inte omfattande utvecklingsförlopp över natten. Med hjälp av megatrender kan man också studera krisernas långsiktiga effekter till exempel på naturen, ekonomin eller makt. Listan över megatrender, som uppdaterades 2022, gavs ut i början av 2023.

Framtidsfrekvensen-metoden är ett exempel på verktyg som har utvecklats av Sitra. Den använder workshoppar där diskussioner om framtiden görs så lätta som möjligt för deltagarna. VTT genomförde under hösten 2022 en utvärdering av Framtidsfrekvensen och bekräftade att metoden fungerar och genuint bidrar till att utveckla deltagarnas tänkande.

Traditionellt har man främjat samhällsförändringar genom att rösta. Val

utgör demokratins hårda kärna, men det finns också ett behov av nya sätt att delta.

Här har välfärdsområdena en verklig spelposition. Sitra har understött förberedelse av områdenas delaktighetsprogram och bidragit till att de flesta områdena utarbetar ett separat program för deltagande. Hjälpt utlovas också till planering och genomförande av försök som gäller invånardelaktighet.

I hållbarhetslösningar håller Sitra på att skifta fokus från det internationellt uppmärksammade och belönade arbetet med cirkulär ekonomi och klimatet till att stärka den biologiska mångfalden. Sitra ser att det finns möjligheter som kompletterar naturskyddet särskilt i de marknadsekonomiska medlen. Cirkulär ekonomi är ett sådant medel.

Sitra gav ut en banbrytande utredning om förhållandet mellan cirkulär ekonomi och minskningen av biologisk mångfald. Av den framgår att man kan stoppa den globala minskningen av biologisk mångfald fram till 2035 om centrala sektorer, såsom livsmedelsproduktionen, övergår till en cirkulär ekonomi. Detta tröstande budskap som kräver omedelbara åtgärder var starkt framträdande också på World Circular Economy Forum (WCEF) som ordnades av Sitra och dess partner i Rwanda i Afrika.

Finland är en föregångare inom digitalisering, men för långsam vad gäller data-ekonomiska förändringar. Under ledning av Sitra utarbetades för Finland under hösten 2022 en vision för en rättvis data-ekonomi, vars syfte är att stärka konkurrenskraften och förnya ekonomin. Under

våren 2023 fortsätter arbetet med planering av åtgärder och en vägkarta.

Endast genom att dela och förädla data kan data omvandlas till något nytt och värdefullt. Sitra har hjälpt företag och ekosystem att utveckla sina verksamhetsmodeller. Bästa praxis för delning av data har testats till exempel i bilåtervinning och inom skogsindustrin. Dessutom har man genom lösningssökandeomgångar, som har varit öppna för alla, sökt god praxis bland annat för energibesparing och digitala terapier, såsom behandling av astma och MS.

Sitra är en internationellt eftertraktad samarbetspartner som har lyckats skapa goda och förtroendefulla relationer med Europeiska unionen. Till exempel utarbetar TEHDAS-projektet, som koordineras av Sitra, som stöd för EU spelregler och lagstiftning för delning av hälsodata. Dessutom hjälper Sitra andra EU-länder att utveckla ett verktyg som handleder i hållbara val i vardagen. Bakom detta ligger Sitras Livsstilstest som har gjorts över en miljon gånger.

Rysslands aggressiva attack mot Ukraina i februari 2022 väckte genast frågor om krigets konsekvenser. Sitra sammanställde inhemska och internationella förutsägelser och scenarier angående krigets långsiktiga konsekvenser. Sitras experter identifierade snabbt även krigets effekter på energiekonomin och sökte lärdomar från tidigare energikriser. En lärdom är energibesparing. Energispar-kampanjen Snäppet svalare, som genomfördes i brett samarbete, inleddes på initiativ av Sitra och har bidragit till att minska energikonsumtionen i Finland.

Ofta konkretiseras resultaten av Sitras arbete under en längre tid. I Lapplands och Satakunta yrkeshögskolor inleddes under hösten 2022 en utbildning av välfärdsanalytiker. Bakom detta ligger ett utbildningspilotprojekt som Sitra testade för fem år sedan och vars fördelar var uppenbara. Fortbildningen möjliggör för social- och hälsovårdsområdet en ny yrkesgrupp som känner till hälsovårdens

praxis och kan analysera data som stöd för serviceutveckling.

Det unika med framtidshuset Sitra är att dess arbete är mångsidigt både i fråga om temana och verksamhetssätten. Sitra undersöker, utreder, kommer med idéer och testar nytt. Den bjuder in partner till praktiska försök, erbjuder finansiering och bär samtidigt de risker som försöksverksamheten är förknippad med. Genom detta drar otaliga instanser i Finland och utanför vårt land – kommuner, välfärdsområden, företag, organisationer, EU och finländare – direkt eller indirekt nytta av Sitras arbete.

Marknadsvärdet på Sitras placeringskapital varierar varje år, och i slutet av 2022 uppgick det till 941 miljoner euro (1 107 miljoner 31.12.2021). Under året gav placeringarna en avkastning på -6,4 procent. Realavkastning som beaktar inflationen var -15,4 procent. Trots den svaga marknadsutvecklingen täcktes utgifterna för Sitras ordinarie verksamhet fullt ut med placeringstillgångar och avkastning på dem.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning är Sitras ekonomi och dess verksamhet välskötta. Förvaltningsrådet fastställde på sitt sammanträde den 16 mars 2023 Sitras resultaträkning och balansräkning enligt revisorernas förslag. På samma sammanträde beslutade förvaltningsrådet på styrelsens förslag att underskottet för räkenskapsåret 2022, som är 66 897 881,63 euro, överförs till över-/underskottskontot för föregående räkenskapsperioder.

Helsingfors den 16 mars 2023

**Tarja Filatov, Riikka Purra, Maria Guzenina, Janne Heikkinen, Eveliina Heinäluoma, Katja Hänninen, Markus Lohi, Veijo Niemi, Pirkka-Pekka Petelius, Joakim Strand, Sari Tanus, Anu Vehviläinen och Anne-Mari Virolainen
./ Jorma Jaalivaara**

Innehåll

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT 2022

Överombudsmannens översikt

Insikter om framtiden	6
-----------------------	---

Morgondagens framgångsrika Finland som uppdrag	8
---	---

Vad är Sitra?	10
----------------------	----

Strategin i praktiken: exempel på arbetet och resultaten	12
---	----

Utvärdering av effektiviteten	14
--------------------------------------	----

Förutsägelse	16
---------------------	----

Samhällelig utbildning	20
-------------------------------	----

Sitras teman

Hållbarhetslösningar	23
----------------------	----

Rättvis dataekonomi	29
---------------------	----

Demokrati och delaktighet	35
---------------------------	----

Sitramedarbetare och utveckling av verksamheten	41
--	----

Placeringsverksamhet	44
-----------------------------	----

Ekonomi	47
----------------	----

Förvaltning	49
--------------------	----

Bokslut 2022	51
---------------------	----

Resultaträkning	52
-----------------	----

Balansräkning	53
---------------	----

Finansieringsanalys	54
---------------------	----

Principer för upprättande av bokslutet	55
--	----

Noter till resultaträkningen och -balansräkningen	56
---	----

Underskrifter till styrelsens -verksamhetsberättelse och bokslutet	66
--	----

Revisionsanteckning	67
---------------------	----

Bilagor

Sitras projekt och framtidsarbete	68
-----------------------------------	----

Publikationer enligt teman 2022	69
---------------------------------	----

Sitras organisation	71
---------------------	----

Kontaktinformation	72
---------------------------	----

Insikter om framtiden

VI BRUKAR tänka att framtiden ligger framför och det förflutna bakom människan. I världen finns även kulturer där saken uppfattas tvärtom: det förflutna med sina minnen ligger framför oss, eftersom vi redan kan se det, när åter framtiden är utom synhåll bakom ryggen.

Sitras experter i förutsägelse har tittat med sina kikare på fram- och bakåt. Publikationen *Megatrender 2023* ger en bild av stora utvecklingsförlopp med långvariga effekter som definierar nuvarande och kommande generationers samt vårt jordklots framtid. Särskilt betydelsefulla är förändringar som har en anknytning till naturen, välbefinnande, teknik, makt och ekonomi.

LYCKLIGTVIS är framtiden emellertid inte huggen i sten, utan vi kan påverka den genom de val som vi gör i dag. Vi kan använda megatrender för att främja till exempel en hållbar, rättvis och inspirerande framtid. På Sitra arbetar vi för att åstadkomma en sådan förändring.

I hållbarhetslösningar har stoppandet av naturförluster och stärkandet av den biologiska mångfalden blivit den nya prioriteringen för vårt arbete. Välfärd och ekonomin är ju helt beroende av naturen. Det behövs fler naturskyddsområden, men det är inte tillräckligt. Det behövs även marknadsekon-

miska medel som styr till att beakta och värna om naturkapitalet. Vi vill påskynda deras utveckling.

Data är det råmaterial som växer allra mest i världen och som har många användningssyften – till exempel kan data användas till att påskynda digital hälso- och sjukvård samt energibesparing, vilket Sitras senaste försök visar. Man får mycket mer ut av data än i nuläget, då dess äganderätt och datadelning ordnas på ett sätt som är rättvist för alla. För detta behov utvecklar vi lösningar som baserar sig på en europeisk värdegrund.

Ryssland för ett grymt anfallskrig i Ukraina, och även Finland är mål för hybridpåverkan, vars syfte är att undergräva förtroende. Vi värnar allra bäst om vårt förtroendekapital genom att försvara och förnya demokratin. De nya välfärdsområdena, som med hjälp av Sitra har tagit fördomsfria steg för att stärka den lokala demokratin, föregår med gott exempel.

Även Europeiska unionen har under de senaste åren sökt samarbete med Sitra. Samarbete är en värdefull kanal som vi kan använda till att påverka både den finländska och europeiska utvecklingen såväl i dataekonomin som i hållbarhetslösningar.

Vårt mål är också att väcka bredare diskussion om Europeiska unionens framtid. Under 2023 startar Sitra en EU-utbildning

som erbjuder beslutsfattare verktyg för reflektioner kring vilken slags union Finland vill främja och hur den utveckling som leds från Bryssel kan påverkas mer aktivt och i ett tidigare skede än i nuläget.

RIKSDAGEN inrättade Sitra som en present till finländarna och det självständiga Finland. Vårt arbete är baserat på den så kallade Sitra-lagen, där morgondagens framgångsrika Finland definieras som Sitras uppdrag. Vi har förvaltats väl fondens kapital och vi finansierar all vår verksamhet med avkastning från placeringar.

Den största delen av Sitras årsbudget kanaliseras direkt eller indirekt till samhällets bästa, då vi koordinerar och finansierar försök i olika delar av

Finland, ordnar utbildning, producerar information och utvecklar verktyg. Allt detta är möjligt tack vare Sitramedarbetarnas gedigna kompetens och arbetsinsats som också våra samarbetspartner drar nytta av.

OBEROENDE av om framtiden är framför eller bakom dig så gör du klokt i att blicka mot den. Att se alternativ hjälper oss att agera för en bättre morgondag. Även små vardagshandlingar, såsom vad man äter eller hur man bemöter andra människor, förändrar då de upprepas i vårt samhälle och vår värld.



Jyrki Katainen
överombudsman,
Sitra



Morgondagens framgångsrika **Finland** som uppdrag

SITRAS VISION är att Finland ska nå framgång genom att bygga upp en rättvis, hållbar och inspirerande framtid – en framtid där människor mår bra inom ramen för jordens bärkraft.

Det här gör vi

HÅLLBARHETS- LÖSNINGAR

Vi stärker den biologiska mångfalden och påskyndar den ekologiska rekonstruktionen.

RÄTTVIS DATAEKONOMI

Vi bygger upp en människoorienterad och rättvis dataekonomi som baserar sig på en europeisk värdegrund.

DEMOKRATI OCH DELAKTIGHET

Vi stärker demokratin och utvecklar dess strukturer och tillvägagångssätt.

FÖRUTSÄGELSE

Vi producerar framtidsinformation så att möjliga utvecklingsriktningar ska vara välkända i Finland, olika framtider diskuteras brett och man även agerar utifrån framtidsinformationen.

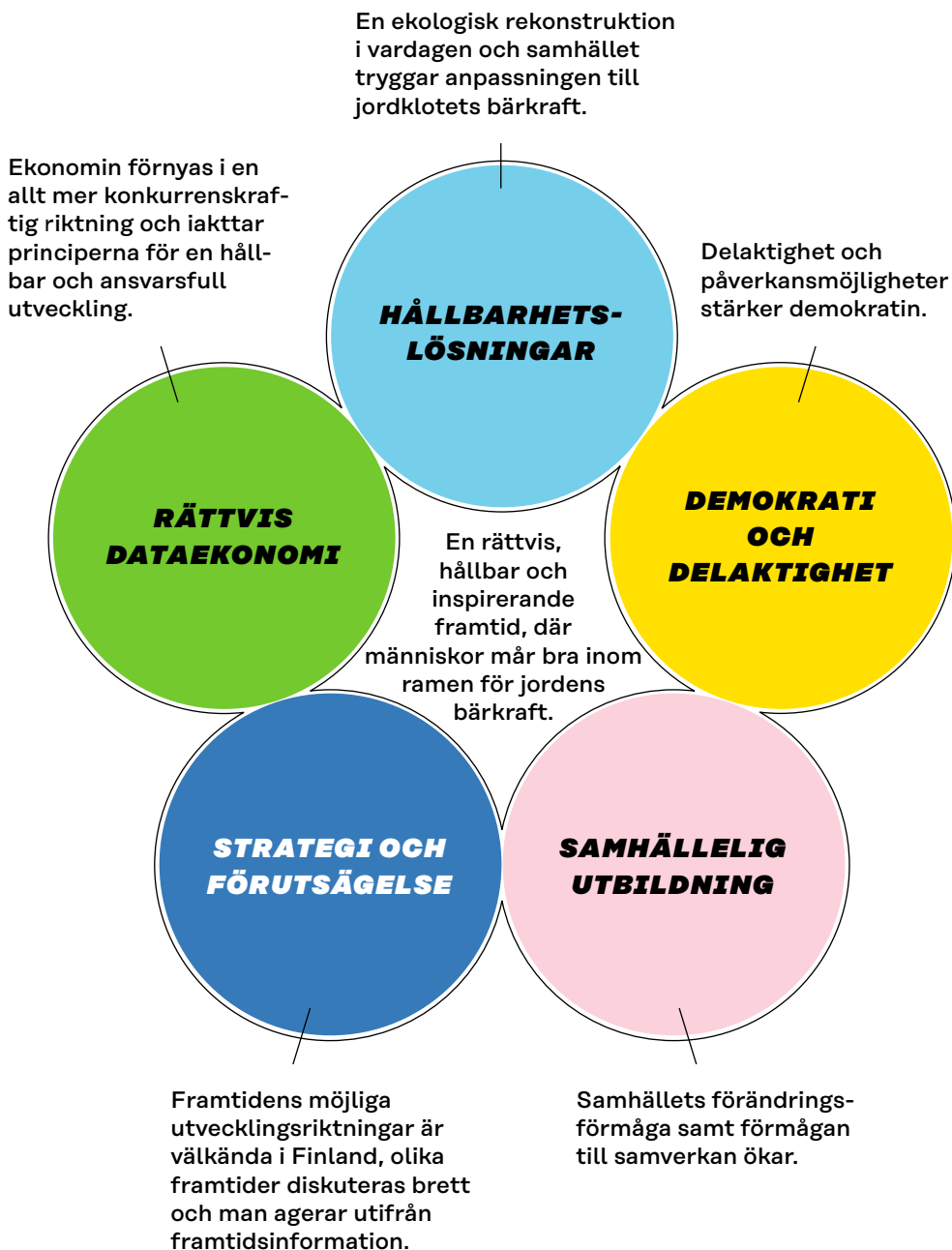
SAMHÄLLELIG UTBILDNING

Vi ökar samhällets förändringsförmåga samt förmågan till samverkan.



Strategiska mål

Källa: Sitras strategi 2021–2024



Vad är **Sitra**?

10+1 fakta

RIKSDAGEN INRÄTTADE Sitra 1967 som en gåva till finländarna och det 50-åriga självständiga Finland.

FRAMTIDEN SOM UPPDRAG. Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/1990) är vår uppgift att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland och en kvantitativ och kvalitativ tillväxt i ekonomin samt att reda ut utvecklingsalternativen för framtiden.

DESSA FYRA VÄRDERINGAR utgör grunden för all vår verksamhet: tillsammans, oberoende, uppskattande och ansvarsfullt.

VI FÖRUTSÄGER företeelser som påverkar framtiden och erbjuder impulser och verktyg för framtidsreflektioner och -arbete.

VI TESTAR, utreder och finansierar nya lösningar och verksamhetsmodeller samt inspirerar intressentgrupper till att delta i fördomsfria försök.

VI FÖR SAMMAN MÄNNISKOR för att lära sig, skapa en gemensam lägesbild och för att agera för en bättre framtid. Framtiden skapas tillsammans.

FRAMTIDSARBETE utfördes under året i 21 projekt eller team, varav i tre ingick EU-projektarbete. Under rapportåret varierade antalet

Sitramedarbetare, motsvarande totalt 177 årsverken. Sitramedarbetarna har djupa kunskaper om många olika områden. Detta behövs, eftersom förutsägelse, praktiska försök och samarbetsnätverk förutsätter ingående kunskaper om både innehållen och metoderna.

SITRA FÅR INTE PENGAR UR STATSBUDGETEN. Vi finansierar vårt arbete för morgondagens framgångsrika Finland med avkastningen från placeringar. Vi förvaltar omsorgsfullt och ansvarsfullt de kapital som vi tidigare fick från riksdagen och Finlands Bank. Värdet på Sitras investeringskapital uppgick i slutet av 2022 till 941 miljoner euro (1107 miljoner 31.12.2021).

DRIFTSKOSTNADERNA uppgick under 2022 till cirka 31 miljoner euro utan engångsinsatsen till universitetet. Av summan användes cirka åtta miljoner euro till finansiering av projekt och anskaffningar som främjar projekten.

INTERNATIONELLT UNIKA Sitra är en uppskattad samarbetspartner också utanför Finlands gränser. Vi har gemensamma projekt bland annat med Europeiska unionen.

+1

RESULTATEN OCH EFFEKTERNA AV VÅRT ARBETE utvärderas ständigt och på många sätt. I allmänhet lyckas vi allra bäst när också våra partner lyckas.


År 2022 i siffror

5 

*avslutade
projekt*

21 

*projekt eller team som
arbetar med framtidsarbete*

100 

*finansierade
projekt*

211 

evenemang

62 

publikationer

41 

*expertutlåtanden till statsrådet
och riksdagen*

Strategin i praktiken: **exempel på arbetet och resultaten**

Cirkulärekonomiska lösningar för minskningen av biologisk mångfald

Vi publicerade som första i världen en utredning om förhållandet mellan cirkulär ekonomi och minskningen av biologisk mångfald: minskningen av biologisk mångfald kan stoppas genom en övergång till cirkulär ekonomi i centrala sektorer. Vi betonade kraftigt detta budskap också på World Circular Economy Forum i Rwanda i december.

Energibesparing som hjälp i energikrisen

Efter att Ryssland anföll Ukraina utarbetade vi snabbt ett arbetspapper där vi samlade lärdomar från tidigare energikriser. Vi inledde en offentlig debatt om behovet av energibesparing i Finland. Den nationella energibesparingskampanjen Snäppet svalare inleddes på Sitras initiativ under hösten 2022. I slutet



av året sökte vi nya slags lösningar som utnyttjar data för energibesparing med hjälp av ett lösningssökande som var öppet för alla.

Ett stort kliv mot en rättvis dataekonomi – Finland som förebild för världen

Data och information som förädlats från dem är livsviktiga för Finlands konkurrenskraft och ekonomi. En omfattande uppsättning av intressentgrupper tog fram under ledning av Sitra en nationell vision för dataekonomin. Under våren 2023 fortsätter arbetet med att ta fram åtgärder och en vägkarta.

Lärdomar och konkurrenskraft genom datadelning

Vi hjälpte till att testa verksamhetsmodeller för delning och användning av data till exempel i bilåtervinning och skogsindustrin. Med hjälp av lösnings- och finansieringsansökningar som var öppna för alla sökte vi bästa praxis för användning av data till exempel i digitala terapier, som till exempel behandling av astma och MS.

Nya kanaler för påverkan för invånare i välfärdsområden

Demokrati-temagruppen, som leddes av Sitra, hjälpte välfärdsområdena att skapa strukturer för en ny slags delaktighet och lokal demokrati.

Arbetet har för sin del bidragit till att de flesta välfärdsområdena tog fram ett separat deltagandeprogram med målsättningar och medel.

Information som stöd för utvecklingen av demokratin

Sitras enkätundersökning visade att över 700 000 finländare skulle vilja delta mer i beslutsfattande i samhället. Vi gjorde också en lista över åtgärder som skulle göra nationellt beslutsfattande angående EU-lagstiftning mer transparent och lättare för medborgarna att följa.

Scenarier om vilka konsekvenser kriget i Ukraina har på lång sikt

Vi samlade förutsägelser om vilka konsekvenser kriget i Ukraina har på lång sikt och erbjöd verktyg för att uppfatta alternativa framtider.

Vi påskyndade diskussionen om ekonomins framtid

En reform av ekonomin förutsätter ett mångsidigare ekonomiskt tänkande och mer varierande ekonomiska diskussioner: vi kartlade det aktuella läget för den ekonomiska debatten, ungdomarnas önskemål angående viktiga teman, konkurrenskraftens framtid och initiativ till en övergång till en hållbar ekonomi.

Verktyg som hjälper oss att föreställa oss framtiden

Vi publicerade den populära utredningen Heikot signaalit om svaga signaler som innehåller en sammanställning av iakttagelser och tecken på eventuella förändringar som har en koppling till människors vardagliga liv. VTT utvärderade Sitras Framtidsfrekvensen-workshop-metod som fick beröm för utvecklingen av deltagarnas framtidstänkande.



Det finns en efterfrågan på kompetens i hållbar ekonomisk politik – en EU-utbildning planeras

Två kurser genomfördes i Sitras uppskattade ledarskapsutbildning i hållbar ekonomisk politik. Utbildningen uppmuntrar till ett nytt slags ekonomiskt tänkande och ledarskap. Vi började även planera en ny utbildning med EU som tema.

Sitra Lab som en testbädd för kommunal demokrati

Förändringsprogrammet Sitra Lab 4 kom med idéer till medel som kan användas till att öka kommuninvånarnas delaktighet. Försök genomförs i olika delar av Finland. Programmet fortsätter till april 2023.

Utbildningsprogrammet för välfärdsanalytiker

I Satakunta och Lapplands yrkeshögskolor började under hösten 2022 ett utbildningsprogram för välfärdsanalytiker, och 75 studerande valdes till programmet. Fortbildningen utgår från ett utbildningspilotprojekt som koordinerades av Sitra under 2017–2018.

Utvärdering av **effektiviteten**

ALLT Sitras framtidsarbete planeras i princip så att vi kan verifiera dess effektivitet och fördelar. Eftersom samhällsförändringar kräver tid, syns också resultaten av Sitras arbete ofta först om flera år då den framtidsinformation som vi producerat eller en tjänst eller en verksamhetsmodell som vi har utvecklat blir en etablerad del av samhällets verksamhet och människors vardag.

Sitras arbete och dess effektivitet utvecklas och följs upp systematiskt. Utgångspunkterna för den så kallade Sitra Impact-genomslagsmodellen är planmässighet, aktualitet, ända-

målsenliga metoder samt öppenhet och transparens. Utvärderingsplanen uppdaterades 2021 och den omfattar alla Sitras teman och funktioner.

Utvärderingen av Sitra stöder sig mot internationellt erkända standarder, normer och kriterier. I fortsättningen beaktar utvärderingarna allt mer även synergier mellan förutsägelse, framtids tänkande och utvärderingsarbetet. Ett sådant angreppssätt stöder genomförandet av vår strategi och hjälper oss att påskynda samhällsförändringar ännu mer effektivt.

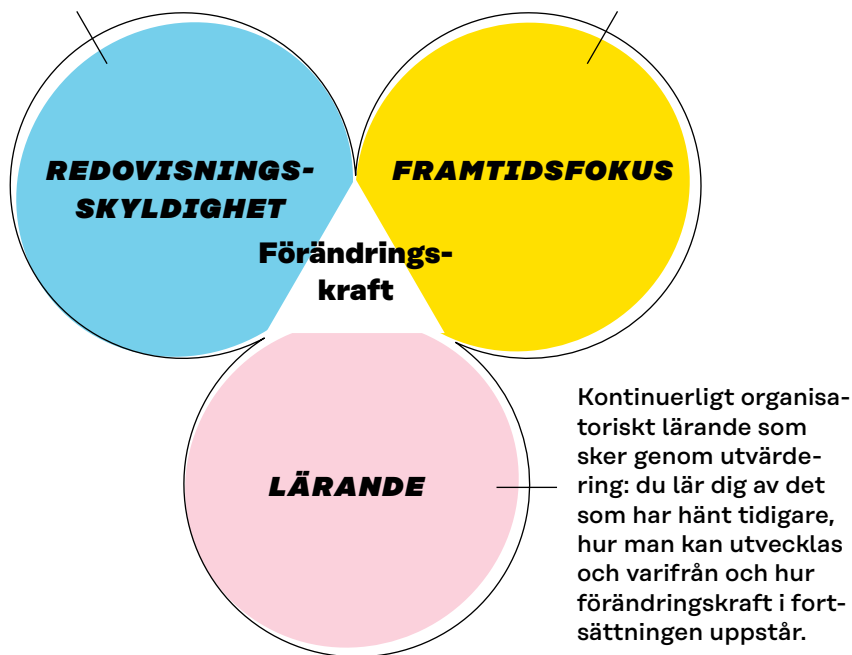
Haa, genombrott
efter fem år!



Referensramen för utvärderingen av Sitra

Systematisk verifiering, delning och publicering av resultat och effekter.

Den framtidsinformation som produceras av Sitra integreras i utvärderingscykeln och -ramar (kartläggning av utgångsläget, indikatorer och rekommendationer som blickar framåt).



UNDER 2022 blev en utvärdering som genomfördes av VTT färdig. Utvärderingen gällde Sitras metod Framtidsfrekvensen som infördes 2021. Workshopmetodens syfte är att stärka deltagarnas framtidskompetens och utvidga antalet människor som diskuterar framtiden. Enligt VTT:s utvärderingsrapport är metoden effektiv och erbjuder möjligheter att popularisera framtidstänkandet.

Utvärderingen av Sitras Hållbarhetslösningar-tema inleddes av ett utvärderingsteam som bildades i samarbete mellan Gaia Consulting Oy och Centret för framtidsforskning vid Åbo Universitet. Teamet hade som

uppgift att undersöka projektens effekter och tillämpa förutsägelsemetoder för att producera åtgärdsrekommendationer som ser framåt. Utvärderingen blir färdig i juni 2023.

Under 2022 inleddes i Sitra flera nya projekt, för vilka man utarbetade utvärderingsplaner och utgångslägesanalyser. Dessa möjliggör utvärdering av effekterna av vårt arbete under de kommande åren.

Följande sammanfattande utvärdering, som granskar Sitras verksamhet övergripande, genomförs under 2023–2024. Den förra sammanfattande utvärderingen är från 2019.

Förutsägelse

Varför är temat viktigt?

I en tid av överraskningar och osäkerhet kan framtiden se oviss och till och med skrämmande ut. Å andra sidan har vi ett stort behov av att blicka längre bort och föreställa oss annorlunda framtider. Också mitt i kriser måste vi göra val och fatta beslut som skapar en bättre morgondag för oss och kommande generationer.

Med hjälp av förutsägelse kan vi öka människors och samhällets förståelse av

framtidens möjliga utvecklingsriktningar, öka färdigheterna inför kommande förändringar och stärka framtidstron.

Vad gör Sitra?

Vårt mål är att framtidens möjliga utvecklingsriktningar ska vara välkända i Finland, olika framtider diskuteras brett och att man också agerar utifrån framtidsinformation. Vi producerar och tolkar framtidsinformation och gör den vardagligare. Dessutom för vi

Höjdpunkter under 2022



1.

Vi hjälpte finländarna att föreställa sig annorlunda framtider och att agera för en önskvärd framtid. Framtidsfrekvensen-workshop-metoden fick beröm i VTT:s utvärdering. Vi utvecklade kortspelet Bra kort som hjälper alla som är intresserade att föreställa sig önskvärda framtider.



2.

Vi gav ut i början av 2022 en utredning som behandlar svaga signaler och producerade på Designmuseet en utställning, vars verk hjälpte museibesökarna att "uppleva" olika slags framtider. Dessutom förberedde vi utredningen Megatrender 2023 som gavs ut i januari 2023.



3.

Vi producerade flera publikationer, workshoppar och evenemang som behandlade framtidsfrågor som är viktiga för en reform av ekonomin.

samma instanser som är intresserade av framtiden och samarbetar med andra aktörer som främjar en samhällsförändring.

Framtidstänkande ger stöd i en tid av överraskningar

Svaga signaler är de första symtomen på en förändring. Även om de kan vara överraskande eller verka besynnerliga, är de redan verklighet någonstans. Sitras utredning om svaga signaler, Heikot signaalit, lyfte fram de första tecknen på förändringar genom vardagliga framtidsberättelser: vad innebär de

Det behövs en allt större och mångsidigare grupp människor i diskussionen om behoven av att förändra ekonomin.

hemma, på jobbet, i staden, i naturen, i beslutsfattandet och i metaversumet? Vi producerade även Tänk om?-utställningen om svaga signaler på Designmuseet, så att man också skulle få uppleva och känna på annorlunda framtider.

I februari skymde Rysslands anfallskrig sikten och gjorde framtiden osäkrare. Genast när kriget började analyserade vi dess långsiktiga effekter i en framtidstabell. Framtidstabellen är ett verktyg som kan användas till att systematiskt granska osäkerhetsfaktorer och skapa en långsiktig helhetsbild av situationen. Med hjälp av publikationen om anfallskrigets effekter, Ennakointia Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksista, kan vem som helst arbeta med scenarier som gäller krigets effekter.

Både coronapandemin och Rysslands anfallskrig synliggjorde behoven av att förnya ekonomin. Grunden för ekonomin håller på att förändras, och framtiden tål inte en sådan ekonomi som vi nu har. Det behövs en allt större och mångsidigare grupp människor i diskussionen om behoven av att förändra ekonomin.

Arbetet i Sitras Ekonomins framtid-teamet kom igång 2022: vi utredde ungdomars tankar om viktiga teman som påverkar ekonomins framtid, ordnade diskussioner och tog fram utredningar om konkurrenskraftens och ansvarsfullhetens framtid, initiativen om en rättvis och hållbar ekonomi samt framtidsdiskussioner som gäller ekonomin.

VTT utvärderade Framtidsfrekvensen-metoden

Under sommaren 2022 slutade det två och ett halvt år långa Bildning+-projektet som påskyndade tanken om bildning som en förändringskraft i samhället. Lärdomarna och resultaten samlades i slutpublikationen Eläköön sivistys. Sitra finansierade och sparade flera projekt som tog bildningens framtidsarbete framåt: resultaten var vetenskapscentret för bildning och lärande Soppi, nätverket för global bildning, en bildningsvision för organisationer, verktyg som stöder bildningsarbete samt konceptet om ett dynamiskt museum och framtidsarvsverkstaden.

Ett annat projekt inom förutsägelse, Framtidens förnyare, avslutades i slutet av 2022. Workshopmetoden Framtidsfrekvensen, som har utvecklats av Sitra, fick otaliga nya användare under loppet av året. I metodens partnerskapsprogram testade och tillämpade tio olika aktörer metoden för sina egna syften.

Det genomfördes även en utvärderingsundersökning om Framtidsfrekvensen-metoden.

Enligt en utvärdering av VTT fungerar metoden: den stärker deltagarnas färdigheter i framtidstänkande och får dem att föreställa sig alternativa framtider. Över 24 000 människor bekantade sig med Framtidsfrekvensen-webbplatsen medan projektet pågick.

Vi gav även ut kortspelet Bra kort som utvecklades som en så enkel kanal som möjligt till framtidstänkande. Det är inte lätt för någon i denna tid att drömma om en bra framtid, allra minst för ungdomar. Därför sändes Bra kort till alla finskspråkiga gymnasier, yrkesläroanstalter, yrkeshögskolor samt yrkeshögskolornas bibliotek. Dessutom har det beställts över 7 000 kortlekar.

Under hösten var Sitra huvudarrangör på Finlands största förutsägelseevenemang Finsight, vars tema var framtidsmakt. Förutom huvudevenemanget ordnades på cirka 30 orter i olika delar av Finland 80 Finsight-studior, där man diskuterade framtidsmakten. I arrangemangskommittén ingick förutom Sitra även Business Finland, undervisnings- och kulturministeriet, Utbildningsstyrelsen, Finlands Akademi och statsrådets kansli.

Blicken mot 2023

Utredningen Megatrender 2023 erbjuder förståelse i en tid av överraskningar. Den ger en helhetsbild av omfattande samhällsförändringar och framtidens möjligheter. Till publikationen hör även verktyg som hjälper till att använda megatrender till exempel till att föreställa sig olika slags framtider eller för framtagning av scenarier för företag.

Framtidsbarometer 2023-enkäten belyser åter på våren finländarnas tankar om framtiden. Samma enkätundersökning har genomförts två gånger tidigare, 2019 och 2021.

DET HÄR TESTADE VI

KAN KONST HJÄLPA OSS ATT FÖRESTÄLLA OSS FRAMTIDER?

VAD? Tänk om? Annorlunda framtiderutställningen, vars verk utgår från Sitras publikation Heikot signaalit 2022.

VAR? På Designmuseet i Helsingfors 9.9.2022–12.3.2023

MED VEM? I samarbete med museet, konstnärer och formgivare. **Kiia Beilinson, Milla Kallio & Efe Ogbeide, Pasi Kärkkäinen-Tunkelo, Irene Suosalo, Pekko Vasantola** och **Dario Vidal** står för verken som har framtiden som tema.

NÅGOT ANNAT? Designmuseet valde Sitra till sin utställningspartner bland nästan 40 sökande. Utställningen uppmuntrade människor till att reflektera över annorlunda framtider: besökarna skrev över 10 000 Tänk om? -frågor på utställningens vägg.

VAD LÄRDE VI OSS? Design kan användas till att erbjuda ett konkret och rörande perspektiv. Verken får oss att tänka på känslor i anknytning till framtiden.

Läs mer: [Svaga signaler](#)

VI UTREDDE

FÖRÄNDRINGAR SOM MAN INTE SKA LÅTA BLI ATT LÄGGA MÄRKE TILL

VAD? Megatrender är omfattande utvecklingsförlopp av förändringar som har en stor inverkan på allas vår framtid. Enligt Sitra gäller de mest centrala förändringskrafterna naturen, människor, makt, teknik och ekonomin.

VARFÖR? Samhälleliga utmaningar kan kännas oöverkomliga, men en annorlunda framtid är möjlig. Detta förutsätter fram-

tidstänkande, förändringsförmåga och handlingar.

VAD ÄR NÄSTA STEG? Till rapporten hör verktyg som alla kan använda för att utveckla sitt tänkande och påverka framtiden.

DEN CENTRALA FRÅGAN? Vilka saker vill vi bevara och vilka vill vi förändra?



Samhällelig utbildning

Varför är temat viktigt?

Vår omvärld är mer invecklad än tidigare och vi måste lösa många samhällsutmaningar. Även om vi vet att det behövs förändringar och att de måste genomföras, upplever vi ofta i praktiken att förändringarna är svåra. Samhällets förändringsförmåga måste stärkas medvetet, liksom även allas vår förmåga, vilja och våra möjligheter att tillsammans skapa en hållbar framtid. Samma behov gäller även olika gemenskaper och organisationer.

Vad gör Sitra?

Sitra har sammanfört finländska beslutsfattare och förändringsaktörer vid samma bord för att diskutera, lära sig nytt och skapa en gemensam lägesbild i över 40 år.

Vi skapar tvärvetenskapliga och sektorsövergripande lärmiljöer, situationer och processer, som möjliggör tänkande, inläring och utveckling tillsammans. Målet är att allt fler finländare ska kunna utveckla sin kompetens och vara aktiva i att lösa samhällsproblem.

Höjdpunkter under 2022



1. Två kurser genomfördes i Sitras ledarskapsutbildning i hållbar ekonomisk politik, dvs. sammanlagt cirka 70 beslutsfattare och påverkare genomförde kursen.



2. Vi utvecklade förändringsprogrammet Sitra Lab så att det blev en helhet med ännu större effekt. I fortsättningen stöder programmet Sitra, dess olika teman och projekt i att genomföra deras strategiska mål.



3. Vi utvecklade nya metoder och verktyg som stöd för förändringsaktörer. Till dessa hör bland annat utbildningen Näkyymiä muutoskykyn (Utsikter på förändringsförmåga) och Muutospeli (Förändringsspelet) som är öppna för alla.

Utbildning, sparring och verktyg som stöd för förändring

I ledarskapsutbildningen i hållbar ekonomisk politik bygger vi upp tillsammans med deltagarna ett nytt sätt att tänka och förståelse av en hållbar ekonomi samt vilka åtgärder och vilken slags ledarskap som behövs för att förnya ekonomin. Under 2022 ordnade vi för beslutsfattare och samhällspåverkare två ledarskapsutbildningar i hållbar ekonomisk politik. Deltagarna anslöt sig till de cirka 500 alumner som har genomfört kursen.

Utbildning fick åter berömmande feedback. Deltagarna på vårens kurs (nr 17) gav helhetsbetyget 5,1 och deltagarna på den kurs som slutade i november (kurs nr 18) gav betyget 5,3 (på skalan 1–6).

”Efter kursen är det lättare att föra och ta initiativ till diskussioner om ekonomi mellan olika samhällsgrupper samt att själv också främja ekonomipolitiska initiativ”, berättade en deltagare i sin feedback.

Arbete utförs också i förändringsprogrammet Sitra Lab som hjälper oss att stärka förståelsen hos de utvalda teamen och deras medlemmar att genomföra en effektiv samhälls-

Samhällets förändringsförmåga måste stärkas medvetet.

förändring. Fjärde Sitra Lab, som startade i september, fokuserar på kommundemokratien, och den genomförs i samarbete med Sitras Demokrati och delaktighet-tema.

De sju team, som valdes ut till programmet från olika delar av Finland, utvecklar och testar nya sätt att öka kommuninvånarnas

deltagande. Försöken gäller verksamhetskulturen och strukturerna för deltagande samt utnyttjande av information. De olika teamens försök kompletterar varandra och bidrar till att skapa en helhetsbild av de förändringar som behövs. För att säkerställa att försöken fortsätter också efter programmet aktiverar vi även mer omfattande förändringsnätverk i områdena. Sitra Lab 4 avslutas i april 2023.

Alla kan utveckla sin förändringsförmåga

Vi utvecklade studievägen Muutoskyky (Förändringsförmåga), och vem som helst kan använda dess material för att fördjupa sig i ämnet och öva upp sina kunskaper som en förändringsaktör. I anknytning till det gav vi ut den digitala utbildningen Näkymä muutoskykyyn som finns på eOppiva-plattformen. Under 2022 inledde närmare 700 elever den digitala utbildningen.

”Temat är mycket aktuellt och viktigt. Ni lyfte särskilt bra fram helhetsbilden av förändring och den inre motivation som finns i människan och som behövs för att den ska lyckas samt det ständiga behovet av utveckling”, konstateras i feedback på utbildningen.

Vi gav också ut Muutospeli (Förändringsspelet) som hjälper till att diskutera förändring från olika perspektiv och identifiera de dimensioner hos förändringen som det inte ännu finns gemensam förståelse av. Efter spelet är det lättare att tillsammans börja genomföra en förändring i praktiken. Spelet har börjat användas i över 600 gemenskaper.

Dialog främjar ömsesidig förståelse

År 2022 visade vilken kraft dialog, dvs. konstruktiv diskussion, har. Försvarsdialoger för

demokratin ordnades som en reaktion mot Rysslands anfallskrig mot Ukraina. De samlade sammanlagt 500 människor för att diskutera demokratin samt sätten att försvara den. Olika aktörer ordnade 62 dialoger i 11 olika länder. Dialogerna lyckades också nå människor som befinner sig utanför det traditionella demokratifältet: 80 procent av deltagarna hade aldrig tidigare deltagit i en motsvarande diskussion.

Försvarsdialoger för demokratin har tillsammans med Undantagstidens dialoger skapat en grund för en nationell dialogmodell, vars utvecklingsarbete Sitra har finansierat som en aktiv samarbetspartner. Temat för den första nationella dialogen under våren 2023 är att leva i osäkerhet. Vi genomförde dialogprojekten tillsammans med finansministeriet,

statsrådets kansli, Dialogpaus-stiftelsen och DialogAkademien.

Blicken mot 2023

Vi inleder en ny EU-utbildning för beslutsfattare och påverkare. Kurshelheten hjälper deltagarna att förstå stora linjer som påverkar Europeiska unionens framtid och diskutera vilken slags union Finland vill främja och bygga upp.

Vi ordnar två nya Ledarskapsutbildningar i hållbar ekonomisk politik och startar en kompletterande utbildning för dem som har deltagit på tidigare kurser.

Under 2023 börjar det femte Sitra Lab-förändringsprogrammet som genomförs i samarbete med temat Rättvis dataekonomi.

HÄR FÅR DU VERKTYG, VARSÅGOD!

ARBETAR NI MED EN FÖRÄNDRING OCH ÄR LÄGESBILDEN OTYDLIG?

VAD? Förändringsspelet

ALLTSÅ VAD? En metod som har utvecklats av Sitra och som bidrar till konstruktiva diskussioner om en förändring och att klä i ord tankar och känslor i anknytning till den.

FÖR VEM? För vilka som helst team, arbetsgrupper eller grupper. Det behövs 3–6 spelare.

VARFÖR? Efter spelet är det lättare att tillsammans börja genomföra en förändring.

Spela digitalt eller beställ: sitra.fi

ÄR DU INTRESSERAD AV FRAMTIDEN, MEN ÄR DET SVÅRT ATT FÖRESTÄLLA DIG DEN?

VAD? Bra kort

ALLTSÅ VAD? Ett kortspel för att mjuka upp framtidstänkandet. Spelet erbjuder material för att föreställa sig olika slags framtider, samtidigt som man har kul. Deltagarna får ”bra kort” på handen och de ska använda dem för att utveckla en vision om en bättre morgondag.

FÖR VEM? För alla som är intresserade av framtiden, från skolelever till åldringar.

VARFÖR? Spelet hjälper till att skapa visioner om önskvärda framtider. Hopp åter hjälper oss att agera för en bättre framtid.

Beställ kortleken: sitra.fi



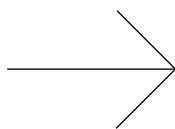
HÅLL- BAR- HETSLÖS- NINGAR



Varför är temat viktigt?

Människans verksamhet belastar den levande och icke-levande naturen mer än vad naturens bärkraft tål och äventyrar samtidigt grunden för vår välfärd och ekonomi. Vi klarar oss helt enkelt inte utan naturen. Vi behöver smartare verksamhetsmodeller för vår ekonomi och vardag så att alla har möjligheten till ett bra liv inom ramen för naturens bärkraft.





Låt oss
ta hand
om varandra!



Vad gör Sitra?

Vi påskyndar övergången mot ett samhälle, där människor, företag och beslutsfattare handlar inom ramen för naturens bärkraft. Tillsammans med den privata och offentliga sektorn utvecklar vi lösningar och verktyg som hjälper oss att göra val samtidigt som vi värnar om naturen. Dessutom stärker vi förståelsen av den ekologiska hållbarhetskrisen som helhet.

Målet är en ekonomi som stärker klimatet och naturen

Beslutfattare, företag och medborgare blev allt mer medvetna om att minskningen av biologisk mångfald är en kris som hotar mänsklighetens framtid. En rapport som gavs ut 2021 och som fick sin titel efter nationalekonom Partha Dasgupta visade att den biologiska mångfalden minskar historiskt snabbt. Konsekvenserna är allvarliga och långtgående.

På Sitra söker vi lösningar för att stärka naturen tillsammans med våra intressentgrupper. Anpassning av samhället och ekonomin inom ramen för naturens bärkraft förutsätter förändringar inom beslutsfattandet, ekonomin och livsstilar. Vi behövs alla för att skapa förändring.

Enligt vår utredning ligger det också i företagets intresse att skydda den biologiska mångfalden. Detta erbjuder globalt möjligheter i miljardklassen och minskar samtidigt de risker som förlusten av biologisk mångfald orsakar. Det verktyg som togs fram som en del av utredningen hjälper företagen att ta hänsyn till den biologiska mångfalden i sin affärsverksamhet.

Finländska banbrytande företag fick också fastställa naturmålsättningar som utgår från vetenskap (science-based targets for nature)

bland de första i hela världen. Resultaten av ett projekt som finansierades av Sitra och genomfördes av nätverket för företagsansvar FIBS publiceras 2023.

Att stoppa minskningen av biologisk mångfald förutsätter att var och en av oss hittar lämpliga sätt att agera för naturen. Sitra bjöd också in finländare till en stor naturdialog för att diskutera naturens betydelse under våren 2022. På tiotals orter ordnades över hundra diskussioner som hade över 800 finländska deltagare. Arrangörerna var läroanstalter, städer, miljöorganisationer, representanter för näringslivet, politiska organisationer och privatpersoner.

Sammanfattningen av diskussionerna visar att tryggheten av den biologiska mångfalden förutsätter ett mångsidigt metodurval, från förändringar på systemnivå till att förstå människors olika förhållanden till naturen.

Vi modellerade också bland de första förhållandet mellan cirkulär ekonomi och den biologiska mångfalden. I den cirkulära ekonomin används olika resurser mer effektivt, varvid det behövs färre nya naturresurser. Av utredningen framgår att en global övergång till cirkulär ekonomi i livsmedelsproduktionen samt inom byggnations-, textil- och skogssektorerna skulle kunna stoppa minskningen av biologisk mångfald. Reformen av livsmedels- och jordbrukssektorn skulle ha den största effekten. Där kan man hitta lösningar till exempel i alternativa proteiner som ersätter kött, minskning av matsvinn och regenerativ odling.

FN:s konferens om biologisk mångfald i Montreal, där den internationella gemenskapen lyckades få ihop genuint ambitiösa och banbrytande målsättningar för att stoppa minskningen av biologisk mångfald senast 2030, gav hopp. Det beror på det nationella genomförandet om målsättningarna kan uppnås.

Från energikris till energibesparing

Efter att Ryssland anföll Ukraina var det uppenbart att kriget kan leda till en energikris också i Finland och i Europa. I Sitras arbetspapper På tröskeln till en energikris föreslogs satsningar på energibesparing och energieffektivitet som en viktig del av krisberedskap.

Vi deltog i att inleda den nationella energisparkampanjen Snäppet svalare. Kampanjens mål var att få minst 95 procent av de finländska hushållen att spara energi och jämna ut elförbrukningstopparna. Det långsiktiga målet är en bestående minskning av elförbrukningen. Energisparkampanjen Snäppet svalare ordnas i samarbete av Motiva, Energimyndigheten, arbets- och näringsministeriet, miljöministeriet, statsrådets kansli och Sitra.

Finländarna kom också väl igång med att spara energi: enligt stamnätsbolaget Fingrids bedömning var den temperaturjusterade elförbrukningen i december 10 procent lägre jämfört med föregående år.

Tryggheten av den biologiska mångfalden förutsätter ett mångsidigt metodurval.

Övergången till cirkulär ekonomi framskrider, men den behöver gå snabbare

Cirkulär ekonomi är ett viktigt verktyg också för att säkerställa samhällets och ekonomins kristållighet. Finland har goda förutsättningar att hålla sig i spetsen av utvecklingen, men detta kräver målmedvetna åtgärder. Utifrån Sitras arbete med cirkulär ekonomi sammanställde vi 10 rekommendationer för att påskynda övergången till en cirkulär ekonomi i Finland. Vi gav ut för företag en handbok som stöd för övergången, finansierade utbildningspilotprojekt och utredde vilka effekter cirkulär ekonomi har på arbete och kompetens samt EU:s möjligheter att främja cirkulär ekonomi i sin handelspolitik.

Många verksamhetsmodeller som har uppstått under åren i Sitras arbete med cirkulär ekonomi är fortfarande till nytta för företag och företagens olika ekosystem. Till exempel bidrog den långsiktiga satsningen på

Många verksamhetsmodeller som har uppstått i Sitras arbete med cirkulär ekonomi är fortfarande till nytta för företag.

industriell cirkulär ekonomi i Kemi–Torneåområdet till anläggandet av en ny återvinningsfiberfabrik.

World Circular Economy Forum WCEF ordnades i december för första gången i Afrika, i Rwandas huvudstad Kigali. Evenemanget hade sammanlagt över 4 200 deltagare

från 150 länder på plats och på distans. I programmet diskuterades den cirkulära ekonomins inverkan till exempel på stadsbyggnad, en mer hållbar användning av naturresurser, finansiering och arbetstillfällen samt bekantade man sig med afrikanska exempel på cirkulär ekonomi.

Värdar för WCEF tillsammans med Sitra var republiken Rwanda, Afrikanska alliansen för cirkulär ekonomi (ACEA) och Afrikanska nätverket för cirkulär ekonomi (ACEN) och många internationella organisationer, som World Economic Forum, Världsbanken, OECD och många FN-organisationer. I samband med WCEF sammanträdde också GACERE, en samarbetsplattform för cirkulär ekonomi och resurseffektivitet för EU och FN.

Blicken mot 2023

Vi ger ut ett arbetspapper som beskriver klimatpolitikens nästa skede, dvs. kolbindning från atmosfären med hjälp av teknik. Publikationen berättar vilka slags tekniker som är tillgängliga och hur Finland kan dra nytta av dem.

Vi producerar en textsamling om naturens betydelse för ekonomin. I den undersöker ledande påverkare inom ekonomi och i samhället temat ur olika perspektiv.

Vi tar reda på en genomsnittsfinländares ekologiska fotavtryck och utvecklar med vårt partnersnätverk verktyg som stöder en naturvänlig livsstil. I åtta europeiska länder införs ett verktyg för planering av ett bra och hållbart liv. Verktyget har utvecklats med Sitras livsstilstest som utgångspunkt.

Världens ledande aktörer inom cirkulär ekonomi sammanträder i Finland när det årliga World Circular Economy Forum WCEF ordnas efter en fyra år lång paus i Helsingfors (30.5.–2.6.2023).

Höjdpunkter under 2022



1.

Vi väckte diskussion om energibesparing snart efter att Ryssland hade anfällt Ukraina, och vi tog initiativet till en nationell energibesparingskampanj.

2.

Sitra bjöd in hundratals finländare på en stor naturdialogdag för att diskutera naturens betydelse. I mars ordnades över hundra konstruktiva diskussioner om temat i olika delar av Finland.

3.

Sitras banbrytande utredning visade att cirkulär ekonomi erbjuder verktyg för att stoppa minskningen av biologisk mångfald. Resultaten av modelleringen presenterades i stor omfattning både i Finland och internationellt, bland annat på World Circular Economy Forum WCEF.

DET HÄR FINANSIERADE VI

PILOTPROJEKT FÖR UTBILDNING I CIRKULÄR EKONOMI FÖR OLIKA BRANSCHER OCH BEHOV

VAD? Vi finansierade fyra utbildningspilotprojekt för yrkesutbildningen och kontinuerligt lärande. I projekten utvecklades nya kunskaper om den cirkulära ekonomin för arbetslivets och läroanstaltarnas behov.

VAR? I norra Savolax, sydvästra Tavastland, Karleby och på nätet.

MED VEM?

1. I projektet Kiertotalousosaamista konepajoille (Cirkulärekonomisk kompetens för mekaniska verkstäder) utvecklade Savolax utbildningssamkommun tillsammans med yrkeshögskolan Savonia en modell för små och medelstora företag för uppföljning av och rapportering om miljökonsekvenser.

2. Byggnadsindustrins utbildningsenhet RATEKOs nätutbildning i spelformat gör studerande och yrkespersoner i branschen förtrogna med en kolneutral cirkulär ekonomi. Den intensiva utbildningen är fortfarande öppen för alla!

3. Kompetensbristen och arbetskraftsbristen i rivningsbranschen åtgärdades med utbildningssamkommunen i Sydvästra Tavastlands yrkesutbildning där förutom studerande även arbetstagare i branschen var välkomna.

4. Kokkola Industrial Park (KIP) är norra Europas största ekosystem inom den oorganiska kemiindustrin. Mellersta Österbottens utbildningssamkommuns pilotprojekt koncentrerade sig på processindustrin och med hjälp av projektet säkerställs att det i området för Kokkola Industrial Park finns experter inom cirkulär ekonomi både för aktuella och kommande behov.

LÄRDOMAR? Det finns redan nu en stor efterfrågan på experter inom grön omställning, och de föränderliga kompetensbehoven måste förutses branschspecifikt. Fungerande samarbetsförhållanden mellan läroanstalter och företag är nyckeln till identifiering av behov och kompetensutveckling.

BAKGRUND? Den cirkulära ekonomin förändrar, men är inte omvälvande för arbetet och kunskapsbehoven, berättar Sitras utredning Kiertotalous tulevaisuuden työelämässä. Att lära sig nytt, samarbetsfärdigheter och digitala färdigheter betonas.

RÄTT- VIS DATA- EKONOMI

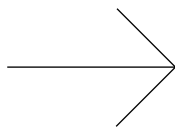


Varför är temat viktigt?

Data innebär globalt stora möjligheter, men de fördelar som data medför fördelas inte rättvist. De digitala jättarna samlar och använder data för att driva sina egna intressen, när däremot människor har obefintliga möjligheter att påverka hur och till vad deras data används. Företagen däremot tvekar inför att dela data som de administrerar med andra, även om det skulle kunna öppna nya affärsmöjligheter.

Den ekologiska hållbarhetskrisen förutsätter nya källor till hållbar tillväxt och ny konkurrenskraft. Sådana kan byggas baserat på affärsverksamhet som utgår från data.





Vi låter datan
visa riktningen!



Vad gör Sitra?

Vi bygger upp en människoorienterad och rättvis dataekonomi som baserar sig på en europeisk värdegrund tillsammans med ett omfattande partnernätverk. Vi främjar förändringar i ekonomiska strukturer, såsom reglering och spelregler, ökar individernas påverkansmöjligheter gällande användning av deras egna data och utvecklar praktiska verktyg för företag som är verksamma på data-marknaden. Samtidig påskyndar vi en reform av ekonomin och hela samhället.

Dataekonomin ger verktyg för att förnya Finland

Sitra utredde Finlands möjligheter att skapa framgångssagor för dataekonomin. Vårt lands starka sidor är ett samarbetsvilligt förtroende- och informationsbaserat samhälle, en hög kompetensnivå och en nationell vilja att lyckas i dataekonomin. Samarbetet mellan den offentliga och privata sektorn bör emellertid stärkas ytterligare.

Samtidigt är Europeiska unionens mål att bli en dataekonomijätte jämsides med USA och Kina, och i Europa utarbetas betydelsefulla lagförslag för att uppnå målet. Utveck-

Vi utarbetade med vårt partnersätverk en nationell vision för att bygga upp en rättvis dataekonomi. Nätverket förbinder sig till att främja nödvändiga åtgärder för att förnya Finland.

lingen förändrar kraftigt även verksamhetsmiljön för finländska företag.

Vi undersökte hur EU:s datareglering påverkar små och medelstora företag, individer och den offentliga sektorn. För att man ska kunna ta vara på de möjligheter som regleringen erbjuder i Finland behövs både investeringar och stärkande av kompetens.

Sitra har understött EU-kommissionen i främjandet av ett europeiskt hälsodataområde och påverkat lagstiftningen i området genom att föreslå alternativ för att göra modellen för administration av hälsodata tydligare och säkerställa datans kvalitet.

Vi har stärkt samarbetet också med partnererna i Gaia-X-nätverket som siktar mot smidigare datadelning på den europeiska marknaden. Sitra medverkar i Europeiska kommissionens nya strategiska flaggskeppsprojekt Data Spaces Support Centre. Det skapar verksamhetsmodeller för europeiska datarymder, dvs. dataområden. Vi har också gjort Regelboken för rättvis dataekonomi till en del av samarbetet på europeisk nivå.

Utredningen Digital makt, som koordinerades av Sitra, visade att bristande insyn i dataekonomi och koncentration av den digitala makten i få aktörers händer exponerar oss

alla för informationspåverkan, hotar vår integritet och försvagar vår demokrati. Man förstår inte heller tillräckligt den databaserade uppföljning som sker på nätet och omfattningen av profilering. Utredningen gav också rekommendationer om hur dataekonomin kan göras mer rättvis och transparent än i nuläget.

I december gav vi ut den första delen av den nationella vägkartan för en rättvis dataekonomi som visar vägen för en reform av Finlands konkurrenskraft och ekonomi med hjälp av data. Vi utarbetade tillsammans med vårt partnersätverk en nationell vision, dvs. ett ställningstagande för att bygga upp en rättvis dataekonomi, där nätverket förbinder sig till att främja nödvändiga åtgärder för att förnya Finland.

Lärdomar för datadelning från försök

En livskraftig dataekonomi förutsätter att data delas och används i företag och deras olika nätverk. Sitra startade och finansierade flera praktiska försök som utreder datadelning och dess fördelar för affärsverksamheten, olika branscher och användare.

Ett av försöken gällde energibesparing. Vi påskyndar utifrån en lösnings- och finansieringsansökan, som genomfördes i slutet av året, åtta pilotprojekt som med hjälp av data utvecklar lösningar för energibesparing och utjämnning av förbrukningstoppar. Produkter och tjänster utvecklas särskilt för hushåll och små företag.

Vi söker även företag som vill delta i ett pilotprojekt för att dela data enligt den europeiska Gaia-X-modellen. Ansökan är öppen fram till hösten 2023.

Finlands starka sidor är ett samarbetsvilligt förtroende och informationsbaserat samhälle, en hög kompetensnivå och en nationell vilja att lyckas i dataekonomin.

Genom pilotprojekt, som utnyttjar hälso-data, samlade vi lärdomar om hur nya digitala metoder lämpar sig för behandling och undersökning av sjukdomar. Digitala behandlingsformer underlättar såväl patienternas som vårdpersonalens och forskarnas vardag. Till exempel berättade patienter i Oulunkaari samkommun, som behandlas med blodförtunnande medicinering, att hemmätningar har underlättat uppföljningen av hälsotillståndet.

Dessutom samlade vi erfarenheter av användning av data och digitala metoder i decentraliserade läkemedelsprövningar. Vi beviljade finansiering till dessa pilotprojekt

för fyra ekosystem och tre undersökningsprojekt till exempel för distansmätningar och forskningsarbete på flera orter.

Vi utredde även egenskaperna i internets nästa utvecklingsfas (web 3.0). I ett konstutställningsförsök, som genomfördes med Nationalgalleriet, skapades en tredimensionell, digital version av Finlands paviljong på världsutställningen i Paris år 1900.

Blicken mot 2023

En nationell vägkarta för en rättvis dataekonomi blir färdig under våren 2023. Den hjälper oss att hitta en gemensam kurs och räknar upp åtgärder som behövs för en övergång mot en rättvis dataekonomi.

De nya välfärdsområdena och användningen av hälsodata som ökar förutsätter att strategin för hälsoområdet förnyas. Vi har inlett med aktörer inom området ett samarbete för att göra visionen klarare under våren 2023.

Vi ger ut nya verktyg för datadelning som kan användas av innovationsekosystem. Vi berättar också om försök i anknytning till dem: Vilka fördelar medför data för effektivisering av bilåtervinning? Lämpar sig begagnade batterier som energilager för arbetsmaskiner? Och hur optimeras produktionskedjor i skogs- och processindustrin med hjälp av data?

Vad gäller den följande utvecklingsfasen av internet (web 3.0) tar vi reda på hur man kan underlätta grundandet av företag som är verksamma i branschen och förbättra deras verksamhetsförutsättningar i Finland. Dessutom identifierar vi lagstiftningsområden som behöver uppdatering.

Höjdpunkter under 2022



1.

Vi sammanförde nätverk som är centrala för dataekonomins utveckling vid samma bord och tog fram en gemensam nationell vision om en rättvis dataekonomi.

2.

Vi samlade erfarenheter av datadelning från både Finland och Europa och utvecklade verktyg och modeller som främjade detta för olika ekosystems behov. Dessutom uppmunttrade vi företag till att komma med idéer till databaserade lösningar till exempel på utmaningar i anknäytning till en grön omställning.

3.

Vi stärkte Finlands tankeledarskap på EU-nivån. Sitra koordinerade till exempel mellan 26 europeiska länder ett samarbete där man skapar spelregler och lagstiftning för delning av hälsodata mellan EU-länder.

DET HÄR PÅSKYNDADE VI

**DATAEKONOMINS
FRAMGÅNGSSAGOR
BYGGER PÅ SAMARBETE**

VAD? En nationell vision för rättvis dataekonomi som berättar i vilka områden det behövs förändringar för att Finlands konkurrenskraft ska kunna bli starkare och för att hitta nya tillväxtkällor.

MED VEM? I arbetet med ställningstagandet deltog under ledning av Sitra över hundra representanter, såsom Business Finland, Finlands Näringsliv, Kommunförbundet, Kommunikationsministeriet, undervisnings- och kulturministeriet, Suomen startup-yhteisö, Företagarna i Finland, VTT, Teknologiindustrin, arbets- och näringsministeriet och finansministeriet.

VAD BEHÖVS? För att uppnå målet behövs människoorienterade tjänster, förnyelse av affärsverksamheten med data, EU-påverkan, mer kompetens om dataekonomin, infrastruktur för datadelning samt nya finansieringsmodeller och riktade investeringar.

HUR? De instanser som har tagit fram ställningstagandet har förbundit sig till att arbeta för att förnya Finland med hjälp av dataekonomin.

VAD FÖLJER HÄRNÄST? Under våren 2023 utarbetas en vägkarta för dataekonomin. I den definieras indikatorer som kan användas till att följa upp och verifiera utvecklingen.

DET HÄR TESTADE VI

**KAN MAN SPARA ENERGI
MED HJÄLP AV DATA?**

VAD? Datadriven lösning för energihantering – lösningssökande

HUR? Med hjälp av en ansökningsomgång som är öppen för alla söker vi sådana produkter och tjänster som bidrar till energibesparing och som använder data för detta. Ansökningsomgången genomfördes i oktober–november 2022.

MÅL? Vi hjälper hushåll, små företag och husbolag att spara el eller värme och främjar företagens databaserade produkt- och serviceförsök.

MED VEM? Vi utsåg utgående från urvalskriterier som angavs på förhand åtta pilotprojekt bland över 40 ansökningar. I projektet deltar såväl mobilapplikationer som underlättar energibesparing som effektivisering av ventilation och optimering av solpaneler. Vi finansierar varje pilotprojekt med högst 15 000 euro. Dessutom erbjuder vi expertstöd.

VAD FÖLJER HÄRNÄST? Till andra fasen väljs högst tre bästa lösningar och vi sparrar dem under våren 2023.

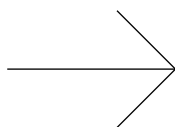
DEMO- KRATI OCH DEL- AKTTIGHET



Varför är temat viktigt?

Kampen mellan demokratier och auktoritära system har eskalerat. Indikatorerna för global demokrati har sjunkit till samma nivå som under 1989. Även om Finland hör till en av världens starkaste demokratier, prövar de kriser som prövar världen även Finlands förmåga att lösa saker demokratiskt och rättvist. Demokratin behöver också både försvarare och förnyare.





Styrka av
delaktighet!



Vad gör Sitra?

Vi främjar demokratiinnovationer och stärker medborgardeltagandet. En prioritering är att kompetens kopplas allt starkare till olika skeden av beslutsfattande.

Ett annat mål är att bättre använda digital makt och sätten att påverka som stöd för demokratin. En ny slags mediemiljö med sina algoritmer utgår från data och förutsätter digital kompetens. Vi skapar förståelse av förändringen av informationsmiljön, teknik- och informationskompetens samt dess koppling till demokratins hållbarhet.

Demokratin behöver försvarare och förnyare

I Finland skedde en historisk förvaltningsreform, då 21 välfärdsområden inledde sin verksamhet i början av 2023. Vi har stött nya områden i deras utveckling och förnyelse av den lokala demokratin. I Demokrati-temagruppen, som Sitra har ledningsansvaret för, togs tillsammans fram mallar för program för områdenas deltagande samt för nedteckningar av deltagande enligt förvaltningsstadgan. Åtminstone 17 områden har meddelat att de ska ta fram ett separat program för deltagandet. Därmed skapas förutsättningar för

Medborgarnas och beslutsfattarnas uppfattningar om meningsfulla sätt att delta skiljer sig från varandra. Medborgarna önskar anonyma, lätta och digitala sätt, när däremot beslutsfattarna föredrar fysiska möten.

invånarna, användarna av tjänster och personalen att påverka saker som är betydelsefulla för dem. Dessutom öppnade vi för välfärdsområdena en finansieringsansökan för demokratiförsök. Dessa planeras med nio områden.

Enkätundersökningen Demokraattiset osallistumismahdollisuudet Suomessa (Demokratiska möjligheter till delaktighet i Finland), som genomfördes av Sitra, erbjuder nationell och regional information om hur medborgare och beslutsfattare vill utveckla delaktighet på olika förvaltningsnivåer. Det finns en vilja att delta, men medborgarnas och beslutsfattarnas uppfattningar om meningsfulla sätt skiljer sig från varandra. Medborgarna önskar anonyma, lätta och digitala sätt att delta, när däremot beslutsfattarna föredrar fysiska möten.

Vi utredde även hur beslut om EU-lagstiftning fattas i Finland och vilka möjligheter medborgarna har att följa upp och påverka EU-frågor. En grundlig genomlysning visade att vi skulle göra klokt i att mer ta efter EU:s öppenhets- och delaktighetsverktyg. Vi jämförde även verktyg i anslutning till öppenhet och Finlands lagstiftningsprocess med verktygen i fem vägledarländer, dvs. Frankrike, Kanada, Brasilien, Chile och Israel. Jämförel-

sen visade att Finland i synnerhet bör utveckla riksdagens öppenhet.

Under hösten väckte vi debatt om möjligheten till en minoritetsregering i Finland. Utgående från utredningsarbetet föreslog vi att det är klokt att på förhand förbereda sig inför möjligheten till en minoritetsregering. Därmed säkerställs att Finland inte drivs in i ett tillstånd av alternativlöshet ens om det visar sig vara besvärligt att bilda en majoritetsregering.

Digital kompetens ska bli en medborgarfärdighet

Förhållandet mellan den tekniska utvecklingen och demokrati har blivit ett viktigt diskussionsämne både hos oss och ute i världen. Sitras utredning Digital makt visade att koncentrationen av data och den digitala makten till några företagsjättar utgör ett direkt hot mot demokratin. Vi undersökte med hjälp av 15 testpersoner på vilka olika sätt man försöker påverka beslutsfattare med hjälp av data som samlats om dem. I ett arbetspapper som vi gav ut under hösten beskriver vi hur makt har överförts från traditionella medier till olika digitala plattformar, till exempel sociala medier, och vad som är följderna av detta.

Även bekämpning av desinformation är centralt för demokratin. Det behövs också mer informationskompetens på alla nivåer i samhället. Vi finansierade en handbok om digital informationskompetens som producerades av Faktabaari, en medborgarorganisation som specialiserar sig i faktagranskning. I fråga om sin omfattning är handboken den första i sitt slag i Finland.

Vi vill främja en bred samhällsdebatt om demokratin och dess eventuella utvecklingsriktningar. I anknytning till detta besökte en del av de främsta finländska författarna skolor i olika delar av Finland för att diskutera demokratis betydelse med eleverna. Dessa möten, som genomfördes tillsammans med Läscentrum, utgick från novellsamlingen

Sitra vill främja en bred samhällsdebatt om demokratin och dess eventuella utvecklingsriktningar.

”2040 – tarinoita demokratian tulevaisuudesta” som uppstod på initiativ av Sitra.

Under 2022 har vi dessutom tolkat globala rapporter om det smalare livsrummet för demokratin, ökat förståelsen av önskemål och behov som gäller medborgarnas delaktighet samt tagit internationell spetskompetens till Finland.

Blicken mot 2023

Vi testar nya slags metoder för resonerande demokrati och Polis-diskussionsplattformen som fungerar på nätet och lämpar sig väl för att lösa samhällsproblem. Vi stöder åtminstone nio välfärdsområden i deras försök som gäller deltagardemokrati. Dessutom finansierar vi Åbo Akademis Medborgarparlament-försök som är betydelsefullt även internationellt och som genomför Finlands första medborgarpanel som ordnas som stöd för riksdagens beslutsfattande.

Vi utreder förutsättningarna att förbättra hela lagstiftningsprocessens transparens och följbahret samt att öka människors deltagande. Sitra deltar i att genomföra en prototyp för en deltagande- och uppföljningstjänst under våren 2023. Vi producerar även en handbok om en öppen, diskuterande och medborgarorienterad lagstiftningsprocess.

Vi fortsätter att arbeta för att förbättra människors digitala autonomi: vi finansierar en nya generationens öppen valkompass och ett utbildningsprogram för journalister med invandrarbakgrund samt söker lösningar som utgår från samarbete för bekämpning av desinformation. Dessutom söker vi sätt att motverka nättrakasserier och för att förbättra digitala demokratifärdigheter hos finländare i alla åldrar.

Höjdpunkter under 2022



1.

Vi utvecklade grunder för invånardeltagande för välfärdsområdena. I Demokrati-temagruppen, som Sitra har ledningsansvaret för, utvecklades tillsammans mallar för program för områdenas deltagande samt för nedteckningar av deltagande enligt förvaltningsstadgan.

2.

Vi kartlade medborgarnas och beslutsfattarnas tankar om hur människor i framtiden vill delta i beslutsfattande. Dessutom genomlyste vi hur beslut om EU-lagstiftningen fattas i Finland och hur man kan öka öppenheten och den strategiska karaktären.

3.

I projektet Digital makt undersöktes med hjälp av 15 testpersoner om beslutsfattare kan påverkas med hjälp av data som samlats om dem. Dessutom finansierade vi en handbok om digital informationskompetens som hör till de första i Finland.

VI UTREDDE

DATA ÄR MAKT OCH KAN ANVÄNDAS TILL ATT PÅVERKA BESLUTSFATTARE

VAD? Utredningen Digivallan jäljillä.

VAD? Vi testade hur persondata om samhällsliga beslutsfattare och påverkare samlas, delas och används på nätet.

HUR? Deltagarna använde testtelefoner med en uppföljningsapp. Dessutom lämnade de informationsbegäranden till företag angående data som gäller dem själva. Data samlades under hösten 2021 och vintern 2022 och de analyserades av Hestia.ai.

VAR? I Finland, Italien, Irland och Storbritannien.

MED VEM? I projektet ingick femton testpersoner, dvs. riksdagsledamöterna **Anders Adlercreutz**, **Atte Harjanne**, **Markus Lohi**, **Tom Packalén** och **Sari Taunus**, europaparlamentarikerna **Miapetra Kumpula-Natri** och **Sirpa Pietikäinen**, journalisterna **Mark Scott** och **Niclas Storås**, representanterna för Europeiska unionen **Leïla Chaïbi**, **Filomena Chirico** och **Christian D’Cunha** samt verkställande direktör **Stéphane Duguin**, statssekreterare **Dan Koivulaakso** och överombudsman **Jyrki Katainen**.

DEN CENTRALA OBSERVATIONEN?

Mycket makt, som inte är transparent, har koncentrerats till dataplattformsbolag. Beslutsfattarna eller medborgarna har ingen utsikt till vilka data som samlas om dem, till vem de säljs och hur de används. Till och med ett besök i en närbutik kan bidra till insamlade data. Data möjliggör profilering av beslutsfattare och försök att påverka dem.

LÄRDOMAR? Människors grundläggande rättigheter till egna data ska ökas, liksom även möjligheterna att agera i frågor som gäller data.

Läs mer: [Digital makt](#)

Sitramedarbetare och utveckling av verksamheten

FRAMTIDSARBETE är samarbete som förutsätter många färdigheter: förmågan att tänka och föreställa sig framtider, förmågan att kavla upp ärmarna och ta itu med arbete samt ett brinnande iver och entusiasm över att få bygga upp morgondagens framgångsrika Finland och inspirera intressentgrupper till att delta i arbetet.

Ny kompetens och nya Sitramedarbetare i nya projekt

Sitra är en expertorganisation, vars högutbildade förändringsaktörers varierande bakgrunder är villkoret för ett lyckat arbete. Sitramedarbetarna har traditionellt en hög utbildningsnivå: i slutet av 2022 hade 91 procent en högskoleexamen (omfattar yrkeshögskoleexamen) och 24 personer hade också en licentiat- eller doktorsexamen. Medelåldern var cirka 45 år och åldersfördelningen var bred.

Vi inledde under temana Hållbarhetslösningar och Demokrati och delaktighet de senaste tre projekten baserat på Sitras strategi som uppdaterades 2020. Under året avslutades fem projekt som hade fokuserat på tidigare prioriteringsområden. I slutet av året utfördes Sitras framtidsarbete i 16 projekt eller team, varav i tre ingick EU-projektarbete. Förutom dessa finns det sammanlagt sju team som fokuserar på kommunikation och samarbetsrelationer, gemensamma tjänster och juridik. Placeringsteamet däremot möjlig-

gjorde framtidshusets finansiering och verksamhet med sin starka placeringskompetens.

Då projektportföljen förnyades behövde vi ny slags expertkompetens till Sitra. Under året fick vi 49 nya Sitramedarbetare och 39 lämnade Sitra. Under rapportåret varierade antalet Sitramedarbetare, motsvarande totalt 177 årsverken. Eftersom arbetet är projektbaserat är en betydande andel av anställningsförhållanden temporära.

Till Sitras projekt rekryteras alltid de bästa experterna på området och i ett team arbetar vanligen 5–10 personer. Till exempel ordnas världens ledande evenemang om cirkulär ekonomi, WCEF, av ett team på sju personer.

För att vi ska lyckas med att genomföra samhällsförändringar som bygger upp Finlands framtid måste vi också utveckla våra egna tillvägagångssätt.

Engagerade och motiverade Sitramedarbetare är den bärande kraften i vårt experthus. Under 2022 fastställde vi gemensamma verksamhetsprinciper, vars mål är att varje

Sitramedarbetare kan känna att deras arbete är betydelsefullt, motiverande och väl lett. Alla kan också växa och utvecklas professionellt och stärka sitt välbefinnande som en del av en fungerande arbetsgemenskap. För att säkerställa en jämlik arbetstagarupplevelse och för att integrera våra värderingar i vardagen fastställde vi principer för ledarskap som tillämpas i alla ledningsuppgifter.

Våra satsningar på personalens upplevelse av Sitra syntes också i personalundersökningens resultat som förbättrades avsevärt. I synnerhet berömdes omsorgen om personalens välbefinnande under coronatiden och det arbete som de närmaste cheferna utförde.

Framgång förutsätter kontinuerligt lärande

För att vi ska lyckas med att genomföra samhällsförändringar som bygger upp Finlands framtid måste vi också utveckla våra egna tillvägagångssätt. Sitras strategi för kontinuerlig utveckling, som utarbetades tillsammans, blev färdig. Vi identifierade i den att förutom en bra arbetstagarupplevelse är kritiskt viktiga

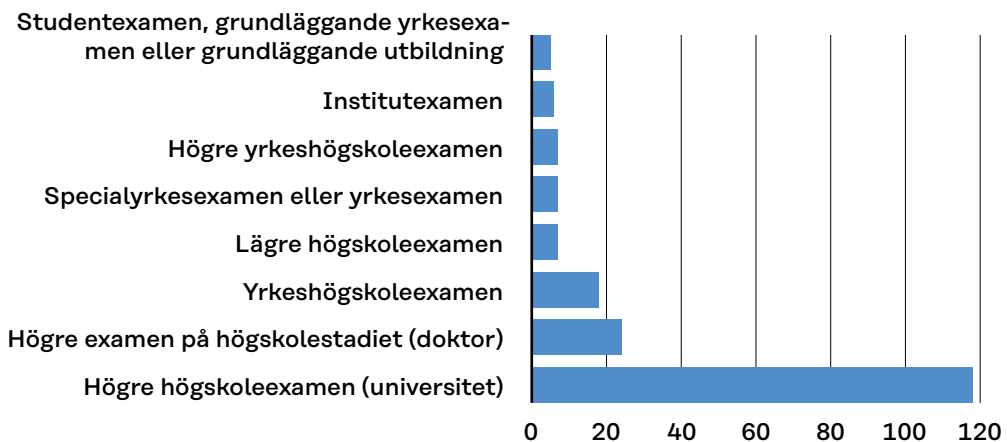
förutsättningar för att vi ska lyckas att Sitra och Sitramedarbetarna har förmågan att genom sitt arbete uppnå effektivitet samt att vi också beaktar innehållen i Sitras teman i vårt eget arbete.

För att styra den kontinuerliga utvecklingen startade vi ett utvecklingsforum som kopplar samman de medarbetare som representerar alla kompetensområden i vårt framtidsarbete och som har en stark vilja, kompetens och omfattande perspektiv på Sitras verksamhet och utveckling av den.

Vi stödde lyckat genomförande av påverkansarbete genom vidareutveckling av Sitra Impact-angreppssättet samt genom att sparra nya team till att fastställa strategiorienterade förändringshistorier, målsättningar och indikatorer. Sitra Impact är en systematisk modell för ledning och utvärdering av effektivitet och för ändamålsenlig användning av olika förändringsmetoder i projektarbete.

Vi genomförde även konceptutveckling för att skapa Sitra Akademi-inlärningsmiljön och för att stärka hanteringen av intressentgrupper. Vi inledde en reform av praxisen och

Utbildningsbakgrund (högsta avlagda examen) 31.12.2022



systemen för personalledning för att stärka Sitras enhetlighet och ett enhetligt ledarskap.

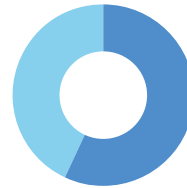
Enligt Hållbarhetslösningar-temats mål fortsatte vi att utveckla ansvarsrapporteringen om vår placeringsverksamhet samt åtgärder vars syfte är att minska koldioxidavtrycket och det ekologiska fotavtrycket för vår verksamhet. Vi beaktar principerna för rättvis datadelning i Sitras verksamhet bland annat genom att förbjuda användningen av TikTok. Vi uppdaterade minimikraven i Sitras etiska uppförandekod (code of conduct) och satsade på informationssäkerhet och dataskydd samt intern utbildning om dem.

Sitra Impact är en systematisk modell för ledning och utvärdering av effektivitet och för ändamålsenlig användning av olika förändringsmetoder i projektarbete.

De snabba ändringarna av världssituationen betonade betydelsen av att stärka välbefinnande i vardagen och trygghetskänslan. Efter coronaåren, då vi arbetade på distans, satsade vi på meningsfulla möten för att bidra till en inspirerande ny vardag och stärka arbetskulturen. Vi återvände till de renoverade lokalerna i Gräsviken. Lokalerna lämpar sig nu bättre än tidigare för arbete på flera ställen, och det är lätt för människor att mötas och arbeta tillsammans i dem. I renoveringen användes så mycket återvunna material som möjligt och befintliga möbler.

Anställningsförhållandenas karaktär

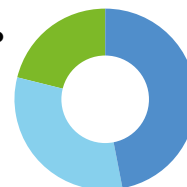
Visstidsanställning
43 %



Tillsvidareanställning
57 %

Anställningsförhållandenas längd i år

över
10 år
21 %



4–10 år
32 %

mindre
än 3 år
47 %

Placeringsverksamhet

SITRA FRAMTIDSARBETE finansieras med avkastning på placeringskapital. Egendomen baserar sig på det grundkapital, som Sitra tidigare fick från Finlands Bank och riksdagen, och som vi förvaltar ansvarsfullt och med syftet att uppnå avkastning.

2022 var ett rätt exceptionellt år på placeringsmarknaden, eftersom både aktie- och räntemarknaden i allmänhet gav förlust. För att minska inflationen höjde centralbankerna sina styrräntor betydligt snabbare än förväntat, vilket fick marknadsräntorna att öka kraftigt och aktiemarknaden att sjunka. På grund av den höga inflationen var i synnerhet realavkastningen betydligt negativ.

Sitra får inte pengar ur statsbudgeten. Vårt arbete finansieras med avkastningen från placeringar.

Även Rysslands attack mot Ukraina och energikrisen som följde av detta samt Kinas strama coronastrategi försämrade de ekonomiska utsikterna och samtidigt utvecklingen på placeringsmarknaden.

Trots den globala ekonomiska nedgången höll sig sysselsättningen både i USA och Europa på en rekordartad god nivå, och det syntes ingen omfattande nedgång i företagens resultat.

I slutet av året uppgick marknadsvärdet på Sitras placeringar till 941 miljoner euro (1107 milj. euro 31.12.2021). Under året gav placeringarna en avkastning på -6,4 procent (portföljens jämförelseindex -7,4 procent).

Aktieportföljen gav en avkastning på cirka -20,7 procent, ränteplaceringarna -5,7 procent och de övriga placeringarna 17,0 procent. Den genomsnittliga avkastningen för placeringarna under fem år var 6,4 procent.

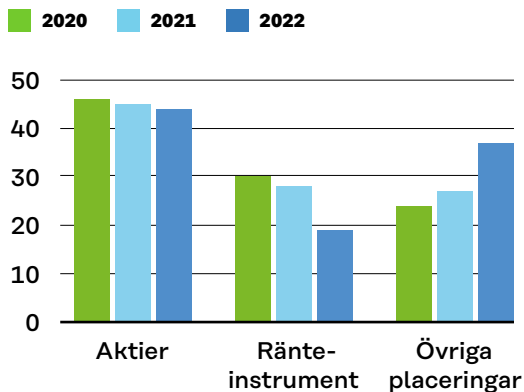
I januari redovisade Sitra 66,7 miljoner euro till Statskontoret. Beloppet var den sista delbetalningen av Sitras engångsinsats på totalt 100 miljoner euro till de finländska universitetens kapital. Betalningen finansierades huvudsakligen med försäljning av ränteplaceringar.

Vid årsskiftet var fördelningen av Sitras placeringsportfölj följande: aktier 44 procent (45 procent), ränteplaceringar 19 procent (28 procent) och övriga placeringar 37 procent (27 procent). Vikten av övriga placeringar ökade under året nära den långsiktiga målnivån. Värderingarna av dess huvudsakligen icke-likvida placeringar utvecklades positivt under året, när däremot värderingarna av likvida aktie- och ränteplaceringar minskade.

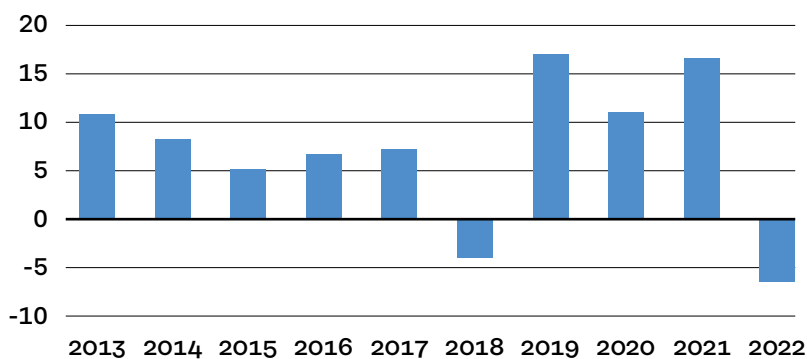
Placeringar och ansvarsfullhet

Sitra placerar sina tillgångar på ett ansvarsfullt sätt och eftersträvar avkastning. Sitra har förbundit sig till de principer för ansvarsfulla placeringar som understöds av FN (PRI, Prin-

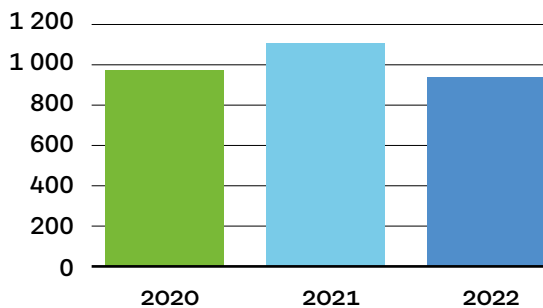
Placeringsallokering, %



Avkastning på placeringar 2013–2022, %



Placeringstillgångarnas marknadsvärde, milj. e



principles for Responsible Investment) och den så kallade Global Compact-principen.

För Sitra innebär ansvarsfulla placeringar att man vid alla placeringsbeslut utöver avkastningen och riskerna även beaktar faktorer i anslutning till miljön, det sociala ansvaret och god förvaltnings sed (ESG). Det praktiska genomförandet av ansvarsfulla placeringar utgår från Sitras anvisningar för ansvarsfull placeringsverksamhet som uppdaterades senast 2022. I uppdateringen lades särskild vikt vid valet av kapitalförvaltare och urvalskriterierna.

Under 2022 uppdaterade vi även klimatstrategin för Sitras placeringar. Målet är en koldioxidneutral placeringsportfölj senast 2035. Delmålen är följande: under 2025 är placeringarnas koldioxidintensitet minst 50 procent lägre och under 2030 minst 75 procent lägre än under jämförelseåret 2020. Dessutom ska alla nya placeringsobjekt under 2025 ha ett koldioxidneutralitetsmål.

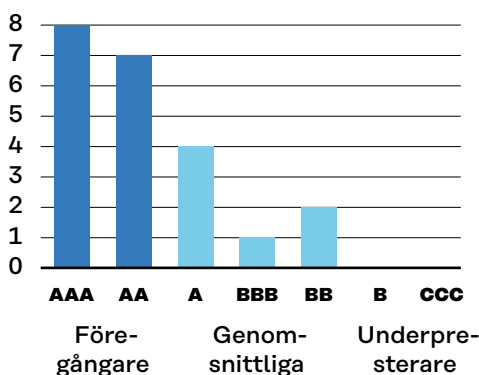
Sitra rapporterar årligen om praxis och åtgärder för ansvarsfull placeringsverksamhet till PRI som även utvärderar rapporterna. PRI

Vi uppdaterade Sitras klimatstrategin för placeringar. Målet är en koldioxidneutral placeringsportfölj senast 2035.

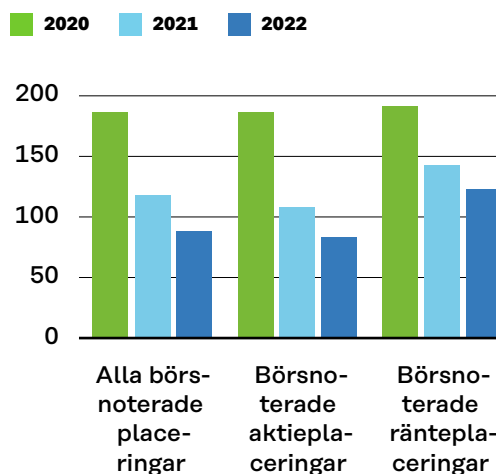
förnyade både sin rapporteringsram och poängsystem under 2021. Enligt det nya systemet fick Sitras funktioner fyra stjärnor av fem i alla delområden.

Även analysbolaget MSCI utvärderade Sitras fondplaceringar under 2022. Betyget för hela portföljen var AA liksom under föregående år. Den största delen av de fonder som har valts till Sitras portfölj har klassificerats som ESG-föregångare, och det fanns inga fonder som klassificeras som svaga. Kolrisken för placeringar, som mäts med hjälp av kolinintensitet, minskade under året med cirka 25 procent till 90 ton (CO₂e) per miljoner euro i omsättning.

Fondernas ESG-klassificeringar, st



Placeringarnas koldioxidrisk (tCO₂e/omsättning, milj. e)



Ekonomi

BUDGETEN för Sitras ordinarie verksamhet varierar årligen och är cirka 30 miljoner euro. Verksamheten finansieras med avkastning från placeringsverksamheten. Intäkterna från placeringsverksamhet uppgick under 2022 till sammanlagt 40,6 miljoner euro och kostnaderna för placeringsverksamheten till 11,6 miljoner euro.

Över en tredjedel av Sitras projektkostnader utnyttjades till pilotprojekt på olika håll i Finland.

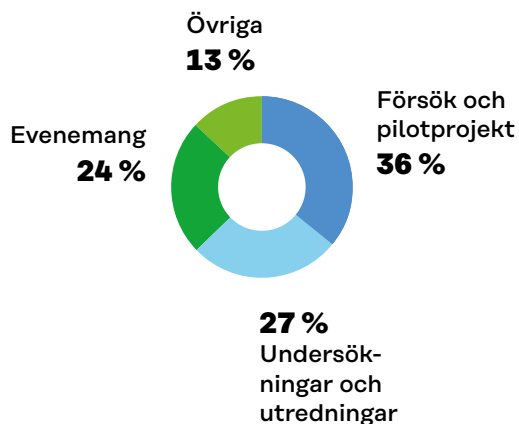
Balansomslutningen var 708 miljoner (772 milj. euro 31.12.2021), och räkenskapsperiodens underskott var 66,9 miljoner euro (2021 års överskott: 65,5 milj. euro).

Under 2022 var kostnaderna för den ordinarie verksamheten 97,8 miljoner euro. Beloppet omfattar en engångsinsats på 66,7 miljoner euro för kapitalisering av universiteten. Engångsinsatsen andra och sista post betalades 2022. Utan engångsinsatsen var kostnaderna för den ordinarie verksamheten 31,1 miljoner euro (34,1 milj. euro).

Sitra deltog under 2022 i tre projekt som finansierades delvis eller helt av Europeiska unionen. Dessa var TEHDAS-projektet (Joint Action Towards the European Health Data Space) som en del av Sitras Hälsodata 2030-projekt, PSLifestyle-projektet (Co-Creating Positive and Sustainable Lifestyle Tool with and for European Citizens) samt DSSC-projektet (Data Spaces Support Centre) som en del av Sitras Gaia-X-projekt.

I Sitras roll att koordinera TEHDAS- och PSLifestyle-projekten ingår även koordination av EU-finansiering till andra partner som

Fördelningen av Sitras projektkostnader 2022



deltar i projekten. I resultaträkningens intäkter samt andra utgifter ingår en finansiering om 0,6 miljoner euro som har betalats till utomstående finansieringspartner. Andelen EU-finansiering som stannar hos Sitra var 0,3 miljoner euro i resultatet för 2022. Dessutom ingår i intäkterna en finansieringsandel på 0,7 miljoner euro från samarbetspartner som gäller WCEF-evenemanget.

De största kostnadsposterna för Sitras ordinarie verksamhet utan engångsinsatsen var personalkostnader (16,5 miljoner euro), finansieringsverksamhet (4,3 miljoner euro) och experttjänster (4,4 miljoner euro). Kostnaderna minskade jämfört med föregående år med sammanlagt 3,1 miljoner euro. Personalkostnaderna ökade med 0,4 miljoner euro i och med nya projekt och de övriga kostnaderna minskade med 3,5 miljoner euro. Minskningen berodde främst på finansieringen av EU-projekt som koordineras av Sitra: under 2021 utbetalades finansiering på 3,0 miljoner euro och under 2022 0,6 miljoner euro. Projektkostnaderna uppgick under 2022 till sammanlagt 8,0 miljoner euro (10,1 milj. euro). Av dem användes 54 procent, dvs. 4,3 miljoner euro direkt för projektfinansiering, och 46 procent, dvs. 3,7 miljoner euro för anskaffningar som främjar projekten. Projektkostnaderna och inköpsfakturorna ges årligen ut på Sitras webbplats.

Förvaltning

Styrelsen

Sitras styrelse sammanträdde åtta gånger under 2022. I slutet av året var styrelseledamöter kanslichef **Anita Lehtikainen** (ordförande), livskraftschef vid MTK **Päivi Nerg** (vice ordförande), president **Tarja Halonen**, rektor **Keijo Hämäläinen**, DI, pol.mag. **Jorma Ollila** samt understatssekreterare **Petri Peltonen**. Styrelsens sekreterare var Sitras tf chefsjurist **Ruija Rantala-Saajo**.

Styrelsens revisionsutskott sammanträdde tre gånger. I slutet av året var dess medlemmar Päivi Nerg (ordförande), Keijo Hämäläinen och Petri Peltonen.

I början av 2023 lämnade Päivi Nerg styrelsen och understatssekreterare **Susanna Huovinen** började som ny styrelseledamot.

Styrelsen bereder och föredrar ärenden som förvaltningsrådet ska besluta om och ansvarar för fondens allmänna ledning.

Förvaltningsrådet

Förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger under 2022. Dessutom ordnades kvällsskolor där man fördjupade sig i Sitras innehållsmässiga arbete.

I slutet av året var riksdagsledamöterna **Tarja Filatov** (Sdp) (ordförande), **Riikka Purra** (Sannf) (vice ordförande), **Maria Guzenina** (Sdp), **Janne Heikkinen** (Saml), **Eveliina Heinäluoma** (Sdp), **Katja Hänninen** (VF), **Markus Lohi** (C), **Veijo Niemi** (Sannf), **Pirkka-Pekka Petelius** (Gröna), **Joakim**

Strand (SFP), **Sari Tanus** (KD), **Anu Vehviläinen** (C) och **Anne-Mari Virolainen** (Saml) förvaltningsrådets medlemmar. Vicehäradshövding **Anton Mäkelä** var förvaltningsrådets sekreterare. I början av 2023 började Sitras äldre rådgivare **Jorma Jaalivaara** (jur.kand., VH, LL.M.) arbeta som sekreterare.

Förvaltningsrådets uppgift är att övervaka Sitras förvaltning och besluta om verksamhetsprinciperna.

Revisorer

Följande personer valda av riksdagen var Sitras revisorer i slutet av år 2022: ordförande **Mika Kari**, (Sdp), **Jukka Kopra**, (Saml) (ersättare Jukka Mäkynen, Sannf), **Katri Kulmuni**, (C) (ersättare Raimo Piirainen, Sdp), CGR **Lotta Kauppila** (ersättare CGR Hannu Riippi) och CGR **Timo Tuokko** (ersättare CGR Anna Lind). CGR Lotta Kauppila var revisorerernas sekreterare.

BDO Oy var Sitras biträdande revisor och CGR, OFGR **Tiina Lind** var huvudansvarig revisor.

Intern kontroll

Intern kontroll är en del av Sitras interna förvaltning och tillsynssystem. Den stödjer den operativa ledningen i att nå målen genom att ge rekommendationer för att utveckla verksamhetssätten. Den interna kontrollen utvärderar även ändamålsenligheten och resultaten

för Sitras tillsyns-, lednings- och förvaltningsprocesser och riskhantering samt hur god förvaltningssed förverkligas.

För Sitras interna kontroll svarade KPMG Oy Ab som upphandlats och utlokaliseras genom förvaltningsrådets beslut. Den huvudansvariga revisorn var CIA, CCSA, CRMA

Harri Leppiniemi.

Under 2022 kontrollerades Sitras interna och externa kommunikation samt EU-samarbetet och samarbetsprojekt. Under 2023 kontrolleras Sitras övergripande säkerhetshandling samt hantering av verksamhetens kontinuitet.

Riskhantering

Riskhantering är en del av Sitras interna kontroll och goda förvaltning. Med hjälp av riskhantering stöds måluppfyllelse, tryggas en kontinuerlig, störningsfri och säker verksamhet samt bevarandet av fondens verksamhetsbetingelser.

Riskhanteringsmål, ansvarsfördelning och roller samt hur risker identifieras, bedöms och följs upp i Sitra definieras i principerna för riskhantering som fastställts av styrelsen. Riskerna har klassificerats i tre grupper som är strategiska, operativa och ekonomiska risker. Riskhanteringsläget rapporteras två gånger om året till Sitras ledningsgrupp och minst en gång om året till Sitras styrelse.

Sitras styrelse, revisionsutskott och högsta ledning övervakar med hjälp av den interna kontrollen att riskhanteringen genomförs i enlighet med principerna för riskhantering och beslut som fattats.

BOKSLUT

2022

Resultaträkning	52
Balansräkning	53
Finansieringsanalys	54
Principer för upprättande av bokslutet	55
Noter till resultaträkningen och -balansräkningen	56
Underskrifter till styrelsens -verksamhetsberättelse och bokslutet	66
Revisionsanteckning	67

RESULTATRÄKNING

EUR		Utfall 2022	Utfall 2021
Ordinarie verksamhet			
Intäkter	1	1 867 982,14	3 260 900,56
Kostnader			
Personalkostnader	2	-16 522 415,47	-16 108 052,42
Avskrivningar		0,00	0,00
Övriga kostnader	3	-81 251 756,19	-18 029 896,85
		-97 774 171,66	-34 137 949,27
Överskott/Underskott		-95 906 189,52	-30 877 048,71
Placeringsverksamhet			
Placeringsverksamhetens intäkter	4	40 605 670,34	97 435 070,81
Placeringsverksamhetens kostnader	5	-11 597 362,45	-1 056 456,67
		29 008 307,89	96 378 614,14
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)		-66 897 881,63	65 501 565,43

BALANSRÄKNING

EUR		Utfall 2022	Utfall 2021
Aktiva			
Bestående aktiva			
	Materiella tillgångar	6 123 209,95	158 501,44
	Placeringar	7 696 728 021,88	765 994 762,61
	Bestående aktiva totalt	696 851 231,83	766 153 264,05
Rörliga aktiva			
	Kortfristiga fordringar	8 2 271 024,04	1 282 659,67
	Kassa och bank	8 562 587,07	4 668 021,67
	Rörliga aktiva totalt	10 833 611,11	5 950 681,34
Aktiva totalt		707 684 842,94	772 103 945,39
Passiva			
Eget kapital			
	Grundkapital	235 463 097,04	235 463 097,04
	Överskott/underskott från tidigare räkenskapsperioder	530 823 166,29	465 321 600,86
	Räkenskapsperiodens överskott/underskott	-66 897 881,63	65 501 565,43
	Eget kapital totalt	699 388 381,70	766 286 263,33
Främmande kapital			
	Kortfristigt främmande kapital	9 8 296 461,24	5 817 682,06
	Främmande kapital totalt	8 296 461,24	5 817 682,06
Passiva totalt		707 684 842,94	772 103 945,39

FINANSIERINGSANALYS

	2022	2021
UNDERSKOTT FÖR ORDINARIE VERKSAMHET	-95 906 190	-30 796 289
Fordringar som gäller ordinarie verksamhet 31.12.	507 059	-254 413
Fordringar som gäller ordinarie verksamhet 1.1.	254 413	230 940
Skulder som gäller ordinarie verksamhet 31.12.	7 200 814	5 632 922
Skulder som gäller ordinarie verksamhet 1.1.	-5 632 922	-5 325 156
Avskrivningar för ordinarie verksamhet	0	0
Kassaflöde från ordinarie verksamhet	-93 576 825	-30 511 996
Kassaflöde från verksamhet		
Kassaflöde från ordinarie verksamhet	-93 576 825	-30 511 996
Kassaflöde från verksamhet (A)	-93 576 825	-30 511 996
Kassaflöde från placeringar		
Fordringar som gäller placeringar 31.12.	-1 763 965	-1 028 246
Fordringar som gäller placeringar 1.1.	1 028 246	895 015
Skulder som gäller placeringar 31.12.	1 095 648	104 000
Skulder som gäller placeringar 1.1.	-104 000	0
Investeringar i placeringskapital	-70 954 060	-116 696 389
Försäljning av placeringar, intäkter och återföringar från kapitalfonder	165 886 987	145 280 707
Dividender	2 475 834	1 981 210
Övriga intäkter	199 492	196 298
Förvaltningskostnader för egendom	-392 791	-542 114
Kassaflöde från placeringar (B)	97 471 390	30 190 480
Förändring av likvida medel (A + B) ökning (+) / minskning (-)	3 894 565	-321 516
Likvida medel 1.1.	4 668 022	4 989 538
Likvida medel 31.12.	8 562 587	4 668 022
	-3 894 565	321 516

PRINCIPER FÖR UPPRÄTTANDE AV BOKSLUTET

Uppställning av bokslutet

Lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet 14 §: I fondens bokföring ska bokföringslagen (1336/1997) iakttas.

Bokslutet för 2022 har upprättats i enlighet med bokföringslagen och -förordningen.

Fondens räkenskapsår följer kalenderåret.

Som redovisningsform för resultaträkningen används resultaträkningsschemat för ideella sammanslutningar och stiftelser, och den utarbetas enligt 1 kap. 3 § i bokföringsförordningen. Redovisningsformen för balansräkningen är s.k. förkortad balansräkning.

Värderings- och periodiseringsprinciper

Pensionsutgifter

Pensionsskyddet för fondens personal sköts i utomstående försäkringsbolag. Pensionskostnaderna redovisas prestationsbaserat i bokslutet. Fonden har en frivillig tilläggs pensionsförsäkring som innehåller ålders-, invalid- och arbetslöshetspension samt dödsfallsersättning. Pensionsåldern är 65 år och pensionen fastställs utifrån den summa som sparats i försäkringen som 2022 utgjorde 3 procent av personens ArPL-inkomst för 2022.

Bestående aktiva och avskrivningar

Andelar i placeringsfonder och andra placeringar som ingår i grundkapitalplaceringar värderas enligt principen för lägsta värde antingen till ursprunglig anskaffningsutgift eller ett verkligt värde som är lägre än det. Det verkliga värdet för andelar i placeringsfonder och placeringsbundna försäkringspremier är det andelsvärde som fondbolaget meddelat (NAV = Net asset value). En uppskattning har gjorts om det verkliga värdet på lån utifrån låntagarens betalningsförmåga och i fråga om direkta fastighetsplaceringar utifrån kassaflöden.

Kapitalplaceringar i portföljföretag och kapitalfonder värderas till ursprunglig anskaffningsutgift eller ett lägre internt värderingsvärde än det. Det interna värderingsvärdet är baserat på portföljföretagens och kapitalfondernas egna rapporter och Sitras syn på deras kommande utveckling och kassaflöden.

Övriga bestående aktiva redovisas via balansräkningen till direkt anskaffningsutgift minskat med avskrivningar enligt plan. Anskaffningsgränsen för bestående aktiva som redovisas via balansräkningen är tiotusen euro.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN OCH BALANSRÄKNINGEN (1 000 EUR)

I noterna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen och balansräkningen.

Siffran vid varje not hänvisar till resultaträkningen och balansräkningen.

1 Intäkter

1 000 EUR	2022	2021
Publikations- och royaltyintäkter	0	0
Utomstående projektfinansieringsintäkter	1 016	220
Vidare tilldelning av utomstående projektfinansieringsintäkter	619	3 031
Övriga intäkter	233	10
Totalt	1 868	3 261

Finansieringsintäkterna innehåller EU-finansiering som tilldelats vidare via Sitra. Som projekt-koordinator svarar Sitra för att de belopp som utbetalas till deltagarna är korrekta samt vid behov för återbetalning av överskjutande belopp till EU.

2 Personalkostnader

1 000 EUR	2022	2021
Löner och arvoden	-13 520	-13 156
Pensionskostnader	-2 511	-2 435
Övriga lönebikostnader	-491	-517
Totalt	-16 522	-16 108

I personalkostnaderna ingår en frivillig tilläggspensionsförsäkring om 356 tusen euro.

I personalkostnaderna ingår ledningens löner och arvoden.

1 000 EUR	2022	2021
Förvaltningsrådet	-104	-104
Styrelsen	-54	-54
Överombudsmannen	-246	-246
Totalt	-405	-404

I personalkostnaderna för 2022 ingår ersättningar som betalats i arvode till utomstående experter (193 miljoner euro). Utomstående experter räknas inte med i antalet anställda.

Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden var 192 personer (179 under 2021). Det genomsnittliga antalet anställda under räkenskapsperioden 2022 var 177 (164 under 2021).

Det har inte förekommit närståendetransaktioner som avviker från normala affärstransaktioner.

3 Övriga kostnader

1 000 EUR	2022	2021
Frivilliga lönebikostnader	-137	-100
Personaltjänster	-919	-923
Lokalhyror och övriga lokalkostnader	-1 693	-1 417
ICT-utrustning och kostnader	-840	-871
Resekostnader	-522	-83
Representationskostnader	-81	-23
Experttjänster	-4 382	-6 786
Övriga driftskostnader	-68 334	-3 481
Finansieringsverksamhet	-4 344	-4 345
Totalt	-81 252	-18 030

I övriga driftskostnader för 2022 ingår 0,6 miljoner euro EU-projektfinansiering som tilldelats vidare via Sitra.

INTÄKTER, KOSTNADER OCH DERAS SKILLNAD (=RESTBELOPP) ENLIGT FUNKTION

1 000 EUR	2022	2021
Förutsägelse och strategi		
Funktionsnivå	-412	-1 201
Nationell förutsägelse	-395	-73
Bildning+	-453	-317
Strategi och utvärdering	-36	-4
Ekonomins framtid	-598	-65
Framtidens förnyare	-703	-47
Avslutade projekt	-200	-6
Totalt	-2 797	-1 713
Hållbarhetslösningar		
Temanivå	-816	-3 939
Global samverkan, Hållbarhetslösningar	-1 126	-654
Klimat- och naturlösningar	-990	-861
En hållbar vardag	-312	-550
Natur och vardag	-603	0
Natur och ekonomi	-471	0
Naturstärkande cirkulär ekonomi	-1 510	-943
PSLifestyle	-291	39
Avslutade projekt	-116	-498
Totalt	-6 236	-7 405

1 000 EUR	2022	2021
Rättvis dataekonomi		
Temanivå	-1 252	-2 210
Vägkarta för dataekonomi	-1 005	-85
Gaia-X Finland	-647	-177
Konkurrenskraft genom data	-1 055	-814
Hälsodata 2030	-1 571	-259
Avslutade projekt	-123	-1 202
Totalt	-5 653	-4 747
Demokrati och delaktighet		
Temanivå	-723	-751
Digital makt och demokrati	-589	0
Nya sätt att påverka	-1 088	0
Beslutsfattandet förnyas	-704	-3
Totalt	-3 104	-754
Samhällelig utbildning		
Funktionsnivå	-239	-1 956
Utbildning	-748	-79
Kompetensens tid	-705	-939
Framtidslaboratoriet	-858	-330
Totalt	-2 550	-3 304
Förnyelseförmåga		
Temanivå	-93	-982
Avslutade projekt	-2	-1 069
Totalt	-95	-2 052
Ledning	-67 918	-1 249
Juridik	-409	-936
Kommunikation och samarbetsrelationer	-1 142	-1 947
Gemensamma tjänster	-4 620	-5 544
Utvecklingsportfölj	-95	0
Placering	-1 288	-1 225
Totalt	-95 906	-30 877

Under 2022 omfattar projektspecifika siffror både personalkostnader och övriga kostnader. I jämförelseuppgifterna för 2021 har personalkostnaderna redovisats på funktions-/temanivån.

4 Intäkter från placeringar

1 000 EUR	2022	2021
Försäljningsvinster	12 108	54 914
Ränteintäkter	44	51
Dividendintäkter	2 476	1 981
Intäkter från fondplaceringar	22 137	30 652
Övriga intäkter	156	2 630
Uppskrivningar	3 685	7 207
Totalt	40 606	97 435

5 Kostnader för placeringar

1 000 EUR	2022	2021
Försäljningsförluster	-781	0
Arvoden för kapitalförvaltning	-393	-542
Övriga kostnader	-1	0
Nedskrivningar	-10 422	-514
Totalt	-11 597	-1 056

6 Materiella och immateriella tillgångar

Planenliga avskrivningstider för tillgångar som hör till bestående aktiva:

Övriga utgifter med lång verkningstid	linjär avskrivning	5 år
Ombyggnad av lokaler	linjär avskrivning	10 år
Maskiner och inventarier	linjär avskrivning	5 år
ICT-utrustning	linjär avskrivning	3 år

Anskaffningarna av anläggningstillgångar under räkenskapsperioden uppgick till 10 tusen euro (inga anskaffningar under 2021).

1 000 EUR	Bokfört värde 1.1.2022	Ökning	Minskning	Avskrivningar	Bokfört värde 31.12.2022
Materiella tillgångar					
Maskiner och inventarier	0	0	0	0	0
Aktier och andelar i anläggningstillgångar	9	0	-9	0	0
Övriga materiella tillgångar	149	10	-36	0	123
Totalt	159	10	-45	0	123

7 Placeringar

1 000 EUR	2022	2021
7.1 Andelar i placeringsfonder	503 512	596 448
7.2 Andelar i kapitalfonder	160 884	145 001
7.3 Övriga placeringar	30 041	22 493
7.4 Placeringar i portfölj företag	2 237	2 000
7.5 Innehav i andra bolag	54	54
	696 728	765 995

7.1 ANDELAR I PLACERINGSFONDER

Andelar i placeringsfonder	Hemort	Bokfört värde	Verkligt värde
Aktiefonder			
C Worldwide Emerging Markets	Luxemburg	12 234	12 234
Danske Invest Suomiosake IK	Finland	41 381	58 217
Evli Suomi Select B	Finland	11 501	16 935
Fondita Global Megatrends B	Finland	19 011	37 949
Handelsbanken Europa Index (A1 EUR)	Sverige	7 462	9 821
Impax Environmental Markets Euro A	Irland	23 027	51 993
JP Morgan Global Growth Fund X EUR	Luxemburg	35 668	49 215
JPM Emerging Markets Equity Fund I EUR	Luxemburg	31 518	40 098
OP-Suomi A	Finland	43 400	64 267
Schroder ISF Global Sustainable Growth	Luxemburg	51 119	53 288
SEB European Equity Small Caps	Luxemburg	18 885	18 885
Räntefonder			
Aktia Emerging Market Bond+ D	Finland	13 032	13 956
Bluebay Investment Grade ESG Bond Fund	Luxemburg	5 316	5 316
Danske Invest Emerging Markets Debt K	Finland	5 794	5 794
Danske Invest Samfundsränta K	Finland	41 209	41 209
Evli European High Yield B	Finland	13 965	16 165
LähiTapiola Företagsränta ESG A	Finland	5 149	5 149
OP-EMD Local Currency A	Finland	13 128	13 128
OP-Suomi A	Finland	18 792	18 792
SEB Global High Yield B	Luxemburg	13 685	15 978
SEB Microfinance Fund V	Luxemburg	59	73
SEB Microfinance Fund VII	Luxemburg	5 000	5 199
Övriga noterade placeringar			
BNP Paribas Fund III NV- Global Property Securities Fund	Nederländerna	9 296	9 296
Dasos Kestävä Metsä ja Puu III			
Erikoissijoitusrahasto (DFFIII)	Finland	4 992	5 335
eQ Yhteiskuntakiinteistö 1 T	Finland	18 076	21 279
Erikoissijoitusrahasto eQ Asunnot II	Finland	905	905

Andelar i placeringsfonder	Hemort	Bokfört värde	Verkligt värde
Special Investment Fund eQ PE XI US LP	Finland	5 723	6 325
UB Global REIT K	Finland	13 650	14 640
UB Metsä I	Finland	8 000	9 064
Ålandsbanken Bostadsfond Specialplaceringsfond C	Finland	12 534	13 781
		503 512	634 286

7.2 ANDELAR I KAPITALFONDER

Andelar i kapitalfonder	Hemort	Bokfört värde	Verkligt värde
Kapitalfonder			
AC Cleantech Growth Fund I Ky	Finland	0	274
Ardian ASF IX	Luxemburg	1	1
Ardian Co-Investment Fund V	Frankrike	4 550	6 560
Baltic Investment Fund III L.P.	Jersey	233	274
Bocap SME Achievers Fund II Ky	Finland	529	1 139
Bocap SME Achievers Fund III Ky	Finland	937	785
Boston Millennia Partners II L.P.	Delaware, USA	0	98
Bridgepoint Europe V	England	1 007	3 151
Bridgepoint Europe VI	England	3 717	5 859
Bridgepoint Europe VII	England	0	-2
CapMan Buyout X	Finland	476	1 002
CapMan Buyout XI	Finland	2 632	2 642
Capman Nordic Infrastructure II	Finland	0	-157
Capricorn Cleantech Fund	Belgien	675	772
Chrysalix Energy III Ltd	Delaware, USA	4 540	7 070
Circularity European Growth Fund I LP	England	1 556	2 291
Crescendo IV, L.P.	Delaware, USA	0	3
Environmental Technologies Fund 3 LP	England	3 123	3 918
Epiqus Kotouttaminen I Ky	Finland	432	431
EQT Mid Market Asia III Fund	Nederländerna	4 467	4 673
Evolver Fund I Ky	Finland	1 876	2 440
FIM Lapset ja nuoret I Ky	Finland	710	630
FIM Työllistäminen I Ky	Finland	587	600
Folmer Equity Fund I Ky	Finland	0	817
H.I.G. Advantage Buyout Fund	Delaware, USA	4 313	5 229
Hamilton Lane Club Fund IV	Luxemburg	3 367	4 658
Hamilton Lane Venture Capital Club Fund I	Luxemburg	949	1 136
HarbourVest Partners Co-Investment Fund V L.P.	Skottland	5 023	7 477
HarbourVest Partners Co-Investment Fund VI L.P.	Luxemburg	1 715	1 504
HealthCap VIII, L.P.	Delaware, USA	1 193	1 133
Inventure Fund II Ky	Finland	11	4 131
Inventure Fund III Ky	Finland	2 956	4 552
Inventure Fund IV Ky	Finland	702	618

Andelar i kapitalfonder	Hemort	Bokfört värde	Verkligt värde
Korona Fund III Ky	Finland	0	1 057
Korona Fund IV Ky	Finland	851	744
Life Sciences Partners 6 C.V.	Nederländerna	1 591	1 845
Life Sciences Partners 7	Nederländerna	484	387
Lifeline Ventures Fund I Ky	Finland	1 195	19 019
Lifeline Ventures Fund III Ky	Finland	2 305	18 342
Lifeline Ventures Fund IV Ky	Finland	2 928	3 931
MB Equity Fund V Ky	Finland	0	2 244
Nordia Rahasto Oy	Finland	1 427	2 572
Palvelurahasto I Ky	Finland	0	0
Power Fund III Ky	Finland	1 964	2 456
RG Growth Fund L.P. (tid. CapMan Russia Fund L.P.)	Guernsey	554	1 168
Sentica Buyout IV Ky	Finland	242	3 628
SET Fund II C.V.	Nederländerna	71	645
SET Fund III C.V.	Nederländerna	1 431	1 550
Social Impact Accelerator	Luxemburg	421	518
Spintop Investment Partners II AB	Sverige	294	794
Spintop Investment Partners III AB	Sverige	1 522	1 631
Standout Capital I AB	Sverige	330	1 560
Standout Capital II AB	Sverige	533	431
Vaaka Partners Buyout Fund II Ky	Finland	42	4 578
Vaaka Partners Buyout Fund IV Ky	Finland	752	699
Vendep Capital Fund II Ky	Finland	1 525	2 519
Ventech Capital V SLP	Frankrike	4 099	7 077
Verdane Capital IX (E) AB	Sverige	2 343	2 282
Verdane Capital VIII K/S	Danmark	1 064	3 047
Verdane ETF II SPV Ky	Finland	0	123
VisionPlus Fund I Ky	Finland	2 645	2 825
Fastighetsfonder			
Capman Nordic Real Estate FCP-SIF	Luxemburg	0	1 381
CapMan Nordic Real Estate Fund III	Luxemburg	2 402	2 550
Capman Nordic Real Estate II FCP-RAIF	Luxemburg	2 755	4 504
Dasos Timberland Fund II	Luxemburg	3 749	5 987
DEAS Property Fund Finland I Ky	Finland	8 205	8 479
European Opportunistic Property Fund V	Luxemburg	135	-56
EVLII Healthcare I Ky	Finland	3 476	5 195
ICECAPITAL Residential Property Fund I Ky	Finland	2 669	3 948
KKR Real Estate Partners Europe II (EUR) SCSp	Luxemburg	4 731	5 652
LähiTapiola Asuntorahasto Prime Ky	Finland	2 067	2 253
Northern Horizon Nordic Aged Care SCSp SICAV-SIF	Luxemburg	5 212	7 731
OP Toimitilakiinteistö Ky	Finland	2 923	2 999
Real Estate Debt and Secondaries Ky	Finland	267	276

Andelar i kapitalfonder	Hemort	Bokfört värde	Verkligt värde
Infrastrukturfonder			
BlackRock Global Infrastructure Solutions 3	Luxemburg	7 496	11 261
CapMan Nordic Infrastructure I	Luxemburg	3 779	5 131
FLAVEO III Energy SCS, SICAV-RAIF	Luxemburg	8 000	9 850
Global Renewable Power Fund III	Luxemburg	3 601	3 783
Impax New Energy Investors III LP	England	3 059	3 665
Impax New Energy Investors IV	Luxemburg	2 867	1 973
Lånekapitalfonder			
Armada Fund V	Finland	2 751	3 003
Bridgepoint Direct Lending II Unlevered SCSp	Luxemburg	3 686	4 154
Direct Lending Fund III	Luxemburg	4 107	4 382
NegaWatt Energiategohokkuusrahaso 2 Ky	Finland	58	72
		160 884	261 554

7.3 ÖVRIGA PLACERINGAR

	Hemort	Bokfört värde	Verkligt värde
Placeringsbundna försäkringar			
Mandatam Life kapitaliseringsavtal	Finland		
Mandatam AM Private Debt II E	Finland		7 302
Mandatam AM Private Debt III E	Finland		7 843
Mandatam AM Private Debt IV	Finland		4 323
Mandatam AM Private Debt V	Finland		2 352
Mandatam AM Direct Lending 2022 A	Finland		2 494
Mandatam AM Kansainväliiset Kiinteistöt III E	Finland		2 670
		23 119	26 984
OP-Livförsäkring kapitaliseringsavtal	Finland		
Infrastruktur-placeringskorg	Finland		12 338
LeaseGreen Group Oy lån 30.6.2025	Finland		354
Kontanter	Finland		470
		5 545	13 162
Fastighetsplaceringar			
Erottajan Pysäköintilaitos Oy	Finland	1 377	2 480
Övriga placeringar			
Leverator Oy kapitallån 8,162 %	Finland	0	0
Leverator Plc lån utan säkerhet 30.9.2024 8,162 %	Finland	0	0
		0	0
		30 041	42 626

7.4 PLACERINGAR I PORTFÖLJFÖRETAG

Sitras aktier, andelar och övriga placeringar	Omistus	Sijoitus
AW-Energy Oy	1 %	4 039
Kuntien Tiera Oy	0 %	3 600
MediXine Ltd	9 %	1 126
Naava Group Ab	4 %	623
Vivago Oy	39 %	4 622
Vivoxid Oy	38 %	5 243
Totalt		19 253
Placeringar i portfölj företag totalt		19 253
Kumulativ värdeförändring		-17 015
Bokfört värde		2 237

Som grund för det gängse värdet på kapitalfondsplaceringar tillämpas det senaste NAV-värdet som fonden meddelat justerat med kassaflödena mellan värdeberäkningsdagen och bokslutsdagen. Det bokförda värdet kan inte vara högre än det verkliga värdet om Sitra anser att det i det här skedet inte finns anledning att göra någon nedskrivning, till exempel om kapitalfonden är ny och den därför har ett lågt NAV-värde.

7.5 INNEHAV I ANDRA BOLAG

1 000 EUR		Placering	Värdeförändring	Bokfört värde
Namn	Sitra Management Oy	215	-161	54
Hemort	Finland			
Innehav	100 %			
Eget kapital	48			
Räkenskapsperiodens överskott/underskott	-3			

Sitra Management Oy:s senast fastställda bokslut är från 2021.

Via Sitra Management Oy har Sitra andelar i följande förvaltningsbolag:

Baltic SME Management B.V.
BIF Management Ltd

8 Kortfristiga fordringar

	2022	2021
Kundfordringar	33	0
Kortfristiga placeringar	451	9
Övriga fordringar	1 322	1 020
Resultatregleringar	465	254
Totalt	2 271	1 283

9 Kortfristigt främmande kapital

	2022	2021
Erhållna förskott	0	372
Leverantörsskulder	2 189	1 556
Övriga skulder	1 474	512
Resultatregleringar	4 633	3 378
Totalt	8 296	5 818

10 Säkerheter och ansvarsförbindelser

	Förfaller 2023	Ansvarsförbin- delser totalt
Fondförbindelser		122 559
Finansieringsavtalsbetalningar	1 924	2 347
Placeringsbundna försäkringspremier		43 396
Hyresansvar	1 440	3 226
Totalt		171 528

På sitt möte i december 2019 fattade Sitras förvaltningsråd ett beslut om att donera åt staten via Statskontoret 100 miljoner euro i syfte att staten gör finansiella investeringar enligt sitt beslut om kapitalisering av universiteten. I januari 2022 betalades åtagandets återstående 66,7 miljoner euro.

UNDERSKRIFTER TILL STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUTET

Styrelsen föreslår att räkenskapsperiodens underskott på 66 897 881,63 euro överförs till över-/underskottskontot från tidigare räkenskapsperioder.

Helsingfors den 9 mars 2023



ANITA LEHIKOINEN



SUSANNA HUOVINEN



TARJA HALONEN



KEIJO HÄMÄLÄINEN



JORMA OLLILA



PETRI PELTONEN

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfonden för Finlands självständighets bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2022 enligt god revisionssed. Bokslutet omfattar en resultaträkning, en balansräkning, en finansieringsanalys och noter.

Enligt vår mening ger bokslutet och verksamhetsberättelsen, i enlighet med de i Finland gällande stadgarna och bestämmelserna om hur dessa ska upprättas, en korrekt och tillräcklig bild om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning. Det finns inga konflikter mellan uppgifterna i verksamhetsberättelsen och i bokslutet.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för den granskade räkenskapsperioden. Vi tillstyrker förslaget om dispositionen av räkenskapsperiodens underskott enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 14 mars 2023



MIKA KARI



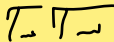
JUKKA KOPRA



KATRI KULMUNI



**LOTTA KAUPPILA, CGR
SEKRETERARE**

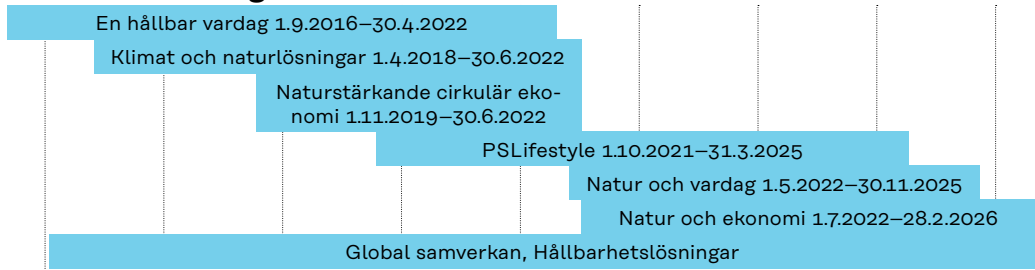


TIMO TUOKKO, GDR

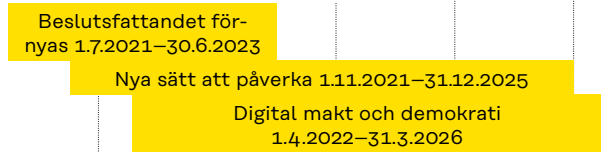
BILAGA 1

SITRAS PROJEKT OCH FRAMTIDSARBETE

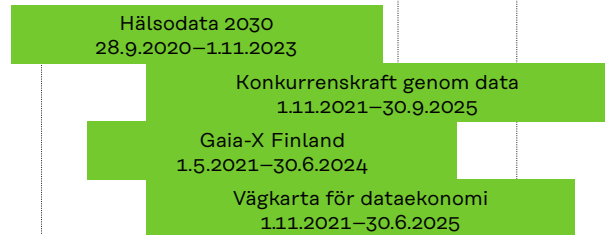
Hållbarhetslösningar



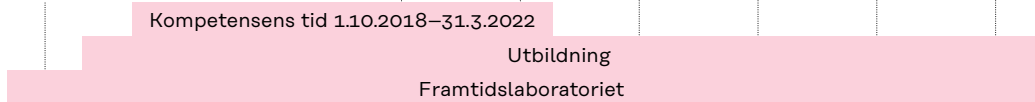
Demokrati och delaktighet



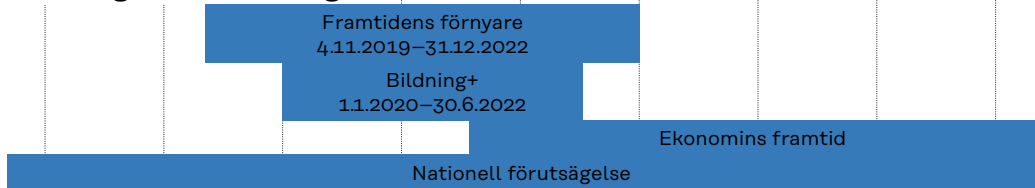
Rättvis dataekonomi



Samhällelig utbildning



Förutsägelse och strategi



1/2018 1/2019 1/2020 1/2021 1/2022 1/2023 1/2024 1/2025 1/2026

BILAGA 2

PUBLIKATIONER ENLIGT TEMAN 2022

- **1+4 strategiska val för Finland.** Laura Halenius, Tuuli Hietaniemi, Katri Vataja, Anna Välimaa, Topias Dean, Samuli Laita, Elina Ravantti, Laura Seppälä. Arbetspapper.
- **Framtiden tillhör alla: Verksamhetsberättelse och bokslut 2021.**
- **Ansvarsfull placeringsverksamhet i Sitra 2021.**

Förutsägelse

- **Eläköön sivistys: Näkökulmia uudistuvaan sivistysajatteluun.** Tuomo Tamminen. Sitran selvityksiä 216.
- **Ennakointia Ukrainan sodan vaikutuksista.** Mikko Dufva, Katri Vataja, Anna Wartiovaara.
- **Framtidsfrekvensen - Handbok för workshopledare: En workshopmetod för att skapa alternativa framtider.** Liisa Poussa, Jenna Lähde-mäki-Pekkinen, Hannu-Pekka Ikäheimo, Mikko Dufva. Sitra utredningar 217.
- **Heikot signaalit 2022: Tarinoita tulevaisuuksista.** Mikko Dufva. Sitran selvityksiä 200.
- **Kilpailukyvyyn tulevaisuus.** Timo Hämäläinen. Työpapperi.
- **Sitran arviointilähestymistapa.** Pinja Parkkonen, Rose Thompson Coon, Katri Vataja
- **Talouskeskustelun tila ja tulevaisuus: Mistä puhutaan ja keiden ääni kuuluu?** Eeva Hellström. Työpapperi.

- **Tavoitteena reilu ja kestävä talous: Siirtymään tähtäävät aloitteet suomalaisessa keskustelussa ja politiikassa.** Paavo Järvensivu, Jussi Ahokas ja Tero Toivanen. Muistio.
- **Tulevaisuusajattelu kansalaistaidoksi: Tulevaisuustaajuus-työpajamenetelmän arviointitutkimuksen tulokset.** Minna Halonen, Kirsi Hyytinen, Sofi Kurki. Sitran selvityksiä 221.
- **Vastuullisuuden tulevaisuus: Miten vastuullisuus kohtaa kestävyuden ja vaikuttavuuden?** Eeva Hellström och Pinja Parkkonen. Sitran selvityksiä 214.
- **Hyvät kortit: Peli toivottavien tulevaisuuksien kuvitteluun.**

Demokrati och delaktighet

- **Demokraattiset osallistumismahdollisuudet Suomessa: Kyselytutkimus kansalaisten ja päättäjien ajatuksista päätöksentekoon osallistumisesta ja demokratian tulevaisuuskuviista.** Perttu Jämsén (Sitra), Jaakko Kaartinen, Jussi Westinen, Tuomo Turja (Taloustutkimus). Sitran selvityksiä 220.
- **Miten kirjastoista tehdään kansanvallan foorumeita? Keinoja kirjastoille demokratian edistämiseen.** Anni Ojajarvi, Marianne Tenhula, Jukka Vahti. Sitran selvityksiä 188.

- **Kansalaisen osallistamisen välineitä maailmalta: Suomen ja viiden vertailumaan lainsäädäntöprosessin läpinäkyvyyden ja osallistamisen työkaluja.** Ville Aula. Työpapperi.
- **Kansalaisen osallistumisen mahdollisuudet lainsäädäntö- ja päätöksentekoprosesseissa: Verkkopalvelujen arviointi.** Olavi Köngäs, Juha-Pekka Leskinen (Netum), Lea Konttinen (Sitra). Työpapperi.
- **Miten EU-lainsäädännöstä päätetään Suomessa?** Laura Nordström, Jouni Backman och Lea Konttinen. Sitran selvityksiä 209.
- **Portinvartijuus digitaalisella aikakaudella.** Hannu-Pekka Ikäheimo, Olli Seuri. Työpapperi.

Hållbarhetslösningar

- **10 kiertotalousehdotusta Suomelle.** Riku Sinervo, Tiina Paajanen, Vilma Turkki och Kari Herlevi. Työpapperi.
- **Circular innovation and eco-design in the textiles sector: Towards a sustainable and inclusive transition.** Colette van der Ven (Tulip Consulting). Sitra Studies 219.
- **På tröskeln till en energikris – vad kan vi lära oss av det förflutna?** Oras Tynkkynen, Tuuli Hietaniemi, Outi Haanperä, Hanna Hakko. Arbetspapper.

- **Kestävää kasvua kiertotalouden liiketoimintamalleista: Käsikirja yrityksille.** Sitra och Deloitte.
- **Kiertotalous tulevaisuuden työelämässä: Katsaus osamistarpeisiin rakennus-, kemian- sekä teknologia-alalla.** Rosa Degerman, Ulla Värre, Solveig Roschier, Susanna Sepponen och Jenni Nurmi. Sitran selvityksiä 218
- **Mitä luonto merkitsee liiketoiminnalle? Riippuvuudet, vaikutukset ja mahdollisuudet.** Heli Sihvonen, Nathalie Clément, Piia Pessala, Ilona Koski, Pentti Linnamaa, Iris Mäntylä, Mari Saario och Mari Hjelt (Gaia Consulting Oy). Sitran selvityksiä 202.
- **Den stora naturdialogen.** Elina Henttonen (Valtaamo), Kai Alhanen och Janne Kareinen (Aretai Oy / DialogiAkademi). Sitras utredningar 212.
- **Tackling root causes: Halting biodiversity loss through the circular economy.** Tim Forstlund (Sitra), Ashley Gorst, Charlie Briggs, Deven Azevedo, Robin Smale (Vivid Economics). Sitra Studies 205.
- **ham, Maria Aholainen, Marjo-lein Geus, Floora Kukorelli (Bird & Bird), Meeri Toivanen (Sitra). Työpäperi.**
- **Kliinisen lääketutkimuksen uudet toteutustavat.** Johannes Ahlqvist ja Markus Kalliola. Työpäperi.
- **Rulebook for a fair data economy: Rulebook template for data networks.** Juhani Luoma-Kyyny (Sitra), Olli Pitkänen (1001 Lakes Oy).
- **Suomen vahvuudet, haasteet ja mahdollisuudet datatalouden rakentamisessa: Mitä Suomi voi oppia datatalouden edelläkävijämailta?.** Kati Ahvonen, Olli Bremer, Johannes Mikkonen, Meeri Toivanen (toim.). Muistio.
- **Tekoälyn käyttömahdollisuudet julkisella sektorilla: Oikeudelliset reunaehdot ja kansainvälinen vertailu.** Oskari Paasikivi, Johanna Tuohino, Juli Mansnérus, Jukka Lång. Sitran selvityksiä 206.
- **Terveysdatan sujuva ja turvallinen käyttö: Viisi askelta kohti reilua datataloutta 2030.** Minna Hendolin och Hannu Hämäläinen. Työpäperi.
- **Poikkeusajan dialogit: Kriisijän kokemukset ja kansallisen dialogin malli.** Elina Henttonen. Sitran selvityksiä 207.
- **Sitras sju rekommendationer för ett Finland med livslångt lärande (sammanfattning).** Arbetsgruppen: Tapio Huttula, Helena Mustikainen, Iina Santamäki, Anna-Maija Vesa.
- **The practices of challenge-driven innovation: Challenge design, implementation, evaluation, and funding.** Ville Takala, Caroline Sundgren, Emma Nordbäck, Martin Fougère. Working Paper.
- **Towards solving wicked problems - broad understanding of the problem and shared direction in multidisciplinary teams: Case Sitra Lab.** Satu Rekonen och Kari Jalonen. Sitra Studies 201.
- **Framtidens kompetens uppstår i ekosystem: Beskrivning av ett nytt kompetenssystem (sammanfattning).**
- **Yhteiskunnallinen keskustelunavaus: Loikka muutokkykyyn vie kriiseistä luottamustietoisuuteen.** Taneli Heikka, Mervi Porevuo, Hannele Laakolahti, Lea Kurki.

Rättvis dataekonomi

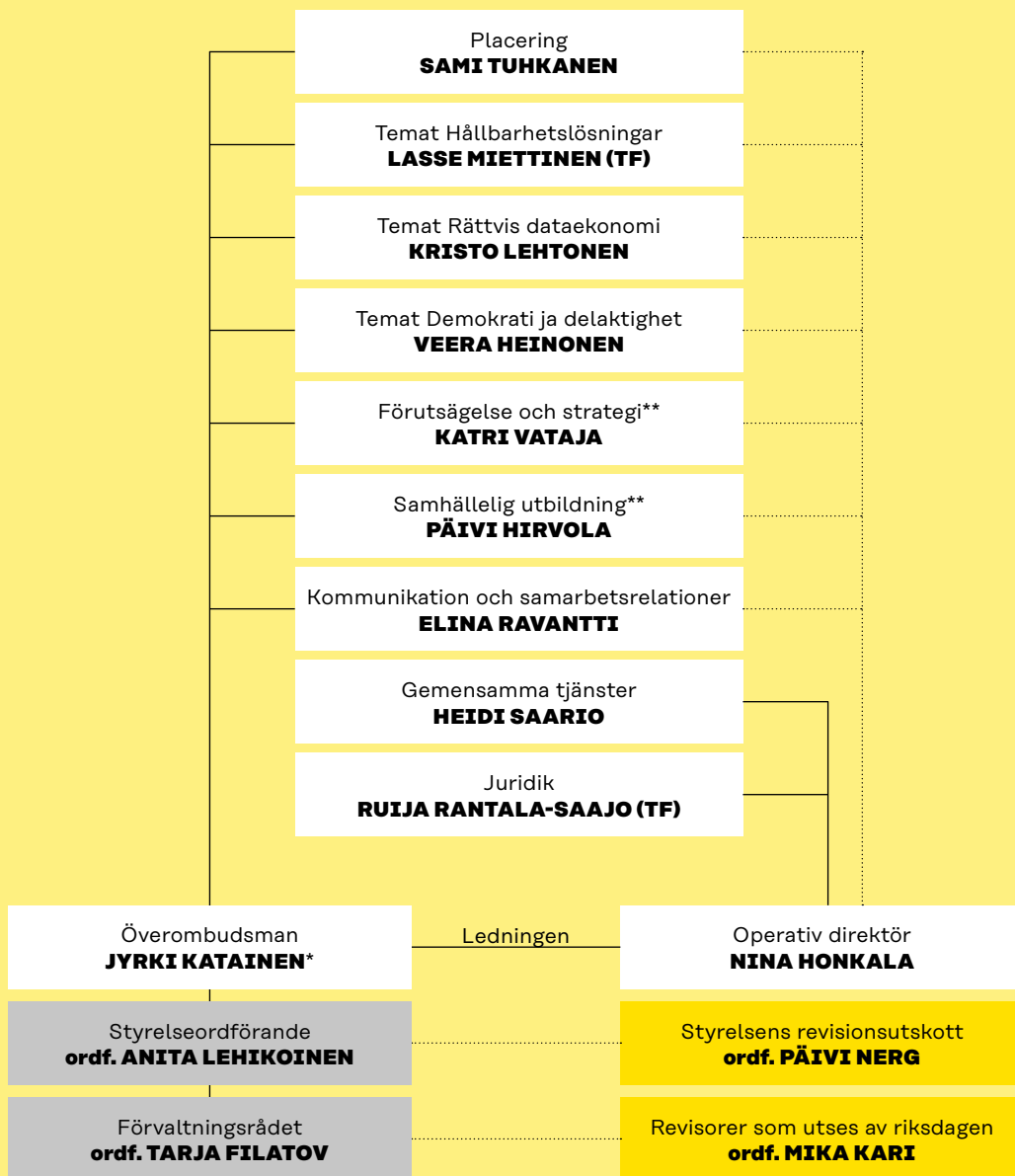
- **Digitaaliset terapiat: Vaikutavuutta uudistuviin terveyspalveluihin.** Johannes Ahlqvist, Markus Kalliola. Työpäperi.
- **Digivallan jäljillä: Miten datan avulla voidaan vaikuttaa päättäjiin ja ohjata maailmaa.** Tiina Härkönen, Riitta Vänskä, Jukka Vahti och Kristo Lehtonen. Sitran selvityksiä 208.
- **EU-sääntely rakentaa reilumpaa datataloutta: Euroopan viiden datalainsäädäntöehdotuksen tarjoamat mahdollisuudet yrityksille, yksilöille ja julkiselle sektorille.** Tobias Bräutigam, Francine Cunn-

Samhällelig utbildning

- **Alueiden osaamisen aika - vuorovaikutteisella toimintamallilla tilannekuva alueesta.**
- **Demokratian puolustusdialogit: Kansanvallan vahvistaminen kuuluu kaikille.** Kai Alhanen och Elina Henttonen. Sitran selvityksiä 222.
- **Kahdeksan pilottihankkeen näkökulma osaamisen uudistamiseen työelämässä: Vaikutuksia korostavalla hankerahoituksella kohti uutta osaamisjärjestelmää.** Tapio Huttula, Anna Kirjavainen, Helena Mustikainen, Iina Santamäki. Muistio.

BILAGA 3

SITRAS ORGANISATION 31.12.2022



* Överombudsman fram till 31.5.2023

** Förutsägelse och strategi och Samhällelig utbildning slogs samman i början av 2023.

KONTAKTINFORMATION



Överombudsman
JYRKI KATAINEN
+358 294 618 991
@jyrkikatainen
(fram till 31.5.2023))



Juridik
RUIJA RANTALA-SAAJO (tf)
+358 294 618 206



Operativ direktör
NINA HONKALA
+358 294 618 595



Kommunikation och
samarbetsrelationer
ELINA RAVANTTI
+358 294 618 520
@ElinaRavantti



Demokrati och delaktighet
VEERA HEINONEN
+358 294 618 505
@VeeraHeinonen



Gemensamma tjänster
HEIDI SAARIO
+358 294 618 203
@HeidiSaario



Samhällelig utbildning
PÄIVI HIRVOLA
+358 294 618 493
@PaiviHirvola



Placeringar
SAMI TUHKANEN
+358 294 618 413
@SamiTuhkanen



Rättvis dataekonomi
KRISTO LEHTONEN
+358 294 618 525
@kristolehtonen








Förutsägelse och strategi
KATRI VATAJA
+358 294 618 230
@KatriVataja



Hållbarhetslösningar
LASSE MIETTINEN
+358 294 681 341

e-post: förnamn.efternamn@sitra.fi

Följ vårt
framtidsarbete!

-  @Sitra
-  @SitraFund
-  @SitraFund
-  @Sitra
-  www.sitra.fi

© Sitra 2023

Redaktion

Sitras kommunikation

Foton och illustrationer

Topias Dean, Norma Lauritsalo,
Miikka Pirinen, Sampsa Voutilainen

Layout

Berry Creative Oy

ISSN 1235-6166

PunaMusta Oy, Helsingfors 2023



Sitra är finländarnas framtidshus som förutser vilka fenomen som påverkar vår framtid.

Vi arbetar passionerat och sakkunnigt. Vi utvecklar och utreder nya lösningar samt gör fördomsfria försök tillsammans med olika aktörer.

Sitras mål är en rättvis, hållbar och inspirerande framtid, där människor mår bra inom ramen för jordens bärkraft.

Framtiden skapas tillsammans.

Sitra

Östersjögatan 11–13

PB 160

00181 Helsingfors

Telefon +358 294 618 991

ISSN 1235-6166