

SITRA

ÅTGÄRDER FÖR FRAMTIDEN

Verksamhetsberättelse och bokslut 2024



Vad är **Sitra**?

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRA hjälper Finland att förnya sig. Vi förutsäger framtiden. Tillsammans med våra samarbetspartner söker vi lösningar på morgondagens utmaningar. Vi främjar välfärden i Finland och påskyndar en hållbar ekonomisk tillväxt.

Sitra har i över 50 år arbetat för Finland och framtiden. Vårt kontor ligger i Gräsviken i Helsingfors, men vi arbetar på olika håll i Finland och även internationellt tillsammans med lokala partner.

Sitra är en självständig fond, som lyder under riksdagen, och vi använder inte skattemedel ur statsbudgeten. Medlen för framtidsarbetet härrör huvudsakligen från avkastningen på fondens placeringar. Enligt lag (717/1990) är Sitras uppdrag att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt i ekonomin samt reda ut utvecklingsalternativ för framtiden.

En bättre framtid kräver handling redan idag.

Exempel på samarbete runtom i Finland 2024

Samarbetsprojekt som Sitra deltagit i med finansiering och/eller expertis.

Sysselsättningsaktörer i Seinäjoki byggde upp ett gemensamt datanätverk

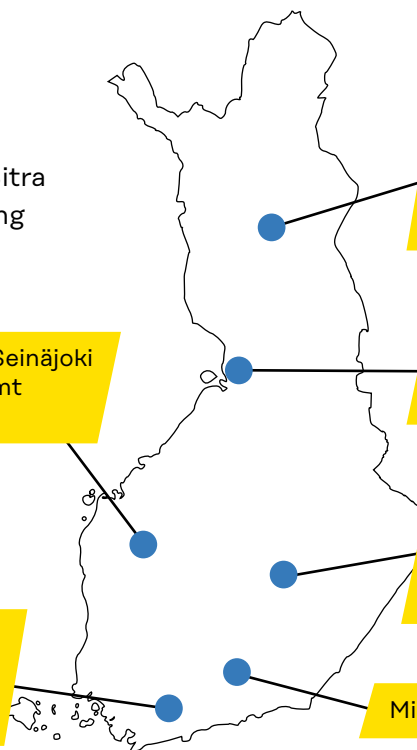
Läkare i Västra Nylands välfärdsområde testade artificiell intelligens i patientjournaler

Invånarpanelen i Lappland ger rekommendationer till regionstyrelsen om tjänster för äldre

Eventet "Konkurrenskraft genom data" för företag i Uleåborg

Pieksämäki stad lade upp budgeten tillsammans med kommuninvånarna

Miljömål för Lahtis



B 3/2025 RD

**JUBILEUMSFONDEN
FÖR FINLANDS
SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS
BERÄTTELSE FÖR 2024**

TILL RIKSDAGEN

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/1990) överlåter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet för 2024, inklusive verksamhetsberättelse och bokslut, till riksdagen.

Helsingfors 8.4.2025

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

MIKA LINTILÄ

ORDFÖRANDE

JORMA JAALIVAARA

SEKRETERARE

Sitra blickar mot morgondagen – handlar i dag

SITRA främjar Finlands välfärd och ekonomiska tillväxt – och hjälper vårt land att förnya sig. Dessa riktlinjer dras upp i framtidshusets nya strategi, som vi antog i juni 2024.

Det innebär i praktiken att Sitra skapar förståelse för betingelserna för en hållbar tillväxt av vår ekonomi och tar fram lösningar på de väsentligaste utmaningarna för landets utveckling på lång sikt. Sitra använder sig av framsyn för att hela tiden hitta nya föremål för insatserna.

Uppdraget är krävande, men lyckligtvis har Sitra de verktyg som behövs: gedigen framsynskompetens, breda inhemska och internationella nätverk och kapacitet att axla ekonomiska risker även för andra. Dessutom kan Sitra luta sig tillbaka på flera årtionden av praktisk erfarenhet av att utveckla det finländska samhället.

Det är inte realistiskt att förvänta sig att Sitra ensam skulle kunna förnya Finland. Som partner till den privata och offentliga sektorn klarar Sitra däremot av en hel del. Genom att tolka utvecklingstrender och agera som bollplank och finansiär för förändring kan Sitra erbjuda sina partner – och Finland – ett mervärde som endast ett fåtal kan generera.

Avsikten är att öka finansieringen till andra aktörer betydligt under de närmaste åren. Sitra hjälper till att sprida bästa praxis som tagits fram genom försök och att förankra den i samhället.

FINLANDS SVAGA EKONOMI har pågått länge och drabbat både statskassan och medborgarnas finanser hårt. Därför är stimulering av en hållbar ekonomisk tillväxt ett allt viktigare rättesnöre för Sitras arbete och val.

Detta avspeglas bland annat genom återgången till forskning och utveckling. År 2024 initierade och samordnade Sitra en debatt kring utvecklingen av och de strategiska valen för FoU-systemet i Finland.

Försök som genomfördes under hösten visade å sin sida att det går att höja den offentliga produktiviteten med exempelvis användning av artificiell intelligens. År 2024 testade Sitra tillsammans med ministerier artificiell intelligens som hjälp för lagberedarna. Tre välfärdsområden testade AI för registrering av patientuppgifter inom social- och hälsovården, som tar upp en stor del av läkarnas arbetstid. Resultaten av bägge försöken är mycket lovande och fortsättning följer.

SITRA HAR STÄRKT SIN PRISADE

framsynskompetens och kommer att axla ett även större ansvar för utvecklingen av det nationella framsynsnätverket. Det är en positiv nyhet; i denna osäkra tid finns ett ständigt ökande behov av framtidsinformation och av praktiskt orienterad tolkning av informationen i samhället och i beslutsfattandet.

År 2024 fokuserade Sitras framsynsexperten på framtidsfrågor för övergripande säkerhet, framtidsalternativ för ekonomin samt utmaningar inom barns och ungas välbefinnande.

Sitra har i samarbete med kommuner och välfärdsområden främjat lovande demokratiska innovationer. Sådana är exempelvis medborgarpaneler och en webbplattform för konstruktiv diskussion, kallad Polis. Över 12 000 finländare har redan gett sina synpunkter för beslutsfattandet i sitt välfärdsområde via Polis.

Utan naturen har vi ingen ekonomi – och inte så mycket annat heller. Forskare vid Naturresursinstitutet och Institutet för hälsa och välfärd undersökte på uppdrag av Sitra hur naturen inverkar på hälsan. Det visade sig att när naturen kan ge en nytta som är värd hundratals miljoner euro per år, och den bör finländarna ta tillvara. Naturen kan bland annat bidra till förebyggande och behandling av depression och typ 2-diabetes.

FÖR SITRAS INTERNATIONELLA ARBETE kommer man framöver att söka finansiering från utlandet. Målet är en andel på 80 procent extern finansiering. Arbetet fortsätter med teman kring såväl cirkulär ekonomi som hälsodata. Ett tecken på internationell uppskattning är att Europeiska unionens nya kompetenscentrum för cirkulär ekonomi (EU CERC) startade i januari 2025 under ledning av Sitra. Centrumet ger länder i den globala södern råd i frågor som anknyter till cirkulär ekonomi, vilket även öppnar nya möjligheter för finländska företags lösningar och teknik.

4Front och Owl Group genomförde under 2024 en oberoende utvärdering av Sitras roll och strategiska position. Enligt utvärderingen är behovet av Sitras framtidsinriktade arbete större än på länge. Det är lätt att hålla med om den uppfattningen. Självfallet fanns det behov av utveckling också, men den goda nyheten är att största delen av rekommendationerna redan har inkorporerats i Sitras nya strategi.

MARKNADSVÄRDET PÅ SITRAS

PLACERINGSTILLGÅNGAR varierar från år till år, och vid utgången av 2024 var det cirka 986 miljoner euro (965 mn euro 31.12.2023). Placeringarna gav under året en avkastning på 6,0 procent (5,7 % år 2023).

Sitras förvaltningsråd anser att Sitras ekonomi och verksamhet har skötts väl. Förvaltningsrådet fastställde Sitras resultaträkning och balansräkning i enlighet med revisorernas framställning på sitt sammanträde den 8 april 2025. Vid sammanträdet beslutade förvaltningsrådet på framställning av styrelsen att överskottet på 12,2 miljoner euro från räkenskapsperioden 2024 ska överföras till tidigare års överskotts-/underskottskonto.

Helsingfors den 8 april 2025

Mika Lintilä, Mika Kari, Janne Jukkola, Pihla Keto-Huovinen, Sari Sarkomaa, Laura Huhtasaari, Ari Koponen, Veijo Niemi, Miapetra Kumpula-Natri, Antti Kaikkonen, Oras Tynkkynen, Mai Kivelä, Otto Andersson och Peter Östman
./. Jorma Jaalivaara

Innehåll

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT 2024

Vad är Sitra?	2
Överbudsmannen har ordet	
År 2024 var en vattendelare för Sitra	8
Strategi	
Lösningar för Finland	10
Exempel på Sitras insatser och resultat 2024	14
Förutsägelse och utbildning	16
Utmaningar	
Tillväxt	19
Hållbarhetsomställning	22
Data och artificiell intelligens	25
Demokrati och polarisering	28
Internationell verksamhet	31
Så här arbetar Sitra	34
Sitras genomslag utvärderas kontinuerligt	36
Sitras personal	38
Placeringar	40
Ekonomi	43
Förvaltning	45
Bokslut 2024	47
Bilagor	63
Organisation 31.12.2024	63
Publikationer enligt tema 2024	64
Ledningsgruppens kontaktinformation	67

År 2024 var en vattendelare för Sitra

VÅREN 2024 UTARBETADE VI en ny strategi och omställningsförhandlade. Den nya strategin infördes på allvar i september och samtidigt började vi arbeta enligt en ny operativ modell.

Behovet av att förnya Sitra uppstod ur förändringar i Finland och ute i världen. Läget i Finland är alarmerande, och omvärlden har blivit betydligt mer instabil. Likaledes ansåg både Sitras medarbetare och intressenter att det behövdes förändringar för att verksamheten skulle vara effektiv och resultatinriktad.

Jag vågar påstå att vår strategi bygger på en exceptionellt gedigen analys. Över 800 beslutsfattare svarade på vår enkät för intressenter. Sitras medarbetare, styrelse och förvaltningsråd arbetade fram strategin under flera workshoppar. Vi analyserade hur jämförbara internationella organisationer arbetar: Vad gör liknande världsledande aktörer som Sitra för att frammana förändringar och mäta sitt genomslag?

Vi hade också tillgång till preliminära uppgifter om en oberoende bedömning av Sitras verksamhet. Vårt mål var att strategin skulle svara på samtliga observationer i bedömningen, även de mest kritiska.

De beslut vi fattade innebär den största omställningen i Sitras verksamhet på årtal, om inte på flera årtionden.

Genom den nya strategin blir hållbar ekonomisk tillväxt åter Sitras grundläggande uppgift som hela verksamheten fokuserar på.

Självfallet tillstår vi även framöver att vårt yttersta mål är att skapa hållbar välfärd inom gränserna för naturens bärkraft.

Vi lade ner den tidigare organisationen som fokuserade på vissa strategiska teman och låste resurserna till dessa. Genom den nya operativa modellen vill vi vara mer lyhörda och alerta för att ta itu med samhällsproblem som vi ser som viktiga.

Ingen förvandlas till en innovationsaktör över en natt, men det är vad vi vill bli.

Vi ska behålla vår starka position inom förutsägelse och dessutom satsa på djupare insikt i icke önskvärda utvecklingstrender.

VI ARBETAR TILLSAMMANS med andra aktörer för att ta fram lösningar på de allvarliga utmaningar som Finland står inför. När vi hittar lösningar fokuserar vi på att driva upp innovationer till betydande samhällsförändringar.

Vår internationella verksamhet, som vunnit uppskattning och framgångar de senaste åren, avknoppades i september till en separat helhet. Avsikten är att ta upp utländsk finansiering för verksamheten.

I anslutning till den nya strategin antog Sitras ledning och förvaltningsråd en verksamhets- och ekonomiplan, vars finansiella ramverk bygger på att minska personalstyrkan inom verksamheten i Finland och att skära ner en miljon euro i kostnader. De här åtgärderna möjliggör en betydande ökning av Sitras kapacitet att finansiera andra aktörer

i samhället. Beloppet på finansieringen kommer att fyrdubblas före 2026 jämfört med 2024 års nivå.

Förändringar sker inte av sig själva eller smärtfritt. Omställningsförhandlingarna våren 2024 och införandet av den nya operativa modellen innebär en stor omställningsutmaning för medarbetarna och ledningen på Sitra. Finland sparar på de offentliga finanserna, och även Sitra ställs inför en av de svåraste omställningarna.

Förståeligt nog avspeglades detta som osäkerhet och oro bland medarbetarna. När 2024 närmade sig sitt slut kändes det således fantastiskt att se hur allt fler medarbetare blev inspirerade av den nya strategin.

ETT EXEMPEL PÅ DE NYA UPPSLAGEN var utveckling av innovationssystemet i Finland, vilket vi genomförde i samarbete med forsknings- och innovationsrådet. Under hösten utredde vi hur vi kunde hjälpa den offentliga förvaltningen utnyttja AI och data samt begrundade metoder för att ta itu med utsikterna för nativitet, invandring, regional differentiering och stagnerande utbildningsnivåer. Ungdomar som mår dåligt är ett av våra fokusområden. Även hållbarhetsomställningen finns bland våra prioriteringar.

Vi utarbetade betydande nya insatser för att förstå Finlands tillväxtutsikter på lång sikt och påverka dessa.

En positiv nyhet är att förtroendet för Sitra har redan stärkts betydligt. Finland har nu betydligt större förväntningar på Sitra. Dessa förväntningar måste vi infria.

JAG VILL RIKTA ETT SÄRSKILT TACK till medarbetarna på Sitra för deras insatser under de stora omställningarna och till våra intressenter för samarbetet!



Atte Jääskeläinen
överombudsman,
Sitra



Lösningar för Finland

Sitras nya strategi, som antogs sommaren 2024, anger riktlinjerna för hur vi bäst ska lyckas med att bygga upp ett framgångsrikt och välmående framtida Finland i ett svårt samhälleligt och ekonomiskt läge. Vi har riktat blicken mot framtiden, men våra handlingar är förankrade i nuläget.

Sitras hela verksamhet syftar till att generera värde för Finland och finländarna: vi stödjer förnyelse, främjar välfärd och stimulerar ekonomisk tillväxt.

Vi tjänar samhället framför allt genom att förutsäga framtida utvecklingstrender, stödja användningen av framtidsinformation och stärka förmågan för omställningar och förnyelse.

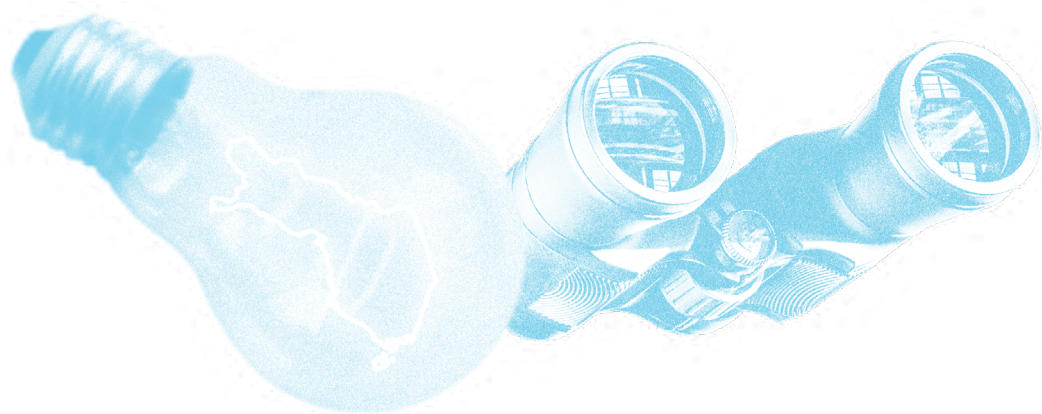
Vi vill också generera betydande samhällsinnovationer som gagnar Finland och stödja omfattande implementering av dem.

Vi förverkligar djärva idéer och experiment tillsammans med olika partner. Det går inte att lösa Finlands utmaningar och få ens de bästa lösningarna att lyfta utan ett omfattande samarbete och engagemang i förändring.

Vi ökar finansieringen till andra aktörer i samhället för att på så sätt få fram nya lösningar. Finansieringen tilldelas sådana ändamål som främjar Sitras strategi och målsättning. Förutom med finansiering kan vi stödja samarbete och gemensamma framgångar med våra medarbetares expertis och metodkompetens.

Vi arbetar för att allt fler aktörer i vårt land – såväl inom den privata, den offentliga som den tredje sektorn – ska kunna identifiera förändringsbehov, ta fram lösningsalternativ och driva på förändring. Framtidsänkande och förutsägningsförmåga är nödvändiga färdigheter, i synnerhet för beslutsfattare, för att även framtida generationsperspektiv ska beaktas i besluten.

Ju fler vi är som driver på och anammar förändringar, desto säkrare är det att vi tillsammans lyckas bygga en bättre morgondag för oss alla.



MISSION

Vi främjar Finlands välfärd och påskyndar ekonomisk tillväxt inom gränserna för naturens bärkraft.

VISION

Vi vågar reformera samhället.

FÖRÄNDRINGEN VI EFTERSTRÄVAR

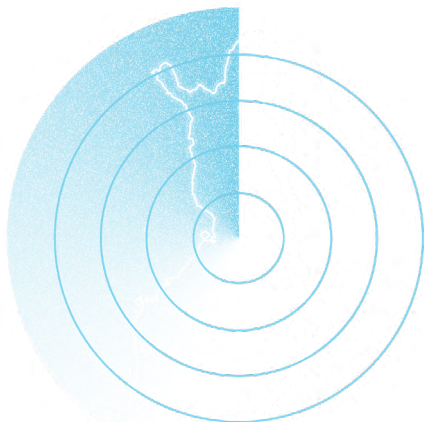


Vi stärker framtidstänkandet i samhället och ökar förmågan till förutseende i beslutsfattandet.



Vi producerar betydande samhälleliga innovationer och stärker Finlands innovationsförmåga.

SITRAS TRE ROLLER



Framtidsexpert

Vi förutsäger utvecklingsinriktningarna som är viktiga för Finlands framtid. Vi stärker finländarnas framtidstänkande och hjälper dem att utnyttja förutsägelseinformation.



Innovationspartner

Vi utvecklar, genomför och finansierar smarta lösningar på dagens och morgondagens komplexa samhällsliga utmaningar. Tillsammans med våra partner skapar vi innovationer.



Finansieringspartner

Vi finansierar och genomför objektiva försök för att hitta de bästa lösningarna.

DE HÄR UTMANINGARNA HAR SITRA TAGIT ITU MED

EKONOMISK TILLVÄXT, eftersom Finlands ekonomi och produktivitet knappt har vuxit på nästan 20 år.

HÅLLBARHETSOMSTÄLLNINGEN, eftersom vi är beroende av naturen för vårt välbefinnande.

DATA OCH ARTIFICIELL INTELLIGENS, eftersom vi befinner oss i begynnelsen av deras tidevarv.

DEMOKRATI OCH POLARISERING, eftersom demokratins grundpelare prövas och polariseringen i samhället ökar.

VAD ÄR SOCIALA INNOVATIONER?

Sociala innovationer ger lösningar på komplexa samhällsutmaningar. Det kan handla om produkter, tjänster, arbetssätt eller strukturella reformer. Att skapa sociala innovationer kräver ofta samarbete mellan olika aktörer och nya sätt att lösa problem.

När de är framgångsrika har de en social inverkan, bidrar till hållbar tillväxt, produktivitet och främjar demokrati.

Sitras hela verksamhet syftar till att generera värde för Finland och finländarna: vi stödjer förnyelse, främjar välfärd och stimulerar ekonomisk tillväxt.

Exempel på Sitras insatser och resultat 2024

Fler röster med i framtidsdiskussionen

Sitra hjälpte 15 team att genomföra praktiska försök kring framtidsmakt. Framtidsmakt betyder makt att påverka vad som anses möjligt och önskvärt i framtiden. Exempelvis Diakonissanstalten utarbetade en metod som kan användas för att väcka framtidsdiskussioner med många olika slags grupper. I FCG:s projekt fick barn och unga tycka till om planläggning.

Vi utbildade beslutsfattare för framtidsledarskap

Över ett hundra finländska beslutsfattare och samhällspåverkare deltog i utbildningar som Sitra ordnade. De populära utbildningarna Ledarskapsutbildning i hållbar ekonomisk politik och Utbildning i framtidens EU-ledarskap erbjuder aktuell information, möjligheter till dialog och verktyg för att främja förändring.

Vi stödjer den nationella debatten om strategisk FoU-politik

Vi initierade en debatt om utvecklingsbehoven inom forsknings- och innovationssystemet, och tillhandahöll intressenter aktuell information som underlag för strategiska FoUI-val. Vi tog bland annat fram en syntes om vilka de strategiska fokusområdena för Finlands FoU-politik kunde vara.

Ekonomiska metoder som hjälp för att stoppa förlusten av biologisk mångfald

Vi samlade exempel på hur ekonomiska mekanismer har använts hos oss och utrikes för att bromsa förlusten av biologisk mångfald. Vi räknade också upp eventuella tänkbara alternativ för Finland.

Vi stärkte finansbranschens naturkompetens

Det är viktigt att finansbranschen fattar beslut med hänsyn till naturen. Vi ordnade en utbildning för finländska finansföretag om införandet av ramverket för finansiell rapportering relaterad till naturvärden (TNFD). Enligt vår vision ska såväl Finland som finanssektorn i vårt land vara föregångare i naturrelaterade frågor.

Försök med deliberativ demokrati runtom i Finland

Med finansiering och expertstöd av Sitra genomfördes i kommunerna och välfärdsområdena 2023–2024 totalt 14 försök med medborgarpaneler och 32 konstruktiva webbdiskussioner på deltagarplattformen Polis. Via plattformen Polis har över 12 000 invånare gjort sin röst hörd i välfärdsområdets beslutsfattande.

Valkompass för unga brejkade i EU-valet

Med våra partner tog vi fram en valkompass avsedd för ungdomar och utformad i samarbete med ungdomar. Vid EU-valet våren 2024 gjordes den nya valkompassen i videoformat över 20 000 gånger och den traditionella kompassen i textformat cirka 25 000 gånger.

Försök med artificiell intelligens för bättre offentlig produktivitet

Vi finansierade och konsulterade statsförvaltningens försök för framtagning av ett AI-verktyg för lagberedarna. Dessutom testade

vi i samarbete med tre välfärdsområden användning av artificiell intelligens vid dokumentering av hälsouppgifter, som tar väldigt mycket tid av till exempel läkarnas arbetstid.

Sitra är redo för EU:s kompetenscentrum för cirkulär ekonomi

Sitra förberedde EU-kommissionens nya kompetenscentrum för cirkulär ekonomi. Centrumets verksamhet startade i januari 2025. Kompetenscentrumet leds av Sitra och tillhandahåller kompetens om cirkulär ekonomi för användning av länderna i den globala södern och är starkt kopplat till världsförbundet för cirkulär ekonomi (WCEF).

Siffror för 2024

110

110 event för intressenter

55

55 publikationer

89

89 finansierade projekt

98

98 anföranden om framtiden på 29 orter

25

25 expertutlåtanden till statsrådet och riksdagen



FÖRUTSÄGELSE OCH UTBILDNING

Vad och varför?

Vi förutsäger utvecklingsriktningarna som är viktiga för Finlands framtid. Vi identifierar innovationsbehoven i samhället och de stora utmaningar och fenomen som måste hanteras på både kort och lång sikt.

Vi stärker framtidstänkandet i samhället och bistår med att utnyttja framtidsinformationen vid beslutsfattande, där det är synnerligen viktigt att väga olika alternativ mot varandra även ur ett framtidsperspektiv.



Mer omfattande och mer fokuserad framtidsinformation

Sitra tar fram information om utvecklingsriktningar som är viktiga för Finlands framtid. Genom den nya strategin kommer vi att fokusera våra insatser även på olika begynnande fenomen och mer avgränsade teman som föremål för djupanalyser.

Frågor relaterade till säkerheten var mycket på tapeten i samhällsdebatten i Finland under 2024. Med anledning av detta gjorde vi en analys av omvälvningarna i säkerhetsmiljön. Vi sammanställde observationerna i en ny förutsägelse rapport som belyser helhetsbilden av förändringarna. Vi har från ett förutsägelseperspektiv även sammanställt observationer om president Sauli Niinistös rapport om EU:s kristolerans och om valet i USA.

Under veckan för barnens rättigheter publicerade vi dessutom en artikel om barns och ungas framtid som utarbetades tillsammans med Självständighetsjubileets barnstiftelse.

Under hösten publicerade vi tillsammans med Utrikespolitiska institutet en promemoria om Europeiska unionens ödesfrågor: Millaisen EU:n haluamme? (Vilket slags EU vill vi ha?).

Erkännande för Sitras program Framtidsmakt

Ett av målen med Sitras framsynsarbete är att integrera framtidstänkande i vardagen och få en allt större grupp människor att engagera sig i debatten om framtiden. Framtiden är gemensam för oss alla, men alla röster hörs inte när vi talar om framtiden.

Framtidsmakt innebär makt att påverka vad som anses möjligt och önskvärt i framtiden. Vi publicerade promemorian Tulevaisuusvalta (Framtidsmakt), som redogör för temat och förklarar varför det är så viktigt. Vi lanserade också ett verktyg för att

granska frågan i praktiken och begrunda de val som anknyter till den.

I det ettåriga programmet Framtidsmakt fungerade vi som bollplank och finansiär för team som testade en utvidgning av framtidsmakten i praktiken. Utifrån 180 ansökningar valde vi ut 15 team till programmet – såväl organisationer, universitet och företag som aktörer inom den offentliga förvaltningen.

Till exempel i Finnish Consulting Groups (FCG) projekt fick barn och unga ta ställning till planläggning. Finlands Byar rf testade hur landsbygden skulle kunna göra sig bättre hörd i framtidsdiskussionerna. Tusby kommun hade ställt som mål att få fram en mer röststark kommunstrategi.

Sitras Framtidsmakt-program tilldelades utmärkelsen Vuoden ennakointiteko 2024 (Årets prognostisering 2024). Utmärkelsen delas ut årligen vid det nationella seminariet för regional prognostisering till en aktör som på ett betydande sätt har främjat tillgängligheten och användningen av framtidsinformation.

Vi utbildade cirka hundra finländska beslutsfattare

Sitras utbildningar har sammanfört finländska beslutsfattare sedan 1977. Vi har ordnat Ledarskapsutbildning i hållbar ekonomisk politik sedan 2013 och lärt nästan 600 beslutsfattare och samhällspåverkare om hållbar ekonomisk politik. År 2024 slutförde sammanlagt 47 deltagare kursen. Utvärderingen efter utbildningen görs av VTT, som valdes för uppgiften efter upphandling.

Hösten 2023 lanserade Sitra en helt ny ledarskapsutbildning på intressenternas uttryckliga önskan. Utbildningen i framtidens EU-ledarskap stärker finländska beslutsfattare och samhällspåverkare förmåga att påverka unionens framtid. I de två kurserna

under 2024 deltog sammanlagt 50 beslutsfattare från olika samhällsområden för att diskutera de utmaningar och möjligheter som unionen ställs inför på lång sikt.

Inför EU-valet på våren granskade vi nyhetsbevakningen och debatten om EU i medierna. Enligt analysen som gjordes av offentlighetsanalysföretaget Meedius, finns det ett behov av och intresse för teman som fokuserar på EU:s framtid, men enskilda initiativ och direktiv stjäl ofta mediernas uppmärksamhet.

Praktiska lösningar för datatjänster och en hållbar vardag

Vi genomförde två Sitra Lab-förändringsprogram. Sitra agerade som bollplank för de team som valts till programmen, underlätade samskapande och finansierade försök.

I programmet Bättre tjänster med data utvecklade teamen bland annat innovativa datalösningar för sysselsättningstjänster,

informationsledning som en del av äldreomsorgsarbetet och datalager för motion och idrott i Finland.

I programmet Miljön som en del av vardagen handlade de lokala teamens försök om bland annat att öka aktiviteter i naturen, invånarnas välbefinnande och den regionala dragnings- och livskraften.

Blicken mot 2025

- Vi offentliggör Framtidsbarometern, där vi klarlägger medborgarnas och regionala beslutsfattares tankar och synpunkter om framtiden.
- Vi klarlägger olika framtidsvyer för den ekonomiska tillväxten och går in på djupet med faktorer som bromsar ekonomins och produktivitetens tillväxt i Finland.
- Vi utvecklar det nationella framsyns nätverket tillsammans med statsrådets kansli.
- Vi sammanställer rapporten Megatrender 2026.

VI ARBETAR MED DETTA

VADÅ? ÄR DET KANSKE EN SVAG SIGNAL?

Förbud mot att använda mobilen på offentlig plats. Dyra parfym till bebis. Digitala versioner av avlidna närstående. Dessa är redan verklighet någonstans i världen.

I en tid av överraskningar behöver vi kunna föreställa oss olika framtidsscenarier. Ett sätt att göra det är med hjälp av svaga signaler, dvs. överraskande saker som utmanar rådande tankesätt och kan förebåda till och med stora omvälvningar.

I början av 2025 publicerade vi en handbok och verktyg som fungerar som en introduktion till att observera svaga signaler. Följande uppdatering av rapporten Svaga signaler publiceras i maj.

Varför ge akt på svaga signaler?

1. Observera smygande förändringar.
2. Vidga tankesättet.
3. Skapa nya innovationer.

LÄS MER: [Heikkoja signaaleja tulevaisuudesta](#) (på finska)

TILLVÄXT

Vad är utmaningen?

Finland har under en längre tid haft en dålig ekonomisk tillväxt och arbetets produktivitet sackar efter. Bristen på arbetskraft till följd av en åldrande befolkning och låga födelsetal försämrar betingelserna för tillväxt. Våra företag avstår från att investera, och innovationerna ger inte upphov till produkter och

tjänster – och i förlängningen till konkurrenskraft. Vår förmåga att finansiera även den viktigaste offentliga servicen är hotad.

Hur ska vi kunna vända ekonomin och få Finland att blomstra på ett sätt som ger hållbar tillväxt inom gränserna för naturens bärkraft?



KONKRETA HANDLINGAR FÖR ATT STIMULERA TILLVÄXTEN

Ekonomisk tillväxt går hand i hand med ökning av arbetets produktivitet, som i Finland har stagnerat de senaste tjugo åren. En så dålig produktivitetsutveckling är exceptionell även i internationell jämförelse.

Finländska företags satsningar på forskning och utveckling har också minskat betydligt.

Läget är akut och alla medel är nödvändiga för att vi som samhälle ska kunna greppa en hållbar och långsiktig tillväxt och välfärd.

Kärnan i Sitras nya strategi är att stimulera ekonomisk tillväxt. För detta söker vi tillsammans med våra partner konkreta metoder och lösningar. Lösningarna kan vara kopplade exempelvis till forskning och utveckling, hållbarhetsomställning eller utnyttjande av data och artificiell intelligens. I stället för ett kvartal blickar vi över långsiktigare perspektiv och siktar på hållbar tillväxt inom gränserna för naturens bärkraft.

Vårt arbete med tillväxtutmaningen började hösten 2024 och kommer att preciseras under 2025.

Debatt kring FoUI-systemet

De närmaste åren kommer Finland att satsa mer pengar än någonsin på forskning och utveckling (FoU). Målet är att FoU-investeringarna ska öka till 4 procent av BNP fram till 2030.

Det är ytterst viktigt att tilläggssatsningarna riktas in på bästa möjliga sätt för att de ska generera mervärde för samhället.

Sitra initierade våren 2024 diskussioner om utvecklingsbehoven inom det finländska forsknings- och innovationssystemet med de

centrala aktörerna på området. Syftet är att identifiera utmaningar för forskning, utveckling och innovation (FoUI) och hitta sätt att avhjälpa dem tillsammans med forsknings- och innovationsrådet, finländska företag och andra aktörer.

År 2024 gjorde vi på försök en sammanfattning av vilka de strategiska prioriteringarna för forskning och utveckling i Finland eventuellt kunde vara. Den primära observationen var att valen ska svara på både globala och nationella utmaningar och ta vara på den starka kompetens som finns i Finland.

Statens rekordstora satsningar kräver FoU-investeringar också av företagen. Villkoret för stödet är att den privata sektorn ska matcha varje euro av statligt stöd med två euro egna medel. Vi frågade 1 200 företagschefer om företagets avsikter, och 60 procent av de som svarade på enkäten ansåg att det stöd som staten redan utlovat uppmuntrar företaget att öka de egna satsningarna på forskning och utveckling. I synnerhet små företag och uttalat tillväxtorienterade företag var villiga att följa statens exempel och investera.

Vad kan vi lära oss av andra länder?

Som underlag för det nationella utvecklingsarbetet tog vi fram analyser av de val som länder som är jämförbara med Finland har gjort avseende fokuseringen av FoUI, och av processen som har föregått valen. I analyserna tittade vi på Danmark, Irland, Japan, Nederländerna, Norge och Sverige.

Gemensamt för samtliga länder är att de i regel styr sina FoUI-satsningar med ett längre tidsperspektiv än en regeringsperiod och att den offentliga förvaltningen, näringslivet och

forskarsamhället deltar i samarbetet. Det skapar en stabil och förutsägbar verksamhetsmiljö och kan hjälpa locka både internationella experter och finansiärer.

I december 2024 organiserade vi för intressenterna en exkursion till Amsterdam, där vi tog del av Nederländernas FoUI-politik, som brukar beskrivas som strategisk.

Johnny Åkerholm, som har en lång karriär som tjänsteman i Finland och utrikes bakom sig, sammanställde dessutom för Sitra en promemoria med jämförelser av Finlands och Sveriges immateriella investeringar, det vill säga investeringar i programvaror, varumärken och data. I Finland har de här investeringarna minskat de senaste åren, medan de i Sverige har bidragit starkt till den ekonomiska tillväxten.

FoUI i välfärdsområdena

Sitra och social- och hälsovårdsministeriet organiserade en serie expertdiskussioner om främjande av tillväxten inom hälso- och sjukvårdssektorn. Lämpliga metoder är bland annat användning av hälsodata och artificiell intelligens, FoUI-samarbete mellan välfärdsområden och företag samt kompetenskluster inom hälso- och sjukvårdssektorn.

Forskning och utveckling är bekant verksamhet för Sitra. Sitra var tidigare framför allt känd som en FoU-finansiär, och framtidshuset har medverkat i ett flertal finländska framgångssagor – allt från utvecklingen av xylitol till hiss företaget Kones internationella lansering.

Blicken mot 2025

- Vi testar nya metoder för att öka FoU-samarbetet mellan forskningen och företagen.

- Vi analyserar bland annat underlaget för Finlands produktivitetsutveckling och jämför olika invandringsscenariers inverkan på ekonomin och sysselsättningen.
- Vi klarlägger olika framtidsvyer för den ekonomiska tillväxten för att få fram en mångsidig och flerstämmig debatt om dem.

DET HÄR VILL VI LÖSA

DET ÄR BRIST PÅ FOU-EXPERTER – FÖRETAGEN VILL HA MER FORSKNINGSSAMARBETE

Enligt företagscheferna är finansiering samt bristen på experter de största hindren och bromsarna för FoU-aktiviteten. Det framgår av Sitras omfattande företagsundersökning för vilken Taloustutkimus intervjuade 1 200 företagschefer inom olika branscher och på olika håll i landet.

Stimulering av samarbetet mellan företagen och högskolorna samt forskningsinstitutet nämndes som det näst viktigaste utvecklingsbehovet, efter finansiering. Av svarspersonerna ansåg 67 procent att en förenkling av forskningssamarbetet skulle öka FoU-aktiviteten i Finland.

Sitra har förberett försök för 2025 för att hitta de bästa metoderna för att öka samarbetet mellan forskningen och företagen.

LÄS MER:

Sitras undersökning: Tillväxtinriktade och små företag är mest intresserade av FoU-investeringar

HÅLLBARHETS- OMSTÄLLNING

Vad är utmaningen?

Finländarnas hälsa, välbefinnande och ekonomi är helt beroende av naturen. Från naturen utviner vi mat, naturresurser och energi. Den upprätthåller nödvändiga tjänster, som ett livsdugligt klimat och pollinering av grödor. Dessvärre belastar vi naturen på ett sätt som äventyrar vår egen framtid.

Hur ska vi ändra vår verksamhet så att vi kan bygga ett gott liv, lönsam affärsverksamhet och hållbara offentliga finanser inom gränserna för naturens bärkraft?



GREPP OM SOCIAL- OCH VÅRDKOSTNADERNA MED HJÄLP AV NATURENS HÄLSOEFFEKTER

Den offentliga ekonomin kämpar med en finansieringskris inom hälso- och sjukvården. Behovet av att hitta lösningar för att bromsa kostnaderna har aldrig varit större. Psykisk ohälsa, hjärt- och kärlsjukdomar samt astma och allergier kostar samhället uppskattningsvis 17 miljarder euro varje år, för att inte tala om andra sjukdomar.

Enligt forskningen ger motion i naturen bland annat skydd mot depression, lindrar stress och hjälper till att förebygga hjärt- och kärlsjukdomar. Enligt en banbrytande utredning som Sitra finansierat kan det ekonomiska värdet av naturens hälsoeffekter i Finland uppgå till hundratals miljoner euro per år enbart vad gäller depression, typ 2-diabetes och astma. Beloppet är troligtvis mycket större om vi även beaktar andra folksjukdomar.

Utredningen gjordes av Naturresursinstitutet och Institutet för hälsa och välfärd. Forskarna föreslår ett nationellt naturhälso-program för att införliva hälsofördelarna i finländarnas vardag och i social- och hälsovården. Sitra är redo att hjälpa till att ta vara på denna möjlighet.

I och med Rysslands anfallskrig och det allt spändare världsläget är det ännu viktigare än tidigare för Finland att säkerställa en tillräcklig inhemsk proteinproduktion under alla omständigheter. Samtidigt uppmanar de nya kostrekommendationerna medborgarna att av hälsoskäl övergå till en mer växtbaserad kost.

Naturresursinstitutets utredning, som finansierades av Sitra, visade att inhemska växtproteiner kan spela en viktig roll för att säkerställa Finlands självförsörjning på

protein och hälsosam näring i framtiden. Den inhemska produktionen av växtprotein kunde tredubblas fram till 2040. Detta kräver stora insatser, såsom att diversifiera jordbruket, förbättra lönsamheten och bygga värdekedjor.

Synliggöra naturens ekonomiska värde

Det ekonomiska värdet av de tjänster som naturen erbjuder människan har beräknats vara 125–150 biljoner dollar per år, vilket är mer än världens samlade ekonomiska produktion. Dessvärre ökar förlusten av biologisk mångfald på grund av mänsklig påverkan. En betydande bakomliggande orsak är snedvridningen av de ekonomiska incitamenten, så att det verkar billigt att belasta naturen, medan att skydda och stärka naturen är en kostnad.

Det finns otaliga exempel från utlandet på ekonomiska incitament som kan användas för att synliggöra naturens ekonomiska värde. Sitra publicerade en promemoria med ett antal mycket intressanta internationella lösningar.

För att vi som samhälle ska kunna trygga naturkapitalet behöver beslutsfattarna information om naturens betydelse för ekonomin och om beslutens konsekvenser för naturen. Här hjälper ekosystemräkenskaper, som håller på att införas i EU-länderna. Sitra föreslog i ett arbetsdokument, att Finland borde införa alla aspekter av ekosystemräkenskaperna.

Konkurrensfördelar av affärsverksamhet som stärker naturen

Företag kan generera ny affärsverksamhet med hjälp av lösningar för cirkulär ekonomi och samtidigt bromsa förlusten av biologisk mångfald. Detta framgick av Sitrans lista över 30 europeiska pionjärföretag, som även

inkluderade flera finländska företag. Listan publicerades i samband med världsforumet för cirkulär ekonomi WCEF2024 i Bryssel. Samtidigt presenterade Sitra en handbok som vägleder företag i att bygga upp affärsverksamhet kring naturstärkande cirkulär ekonomi.

Vi stärkte också den finländska finanssektorns kompetens i naturfrågor. För att finanssektorn i Finland ska kunna ställa om till en naturstärkande framtid och behålla sin konkurrenskraft, är det viktigt att den sätter naturen i fokus för beslutsfattandet. Ett hjälpmedel för detta är det nya internationella ramverket för miljörapportering TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures).

I höstas anordnade vi en utbildning för finländska finansföretag om införandet av TNFD. Lärdomarna från utbildningen sammanställdes i en rapport (sammanfattning på svenska) och gjordes allmänt tillgängliga.

Blicken mot 2025

- Vi stödjer lanseringen av det nationella naturhälsoprogrammet och kartlägger kostnadseffektiva naturbaserade lösningar även inom andra sektorer.
- Tillsammans med näringslivet bygger vi upp en operativ modell som hjälper företag att lägga om sin verksamhet så att den stärker naturen.
- Vi tar fram strategisk framsynsinformation om klimatförändringarnas konsekvenser och klimatanpassningen i Finland.

VI UTREDDE

EKONOMISKA METODER SOM HJÄLP FÖR ATT STOPPA FÖRLUSTEN AV BIOLOGISK MÅNGFALD

På olika håll i världen har man infört miljöavgifter, bidrag och frivilliga lösningar som uppmuntrar företag att minska negativ miljöpåverkan och förbättra miljöns tillstånd. Sitra presenterar 17 metoder för detta i en promemoria. Exempelen är hämtade från

bland annat Storbritannien, USA, Australien och Mexiko.

Ekonomiska metoder bör användas i en bredare skala än hittills. I promemorian räknar vi upp alternativ som är tänkbara även i Finland.

LÄS MER: Taloudelliset mekanismit luontokadon pysäyttämisen työkaluna

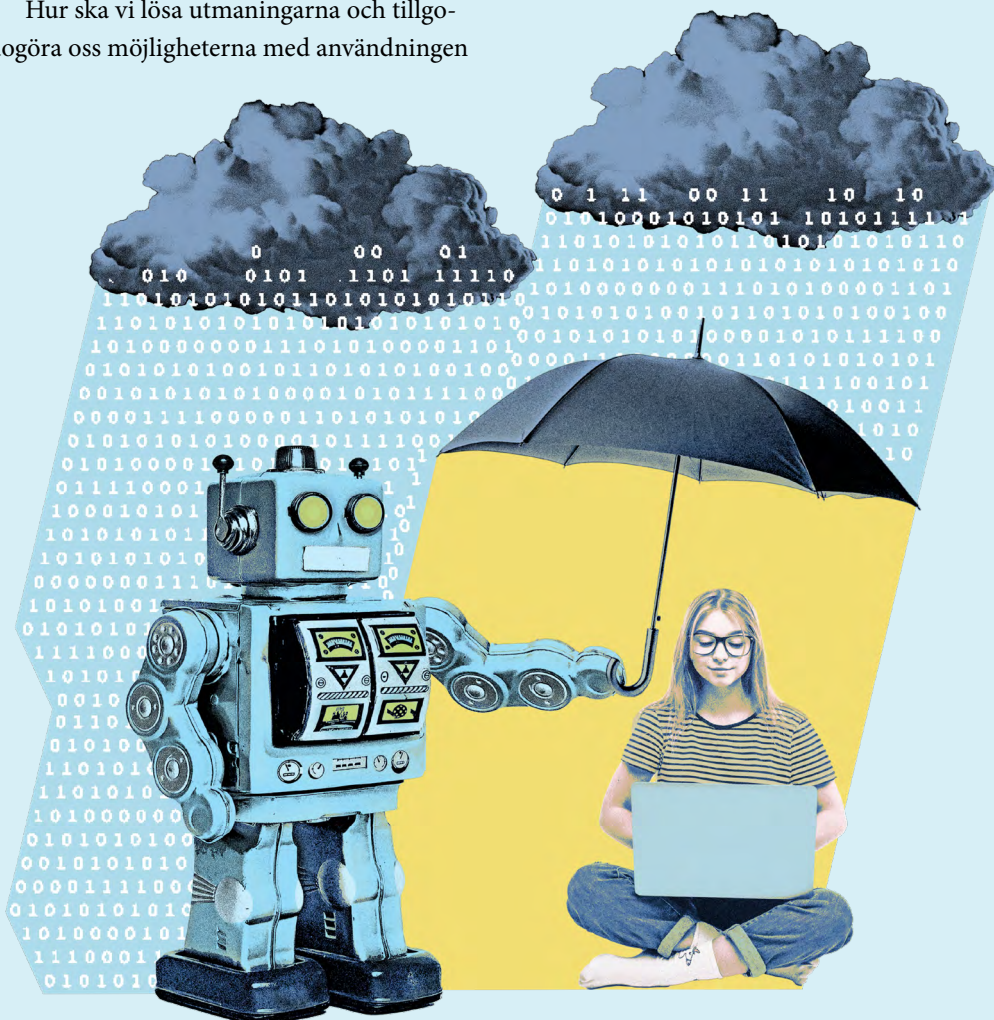
DATA OCH ARTIFICIELL INTELLIGENS

Vad är utmaningen?

Bättre utnyttjande av data och artificiell intelligens spelar en nyckelroll när det gäller att främja välbefinnande och stimulera en hållbar ekonomisk tillväxt.

Hur ska vi lösa utmaningarna och tillgodogöra oss möjligheterna med användningen

av data och artificiell intelligens? Hur ska vi säkerställa att vi själva får välja vilka digitala lösningar vi vill använda och integrera i vår vardag?



EFFEKTBOOST FRÅN DATA OCH ARTIFICIELL INTELLIGENS

Den offentliga förvaltningen, i synnerhet social- och hälsovårdssystemet, står inför stora utmaningar de kommande åren och man letar aktivt efter sparobjekt. Med hjälp av data och artificiell intelligens är det möjligt att göra social- och vårdpersonalens arbete smidigare och effektivare, höja servicekvaliteten och samtidigt spara samhällets resurser.

Under 2024 finansierade och konsulterade vi statsförvaltningens försök med generativ AI. Vi deltog bland annat i framtagningen av ett digitalt verktyg för lagberedarna. I försöken deltog kommunikationsministeriet, statsrådets kansli och justitieministeriet.

Lagberedningsprocessen består av många moment och generativ AI kan underlätta den genom att effektivisera hanteringen av stora mängder information. Resultaten visade att experter kan ha nytta av AI, men att de finska språkmodellerna kräver vidareutveckling.

Det digitala verktyget gjorde det möjligt att skapa en tydligare helhetsbild av lagstiftningsprojektens framsteg, tidsplaner och resursbehov. Det är ett värdefullt bidrag, eftersom noggrann planering av projekten underlättar lagstiftningsarbetet och förbättrar transparensen och insynen i processen.

Artificiell intelligens till nytta för social- och hälsovården

Särskilt vården av patienter som är i behov av flera sjukvårdstjänster samtidigt bör med fördel planeras på ett effektivare sätt. I utredningen Effektivitet från datamodeller till social- och hälsovårdssystemet föreslog Sitra att harmoniserade datamodeller införs för att

underlätta överföringen av data som samlas i olika system och göra planeringen av vården effektivare.

Vi finansierade pilotprojekt i tre välfärdsområden, som undersökte möjligheten till kostnadsbesparingar genom användning av AI. Försökens syfte var att hitta lösningar för smidigare registrering av patientuppgifter samt bedömning och främjande av äldre personers funktionsförmåga. I försöken deltog Norra Österbottens, Egentliga Tavastlands och Västra Nylands välfärdsområden.

Artificiell intelligens ger nytta också i utvecklingen av proaktiv vård. I framtiden kommer det att vara möjligt att bedöma risken för insjuknande genom att analysera hälsouppgifter. Vi förberedde en utlysning av finansiering som syftar till att aktivera social- och hälsovårdsaktörer genom försök på området.

Ett sätt att balansera den offentliga ekonomin är att förbättra produktiviteten. Det kräver utveckling av verksamhetsprocesserna och effektiv inriktning av personalens arbetsinsats.

Hösten 2024 lanserade Sitra projektet *Älykäs julkishallinto* ("Intelligent offentlig förvaltning") som finansierar data- och AI-baserade insatser för att höja produktiviteten i den offentliga sektorn. Vi identifierar de centrala utvecklingsbehoven och möjliggör snabba insatser för att ta itu med dem i samarbete med våra partner.

Information om dataekonomin för företag

Användning av data ger företagen konkurrens- och produktivetsfördelar. Vi ordnade på olika håll i Finland evenemang om dataekonomins lägesbild, praktiska lärdomar och potential för lokala företag och aktörer. Under turnén presenterade vi fritt tillgängliga

verktyg för dataekonomin, som Sitra har utvecklat i samarbete med företag och ekosystem.

Digitala produktpass samlar data om produkters hållbarhet, material och råmaterial. De är ett sätt att stimulera cirkulär ekonomi. I fortsättningen krävs ett digitalt produktpass för nästan alla produkter som är avsedda för EU:s marknad. Detta gör det möjligt att utveckla tjänster kring produktinformation.

Sitra har stöttat företagen vid omställningen genom att finansiera försök med produktpass inom textil-, batteri- och logistikbranscherna. Vi har samlat lärdomarna från försöken i arbetsdokumentet Digital Product Passports (på engelska) som stöd för den kommande EU-regleringen. Vi har också presenterat finländska insikter för EU-kommissionen, som har använt dem vid utarbetandet av produktpassen.

Vi byggde samarbetsnätverk för datadelning

Syftet med projektet Gaia-X Finland var att skapa en samarbetsmodell mellan den offentliga och privata sektorn för att säkerställa finländska aktörers deltagande i det europeiska dataområdet. Dataområden är helheter av gemensamt överenskomna principer och spelregler som underlättar delning och utbyte av data inom eller mellan sektorer.

Under projektet som avslutades i juni utvecklades med finansiering från Sitra fyra internationellt betydande idéer till dataområden för utveckling av sjötrafik, flygfrakt, lantbruk och personal. Arbetet som Sitra påbörjade fortsätter i Finland genom Data Spaces Alliance Finland, som samordnas av Teknologiateollisuus och TIEKE Utvecklingscentralen för Informationssamhälle.

Blicken mot 2025

- Vi utlyser finansiering för projekt inom produktivitet i den offentliga förvaltningen för identifiering av utvecklingsbehov och kostnadsbesparingar med hjälp av data och artificiell intelligens.
- Vi stärker företagets kompetens genom att ta fram utbildningsmaterial om ändringarna i EU-lagstiftningen och verksamhetsmiljön.
- Vi utreder möjligheter för proaktiv social- och hälsovård och kommer att utlysa finansiering till välfärdsområdena.

VI TESTADE

ARTIFICIELL INTELLIGENS FÖR REGISTRERING AV PATIENTUPPGIFTER

Social- och hälsovårdspersonal använder upp till 3 timmar och 15 minuter per dag på att registrera patientuppgifter. Med stöd och finansiering från Sitra testade tre välfärdsområden AI för patientjournaler år 2024. Försöken inom den offentliga sektorn visade att den AI-assisterade journalföringen gav läkarna tid över för andra uppgifter.

Tack vare de lovande resultaten beviljade social- och hälsovårdsministeriet 550 000 euro till Västra Nylands välfärdsområde för vidareutveckling av AI-assisterad registrering av patientuppgifter 2025.

LÄS MER: [Västra Nylands välfärdsområdes nyhet \(9.1.1025\)](#)

DEMOKRATI OCH POLARISERING

Vad är utmaningen?

Den politiska debatten har tillspetsats och finländarnas värderingar har polariserats. Den allt mer individualiserade mediekonsumtionen leder till att människor lever i mycket divergerande verkligheter. Därför är det svårare för oss att föra en konstruktiv diskussion med varandra och fatta ansvarsfulla beslut om Finlands framtid. Även upplevelsen av att kunna

påverka saker som är viktiga för en själv har försvagats och delaktigheten minskat. För att det ska gå att lösa de största problemen behövs ändå tillit till de demokratiska institutionerna och gemensamma, motiverade beslut.

Hur kan demokratier förnyas? Hur kan vi stärka delaktigheten och tilliten i vår digitaliserade vardag?



VERKTYG SOM STÖD FÖR DEN FINLÄNDSKA DEMOKRATIN

Vi utarbetade tillsammans med kommunerna och välfärdsområdena nya metoder för medborgarna att föra fram sina synpunkter som stöd för en representativ demokrati. En av metoderna är interaktiva medborgarpaneler, där en slumpmässigt utvald grupp vanliga medborgare samlas för att diskutera en politisk fråga. Panelernas rekommendationer publiceras och överlämnas till beslutsfattarna för begrändande.

År 2024 bistod vi med finansiering och experthjälp försök med deliberativ demokrati i de fyra välfärdsområdena Mellersta Nyland, Birkaland, Mellersta Finland och Lappland.

Mellersta Finlands välfärdsområde utvärderade redan våren 2024 effekterna av medborgarpanelen. Man konstaterade att panelens uttalande hade en stor effekt på välfärdsområdets beslut om servicenätet. Det har föreslagits att panelen ska få fortsätta.

Även de fyra kommunerna Jyväskylä, Åbo, Salo och Rautalampi testade att använda en medborgarpanel. Det handlar om Sitras nya initiativ där kommuninvånarna deltar i diskussionerna kring kommunekonomiska frågor i olika faser av planeringen och beredningen av kommunens budget. I Jyväskylä tog medborgarpanelen ställning till stadens sparprogram.

Tiotal finländare diskuterade under hösten hur hållbart nyttjandet av skogarna är och med vilka medel staten kunde styra nyttjandet av skogarna i en mer miljövänlig riktning. Sitra finansierade en medborgarpanel som genomfördes av Finlands miljöcentral och Naturresursinstitutet. Sitra fungerade även som

rådgivare när Helsingfors planerade en invånarpanel om stadens strategi för kolneutralitet.

Över 12 000 finländare har redan testat webbdebatter på Polis

Idén med deltagarplattformen Polis är att möjliggöra en så anonym och konstruktiv samhällsdebatt som möjligt. Sitra har redan i några år byggt upp Polis för finländska behov i samarbete med DigiFinland Oy.

På Polis debatterar deltagarna anonymt kring ett antal påståenden om ett visst tema. Debatten ger information om vad deltagarna varit ense eller oense om och hurdana grupperingar som bildats.

Under 2023–2024 genomförde vi totalt 32 försök på Polis i samarbete med välfärdsområden och kommuner. Via plattformen har över 12 000 invånare gjort sig hörda i sitt välfärdsområdes beslutsfattande.

Utifrån lärdomarna av försöken förnyade DigiFinland plattformens användargränssnitt år 2024. Som följande kommer plattformen att testas av bland annat Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata, Statens ekonomiska forskningscentral, Södra Karelen välfärdsområde och jord- och skogsbruksministeriet.

Unga vuxna behöver uppmuntras till att delta

Demokratin kan leva och förnyas endast om nya generationer ständigt tar den till sig. Vi publicerade utredningen Demokrati som en del av vardagen som visade att unga vuxna i åldern 20–30 år ofta tror att de saknar tillräckliga kunskaper för att delta i samhället och att delaktighet är invecklat och kräver för mycket ansvarstagande. Utredningen innehåller en samling rekommendationer som beslutsfattare

och andra aktörer kan använda för att göra det lättare för unga att delta.

Enligt forskningen har valkompasser en inverkan på särskilt de yngre generationernas röstbeslut. Tillsammans med våra partner och ungdomar tog vi fram en valkompass i videoformat, som riktade sig till unga och som testades vid EU-valet våren 2024. Den nya valkompassen i videoformat gjordes 20 000 gånger och den traditionella kompassen i textformat 25 000 gånger.

Också medborgarinitiativen ökar i popularitet, men i vårt system finns fortfarande utrymme för förbättring. En jämförelse av systemen för medborgarinitiativ i Finland och Estland visar att vi gärna kan lära oss av

Estland. Att följa med hur ett medborgarinitiativ framskrider i Finland är invecklat och kräver kännedom om riksdagsarbetet. I Estland behandlas medborgarinitiativen inom en utsatt tidsfrist, och det är lätt att följa med initiativen via en enda tjänst.

Blicken mot 2025

- Vi stödjer digitaliseringen av statsrådets beslutsprocesser för att säkerställa öppenheten och transparensen i beslutsfattandet för alla.
- Vi förankrar medborgarpaneler och deltagarplattformen Polis i det nationella och regionala beslutsfattandet.

TA EN WEBBKURS, VARSÅGOD!

HUR FATTAS BESLUTEN INOM EU?

Visste du att hela 80 procent av den finländska lagstiftningen härrör från Europeiska unionen? På vilket sätt kan man påverka de beslut som fattas i Bryssel?

Sitra har tagit fram en fritt tillgänglig webbkurs som med hjälp av exempel redogör för varje steg i EU:s lagstiftningsprocess och

för hur EU-bestämmelser integreras i vår nationella lagstiftning.

Kursen ökar transparensen i beslutsprocesserna och ger medborgarna möjligheter att påverka. Kursen EU-lainsäädännön ABC finns i tjänsten eOppiva som upprätthålls av HAUS.

LÄS MER: [EU-lainsäädännön ABC-verkkokurssi](#)

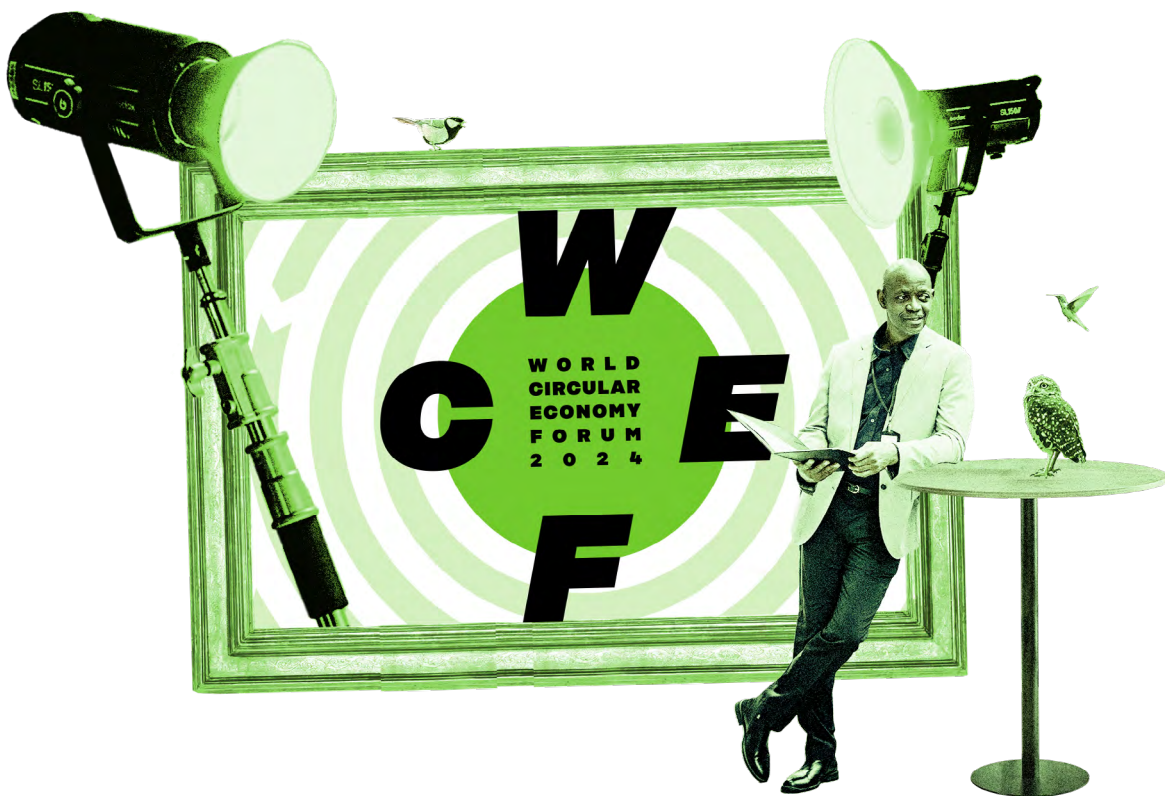
Internationell verksamhet

Vad gör Sitra?

Sitras internationella program arbetar fram lösningar på globala samhällsproblem. I nuläget består den internationella verksamheten av bland annat det världsledande evenemanget för cirkulär ekonomi World Circular Economy Forum (WCEF), Europeiska kommissionens kompetenscentrum för cirkulär ekonomi EU CERC samt EU-projekt och

nordiska projekt relaterade till utnyttjande av hälsodata och främjande av hållbara val i vardagen. Hälsodata är temat för projekten TEHDAS2 och VALO.

Sitras internationella aktiviteter genomförs framöver huvudsakligen med internationell finansiering.



Internationellt samarbete för allas väl

Europeiska kommissionens nya kompetenscentrum för cirkulär ekonomi (EU Circular Economy Resource Centre, EU CERC) startar sin verksamhet under Sitras ledning i början av 2025.

För EU är cirkulär ekonomi ett viktigt tema i och med att den ger upphov till olika slags partnerskap. Centrumet ska stödja utvecklingen och genomförandet av policyer och affärsmodeller för cirkulär ekonomi på internationell nivå.

Kommissionen finansierar centrumet med 15 miljoner euro över fem år, och finska staten går in med en finansiering på 2 miljoner euro.

I april samlades de största namnen och aktörerna inom cirkulär ekonomi i Bryssel för Världsforumet för cirkulär ekonomi WCEF2024. Omkring 10 000 deltagare från 168 olika länder följde evenemanget antingen på plats i Bryssel eller på webben. Rapporten från forumet presenterar över 25 praktiska resultat.

I samband med forumet publicerade vi en lista över Europas ledande cirkulärekononiska lösningar som stärker naturen. Totalt kom 17 finländska företag med på listan över trettio europeiska pionjärer. Företagens inspirerande exempel visar hur man med hjälp av

cirkulärekononiska lösningar kan skapa ny affärsverksamhet och samtidigt bromsa förlusten av biologisk mångfald.

Vi publicerade också den banbrytande handboken *Circular solutions for nature* för företag. Den beskriver konkreta åtgärder och modeller för affärsverksamhet som stärker naturen utifrån cirkulär ekonomi.

Cirkulär ekonomi erbjuder lösningar även för Europas egna utmaningar med konkurrenskraften och den strategiska autonomin. Bruegel, som är en av de ledande tankeledarna i Bryssel, publicerade i september en på uppdrag av Sitra gjord utredning av en cirkulär inre marknad i förhållande till unionens ekonomiska säkerhet och konkurrenskraft.

Populära Livsstilstestet sprids till nya länder

Hösten 2023 uppdaterade Sitra det populära Livsstilstestet som en del av EU-projektet PSLifestyle som samordnas av Sitra. Det nya testet togs då i bruk i åtta europeiska länder. År 2024 fick de sällskap av två länder till, Polen och Norge.

Livsstilstestet har gjorts i EU-länderna redan över 340 000 gånger. I det nya testet kan användare räkna ut sitt koldioxidavtryck och skapa en plan för att minska sin klimatpåverkan i vardagen med hjälp av skraddarsydda tips.

Vi publicerade en banbrytande handbok för företag. Den beskriver konkreta åtgärder och modeller för affärsverksamhet som stärker naturen utifrån cirkulär ekonomi.

Vi främjade utnyttjandet av social- och hälsovårdsdata

Den nya EU-lagstiftningen (European Health Data Space) som trädde i kraft i mars 2025 underlättar användningen av hälsodata. Sitra samordnar 29 europeiska länders gemensamma projekt TEHDAS2, som ska utarbeta anvisningar för hur den nya lagstiftningen ska genomföras.

Vi koordinerar dessutom projektet VALO (Value from Nordic health data), som finansieras av Nordiska Ministerrådet. Genom projektet förbereder Finland, Sverige och Island hur det europeiska hälsodataområdet ska genomföras utifrån ett nordiskt perspektiv. Man testar bland annat hur hälsodata kan utnyttjas på ett säkert sätt bland annat över

landsgränser. Norge och Danmark deltar som observatörer i VALO.

Blicken mot 2025

- Nionde världskonferensen för cirkulär ekonomi WCEF arrangeras i maj i São Paulo i Brasilien.
- Vi kommer att offentliggöra anonyma data, som vi samlat in genom Livsstilstestet, om testdeltagarnas koldioxidavtryck, hållbara val och utmaningar.
- Projektet TEHDAS2 kommer att ge ut anvisningar som stöd för genomförandet av det europeiska hälsodataområdet. I VALO-projektet genomförs en försöksstudie kring behandling av lungcancer.

VI LEDER INSATSER

EU:S KOMPETENSCENTRUM FÖR CIRKULÄR EKONOMI KAN ÖPPNA DÖRRAR ÄVEN FÖR FINLÄNSKA FÖRETAG

Idén till EU:s kompetenscentrum för cirkulär ekonomi föddes på Sitra, som även leder centrumets arbete. Centrumet, som går under namnet EU CERC (EU Circular Economy Resource Center), startade i början av 2025. Det har sammanlagt cirka 15 experter i Helsingfors och Bryssel.

Centrumet stödjer utvecklingen och genomförandet av policyer och affärsmodeller för cirkulär ekonomi särskilt i globala södern, där största delen av världens befolkning och

jordens naturresurser finns. Partnerskap mellan EU och länder i den globala södern kan även stimulera exporten av finländsk expertis och teknik inom cirkulär ekonomi.

Cirkulär ekonomi handlar om att produkter och material och deras värde tillvaratas så länge som möjligt, vilket hjälper oss att lösa hållbarhetskrisen. Sitra har tagit initiativet även till det viktigaste årliga evenemanget på området, nämligen Världskonferensen för cirkulär ekonomi WCEF.

LÄS MER: [EU:s nya centrum öppnar upp för finska cirkulära lösningar på utvecklingsländernas marknader](#)

Så här arbetar Sitra

År 2024 innebar en brytningspunkt för Sitra. Vi såg över vår strategi och övergick till en ny verksamhets- och organisationsmodell, som stärker organisationens flexibilitet och kontinuerliga lärande.

Vi ersatte de tidigare temafokuserade enheterna med fyra funktioner, som är *Förutsägelse och utbildning*, *Innovationer*, *Program* och *Internationell verksamhet*.

1. Vi förutsäger

samhällsutmaningar

Vi föregriper möjliga och synbarligen omöjliga, önskvärda och icke-önskvärda utvecklingstrender och stärker samhällets förmåga att agera utifrån förhandsinformationen. Vi analyserar bland annat megatrender, svaga signaler och olika narrativ. Detta hanteras på Sitra av funktionen *Förutsägelse och samhälls- utbildning*.

2. Vi tar fram lösningar

på utmaningar som är centrala för Finland

Vi sammanför olika parter för att skapa en bild av utvalda utmaningar och eventuella alternativa lösningar på dem. Vi prövar och testar lösningar i samarbete med våra partner. Vid framtagningen av lösningar kan Sitra även axla en del av risken för de övriga. Detta hanteras på Sitra av funktionen *Innovationer*.

3. Vi stödjer implementeringen av lösningar

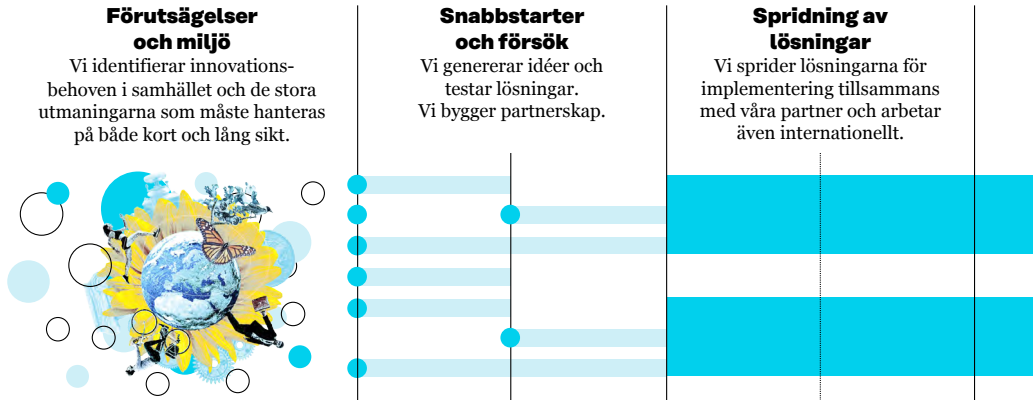
När en lösning har konstaterats fungera och ge en betydande nytta, stödjer vi spridningen och omfattande implementering av den. Vi går vidare till detta steg när vi har hittat en eller flera partner som engagerar sig i arbetet och vars omställningsförmåga och verksamhet Sitra kan aktivera. Detta hanteras på Sitra av funktionen *Program*.

4. Vi arbetar internationellt

för att uppnå en hävstångseffekt
De knivigaste problemen i Finland kan inte lösas med nationella åtgärder. Som partner till Europeiska unionen eller FN-organisationer kan vi påverka den framtida utvecklingen såväl i Finland som i det övriga Europa och även globalt. Sitra är en internationellt efterlyst samarbetspartner och vi fortsätter vårt internationella påverkningsarbete med huvudsakligen extern finansiering. Detta hanteras på Sitra av *Internationell verksamhet*.

Vi ser årligen över fokuseringen av verksamheten. Enligt Sitras ekonomi- och verksamhetsplan 2025 kommer de ovannämnda funktionerna att fokusera på följande utmaningar för Finlands framtid: ekonomisk tillväxt, hållbarhetsomställning, starkare demokrati och mindre polarisering samt användning av data och artificiell intelligens.

Sitras verksamhetsmodell



Våra värderingar

ANSVARSFULLHET anknyter till allt vi gör, från strategiska val till placeringar och vardagsrutiner. I vårt arbete och våra val tar vi hänsyn till gränserna för naturens bärkraft.

DELAKTIGHET innebär att vi tillsammans bygger upp ett framgångsrikt Finland för framtiden. Vårt mål är att samhället och beslutsfattandet i Finland ska vila på stark

delaktighet, tillit och lika möjligheter. Vi är också lyhörda för ungdomarna, som kommer att leva med följderna av många av de beslut som fattas i dag. Vi vill locka de bästa förmågorna att bygga upp framtiden med oss.

OBEROENDE både i ekonomin och i våra val garanterar att vi modigt förmår främja förändringar i samhället.

PRINCIPERNA FÖR ANSVARSFULLHET

År 2024 antog vi följande principer för vårt arbete:

1. Vi är transparenta i våra strategiska val och gör dem med sikte på övergripande samhällsnytta.
2. Vi utnyttjar vår kompetens och våra tillgångar på ett effektgivande och omsorgsfullt sätt.
3. Vi genererar förändring i samhället med flera olika partner.
4. Vi stärker medarbetarnas delaktighet, kompetensutveckling och likabehandling.
5. Vi arbetar målmedvetet för att minska vårt koldioxid- och miljöavtryck.

Sitras genomslag utvärderas kontinuerligt

Sitras framtidsarbete planeras genomgående så att vi kan verifiera dess effekt, resultat och nytta. Sitra utvärderas utifrån internationellt erkända standarder, normer och kriterier. Utvärderingarna omfattar också synergierna mellan förutsägelse, framtidstänkande och analyser.

I enlighet med den nya strategin kommer vi att ytterligare stärka genomslagstänkandet på Sitra samt den systematiska uppföljningen av målfallet och resultaten. Realtidsbedömning medan arbetet pågår och en oberoende utvärdering efteråt styr verksamheten mot större effekt och möjliggör kontinuerligt lärande i organisationen. Utvärdering hjälper oss också att förutse och hantera risker.

Som stöd för planeringen, övervakningen och utvärderingen av arbetet började Sitra hösten 2024 tillämpa målstyrningsmetoden OKR (Objectives and Key Results). Även tillvägagångssättet för utvärderingen uppdaterades. I det tillvägagångssätt som publicerades i början av 2025 beskrivs mer detaljerat hur

Sitras genomslag, verksamhet och strategiutfall ska utvärderas de närmaste åren.

Föremål för utvärderingen kommer bland annat att vara utveckling av de förmågor – både hos Sitra som hos övriga aktörer – som behövs för att åstadkomma förändring i samhället.

Slutledningarna från utvärderingen beaktas i strategin

Externa utvärderingar som omfattar Sitras hela verksamhet genomförs vart femte år. Den senaste samlade utvärderingen utformades så att den stödde strategireformen och slutfördes våren 2024. Föremål för granskningen var Sitras roll, strategiska val och positionering som en framtidsorganisation och förändringsagent i samhället. Efter offentlig upphandling valdes 4FRONT tillsammans med Owl Group Oy att utföra utvärderingen.

Enligt utvärderingsrapporten hade Sitra under den granskade perioden 2019–2023

Utvärderingsrapporten visar att behovet av Sitras framtidsinriktade arbete är större än på länge.

lyckats i sina strategiska val, stärkt sin internationella verksamhet och uppskattats för sin expertis.

Däremot bör Sitra bli bättre på att driva på grundläggande samhällsförändringar och satsa på att bli mer dynamisk.

Enligt rapporten bör Sitra fokusera på initiativ med samhällsrelevans och ännu mera driva på förändringskraften, det vill säga på grundläggande förnyelse av samhället. Även positioneringen som finansiär bör förtydligas.

Rapporten visar därtill att behovet av Sitras framtidsinriktade arbete är större än på länge. I utvärderingen ges rekommendationer för de fem följande åren. De har redan tagits med i Sitras nya strategi.

Hösten 2024 inledde också VTT en utvärdering av effekten av Sitras ledarskapsutbildning i hållbar ekonomisk politik. Utvärderingen publiceras våren 2025.

Centrala slutledningar från utvärderingen som har tagits hänsyn till i den nya strategin

1

Sitra har förlorat synlighet och relevans

Enligt intressenterna har Sitras generella status – verksamhetens synlighet och relevans – minskat något de senaste åren.

2

Positionen som finansiär är inte tydlig

Volymen på projektfinansieringen är relativt liten och spridd på flera små projekt.

3

Fokus på betydande initiativ

Utmaningarnas betydelse bör stå i proportion till Sitras nationella uppdrag. Sitra bör fokusera på betydande, transformativa initiativ med samhällsrelevans.

4

Verksamheten i förhållande till den grundläggande uppgiften

I enlighet med sin grundläggande uppgift bör Sitra i sin kommunikation klargöra hur dess verksamhet inverkar på ekonomins tillväxt, balans och konkurrenskraft.

Sitras personal

År 2024 präglades av stora omställningar på Sitra. Under våren arbetade vi tillsammans fram vår nya strategi, och alla medarbetare fick delta i att utforma definitionerna.

Sitras styrelse antog strategin den 5 juni 2024 och förvaltningsrådet fastställde strategin den 11 juni 2024. Genomförandet av den nya strategin och organisationen enligt strategin startade den 1 september 2024.

På grund av förändringarna behövdes omställningsförhandlingar som genomfördes under slutet av våren. Som ett resultat av förhandlingarna bildades funktioner enligt den nya strategin, och varje medarbetare erbjöds en roll i den nya organisationen. För många innebar det förändringar i teamet samt nya uppgifter och ansvar.

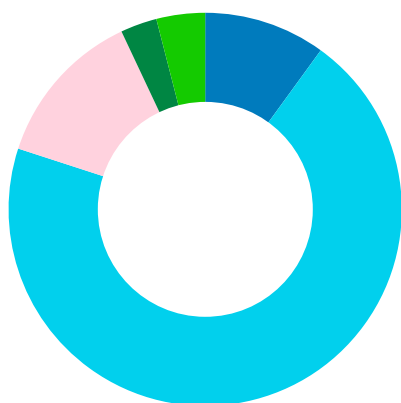
Under hösten startade vi upp den nya verksamheten, samtidigt som vi fortsatte arbetet med tidigare teman. Idag arbetar vi inom nio funktioner, och vårt verksamhets-sätt präglas av ett starkt samarbete mellan funktionerna.

Vi definierade Sitras strategiska förmågor

Framtidsarbete innebär framför allt samarbete med olika intressenter. Det kräver många olika slags färdigheter, från att ta fram visioner för framtiden till att skapa innovationer och hantera projekt.

År 2024 fokuserade kompetensutvecklingen på artificiell intelligens och digitala

Sitramedarbetarnas utbildningsnivå (högsta avlagda examen) 31.12.2024



- 70 %** Högre högskoleexamen (magister eller högre yrkeshögskoleexamen)
- 10 %** Doktor
- 13 %** Lägre högskoleexamen (kandidat eller yrkeshögskoleexamen)
- 4 %** Yrkesexamen, student eller specialyrkesexamen
- 3 %** Institutexamen

färdigheter. Strategiprocessen var också en stor lärandeupplevelse för oss alla.

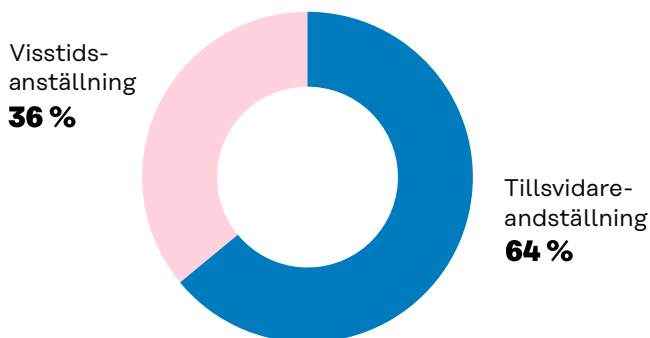
Utvecklingen av Sitras strategiska förmågor inleddes i slutet av året och kommer att fortsätta under 2025.

År 2024 hade Sitra i genomsnitt 171 högt utbildade medarbetare. Vid utgången av året hade 93 procent av medarbetarna en högskoleexamen, och medelåldern var 45,5 år. Vi fick 25 nya medarbetare och 25 medarbetare lämnade Sitra. Eftersom Sitra arbetar med projekt, var 36 procent av anställningarna tidsbestämda.

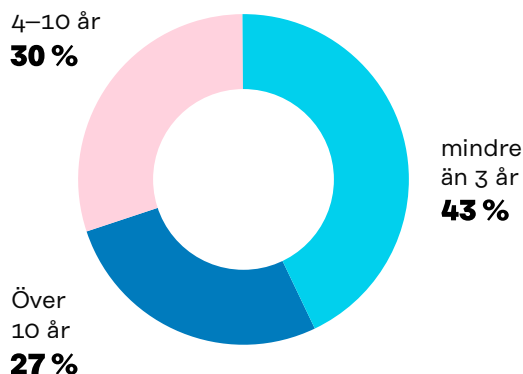
SITRAS STRATEGISKA FÖRMÅGOR

- Förutsägelse och systemisk förståelse
- Förmåga att sammanföra olika parter och leda förändring
- Förmåga att driva på och omsätta lösningar i praktiken

Anställningsförhållandenas karaktär 31.12.2024



Anställningsförhållandenas längd 31.12.2024



Placeringar

Sitra använder inte skattemedel ur statsbudgeten, utan framtidsarbetet finansieras huvudsakligen med avkastning av placeringskapitalet. Egendomen baserar sig på det grundkapital som Sitra ursprungligen fick från Finlands Bank och riksdagen, och som vi förvaltar ansvarsfullt och med syftet att uppnå avkastning.

År 2024 var på det stora hela ett bra år på placeringsmarknaden, även om skillnaderna i avkastningen mellan olika marknader var exceptionellt stora. Aktiemarknaden i USA gav en avkastning på över 30 procent, räknat i euro, med draghjälp från teknikjättarna. I gengäld visade Helsingforsbörsen på noll avkastning. Av ränteplaceringarna fick vi bra avkastning från företagsobligationer, medan statsobligationer stannade på cirka två procent.

Den ekonomiska utvecklingen var också splittrad. I USA gick det bra för ekonomin, med en tillväxt på nästan tre procent under året. Ett gott sysselsättningsläge, stark privat konsumtion och statliga stimulansåtgärder drev på tillväxten i en miljö som präglades av räntehöjningar. Även centralbankens räntesänkningar och förväntningarna på fler sänkningar stödde ekonomins utveckling.

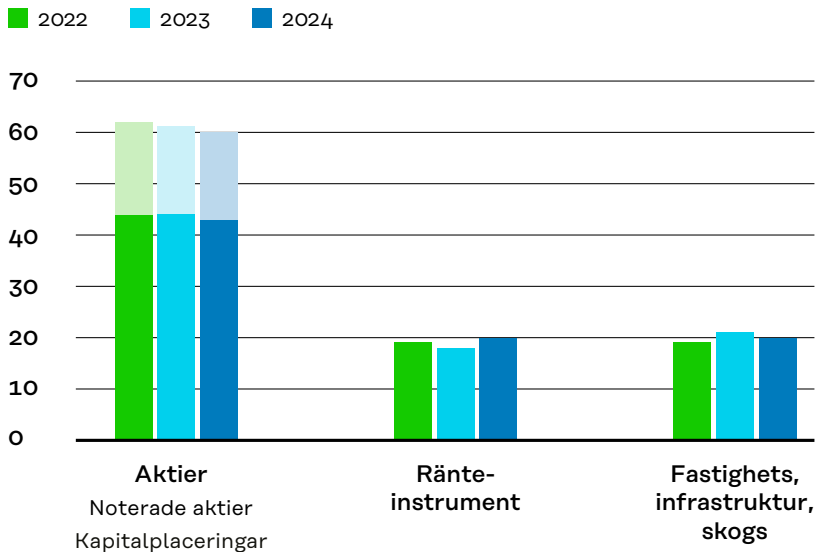
I världen i övrigt var tillväxten för det mesta liten. I euroområdet stannade tillväxten under en procent, och Finlands ekonomi fortsatte att backa. Tack vare ett starkt andra halvår kunde Kina nå upp till målsättningen på fem procent, men tillväxten krävde allt mer statligt stöd. I euroområdet började man sänka räntorna redan i juni, men det räckte inte till för att stimulera ekonomin under andra halvåret. De positiva effekterna förväntas bli synliga under 2025.

Vid utgången av året uppgick marknadsvärdet på Sitras placeringar till 986 miljoner euro (965 mn euro 31.12.2023). Placeringarna gav under året en avkastning på 6,0 procent (5,7 % år 2023). Aktieportföljen gav en avkastning på 7,2 procent, ränteplaceringarna 5,6 procent och de övriga placeringarna 2,9 procent. Femårsgenomsnittet för avkastningen på placeringar var 6,3 procent.

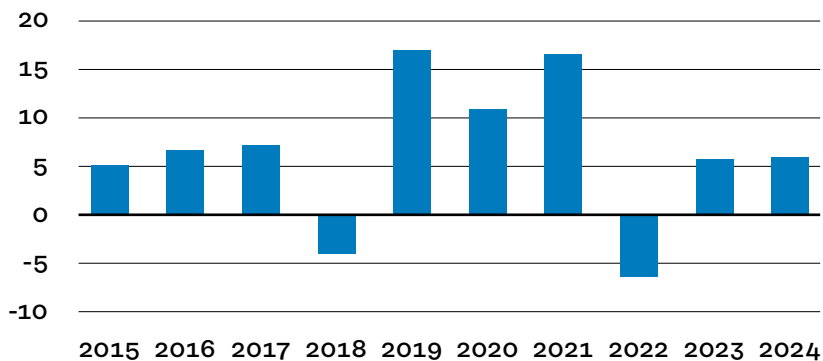
Vi ingick nya placeringsåtaganden i fastighets-, infrastruktur-, skogs-, private debt-, private equity- och venture capital-fonder med totalt 62 miljoner euro (cirka 57 mn euro år 2023). Dessutom utökade vi ränteportföljen med en fond som placerar i obligationer i tillväxtländer.

Sitra använder inte skattemedel ur statsbudgeten, utan framtidsarbetet finansieras huvudsakligen med avkastning av placeringskapitalet.

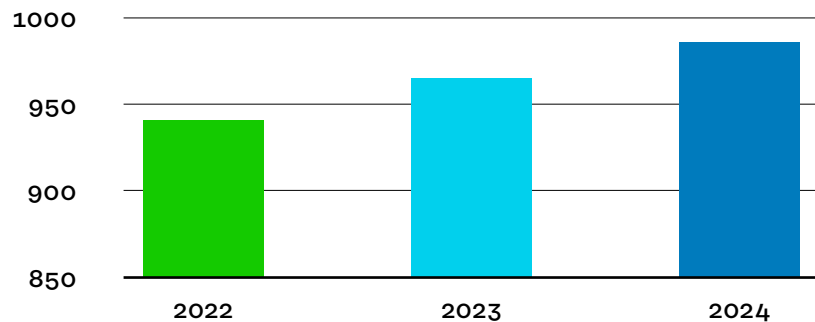
Placeringsallokering, %



Avkastning på placeringar, %



Placeringstillgångarnas marknadsvärde, milj. €



Första redovisningen av placeringarnas miljöpåverkan

Sitra placerar sina tillgångar på ett ansvarsfullt sätt och eftersträvar avkastning. Vi rättar oss efter både FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (Principles for Responsible Investment, PRI) och hållbarhetsprinciperna enligt FN:s Global Compact.

På Sitra innebär ansvarsfulla placeringar att vi vid varje placeringsbeslut, utöver avkastningen och riskerna, även beaktar faktorer relaterade till miljö, socialt ansvar och god förvaltningssed (ESG). En av de centrala prioriteringarna är att bromsa klimatförändringarna. Vårt mål är en koldioxidneutral placeringsportfölj senast 2035.

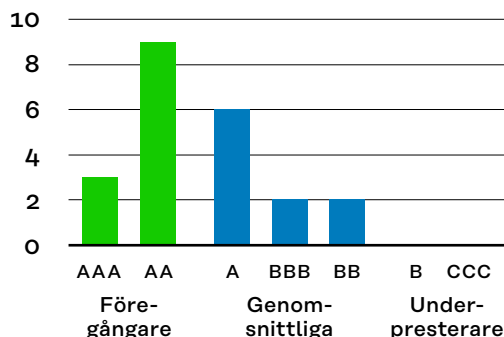
Analysbolaget MSCI utvärderade Sitras fondplaceringar under 2024. ESG-betyget för hela portföljen förblev AA, som är den näst bästa nivån. Största delen av fonderna i portföljen klassificerades som ESG-föregångare och inga fonder klassificerades som svaga. Kolrisken i Sitras placeringar minskade

jämfört med året innan och var cirka 80 ton koldioxidkvivalenter per en miljon euro i omsättning.

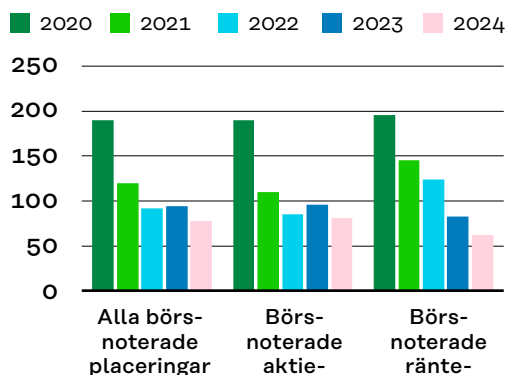
Ett av utvecklingsområdena för Sitras ansvarsfulla placeringsverksamhet är att beakta den biologiska mångfalden. Våren 2025 redovisar vi för första gången riskerna och möjligheterna för naturen i Sitras placeringar. Redovisningen omfattar räkenskapsåret 2024 och följer rekommendationerna från TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures).

Vi arbetar oavbrutet för att stärka vår kompetens inom ESG. Representanter från placeringsteamet deltog under hösten i en utbildning som Sitra ordnade om användningen av TNFD-referensramen vid beslut om finansiering och placeringar. Utbildningen riktade sig till finländska finansproffs och omfattade en serie workshoppar, som lockade över 60 investerare och kapitalförvaltare.

Fondernas ESG-klassificeringar (st.)



Placeringarnas koldioxidrisk (tCO₂e/omsättning milj. €)



Ekonomi

Under våren 2024 reviderade vi Sitras strategi och i början av september gick vi över till en ny organisation i enlighet med den nya strategin s. Under början av året, från januari till augusti, följde vi den tidigare organisationsstrukturen.

Omställningarna orsakade ändringar även i ekonomiförvaltningen. Sitras inhemska och internationella verksamhet separerades tydligare från varandra och deras ekonomi följs hädanefter upp separat. Det innebär att vi såg över bland annat fördelningen av gemensamma kostnader.

Inhemska verksamhet

Sitras hela verksamhet finansieras med avkastningen från placeringarna. År 2024 var avkastningen 55,2 miljoner euro, och kostnaderna för placeringsverksamheten var 8,3 miljoner euro. Avkastningen varierar kraftigt från år till år beroende på utvecklingen på placeringsmarknaden.

Räkenskapsperiodens överskott var 12,2 miljoner euro (överskott 21,3 mn euro år 2023) och balansomslutningen var 733 miljoner euro (728 mn euro 31.12.2023). Andelar i placeringsfonder och andra placeringar

värderas enligt principen för lägsta värde antingen till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller till ett verkligt värde som är lägre än denna.

De största kostnadsposterna inom Sitras ordinarie verksamhet var personalkostnader (16,5 mn euro), experttjänster (4,8 mn euro) och finansieringsverksamhet (2,7 mn euro). Kostnaderna för finansieringsverksamheten minskade med 1,3 miljoner euro och personalkostnaderna med 0,9 miljoner euro jämfört med året innan.

Största delen av Sitras verksamhet sker i samarbete med andra aktörer i samhället. När vi genomför Sitras strategi och arbetar mot de mål som vi har fastställt, genomför vi upphandlingar och finansierar andras aktiviteter vid sidan av vårt eget arbete. Dessa finansieringar och upphandlingar hanteras som separata projekt.

År 2024 uppgick projektkostnaderna till totalt 6,7 miljoner euro (8,0 mn euro). Av detta belopp använde vi 40 procent, det vill säga 2,7 miljoner euro, till att finansiera våra samarbetspartners projekt och 60 procent, det vill säga 4,1 miljoner euro, på upphandlingar för projekten. Under året beviljade vi

Målet är att största delen av Sitras internationella verksamhet ska finansieras med externa medel framöver.

finansiering för sammanlagt 96 olika projekt. Antalet nya projekt var större än under föregående år, vilket berodde på övergången till en ny strategiperiod.

Kostnaderna för genomförda projekt, inköpsfakturorna och uppgifter om partner- skapen offentliggörs årligen på Sitras webbplats.

Donationer

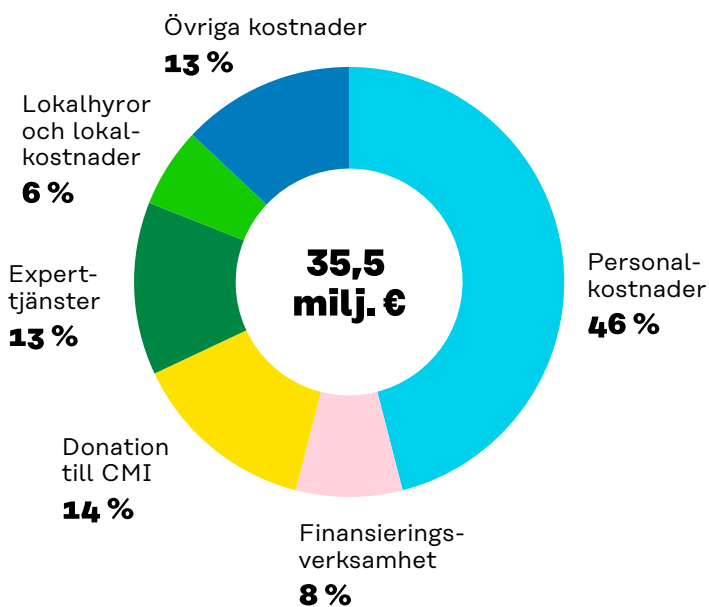
År 2023 beslutade Sitra att stödja konfliktlös- ningsorganisationen CMI:s arbete genom att donera tio miljoner euro till CMI:s freds- fond.

Den första delen av donationen, 5 miljoner euro, betalades 2024 och den andra delen kommer att betalas 2025.

Internationell verksamhet

Målet är att största delen av Sitras interna- tionella verksamhet ska finansieras med externa medel framöver. År 2024 fick vi medfinansie- ring från Europeiska unionen för tre samar- betsprojekt och från Nordiska ministerrådet för ett projekt. Den externa finansiering- en uppgick till 2,3 miljoner euro, varav 1,8 miljo- ner euro fördelades vidare till projektpartner.

Kostnader för ordinarie verksamhet 2024



Förvaltning

Styrelsen

Sitras styrelse sammanträdde sammanlagt nio gånger under 2024.

Styrelsens revisionsutskott sammanträdde tre gånger. Medlemmar i utskottet var **Susanna Huovinen** (ordförande), **Timo Jaatinen** och **Inka Mero**.

Styrelseledamöter vid utgången av året var DI, pol.mag. **Jorma Ollila** (ordförande), understatssekreterare **Susanna Huovinen** (vice ordförande), president **Tarja Halonen**, rektor **Keijo Hämäläinen**, kanslichef **Timo Jaatinen**, kanslichef **Minna Kivimäki** och kapitalinvestorare, grundare och verkställande direktör för fonden Voima Ventures, ekon. mag. **Inka Mero**.

Styrelsen bereder och föredrar ärenden som förvaltningsrådet ska besluta om och ansvarar för fondens allmänna ledning.

Förvaltningsrådet

Ledamöter i förvaltningsrådet under början av året var riksdagsledamöterna **Mika Lintilä** (C) (ordförande), **Mika Kari** (Sdp) (vice ordförande), **Janne Jukkola** (Saml), **Pihla Keto-Huovinen** (Saml), **Pekka Toveri** (Saml), **Laura Huhtasaari** (Sannf), **Ari Koponen** (Sannf), **Veijo Niemi** (Sannf), **Saku Nikkanen** (Sdp), **Annika Saarikko** (C), **Oras Tynkkynen** (Gröna), **Mai Kivelä** (VF), **Joakim Strand** (SFP) och **Peter Östman** (KD).

Ledamöter i förvaltningsrådet under slutet av året var riksdagsledamöterna **Mika Lintilä** (C) (ordförande), **Mika Kari** (Sdp) (vice ordförande), **Janne Jukkola** (Saml), **Pihla Keto-Huovinen** (Saml.), **Sari Sarkomaa** (Saml)

(4.9.2024), **Laura Huhtasaari** (Sannf), **Ari Koponen** (Sannf), **Veijo Niemi** (Sannf), **Mia-Petra Kumpula-Natri** (Sdp) (6.9.2024), **Antti Kaikkonen** (C.) (4.9.2024), **Oras Tynkkynen** (Gröna), **Mai Kivelä** (Vf), **Otto Andersson** (SFP) (4.9.2024) och **Peter Östman** (KD).

Förvaltningsrådets sekreterare var Sitras seniorrådgivare **Jorma Jaalivaara** (jur.kand., VH, LL.M.).

Förvaltningsrådets uppgift är att övervaka Sitras förvaltning och besluta om verksamhetsprinciperna.

Överombudsman

Sitras överombudsman är **Atte Jääskeläinen** (ED, jur.kand., VH).

Sitras överombudsman har som uppgift att leda Sitras verksamhet effektivt och resultatinriktat.

Revisorer

Sitras revisorer vid utgången av 2024 var följande personer som utsetts av riksdagen: ordförande **Markku Eestilä** (Saml) (ersätter **Milla Lahdenperä**, Saml), **Sami Savio** (Sannf), **Tuula Haatainen** (Sdp) (ersättare **Eemeli Peltonen**, Sdp), CGP, OFGR **Tiina Lind** (ersättare CGR, OFGR **Eeva Koivula**) och CGR **Juha Kerimaa** (ersättare CGR **Emma Lukkarinen**). Revisorernas sekreterare var CGR **Juha Kerimaa**.

Biträdande revisor var BDO Oy med CGR, OFGR **Tiina Lind** som huvudansvarig revisor.

Intern revision

Internrevisionen hör till Sitras interna förvaltning och kontrollsystem. Principerna och processerna för den har definierats i Sitras instruktion för intern revision. Internrevisionen utvärderar ändamålsenligheten och resultaten av Sitras tillsyns-, lednings- och förvaltningsprocesser och riskhantering. Den stödjer också Sitra i att uppnå målen genom att ge rekommendationer för utveckling av verksamhetssätten.

Sitras internrevision har lagts ut till KPMG Oy Ab med CIA, CCSA, CRMA **Harri Leppiniemi** som huvudansvarig revisor. År 2024 inriktades den interna revisionen på hanteringen av Sitras projektportfölj och på målsättningen.

Riskhantering

Riskhantering stöder Sitras måluppfyllelse, tryggar en kontinuerlig, störningsfri och säker verksamhet och bevarar fondens verksamhetsbetingelser. Riskhantering är en del av Sitras interna kontroll och goda förvaltning. Riskhanteringsmål, ansvarsfördelning och roller samt hur risker identifieras, bedöms och följs upp på Sitra definieras i principerna för riskhantering som fastställts av styrelsen.

Riskerna för Sitra kategoriseras som strategiska, operativa och ekonomiska risker. Status för riskhanteringen rapporteras till Sitras ledningsgrupp och styrelse. Sitras styrelse, revisionsutskott och högsta ledning övervakar med hjälp av internrevisionen att riskhanteringen genomförs i enlighet med överenskomna principer och beslut.

BOKSLUT

2024

Resultaträkning	48
Balansräkning	48
Finansieringsanalys	49
Principerna för upprättande av bokslut	50
Noter till resultaträkningen och balansräkningen	51
Underskrifter till styrelsens verksamhetsberättelse och bokslutet	60
Revisionsberättelse	61

RESULTATRÄKNING

EUR		Utfall 2024	Utfall 2023
Ordinarie verksamhet			
Intäkter	1	2 659 072,51	2 355 758,39
Kostnader			
Personalkostnader	2	-16 497 179,04	-17 415 493,53
Avskrivningar		-5 515,20	-5 515,20
Övriga kostnader	3	-20 800 840,68	-16 561 748,01
		-37 303 534,92	-33 982 756,74
Överskott/Underskott		-34 644 462,41	-31 626 998,35
Placeringsverksamhet			
Placeringsverksamhetens intäkter	4	55 158 284,32	58 092 896,29
Placeringsverksamhetens kostnader	5	-8 330 570,85	-5 120 301,05
		46 827 713,47	52 972 595,24
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)		12 183 251,06	21 345 596,89

BALANSRÄKNING

EUR		Utfall 2024	Utfall 2023
Aktiva			
Bestående aktiva			
Materiella tillgångar	6	140 569,63	146 084,83
Placeringar	7	730 778 453,51	720 634 403,19
Bestående aktiva totalt		730 919 023,14	720 780 488,02
Rörliga aktiva			
Kortfristiga fordringar	8	1 192 784,44	1 675 681,59
Kassa och bank		8 304 402,14	5 444 799,75
Rörliga aktiva totalt		9 497 186,58	7 120 481,34
Aktiva totalt		740 416 209,72	727 900 969,36
Passiva			
Eget kapital			
Grundkapital		235 463 097,04	235 463 097,04
Överskott/underskott från tidigare räkenskapsperioder		485 270 881,55	463 925 284,66
Räkenskapsperiodens överskott/underskott		12 183 251,06	21 345 596,89
Eget kapital totalt		732 917 229,65	720 733 978,59
Främmande kapital			
Kortfristigt främmande kapital	9	7 498 980,07	7 166 990,77
Främmande kapital totalt		7 498 980,07	7 166 990,77
Passiva totalt		740 416 209,72	727 900 969,36

FINANSIERINGSANALYS

	2024	2023
UNDERSKOTT FÖR ORDINARIE VERKSAMHET	-34 644 462	-31 626 998
Fordringar som gäller ordinarie verksamhet 31.12	-506 104	-625 900
Fordringar som gäller ordinarie verksamhet 1.1	625 900	507 059
Skulder som gäller ordinarie verksamhet 31.12	7 498 980	7 116 808
Skulder som gäller ordinarie verksamhet 1.1	-7 116 808	-7 200 814
Avskrivningar för ordinarie verksamhet	-5 515	-5 515
Kassaflöde från ordinarie verksamhet	-34 148 009	-31 835 360
Kassaflöde från verksamhet		
Kassaflöde från ordinarie verksamhet	-34 148 009	-31 835 360
Kassaflöde från verksamhet (A)	-34 148 009	-31 835 360
Kassaflöde från investeringar		
Fordringar som gäller investeringar 31.12	-686 681	-1 049 782
Fordringar som gäller investeringar 1.1	1 049 782	1 763 965
Skulder som gäller investeringar 31.12	0	50 183
Skulder som gäller investeringar 1.1	-50 183	-1 095 648
Investeringar i placeringskapital	-93 756 974	-113 088 143
Försäljning av placeringar samt intäkter och återföringar från kapitalfonder	125 352 820	138 594 541
Utdelningar	2 269 462	2 381 222
Övriga intäkter	3 016 022	1 723 812
Arvoden för egendomsförvaltning	-186 637	-562 578
Kassaflöde från investeringar (B)	37 007 611	28 717 573
Förändring av likvida medel (A + B) ökning (+) / minskning (-)	2 859 602	-3 117 788
Likvida medel 1.1	5 444 800	8 562 587
Likvida medel 31.12	8 304 402	5 444 800
	-2 859 602	3 117 787

PRINCIPERNA FÖR UPPRÄTTANDE AV BOKSLUT

Uppställning av bokslutet

Lag om Jubileumsfonden för Finlands självständighet, 14 §: I fondens bokföring ska bokföringslagen (1336/1997) iakttas.

Bokslutet för 2024 har upprättats i enlighet med bokföringslagen (BFL) och bokföringsförordningen (BFF).

Fondens räkenskapsår följer kalenderåret.

Resultaträkningen redovisas enligt schemat för ideella sammanslutningar och stiftelser, och den upprättas enligt schemat i BFF 1:3 §. Balansräkningen upprättas i förkortad form.

Värderings- och periodiseringsprinciper

Pensionsutgifter

Pensionsskyddet för fondens personal handhas av utomstående försäkringsbolag. Pensionskostnaderna redovisas prestationsbaserat i bokslutet. Fonden har en frivillig tilläggspensionsförsäkring som omfattar ålders-, invalid- och arbetslöshetspension samt dödsfallsersättning. Pensionsåldern är 65 år, och pensionen fastställs utifrån sparbeloppet i försäkringen, vilket 2024 utgjorde 3 procent av personens ArPL-inkomst för 2024.

Bestående aktiva och avskrivningar

Andelar i placeringsfonder och andra placeringar värderas enligt principen för lägsta värde antingen till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller till ett verkligt värde som är lägre än denna. Det verkliga värdet för andelar i placeringsfonder och placeringsbundna försäkringspremier är det andelsvärde som fondbolaget meddelat (NAV = Net asset value). Det verkliga värdet på direkta fastighetsplaceringar har beräknats utifrån fastighetsplaceringens kassaflöden.

Kapitalplaceringar i portfölj företag och kapitalfonder värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften eller till ett internt värderingsvärde som är lägre än denna. Det interna värderingsvärdet är baserat på portfölj företagets och kapitalfondernas egna rapporter och Sitras syn på deras kommande utveckling och kassaflöden.

Övriga bestående aktiva redovisas via balansräkningen till direkt anskaffningsutgift minskad med avskrivningar enligt plan. Beloppsgränsen för bestående aktiva som redovisas via balansräkningen är tiotusen euro.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN OCH BALANSRÄKNINGEN

Noterna redogör närmare för innehållet i resultaträkningen och balansräkningen. Siffran vid varje not hänvisar till resultaträkningen och balansräkningen.

1 Intäkter

1 000 EUR	2024	2023
Publikations- och royaltyintäkter	0	0
Externa projektfinansieringsintäkter	306	531
Vidare tilldelning av externa finansieringsintäkter	1 761	1 251
Övriga intäkter	372	186
Externa projektfinansieringsintäkter/årsverken	221	387
Totalt	2 659	2 356

I finansieringsintäkterna ingår 1,8 miljoner euro EU-projektfinansiering som tilldelats vidare via Sitra (1,3 mn år 2023). Som projektkoordinator svarar Sitra för att de belopp som utbetalas till deltagarna är korrekta samt vid behov för återbetalning av överskjutande belopp till EU.

2 Personalkostnader

1 000 EUR	2024	2023
Löner och arvoden	-13 573	-14 106
Pensionskostnader	-2 663	-2 740
Övriga lönebikostnader	-261	-569
Totalt	-16 497	-17 415

I personalkostnaderna ingår en frivillig tilläggs pensionsförsäkring om 396 tusen euro. I personalkostnaderna ingår ledningens löner och arvoden.

1 000 EUR	2024	2023
Förvaltningsrådet	-114	-106
Styrelsen	-68	-57
Överombudsman	-253	-281
Totalt	-436	-444

I personalkostnaderna för 2024 ingår ersättningar som betalats i arvode till utomstående experter (225 tusen euro). Utomstående experter räknas inte med i antalet anställda.

Antalet anställda vid utgången av räkenskapsperioden var 184 personer (185 personer år 2023). Det genomsnittliga antalet anställda under räkenskapsperioden 2024 var 171 personer (178 personer år 2023).

Det har inte förekommit närståendetransaktioner som avviker från normala affärstransaktioner.

3 Övriga kostnader

1 000 EUR	2024	2023
Frivilliga lönebikostnader	-216	-199
Personaltjänster	-1 055	-1 062
Lokalhyror och övriga lokalkostnader	-2 035	-1 946
IKT-utrustning och kostnader	-1 070	-995
Resekostnader	-962	-690
Representationskostnader	-86	-114
Experttjänster	-4 851	-5 239
Övriga driftskostnader	-1 109	-1 132
Vidare tilldelning av externa finansieringskostnader	-1 761	-1 251
Donation till CMI	-5 000	0
Finansieringsverksamhet	-2 656	-3 933
Totalt	-20 801	-16 562

I övriga driftskostnader ingår 1,8 miljoner euro EU-projektfinansiering som tilldelats vidare via Sitra (1,3 mn år 2023).

INTÄKTER, KOSTNADER OCH DIFFERENS MELLAN DEM (=RESTBELOPP) ENLIGT FUNKTION

	2024	2023
Organisation 1.1–31.8.2024		
Temat		
Hållbarhetslösningar	-2 177	-4 299
Rättvis dataekonomi	-2 582	-6 694
Demokrati och delaktighet	-1 949	-4 197
Förnyelseförmåga	0	73
Totalt	-6 708	-15 117
Organisation fr.o.m. 1.9.2024		
Förutsägelse och utbildning	-4 081	-4 426
Innovationer	-2 719	0
Program		
Funktionsnivå	-1 891	0
Demokratiska innovationer	-1 007	0
Data och artificiell intelligens	-700	0
Hållbarhet	-1 285	0
Totalt	-4 884	0
Internationell verksamhet		
Funktionsnivå	-1 376	0
Global cirkulär ekonomi	-2 637	-1 832
Framtidslösningar för välbefinnande	-341	-157
Totalt	-4 354	-1 989

	2024	2023
Möjliggörande funktioner	-5 864	-8 920
Placeringsverksamhet	-1 035	-1 175
Donation till CMI	-5 000	0
Totalt	-34 644	-31 627

Sitra antog en ny strategi sommaren 2024. För att stödja genomförandet av strategin gick vi under hösten över till en ny organisationsmodell. Därmed ersattes de tidigare temana med fyra funktioner, som är Förutsägelse och utbildning, Innovationer, Program och Internationell verksamhet. På grund av detta är det delvis inte möjligt att redovisa jämförelsevärden för 2023.

Under räkenskapsperioden ändrades också allokeringsprinciperna så att alla kostnader under möjliggörande funktioner (exkl. finansiering och donationer) ska från och med den 1 september hänföras till funktionerna för externt arbete. Tidigare har endast en del av kostnaderna allokerats. Det allokerade beloppet under räkenskapsperioden uppgick till 5,5 miljoner euro (2,2 mn år 2023). De möjliggörande funktionerna är Ledning, Strategiskt stöd för ledning, Kommunikation och samhällsrelationer, IT och digitala tjänster, Finans och administration samt Människor och kultur.

4 Placeringsverksamhetens intäkter

1 000 EUR	2024	2023
Försäljningsvinster	28 776	30 585
Ränteintäkter	2 846	1 562
Utdelningsintäkter	2 269	2 381
Intäkter från fondplaceringar	18 078	16 612
Övriga intäkter	1 077	612
Uppskrivningar	2 112	6 341
Totalt	55 158	58 093

5 Placeringsverksamhetens kostnader

1 000 EUR	2024	2023
Försäljningsförluster	-723	-720
Arvoden för kapitalförvaltning	-187	-563
Övriga kostnader	0	0
Nedskrivningar	-7 421	-3 838
Totalt	-8 331	-5 120

6 Materiella och immateriella tillgångar

Planenliga avskrivningstider för tillgångar bland bestående aktiva:

Övriga utgifter med lång verkningstid	linjär avskrivning	5 år
Ombyggnad av lokaler	linjär avskrivning	10 år
Maskiner och inventarier	linjär avskrivning	5 år
IKT-utrustning	linjär avskrivning	3 år

Under räkenskapsperioden gjordes inga anskaffningar av anläggningstillgångar (år 2023 gjordes anskaffningar för 10 000 euro).

	Bokfört värde 1.1.2024	Ökning	Minskning	Avskrivningar	Bokfört värde 31.12.2024
Materiella tillgångar					
Maskiner och inventarier	22	0	0	6	17
Aktier och andelar i anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Övriga materiella tillgångar	124	0	0	0	124
Totalt	146	0	0	6	141

7 Placeringar

1 000 EUR	2024	2023
7.1 Andelar i placeringsfonder	499 250	498 099
7.2 Andelar i kapitalfonder	188 685	182 991
7.3 Övriga placeringar	41 901	36 510
7.4 Placeringar i portfölj företag	943	2 981
7.5 Innehav i andra bolag	0	54
	730 778	720 634

7.1 ANDELAR I PLACERINGSFONDER

Sijoitusrahasto-osuudet	Hemvist	Bokfört värde	Verkligt värde
Aktiefonder			
C Worldwide Emerging Markets	Luxemburg	13 575	14 170
Danske Invest Suomiosake IK	Finland	27 254	33 881
Evli Suomi Select B	Finland	27 612	32 129
Fondita Global Megatrends B	Finland	16 352	38 874
Handelsbanken Global Index Criteria	Sverige	49 147	57 995
Impax Environmental Markets Euro X Acc	Irland	18 093	41 531
JP Morgan Global Growth Fund X EUR	Luxemburg	21 604	52 174
JPM Emerging Markets Equity Fund I EUR	Luxemburg	28 570	39 261
OP-Suomi A	Finland	31 435	38 116
Schroder ISF Global Sustainable Growth	Luxemburg	39 974	58 345
SEB European Equity Small Caps	Luxemburg	20 228	22 247
Räntefonder			
Aktia Emerging Market Bond+ D	Finland	10 075	11 177
Bluebay Investment Grade ESG Bond Fund	Luxemburg	5 476	6 023
Danske Invest Emerging Markets Debt K	Finland	8 964	8 964
Danske Invest Samfundsränta K	Finland	23 089	23 769
Evli European High Yield B	Finland	14 194	19 876
LGT EM LC Bond SF	Irland	10 000	10 283
LokalTapiola Företagsränta ESG A	Finland	30 206	32 348
OP-Euro A	Finland	15 068	15 512
SEB Global High Yield B	Luxemburg	13 752	18 723
SEB Microfinance Fund VII	Luxemburg	217	217
Övriga noterade placeringar			
BNP Paribas Fund III NV- Global Property Securities Fund	Nederländerna	6 482	6 482
Dasos Kestävä Metsä ja Puu III	Finland	4 581	5 683
Erikoissijoitusrahasto (DFFIII)			
eQ Yhteiskuntakiinteistö 1 T	Finland	17 978	17 978
Erikoissijoitusrahasto eQ Asunnot II	Finland	3 750	3 750
Erikoissijoitusrahasto eQ PE XV US Feeder	Finland	1 681	1 681
Special Investment Fund eQ PE XI US LP	Finland	7 919	9 945
UB Global REIT K	Finland	12 985	14 953
UB Metsä I	Finland	8 000	10 140
Ålandsbanken Bostadsfond			
Specialplaceringsfond C	Finland	10 989	10 989
		499 250	657 217

7.2 ANDELAR I KAPITALFONDER

Andelar i kapitalfonder	Hemvist	Bokfört värde	Verkligt värde
Kapitalfonder			
Ardian ASF IX	Frankrike	1 082	1 408
Ardian Co-Investment Fund V	Frankrike	3 881	6 574
Blackstone Energy Transition Partners IV (BETP IV)	Luxemburg	0	-86
Bocap SME Achievers Fund II Ky	Finland	25	560
Bocap SME Achievers Fund III Ky	Finland	1 866	1 593
Bridgepoint Europe V	England	835	2 315
Bridgepoint Europe VI	England	3 788	7 247
Bridgepoint Europe VII	England	3 172	3 092
CapMan Buyout X	Finland	227	187
CapMan Buyout XI	Luxemburg	4 155	4 618
Chrysalix Energy III Ltd	Delaware, USA	920	3 274
Circularity European Growth Fund I LP	England	1 286	1 443
Environmental Technologies Fund 3 LP	England	3 138	3 326
EQT Mid Market Asia III Fund	Skottland	3 885	4 511
Evolver Fund I Ky	Finland	1 628	3 235
Evolver Fund II Ky	Finland	366	366
FIM Lapset ja nuoret I Ky	Finland	895	993
FIM Työllistäminen I Ky	Finland	764	1 105
Folmer Equity Fund I Ky	Finland	0	746
Gilde Healthcare Venture & Growth VI	Nederländerna	374	374
H.I.G. Advantage Buyout Fund	Delaware, USA	5 050	5 949
Hamilton Lane Club Fund IV	Luxemburg	5 613	7 697
Hamilton Lane Venture Capital Club Fund I	Luxemburg	2 760	3 186
Hamilton Lane Venture Capital Club Fund II	Luxemburg	0	0
HarbourVest Co-Investment VII Combined AIF	Luxemburg	0	0
SCSp			
HarbourVest Partners Co-Investment Fund V L.P.	Skottland	4 668	7 714
HarbourVest Partners Co-Investment Fund VI L.P.	Luxemburg	5 653	6 686
HealthCap VIII, L.P.	Delaware, USA	1 995	2 064
Inventure Fund II Ky	Finland	9	1 398
Inventure Fund III Ky	Finland	3 361	3 794
Inventure Fund IV Ky	Finland	1 731	1 548
Korona Fund III Ky	Finland	0	619
Korona Fund IV Ky	Finland	2 321	2 235
LGT Crown Global Secondaries VI (CGS VI)	Luxemburg	1 017	1 205
Life Sciences Partners 6 C.V.	Nederländerna	1 558	1 852
Life Sciences Partners 7	Nederländerna	1 136	867
Lifeline Ventures Fund I Ky	Finland	1 126	17 942
Lifeline Ventures Fund III Ky	Finland	2 440	9 124
Lifeline Ventures Fund IV Ky	Finland	3 638	4 031
Lifeline Ventures Fund V Ky	Finland	1 612	1 636
MB Equity Fund V Ky	Finland	107	2 792
Nordia Rahasto Oy	Finland	834	1 979
Power Fund III Ky	Finland	1 080	1 943
RG Growth Fund L.P. (f.d. CapMan Russia Fund L.P.)	Guernsey	0	71

Andelar i kapitalfonder	Hemvist	Bokfört värde	Verkligt värde
Sentica Buyout IV Ky	Finland	0	1 189
SET Fund II C.V.	Nederländerna	113	138
SET Fund III C.V.	Nederländerna	1 983	2 868
Social Impact Accelerator	Luxemburg	509	611
Spintop Investment Partners II AB	Sverige	300	754
Spintop Investment Partners III AB	Sverige	1 892	1 776
Standout Capital I AB	Sverige	381	677
Standout Capital II AB	Sverige	1 596	1 534
Vaaka Partners Buyout Fund II Ky	Finland	0	876
Vaaka Partners Buyout Fund IV Ky	Finland	2 622	2 250
Vendep Capital Fund II Ky	Finland	1 676	2 620
Ventech Capital V SLP	Frankrike	4 335	6 413
Ventech Capital VI	Frankrike	495	405
Verdane Capital IX (E) AB	Sverige	1 706	1 516
Verdane Capital VIII K/S	Danmark	822	1 888
VisionPlus Fund I Ky	Finland	0	219
Fastighetsfonder			
Campbell Global Forest & Climate Solutions Fund II	Luxemburg	2 797	2 731
Capman Nordic Real Estate FCP-SIF	Luxemburg	29	370
CapMan Nordic Real Estate Fund III	Luxemburg	3 631	3 612
Capman Nordic Real Estate II FCP-RAIF	Luxemburg	1 806	2 931
Dasos Timberland Fund II	Luxemburg	6 866	10 732
DEAS Property Fund Finland I Ky	Finland	8 205	8 094
European Opportunistic Property Fund V	Luxemburg	3 131	3 108
EVLII Healthcare I Ky	Finland	2 962	4 382
ICECAPITAL Residential Property Fund I Ky	Finland	2 906	3 599
KKR Real Estate Partners Europe II (EUR) SCSp	Luxemburg	7 060	7 043
KKR Real Estate Partners Europe III (EUR) SCSp	Luxemburg	0	-47
LähiTapiola Asuntorahasto Prime Ky	Finland	1 695	1 696
OP Toimitilakiinteistö Ky	Finland	2 794	2 771
Real Estate Debt and Secondaries Ky	Finland	188	186
Infrastrukturfonder			
BlackRock Global Infrastructure Solutions 3	Luxemburg	6 665	11 204
CapMan Nordic Infrastructure I	Luxemburg	5 024	7 211
Capman Nordic Infrastructure II	Luxemburg	1 889	1 725
FLAVEO III Energy SCS, SICAV-RAIF	Luxemburg	7 280	9 888
Global Renewable Power Fund III	Luxemburg	8 043	8 156
Impax New Energy Investors III LP	England	2 407	3 847
Impax New Energy Investors IV	Luxemburg	4 439	4 713
KKR Global Infrastructure Investors V	Luxemburg	0	121
Lånekapitalfonder			
Armada Fund V	Finland	3 660	4 086
Armada Fund VI Ky	Finland	667	602
Bridgepoint Direct Lending II Unlevered SCSp	Luxemburg	2 661	3 346
Direct Lending Fund III	Luxemburg	3 461	3 364
		188 685	268 418

7.3 ÖVRIGA PLACERINGAR

	Hemvist	Bokfört värde	Verkligt värde
Placeringsbundna försäkringar			
Mandatum Life kapitaliseringsavtal	Finland		
Mandatum AM Private Debt II E	Finland		5 641
Mandatum AM Private Debt III E	Finland		7 436
Mandatum AM Private Debt IV	Finland		5 360
Mandatum AM Private Debt V	Finland		6 852
Mandatum AM Private Debt VI E2	Finland		4 088
Mandatum AM Direct Lending 2022 A	Finland		5 924
Mandatum AM Kansainvälistet Kiinteistö III E	Finland		6 848
		35 711	42 149
OP-Livförsäkring kapitaliseringsavtal	Finland		
Infrastruktur-placeringskorg	Finland		14 076
LeaseGreen Group Ab 10 % 30.3.2026	Finland		41
LeaseGreen Group Ab 8 % 30.6.2028	Finland		33
LeaseGreen Finance Ab 8 % 30.6.2028	Finland		135
Kontanter	Finland		39
		4 892	14 324
Fastighetsplaceringar			
Erottajan pysäköintilaitos Oy	Finland	1 298	2 638
		41 901	59 111

7.4 PLACERINGAR I PORTFÖLJFÖRETAG

Sitras aktier, andelar och andra placeringar	Innehav	Placering
AW-Energy Oy	1 %	4 039
Kuntien Tiera Oy	0 %	662
MediXine Ltd	9 %	1 126
Vivoxid Oy	38 %	5 243
Totalt		11 070
Placeringar i portfölj företag totalt		11 070
Kumulativ värdetförändring		-10 127
Bokfört värde		943

Som grund för det gängse värdet på kapitalfundsplaceringar tillämpas det senaste NAV värdet som fonden meddelat justerat med kassaflödena mellan värdeberäkningsdagen och bokslutsdagen. Det bokförda värdet kan inte vara högre än det verkliga värdet om Sitra anser att det i det här skedet inte finns anledning att göra någon nedskrivning (till exempel om kapitalfonden är ny och den därför har ett lågt NAV värde).

7.5 INNEHAV I ANDRA BOLAG

Dotterbolaget Sitra Management Oy avvecklades den 27 maj 2024. Bolagets utdelningsbara medel betalades ut till den enda aktieägaren, det vill säga till Sitra.

8 Kortfristiga fordringar

	2024	2023
Kundfordringar	4	0
Kortfristiga placeringar	2	379
Övriga fordringar	712	729
Resultatregleringar	475	568
Totalt	1193	1676

9 Kortfristigt främmande kapital

	2024	2023
Erhållna förskott	0	0
Leverantörsskulder	1 633	1 595
Övriga fordringar	372	454
Resultatregleringar	5 493	5 118
Totalt	7 499	7 167

10 Säkerheter och ansvarsförbindelser

	Förfaller 2025	Ansvarsförbindelser totalt
Fondförbindelser		143 657
Finansieringsavtalsbetalningar	1 166	1 705
Placeringsbundna försäkringspremier		56 556
Hysesansvar	1 478	4 286
Donation till CMI	5 000	5 000
Totalt		211 203

Sitras förvaltningsråd fattade på sitt möte 14.11.2023 ett beslut om att stödja arbetet i stiftelsen CMI Martti Ahtisaari Peace Foundation och göra en donation på 10 miljoner euro till långsiktigt fredsarbete. Donationen betalas genom Statskontoret i två omgångar. Den första betalningen gjordes 2024 och den andra kommer att göras under 2025.

UNDERSKRIFTER TILL STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUTET

Styrelsen föreslår att räkenskapsperiodens överskott på 12 183 251,06 euro överförs till tidigare års överskott-/underskottskonto.

Helsingfors den 17 mars 2025



Jorma Ollila



Susanna Huovinen



Tarja Halonen



Keijo Härmäläinen



Timo Jaatinen



Minna Kivimäki



Inka Mero

REVISIONSBERÄTTELSE

Till förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet

Revision av bokslutet

Vi har utfört revision av Jubileumsfonden för Finlands självständighets bokföring, bokslut och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2024. Bokslutet omfattar resultaträkning, balansräkning, finansieringsanalys och noter.

Styrelsens ansvar

Styrelsen svarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att de ger en rättvisande bild enligt de i Finland gällande bestämmelserna om hur bokslut och verksamhetsberättelser ska upprättas och att de uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen ska se till att bokföringen är lagenlig och ordnad på ett tillförlitligt sätt. Styrelsen svarar också för en sådan intern övervakning som den anser vara nödvändig för att den ska kunna upprätta ett bokslut som inte innehåller väsentliga felaktigheter som beror på oegentligheter eller fel.

Revisorns skyldigheter vid revision av bokslutet

Vår skyldighet är att avge ett utlåtande om bokslutet utifrån den revision som vi har utfört. Vi följer de yrkesetiska principerna. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed som iakttas i Finland. God revisions sed innebär att vi planerar och utför revisionen för att på ett betryggande sätt försäkra oss om huruvida bokslutet innehåller väsentliga fel och om styrelsen har gjort sig skyldig till någon gärning eller försummelse som kan leda till skadeståndsskyldighet gentemot Jubileumsfonden för Finlands självständighet eller brutit mot den lagstiftning som gäller fonden. I fråga om förvaltningen har lagligheten i styrelsens och överombudsmannens verksamhet utretts.

I revisionen ingår åtgärder för att förvärva revisionsbevis om siffror och andra uppgifter i bokslutet. Revisorn väljer åtgärder utifrån en prövning där det ingår en bedömning av riskerna för väsentliga felaktigheter på grund av missbruk eller fel. I riskbedömningen väger revisorn in den interna kontrollen, som är betydelsefull i Jubileumsfonden för Finlands självständighet för att bokslutet ska innehålla en rättvisande bild.

Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera revisionsåtgärder som lämpar sig under rådande omständigheter, men inte i syfte att lämna utlåtande om hur effektiv den interna kontrollen i Jubileumsfonden för Finlands självständighet är. Till revisionen hör också att bedöma iakttagandet av grunderna för bokslutet, om de tillämpade principerna för att upprätta bokslut är korrekta, om den operativa ledningens bokföringsberäkningar är rimliga och om bokslutet har lämplig uppläggning.

Vår uppfattning är att vi har förvärvat de adekvata revisionsbevis som behövs till underlag för vårt uttalande.

Utlåtande om bokslutet

Enligt vår mening:

- ger bokslutet, i enlighet med de i Finland gällande stadgarna och bestämmelserna om hur dessa ska upprättas, en rättvisande bild om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen är förenliga med de uppgifter som framförs i bokslutets resultaträkning, balansräkning och deras noter.
- kan bokslutet fastställas och styrelseledamöterna och överombudsmannen beviljas ansvarsfrihet för den räkenskapsperiod som vi har granskat.
- kan behandlingen av räkenskapsperiodens resultat enligt det sätt som styrelsen framför i verksamhetsberättelsen försvaras.

Helsingfors den 25 mars 2025


Sami Savio

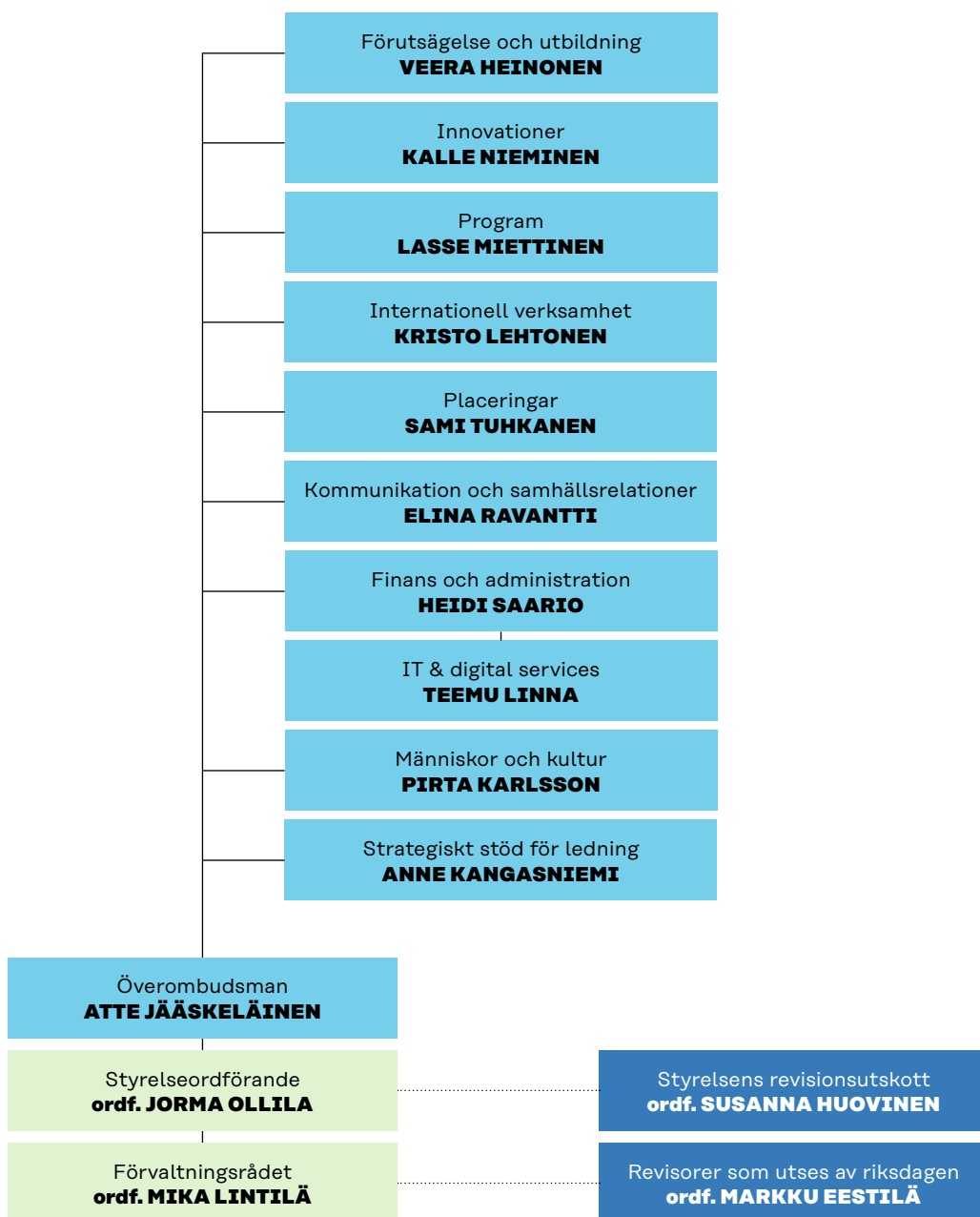

Markku Eestilä


Eemeli Peltonen


Juhana Kerimaa
CGR


Tiina Lind
CGR, OFGR

SITRAS ORGANISATION 31.12.2024



BILAGA 2.

SITRAS PUBLIKATIONER ENLIGT TEMA 2024

Alla Sitras publikationer innehåller en sammanfattning på svenska.

- **Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023: Voimaa tulevaisuudesta.**
- **Kohti muutosvoimaa ja ketteryyttä: Sitran strategisen aseminnin arviointi.** Kimmo Halme, Olli Oosi, Vesa Salminen. Sitran arviointi.
- **Sitran vastuullisen sijoittamisen katsaus 2023**
- **Sitran ehdotukset paremman Euroopan ja Suomen rakentamiseksi: EU-päätäjä, keskity näihin seuraavina vuosina.** Samuli Laita (toim.). Työpaperi.

Förutsägelse och utbildning

- **Millaisen EU:n haluamme?: Näkymiä vaihtoehtoihin tulevaisuuksiin.** Tuomas Iso-Markku. Muistio.
- **Narrative approach to economy and economics.** Vesa-Matti Lahti.
- **Euroopan unioni suomalaisessa mediassa – pääkirjoitukset.** Meedius International.
- **Euroopan unioni suomalaisessa mediassa – aihe- ja keskusteluanalyysi.** Meedius International.
- **Euroopan unioni mediassa: Aihe- ja keskusteluanalyysi: Ruotsi, Saksa ja Italia.** Meedius International.
- **Toisin sanoen taloudesta.** Vesa-Matti Lahti, Pia Mero. Työpaperi.
- **EU kriisien aikakaudella: Unionin tulevaisuuden suuntaa etsimässä** (uud. p.). Timo Miettinen. Muistio.
- **Tulevaisuusvalta: Lisää ääniä tulevaisuuskeskusteluun.** Mikko Dufva, Jenna Lähdemäki-Pekkinen, Lilli Poussa, Sanna Rekola. Muistio.

Ekonomisk tillväxt

- **Sitran tutkimus yritysten investoinneista tutkimus- ja kehittämis-toimintaan: Tutkimusraportti.** Juha Lemmetyinen.
- **Julkisten TKI-investointien strateginen kohdentaminen: Verrokkianalyyssissä Alankomaat, Norja, Ruotsi ja Tanska.** Matleena Moisio, Suvi Peltoniemi, Kirsi Pulkkinen, Susanna Sepponen. Muistio.
- **Irlannin talousihme: Miten Irlanti kipusi arvoketjussa ohi Suomen.** Timo Hämäläinen. Muistio.
- **Japanin innovaatiojärjestelmän kehitys: Miten Japani aikoo selvittää globaalista kilpailusta?.** Teppo Turkki. Muistio.
- **Suomen talouden haaste numeroiden valossa.** Johnny Åkerholm. Muistio.

Demokrati

- **Citizens´ initiatives in Finland and in Estonia: The journey so far.** Maarja-Leena Saar, Onni Pekonen, Maarja Olesk, Henna Hiilamo. Working Paper.
- **Demokratia ja osallisuus: Data, power and democracy.** Henrik Rydenfelt. Memorandum.
- **Konsepti kansalaisten Lakivahti-palvelusta: Sitran konsepti digitaalisesta lainsäädäntöprosessin seuranta- ja osallistumispalvelusta kansalaisille.** Lea Konttinen, Jenni Ala-Peijari.

- **Miten päätöksenteosta tehdään kansalaislähtöistä?: Digitaalisuuden mahdollisuudet. lainsäädäntöprosessin kehittämisessä.** Lea Konttinen, Jenni Ala-Peijari, Markku Harrinvirta, Henna Hiilamo, Anna Välimaa. Sitran selvityksiä 239.
- **Demokratia osaksi arkea: Selvitys yhteiskunnallisen osallistumisen esteistä nuorten aikuisten elämässä.** Kirsi Hantula, Heikki Lauha, Rosa-Maria Mäkelä, Jukka Vahti. Sitran selvityksiä 238.

Hällbarhet

- **A European circular single market for economic security and competitiveness.** Heather Grabbe, Luca Léry Moffat. Bruegel: Policy brief issue 20/2024.
- **WCEF2024 Summary Report: From visions to actions.** Reetta Kohonen, Iida Pyykkö, Vilma Kujala, Tuula Sjöstedt.
- **How the finance sector can use TNFD-leap to take action on nature: Learnings from Sitra workshops.** Grant Rudgley, Sam Wheldon-Bayes (authors), Samuli Puroila, Inka Musta (ed.). Memorandum.
- **Luontoympäristön terveysvaikutukset ja niiden taloudellinen merkitys.** Liisa Tyrväinen et al. Luonnonvara- ja biotalouden tutkimus 76/2024.
- **Terveyttä, hyvinvointia ja kustannussäästöjä luonnosta: Tiivistelmä selvityksestä "Luontoympäristön terveysvaikutukset ja niiden taloudellinen merkitys".** Elina Drakvik, Liisa Tyrväinen, Jaana Halonen, Tari Haahtela, Hanna Haveri, Lasse Miettinen. Työpaperi.
- **Kasviproteiini kasvun tiellä: Tiekartta ruoan korkeampaan kasviproteiiniomavaraisuuteen.** Csaba Jansik, Hanna Karikallio, Titta Kotilainen, Hannu Känkänen, Anne Pihlanto, Susanna Rokka, Marjatta Vahvaselkä. Luonnonvara- ja biotalouden tutkimus 68/2024.
- **Carrots and Sticks: Economic mechanisms for safeguarding and financing biodiversity and ecosystem services.** Paula Horne, Kati Berninger, Kristiina Niikonen, Helena Määttä, Sanna Inkilä. Sitra Studies 242.
- **Taloudelliset mekanismit luontokadon pysäyttämisen työkaluna: Oppeja meiltä ja muualta.** Tatu Leinonen, Jarrod Luxton, Outi Haanperä. Muistio.
- **How to build a sustainable food system in Finland?: Proposals for improving the well-being of both nature and people by 2040.** Liisa Pietola, Eero Jalava, Ilkka Räsänen, Tatu Tornainen, Vilma Turkki, Annukka Valkeapää. Working Paper.
- **Circular solutions for Nature: Handbook for businesses.** Riku Sinervo (Sitra), Tim Forslund (Sitra), Fiorella Sanchez (KPMG), Mateo Salazar (KPMG). Sitra Studies 241.
- **Luonto ja arki -kyselytutkimus.** Verian.
- **Luontopääoma kartalle ja euroiksi: Ekosysteemitilinpito vastuullisen talouspolitiikan työkaluna.** Tatu Leinonen, Samuli Puroila ja Annukka Valkeapää. Työpaperi.

Data och artificiell intelligens

- **data-driven competitiveness: A handbook for ecosystems to utilise data.** Heikki Aura, Naomi Wuori, Liisa Paavilainen, Mika Ruokonen. Sitra Studies 244.
- **Logistiikan rahtikirjojen digitalisoinnin mahdollisuudet ja hyödyt: Rahtitietojen paremmalla järjestämisellä ja hyödyntämisellä tehokkuutta, kustannussäästöjä ja kilpailukykyä.** Heikki Aura, Pinja Heimala. Muistio.
- **Understanding the role of tokenisation in the data economy.** Heikki Aura, Eugenio Reggianini, Erwin Voloder. Memorandum.
- **State of Finnish data spaces.** Antti Poikola, Denny Wong, Viivi Lähteenoja, Marko Turpeinen. Sitra Studies 243.
- **Finland in the race for quantum advantage: Policy recommendations for a National Quantum Strategy.** Andrea Garcia Rodriguez. Memorandum
- **OMOP-harmonisaation ja hajautettuihin analyysiin perustuvan pilottiprojektin loppuraportti:** Lisänäyttöä uusista lääkehoidoista.
- **Digital Product Passports: catalysing Europe's sustainable growth: Key lessons from Finnish pilots to support the development of circular economy business models.** Henna Suomi, Pirkka Frosti (Ioxio), Taru Rastas, Heikki Aura (Sitra). Working Paper
- **Suomalaisten data-avaruuksien tilannekuva: Edelläkävijöiden opit datatalouden infrastruktuurin kehittämiseen.** Antti Poikola, Denny Wong, Viivi Lähteenoja, Marko Turpeinen. Sitran selvityksiä 240.
- **Development phase of data driven ecosystems and networks 2023.** Henrik Sievers, Mikko Ulander, Ina Helkala, Simo Saari (Innolink).
- **Kilpailukykyä datasta -käsikirja: Toimintamalli ekosysteemeille datan hyödyntämiseen.** Heikki Aura, Naomi Wuori, Liisa Paavilainen, Mika Ruokonen. Sitran selvityksiä 237
- **Kilpailukykyä datasta -työkalut: Työpohjia ekosysteemien yhteiskehittämiseen.**
- **Oikeus datan siirtämiseen järjestelmästä toiseen reilussa datataloudessa: Kuinka laajentaa yksilöiden oikeutta hyötyä tietojensa hallinnasta.** Sanna Toropainen. Muistio.
- **Ensuring European leadership in the data economy: Ten priorities for the European Union.** Kristine Alanko, Antti Peltomäki, Reijo Aarnio, Laura Halenius, Kristo Lehtonen. Working Paper.
- **How sustainable a world will Web 3.0 build?: Remarks on the importance of a decentralised web for the environment, economy and society.** Heikki Aura et al. Memorandum.
- **Secondary use of health data in Nordic co-operation: Value from Nordic health data – VALO project.** Katrine Højen Vad et al.
- **Tietomalleista tehoa sote-järjestelmään: Keinoja toiminnan muutokseen ja kustannusten hillitsemiseen.** Antti Larsio, Saara Malkamäki, Markus Kalliola. Työpaperi.

LEDNINGSGRUPPENS KONTAKTINFORMATION



Överombudsman
ATTE JÄÄSKELÄINEN
+358 294 618 680



Innovationer
KALLE NIEMINEN
+358 294 618 223



Förutsägelse och utbildning
VEERA HEINONEN
+358 294 618 505



Kommunikation och
sambandsrelationer
ELINA RAVANTTI
+358 294 618 520



Strategiskt stöd för ledning
ANNE KANGASNIEMI
+358 294 618 224



Finans och administration
HEIDI SAARIO
+358 294 618 203



Människor och kultur
PIRTA KARLSSON
+358 294 618 240



Placeringar
SAMI TUUKKANEN
+358 294 618 413



Internationell verksamhet
KRISTO LEHTONEN
+358 294 618 525

e-post: fornamn.efternamn@sitra.fi



Program
LASSE MIETTINEN
+358 294 618 341

© Sitra 2025

Redaktion
Producent: Taru Keltanen
Koordinator: Taru Kortnesniemi

Bilder och illustrationer
Topias Dean
Kubo Creative Agency Oy
Miikka Pirinen

Ombrytning
Grano Oy

ISSN 1235-6166 (inb.)
Grano Oy, Helsingfors 2025

Sitra är finländarnas framtidshus.
Vi arbetar passionerat och sakkunnigt.

Vi förutsäger framtiden, finansierar försök, skapar
innovationer och hjälper vårt samhälle att förnya sig.

Framtiden skapas tillsammans.

Följ vårt
framtidsarbete!

 @Sitra
 @SitraFund
 www.sitra.fi

Sitra

Östersjögatan 11–13
PB 160
00181 Helsingfors
Telefon +358 294 618 991

ISSN 1235-6166